

Markas Tentera Laut
Bahagian Pengurusan Strategik
Wisma Pertahanan
50634 KUALA LUMPUR

Tel: 03-20714581
Faks: 03-26929407

15 Jul 16

MTL(N10).100-10/3/2 – (62)

Lihat Agihan

ARAHAN PENTADBIRAN PERADUAN MENGARANG ESEI MARITIM (PMEM) TLDM TAHUN 2017

PENDAHULUAN

1. Sejak dengan usaha meningkatkan taraf profesionalisme dan ilmu pengetahuan warga TLDM, peraduan mengarang eseai telah dianjurkan sejak 1988. Pertandingan ini bertujuan untuk menggalakkan sumbangan idea yang berasas dan memupuk kesedaran isu semasa di kalangan warga TLDM. Kesedaran ini penting kerana ia berkait langsung dengan isu semasa yang dihadapi TLDM serta merupakan salah satu cara mengumpul maklum balas berkaitan sesuatu isu dari sudut pandangan warga TLDM. Selain itu, peraduan ini juga bertujuan membentuk dan menerapkan budaya berfikir secara kritis, membaca dan menulis, meningkatkan kuasa penyataan (*power of expression*) serta mencungkil kreativiti warga TLDM melalui penulisan eseai.

TUJUAN

2. Menggariskan panduan dan syarat-syarat PMEM TLDM Tahun 2017.

PELAKSANAAN

3. **Sekretariat Pertandingan**. Bahagian Pengurusan Strategik (BPS) Mk TL akan bertindak sebagai penyelaras peraduan ini.

4. **Kelayakan**. Peraduan tahunan ini terbuka kepada semua warga tetap TLDM, PSSTLDM dan PALAPES.

5. **Kategori dan Peringkat Penyertaan**. Peraduan terbahagi kepada dua kategori dan empat peringkat penyertaan seperti berikut:

a. **Bahasa Inggeris**.

- (1) Pegawai Kanan (Kept dan Kdr TLDM).
- (2) Pegawai Muda (Lt Kdr TLDM ke bawah).

b. **Bahasa Malaysia.**

- (1) Bintara (BM ke atas).
- (2) Laskar (LK ke bawah).

6. **Tajuk.** Setiap peringkat penyertaan kategori telah disediakan senarai pilihan tajuk yang menjurus kepada bidang operasi, kejuruteraan dan bekalan. Senarai tajuk eseai dan ringkasannya adalah seperti di **Kembaran A**.

7. Pembahagian penyertaan adalah seperti berikut:

- a. **Mk TL**. Merangkumi semua Bahagian di markas, Pusat Hidrografi Nasional dan unit di bawah naungan serta Pegawai dan anggota TLDM yang berkhidmat di bawah Mk ATM, Mk AB, UPNM, MPAT dan MTAT. Cawangan Pasukan Simpanan, Bahagian Sumber Manusia bertanggungjawab mengkoordinasikan penyertaan anggota PSS TLDM dan PALAPES.
- b. **Mk PA**. Semua Bahagian di markas, markas formasi dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Lumut.
- c. **Mk PB**. Semua Bahagian di markas, markas formasi dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Lumut.
- d. **MPPL TLDM**. Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan.
- e. **Markas Wilayah Laut 1**. Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Kuantan.
- f. **Markas Wilayah Laut 2**. Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Kuching, Kota Kinabalu, Sandakan, Semporna dan Tawau.
- g. **Markas Wilayah Laut 3**. Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Langkawi, Butterworth dan Pulau Pinang.
- h. **Markas Angkatan Kapal Selam**. Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Kota Kinabalu.

8. **Peringkat Saringan**. Setiap Markas di perenggan 7a hingga 7h dikehendaki menganjurkan peraduan eseai melibatkan penyertaan markas dan unit di bawah naungan masing-masing terlebih dahulu. Markas hendaklah memastikan perkara-perkara berikut dilaksanakan:

- a. Menganjurkan bengkel penulisan di bawah bimbingan Pegawai Pendidikan Markas bagi memberi pengetahuan dan membangunkan kemahiran menulis warga Markas/Unit.

- b. Melantik mentor bersesuaian untuk memberi panduan dan membimbing peserta dalam usaha menghasilkan esei yang berkualiti tinggi.
- c. Menubuhkan panel hakim bagi peringkat saringan yang diketuai oleh Ketua Staf dan ahli panel yang terdiri daripada sekurang-kurangnya 3 x Kdr TLDM dan 1 x Pegawai Pendidikan (jika ada).
- d. Memastikan penyertaan yang diterima tidak mengandungi unsur plagiat melebihi 30%.
- e. Memilih **tiga** penyertaan terbaik dari setiap peringkat penyertaan (**12** penyertaan keseluruhan) untuk mewakili Markas di peringkat akhir.
- f. Memastikan Panglima Markas dimaklumkan dan bersetuju dengan pilihan panel sebelum dimajukan ke peringkat akhir.

9. **Peringkat Akhir.** Bagi saringan peringkat akhir, panel hakim akan dipengerusikan oleh AKS Pengurusan Strategik dan dianggotai oleh sekurang-kurangnya 3 x Pengarah Bahagian di Mk TL. Cawangan Publikasi, Bahagian Pengurusan Strategik akan ditugaskan untuk menyemak dan menilai semula semua penyertaan yang diterima.

SYARAT PENYERTAAN

- 10. **Panjang Penulisan.** Panjang penulisan adalah seperti berikut:
 - a. **Pegawai.** 3000 hingga 5000 patah perkataan.
 - b. **LLP.** 2000 hingga 3000 patah perkataan.
- 11. **Keaslian.** Esei yang dipertandingkan mestilah asli hasil daripada pemikiran serta pengkajian penulis dan bukannya terjemahan atau saduran. Esei mestilah belum pernah diterbitkan atau disiarkan di mana-mana media.
- 12. **Format Penulisan.**
 - a. Esei perlu ditaip dalam jarak satu setengah langkau (1.5 spacing) atas kertas A4. Persembahan dan gaya penulisan adalah mengikut citarasa penulis. Namun, disarankan kandungan esei merangkumi perkara-perkara berikut:
 - (1) Pengenalan/pendahuluan.
 - (2) Tujuan.
 - (3) Perbincangan.
 - (4) Kesimpulan.
 - (5) Cadangan (sekiranya ada).

b. **Muka Depan**. Muka depan eseai mesti dilengkapi dengan tajuk eseai, maklumat pengarang (nombor tentera, pangkat dan nama) dan unitnya.

c. **Nota Kaki**. Semua petikan dari sumber lain perlu diperakui dengan catatan nota kaki (foot note), nota akhir (end note) atau sewajarnya mengikut amalan lazim penulisan akademik.

d. **Penyertaan**. Setiap peserta dikehendaki memajukan 1 salinan *hardcopy* dan 1 salinan *softcopy* (dalam CD) untuk menyertai peraduan ini.

e. **Hak Cipta**. Semua eseai yang diterima akan menjadi hak milik TLDM dan tidak akan dipulangkan. TLDM berhak menerbitkan mana-mana eseai yang dipertandingkan ini dalam apa-apa bentuk media.

13. **Carta Perbatuan**. Jadual peraduan adalah seperti berikut:

a. 2 Jan 17 (Isnin) : Panel hakim peringkat Markas Pemerintahan bersidang.

b. 1 Feb (Rabu) : Markas Pemerintahan memajukan eseai pemenang peringkat saringan untuk peraduan peringkat akhir.

c. 8 Feb (Rabu) : Panel hakim peringkat akhir bersidang.

d. 6 Mac (Isnin) : Keputusan akhir ditetapkan dan mendapat pengesahan Panglima Tentera Laut.

e. 10 Mei (Rabu) : Penyampaian hadiah semasa Hari Inovasi.

14. **Hadiah**.

a. Hadiah bagi pemenang setiap kategori adalah seperti berikut:

(1) Pertama - RM 1000.00 berserta sijil.

(2) Kedua - RM 600.00 berserta sijil.

(3) Ketiga - RM 300.00 berserta sijil.

(4) Keempat dan Kelima - Sijil Penyertaan.

b. Hadiah akan disampaikan kepada pemenang pada Hari Inovasi TLDM.

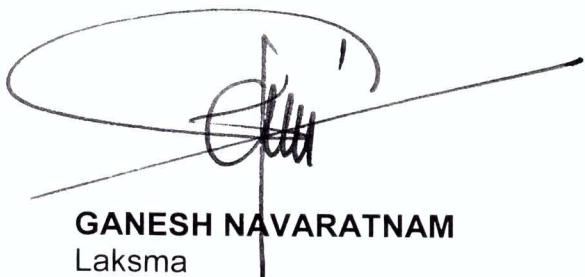
c. Keputusan panel hakim adalah muktamad dan hadiah-hadiah yang ditetapkan boleh berubah bergantung kepada pertimbangan panel hakim.

15. **Insentif**. Bahagian dan Markas digalakkan untuk mengamalkan insentif berikut:

- a. Mencalonkan pegawai dan anggota bagi Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) kepada peserta yang memenangi tempat pertama dalam setiap kategori.
- b. Merekodkan kejayaan peserta yang memenangi salah satu hadiah utama (tempat pertama kedua dan ketiga setiap kategori) PMEM dalam rekod perkhidmatan peribadi bagi dipertimbangkan markah merit dalam peningkatan kerjaya TLDM.

PENUTUP

16. Peraduan ini merupakan satu usaha untuk meningkatkan taraf profesionalisme warga TLDM melalui budaya membaca, menyelidik dan menulis. Panglima Markas Pemerintahan dan Pegawai Memerintah memainkan peranan penting dalam menggalakkan penyertaan warga masing-masing.



GANESH NAVARATNAM
Laksma
bp Panglima Tentera Laut

Kembaran:

A. Senarai Pilihan Tajuk PMEM TLDM Tahun 2017.

Agihan:

Luar:

Tindakan:

Panglima Armada

Panglima Bantuan

Panglima Pendidikan dan Latihan

Ketua Pengarah Hidrografi

Panglima Wilayah Laut 1

Panglima Wilayah Laut 2

Panglima Wilayah Laut 3

Panglima Angkatan Kapal Selam

Pegawai Memerintah
KD SRI GOMBAK

Pegawai Memerintah
KD SRI KLANG

Pegawai Memerintah
KD SULTAN ABDUL AZIZ SHAH

Pengarah
PUSMAS TLDM

Dalam:

Tindakan:

Penuh

Maklumat:

Panglima Tentera Laut

Timbalan Panglima Tentera Laut

SENARAI PILIHAN TAJUK PMEM TLDM TAHUN 2017

1. **Peringkat Penyertaan Pegawai (Kdr dan Kept)**. Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

- a. **Systems or Methods to Curb Maritime Crimes – Addressing the Trans-Organizational Crime**. As part of international and regional security effort, Malaysia has been combining forces with UNODC, Interpol and ASEANAPOL in addressing trans-organizational crimes. This however has not been fruitful due to the fact that most of these crimes are connected to land operations whereas these efforts had only been focussed at sea. It is important to note that the activities carried out at sea are vastly fuelled and fed by from land, hence it is important to break the logistics aspect of the syndicate. How can RMN be part of these efforts to contain such activities at its roots? How would that reflect on our commitment in maintaining safety and security at sea? What does the maritime community as whole contribute in order to make it possible for a coordinated course of action to assist other law enforcement agencies to contain this problem?
- b. **The Challenges of Developing Defence Industry within ASEAN**. ASEAN consists of ten countries with different cultures, language, religions and philosophies. These countries have relatively highly-developed defence technology but are still steps behind the European countries defence industrial achievements. The ability of ASEAN countries in developing their own high technology defence product is still questionable at this stage. Considering the current economic situation, can joint forces turn this dream into a reality and improve the aggregate financial performance in this region?
- c. **Developing Defence Cooperation in Maintaining ASEAN's Resilience in Managing Conflict and Unconventional Threat**. Currently, ASEAN countries are facing complex and fast-changing regional security environment, including traditional or non-traditional security challenges. The initiative to develop defence cooperation within ASEAN committee is to establish a direct communications and joint operations with all ASEAN members' defence force and security agency. Meanwhile, ASEAN is also facing the biggest conflict with China in South China Sea dispute. The strong bond of defence cooperation among ASEAN countries will become the deterrence factor in reducing the tension. This strategic relationship will create positive element for better security management within the regional territory and reflect a peaceful environment to stimulate economic development. What are the key elements of ASEAN defence cooperation that will assist in achieving strong bond in managing conflict and unconventional threat within its sea and land territory?
- d. **Malaysian-Philippines Bilateral Relations: Cushioning Current and Embedded Issues within the Framework of ASEAN**. Malaysia and Philippines have been embroiled in a long standing bilateral relations issue, since the

formation of Malaysia in 1963. The most clouding issue is the re-emergence of Philippines claim on Sabah by current President, Rodrigo Duerte. This issue has significantly influenced the relations between both countries, since Philippines has not backed off their claim on Sabah. As both are ASEAN member countries, which has adopted a non-interference policy of internal affairs of a member country, is an ASEAN framework workable to resolve this dispute?

e. **China Assertive Actions in the South China Sea: Will ASEAN Unity Prevail?** ASEAN's unity has been the main pillar of South East Asian nations' collective success in enhancing stable security order and vibrant economic environment of the region. However, China's heightening assertiveness in securing its controversial nine-dash line claims over most of the South China Sea has put to test the unity of ASEAN. The indications of ASEAN crack in unity could be seen in the failures of ASEAN to issue an ARF's joint communiqué in 2012 and the individual stand that each nation takes in countering China assertiveness in the South Asia Sea disputes. What factors critically undermine the unity of ASEAN? What will be the implications to the centrality of ASEAN if this visible wedge of disunity continues? What appropriate steps should be taken by the South East Asian nations so as the unity of ASEAN remain intact? Discuss.

2. **Peringkat Penyertaan Pegawai (Lt Kdr ke bawah)**. Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

a. **Shipping Security Privateering – Issues on Law Enforcement**. The fight against pirates along the coast of Sudan and Somalia has become a private battle as global defense cuts reduce naval counter-piracy deployments. Since governments have struggled to contain the spread of piracy in the Indian Ocean, shipping companies have turned to private military security companies to guarantee the safety of their crews and cargo. Private armed teams have proliferated on commercial shipping and several private armed vessels are already operating in the region. Meanwhile, some governments are hiring out their own national militaries as security guards onboard ships. However, this private counter-piracy boom is creating fresh problems. Already shootings at sea have led to international disputes and accidental confrontations. In February, Italian Marines onboard an Italian oil tanker killed two fishermen suspected of piracy of Indian waters. They now await trial for murder amidst worsened diplomatic relations between India and Italy. There is a legitimate role for private companies in fighting piracy, but the challenge for governments will be to relook at their policies and define the limits of private security companies before it leads to new kinds of trouble on the high seas. Discuss.

b. **Technical Seaworthiness: Management that Enables Us to Fight and Win at Sea**. The importance of seaworthiness appears at first sight to be self-evident by looking at the incidences that has happened to commercial shipping industry. An unseaworthy naval ship shall be a potential risk to people's life and the vessel itself. Seaworthiness should be considered as a mandatory criteria to ensure the capabilities of naval vessel to perform her duties without compromising the safety of the crew, vessel and environment. The requirement for ship to be seaworthy is not to stop ships from going to sea but to ensure that they are seaworthy when they are required or in the state of fighting and win at

sea. Logically those who fail to satisfy the legal requirements deserve to bear the consequences of such failures. Accountability is the reason why seaworthiness understanding is very much needed. Discuss.

c. **Implementing Green Logistics in RMN.** The implementation of Green Logistics in the RMN is a vital element to ensure the environmental, societal and economic efficiency in the organization. Therefore, it implies innovation in all steps of the supply chain activities whereas the aim is to create a sustainable organizational value using a balance of economic and environmental efficiency in order to become World Class Navy. The reality is, we have to face the changes that may affect logistics in a holistic way. Discuss how planning, evaluating and implementing green logistic can be executed, taking into account the problems and challenges faced by the RMN.

d. **RMN 15 to 5: Challenges and Opportunities.** 2016 marked the beginning of a new concept coined by the 16th Chief of Royal Malaysian Navy. The 15 to 5 Fleet Transformation Programme. The approach is a bold initiative towards a more sustainable capability management effort that will witness the consolidation and streamlining of the existing RMN fleet from 15 different types or classes of vessel to only 5 classes of ships that will be more cost effective to maintain and manage. The transformation is foreseen to enable RMN to have a potent fleet in the immediate future which is cost effective and sustainable as a defense force protecting the nation's sovereignty. However 15 to 5 Fleet Transformation Programme is deemed to be out of the box and very challenging to be implemented. How do the Navy People support this ambitious plan? What are the challenges and opportunities in implementing this plan?

e. **Malaysia Inter-Agency Cooperation in Handling Maritime Security Issues.** Being a country in the Southeast Asia region, Malaysia's territory encompasses important sea-lanes and straits, which includes the all-famous Malacca Strait, one of the busiest waterways in the world. More than 50,000 vessels on international routes transit the Malacca Strait each year. Other than being part of one of the busiest strait in the world, Malaysia is also rich in gas, oil and mineral resources that are extracted by both onshore and offshore installations across the region. With such wealth, what comes with it is of course other parties' interest that can threaten the peace and prosperity of the country. Thus, it goes without saying that a single law enforcement agency will not be able to resolve maritime and security issues that are faced by the country. With the existence of multiple enforcement agencies in Malaysia with specific tasks and jurisdictions, it is deemed crucial to have a proper review for an effective enforcement and cooperation in handling maritime security issues. Currently inter-agency cooperation is only executed at the strategic level. By having inter-agencies cooperation at various levels, all available resources could be maximised with the aim of providing a safe and secure maritime environment in Malaysian Waters. What are the approaches and challenges in order to make this a reality? Discuss.

3. **Peringkat Penyertaan LLP (Bintara Muda ke atas)**. Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

- a. **Bagaimana TLDM Boleh Membangun dan Menguruskan Pakar Bidang (Subject Matter Expert) dalam Organisasi**. Tidak dapat dinafikan lagi bahawa antara kekangan yang dialami oleh TLDM adalah ketandusan pegawai dan anggota yang diiktiraf sebagai pakar bidang dalam disiplin cawangan masing-masing. Kekangan ini bukan sahaja menyebabkan pelaksanaan latihan yang kurang efisien, ia juga bermakna TLDM memerlukan sejumlah peruntukan yang tinggi untuk mendapatkan pakar bidang dari luar untuk melatih dan memberi khidmat nasihat dalam menentukan operasi berjalan dengan lancar. Bagaimanakah TLDM dapat menangani masalah ini dan seterusnya mewujudkan lebih ramai pakar bidang dalam organisasi ini? Bincangkan.
- b. **Penghakisan Kompetensi Anggota – Salah Latihan atau Masalah Sikap?** Lazim diketahui apabila sesuatu kumpulan krew kapal mengikuti latihan untuk pertama kalinya bagi sebuah kapal baharu, ilmu yang diperolehi adalah terus daripada pengeluar dan mereka ini dikenali sebagai *First Crew*. Namun begitu, selepas beberapa tahun dan krew kapal mula bertukar, didapati tahap pengetahuan krew baharu kapal tersebut tidak lagi menyamai kecekapan dan pengetahuan yang dimiliki oleh *First Crew*. Apakah punca penghakisan kompetensi ini dan apakah yang TLDM perlu lakukan untuk mengelakkan fenomena ini daripada terus berlaku? Bincangkan.
- c. **Membendung Penularan Pengaruh Militan DAESH dalam Perkhidmatan: Peranan dan Sumbangan Bintara TLDM**. Penglibatan militan DAESH dilihat semakin menular di kalangan warga ATM dan berjaya mempengaruhi sebilangan kecil anggota. Sekiranya pengaruh militan ini tidak dibendung, ia akan memberi kesan yang amat buruk kepada perkhidmatan. Bintara yang dianggap tulang belakang perkhidmatan seharusnya memainkan peranan serta memberikan sumbangan yang berkesan dalam membendung pengaruh Militan DAESH ini. Bincangkan.
- d. **Ancaman Pengaruh kepada Keberkesanan Budaya Pengurusan dan Kepimpinan the Navy People**. Pengaruh merupakan satu punca yang mendarangkan sesuatu impak yang baik atau buruk terhadap sesuatu keadaan dan suasana. Selain daripada itu, pengaruh yang buruk dan tidak sihat boleh mengancam dan mengganggu kelancaran serta keberkesanan pengurusan budaya kerja sesuatu organisasi. Warga *the Navy People* masa kini terdedah kepada pelbagai pengaruh dan perkara ini dikhuatiri akan memberi kesan kepada budaya kepimpinan pegawai dan anggota. Adakah minat yang mendalam terhadap perkhidmatan, kepatuhan pada undang-undang serta keteguhan pegangan agama mampu menghalang pengaruh buruk ini daripada terus menjadi ancaman dalam budaya pengurusan dan kepimpinan *the Navy People*? Bincangkan.

4. **Peringkat Penyertaan LLP (Laskar Kanan ke bawah)**. Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

- a. **Peranan TLDM dalam Menjayakan Inisiatif NBOS (National Blue Oceans Strategy)**. Program NBOS merupakan ilham daripada Perdana Menteri Malaysia Datuk Seri Najib Tun Razak dalam usaha meningkatkan kesejahteraan rakyat menerusi beberapa teras yang meliputi penghasilan idea kreatif dan inovatif, kolaborasi dengan kementerian, jabatan serta agensi swasta, mengoptimumkan kos perbelanjaan dan meningkatkan sistem penyampaian kerajaan kepada rakyat, menggunakan sumber sedia ada dalam menghasilkan sesuatu yang berimpak tinggi. Sehingga kini, TLDM telah terlibat dalam lebih 11 program di bawah strategi berkenaan yang meliputi NBOS 2 hingga NBOS 8. Antara program ini adalah Pusat Transformasi Komuniti Tentera (MCTC) yang merupakan perluasan daripada konsep Pusat Transformasi Luar Bandar (UTC) bagi meningkatkan taraf kualiti hidup warga ATM, Program Pemulihan Pemasyarakatan di mana anggota lain-lain pangkat TLDM ditugaskan sebagai pembantu warden di Pusat Pemulihan Banduan untuk Orang yang Diselia di Kuantan, Pahang, dan 1Malaysia Veteran Access Point (1MVAP) yang bertujuan menyediakan kaunter perkhidmatan di 31 buah lokasi kem tentera di seluruh negara bagi memudahkan pengurusan veteran ATM dengan Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV). Apakah peranan serta usaha yang boleh diketengahkan oleh TLDM dalam menjayakan lagi inisiatif ini? Bincangkan.
- b. **Inisiatif dan Cabaran TLDM ke Arah Green Navy**. TLDM telah mula melaksanakan inisiatif Green Navy yang merupakan satu dasar pelaksanaan inisiatif secara bersepadu bagi mendokong matlamat kebangsaan mengenai dasar teknologi hijau. Green Navy bermatlamat membudayakan serta menyokong usaha berterusan bagi menjadikan TLDM sebuah organisasi yang mengutamakan pemuliharaan alam sekitar, pengurangan pembebasan Gas Rumah Hijau serta penggunaan tenaga boleh diperbaharui berdasarkan acuan dan kemampuan sendiri. Apakah usaha-usaha yang cukup praktikal untuk diambil bagi menjayakan dasar ini? Bincangkan.
- c. **Inisiatif Rakan Maritim**. Pencerobohan nelayan asing dan ancaman lanun merupakan satu ancaman yang sering berlaku di perairan Malaysia. Insiden rampasan kapal dagang seperti Orkim Harmony pada pertengahan tahun lalu turut memburukkan lagi keharmonian perairan di rantau ini. Justeru, TLDM telah melaksanakan satu inisiatif yang dinamakan Rakan Maritim (RAKAM). Inisiatif ini dicetuskan oleh YBhg PTL bagi membantu komuniti maritim terutamanya nelayan tempatan untuk berkomunikasi terus dengan pihak TLDM untuk melaporkan sebarang insiden mahupun ancaman perairan negara supaya tindakan pantas dapat diambil bagi mengekang sebarang insiden yang tidak diingini. Apakah cabaran dan kelebihan inisiatif ini kepada masyarakat amnya dan TLDM khasnya dalam memastikan keselamatan perairan negara terpelihara? Bincangkan.
- d. **Menangani Penglibatan Anggota TLDM dalam Gerakan Militan**. Beberapa anggota TLDM telah didakwa atas tuduhan menyokong gerakan militan termasuk memberi bantuan kewangan dan memberi sokongan melalui media sosial. Apakah yang membuat mereka tertarik dengan perjuangan militan

tersebut? Bagaimanakah TLDM dapat mengambil inisiatif dalam menghalang anggota TLDM daripada terpengaruh dengan perjuangan yang membahayakan diri sendiri dan negara? Apakah yang perlu dilakukan oleh unit dalam memantau dan menangani perkara tersebut? Bincangkan.

e. **TLDM dan Media Sosial: Inisiatif Membentuk Persepsi Positif Navy Brand di Mata Masyarakat Malaysia**. Memperkenalkan jenama TLDM (Navy Brand) adalah amat penting bagi mempengaruhi serta meningkatkan persepsi positif di kalangan masyarakat Malaysia terhadap TLDM. Media sosial pula merupakan platform yang terbaik dan paling berkesan dalam memperkenalkan jenama TLDM kepada masyarakat atas faktor *media reach* yang sangat meluas. Apakah inisiatif yang boleh dilakukan menggunakan media sosial dalam membentuk persepsi positif *Navy Brand* kepada masyarakat Malaysia? Bincangkan.