

Markas Tentera Laut
Bahagian Perhubungan Strategik
Wisma Pertahanan
50634 KUALA LUMPUR

Tel: 03-20713187

Faks: 03-26981680

14 Sep 17

MTL(N7).100-10/3/5 – (9)

Lihat Agihan

**ARAHAN PENTADBIRAN PERTANDINGAN MENGARANG
ESEI MARITIM (PMEM) TLDM TAHUN 2018**

PENDAHULUAN

1. Seajar dengan usaha meningkatkan taraf profesionalisme dan ilmu pengetahuan warga TLDM, peraduan mengarang esei telah dianjurkan sejak 1988. Pertandingan ini bertujuan untuk menggalakkan sumbangan idea yang bernas dan memupuk kesedaran isu semasa di kalangan warga TLDM. Kesedaran ini penting kerana ia berkait langsung dengan isu semasa yang dihadapi TLDM serta merupakan salah satu cara mengumpul maklum balas berkaitan sesuatu isu dari sudut pandangan warga TLDM. Selain itu, peraduan ini juga bertujuan membentuk dan menerapkan budaya berfikir secara kritis, membaca dan menulis, meningkatkan kuasa penyataan (*power of expression*) serta mencungkil kreativiti warga TLDM melalui penulisan esei.

TUJUAN

2. Menggariskan panduan dan syarat-syarat PMEM TLDM Tahun 2018.

PELAKSANAAN

3. **Sekretariat Pertandingan.** Bahagian Perhubungan Strategik (BPS) Mk TL akan bertindak sebagai penyelaras peraduan ini.

4. **Kelayakan.** Peraduan tahunan ini terbuka kepada semua warga tetap TLDM, PSSTLDM dan PALAPES.

5. **Kategori dan Peringkat Penyertaan.** Peraduan terbahagi kepada dua kategori dan empat peringkat penyertaan seperti berikut:

a. **Bahasa Inggeris.**

(1) Pegawai Kanan (Kept dan Kdr TLDM).

(2) Pegawai Muda (Lt Kdr TLDM ke bawah).

b. **Bahasa Malaysia.**

- (1) Bintara (BM ke atas).
- (2) Laskar (LK ke bawah).

6. **Tajuk.** Setiap peringkat penyertaan kategori telah disediakan senarai pilihan tajuk yang menjurus kepada bidang operasi, kejuruteraan dan bekalan. Senarai tajuk esei dan ringkasannya adalah seperti di **Kembaran A**.

7. Pembahagian penyertaan adalah seperti berikut:

a. **Markas Tentera Laut.** Merangkumi semua Bahagian di markas, Pusat Hidrografi Nasional dan unit di bawah naungan serta Pegawai dan anggota TLDM yang berkhidmat di bawah Mk ATM, Mk AB, UPNM, MPAT dan MTAT. Bahagian Pasukan Simpanan TLDM bertanggungjawab mengkoordinasikan penyertaan anggota PSSTLDM dan PALAPES.

b. **Markas Pemerintahan Armada Barat.** Semua Bahagian di markas, markas formasi dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Lumut, Kuantan, Langkawi, Butterworth dan Pulau Pinang.

c. **Markas Pemerintahan Armada Timur.** Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Kuching, Kota Kinabalu, Sandakan, Semporna dan Tawau.

d. **Markas Pemerintahan Pendidikan dan Latihan TLDM.** Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan.

e. **Markas Pemerintahan Kapal Selam.** Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan yang berpangkalan di Kota Kinabalu.

f. **Markas Pemerintahan Pasukan Khas Laut.** Semua Bahagian di markas dan unit di bawah naungan.

g. **Markas Pemerintahan Kesiagaan.** Semua Bahagian dan Cawangan di markas.

8. **Peringkat Saringan.** Setiap Markas di perenggan 7a hingga 7g dikehendaki menganjurkan peraduan esei melibatkan penyertaan markas dan unit di bawah naungan masing-masing terlebih dahulu. Markas hendaklah memastikan perkara-perkara berikut dilaksanakan:

a. Menganjurkan bengkel penulisan di bawah bimbingan Pegawai Pendidikan Markas bagi memberi pengetahuan dan membangunkan kemahiran menulis warga Markas/Unit.

b. Melantik mentor bersesuaian untuk memberi panduan dan membimbing peserta dalam usaha menghasilkan esei yang berkualiti tinggi.

- c. Menubuhkan panel hakim bagi peringkat saringan yang diketuai oleh Ketua Staf dan ahli panel yang terdiri daripada sekurang-kurangnya tiga Kdr TLDM dan seorang Pegawai Pendidikan (jika ada).
- d. Memastikan penyertaan yang diterima tidak mengandungi unsur plagiat melebihi 30%.
- e. Memilih **tiga** penyertaan terbaik dari setiap peringkat penyertaan (**12** penyertaan keseluruhan) untuk mewakili Markas di peringkat akhir.
- f. Memastikan Panglima Markas dimaklumkan dan bersetuju dengan pilihan panel sebelum dimajukan ke peringkat akhir.

9. **Peringkat Akhir.** Bagi saringan peringkat akhir, panel hakim akan dipengerusikan oleh Pengarah Perhubungan Strategik dan dianggotai oleh sekurang-kurangnya tiga Pengarah Bahagian di Mk TL. Cawangan Pengurusan Publikasi, Bahagian Perhubungan Strategik akan ditugaskan untuk menyemak dan menilai semula semua penyertaan yang diterima.

SYARAT PENYERTAAN

10. **Panjang Penulisan.** Panjang penulisan adalah seperti berikut:

- a. **Pegawai.** 3000 hingga 5000 patah perkataan.
- b. **LLP.** 2000 hingga 3000 patah perkataan.

11. **Keaslian.** Esei yang dipertandingkan mestilah asli hasil daripada pemikiran serta pengkajian penulis dan bukannya terjemahan atau saduran. Esei mestilah belum pernah diterbitkan atau disiarkan di mana-mana media.

12. **Format Penulisan.**

a. Esei perlu ditaip dalam jarak satu setengah langkau (1.5 spacing) atas kertas A4. Persembahan dan gaya penulisan adalah mengikut citarasa penulis. Namun, disarankan kandungan esei merangkumi perkara-perkara berikut:

- (1) Pengenalan/pendahuluan.
- (2) Tujuan.
- (3) Perbincangan.
- (4) Kesimpulan.
- (5) Cadangan (sekiranya ada).

b. **Muka Depan.** Muka depan esei mesti dilengkapi dengan tajuk esei, maklumat pengarang (nombor tentera, pangkat dan nama) dan unitnya.

c. **Nota Kaki**. Semua petikan dari sumber lain perlu diperakui dengan catatan nota kaki (foot note), nota akhir (end note) atau sewajarnya mengikut amalan lazim penulisan akademik.

d. **Penyertaan**. Setiap peserta dikehendaki memajukan satu salinan *hardcopy* dan satu salinan *softcopy* (dalam CD) untuk menyertai peraduan ini.

e. **Hak Cipta**. Semua esei yang diterima akan menjadi hak milik TLDM dan tidak akan dipulangkan. TLDM berhak menerbitkan mana-mana esei yang dipertandingkan ini dalam apa-apa bentuk media.

13. **Carta Perbatuan**. Jadual peraduan adalah seperti berikut:

a. 8 Jan 18 (Isnin) : Panel hakim peringkat Markas Pemerintahan bersidang.

b. 5 Feb 18 (Isnin) : Markas Pemerintahan memajukan esei pemenang peringkat saringan untuk peraduan peringkat akhir.

c. 12 Feb 18 (Isnin) : Panel hakim peringkat akhir bersidang.

d. 12 Mac 18 (Isnin) : Keputusan akhir ditetapkan dan mendapat pengesahan Panglima Tentera Laut.

e. 10 Mei 18 (Khamis) : Penyampaian hadiah pada Hari Inovasi TLDM.

14. **Hadiah**.

a. Hadiah bagi pemenang setiap kategori adalah seperti berikut:

(1) Pertama - RM 1000.00 berserta sijil.

(2) Kedua - RM 600.00 berserta sijil.

(3) Ketiga - RM 300.00 berserta sijil.

(4) Keempat dan Kelima - Sijil Penyertaan.

b. Hadiah akan disampaikan kepada pemenang pada Hari Inovasi TLDM.

c. Keputusan panel hakim adalah muktamad dan hadiah-hadiah yang ditetapkan boleh berubah bergantung kepada pertimbangan panel hakim.

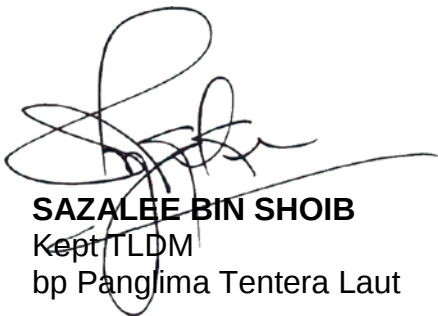
15. **Insentif**. Bahagian dan Markas digalakkan untuk mengamalkan insentif berikut:

a. Mencalonkan pegawai dan anggota bagi Anugerah Perkhidmatan Cemerlang kepada peserta yang memenangi tempat pertama dalam setiap kategori.

- b. Merekodkan kejayaan peserta yang memenangi salah satu hadiah utama (tempat pertama kedua dan ketiga setiap kategori) PMEM dalam rekod perkhidmatan peribadi bagi dipertimbangkan markah merit dalam peningkatan kerjaya TLDM.

PENUTUP

16. Peraduan ini merupakan satu usaha untuk meningkatkan taraf profesionalisme warga TLDM melalui budaya membaca, menyelidik dan menulis. Panglima Markas Pemerintahan dan Pegawai Memerintah memainkan peranan penting dalam menggalakkan penyertaan warga masing-masing.



SAZALEE BIN SHOIB
Kept TLDM
bp Panglima Tentera Laut

Kembaran:

A. Senarai Pilihan Tajuk PMEM TLDM Tahun 2018.

Agihan:

Luar:

Tindakan:

Panglima Armada Barat

Panglima Armada Timur

Panglima Wilayah Laut 2

Ketua Pengarah Hidrografi

Panglima Wilayah Laut 1

Panglima Pendidikan dan Latihan

Panglima Wilayah Laut 3

Panglima Pasukan Khas Laut

Panglima Kapal Selam

Panglima Kesiagaan

Pegawai Memerintah
KD SRI GOMBAK

Pegawai Memerintah
KD SRI KLANG

Pegawai Memerintah
KD SULTAN ABDUL AZIZ SHAH

Pengarah
PUSMAS TLDM

Dalam:

Tindakan:

Penuh

Maklumat:

Panglima Tentera Laut

Timbalan Panglima Tentera Laut

SENARAI PILIHAN TAJUK PMEM TLDM TAHUN 2018

1. **Peringkat Penyertaan Pegawai (Kdr dan Kept).** Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

a. **An Overlapping Claims, Territorial Sovereignty and Right to Exploit in the Regions Affected Malaysia and its Neighbors. Discuss.**

Malaysia has a number of territorial disputed such as Ambalat at Sulawesi Sea and Sipadan-Ligitan with Indonesia, Batu Puteh with Singapore and the Spratly Islands with ASEAN and China. So far, it looks like two of the disputes issues has been settled through the International Court of Justice (ICJ) that is Sipadan-Ligitan and Batu Puteh Islands but it still bring back a bigger issues when they start to claim the maritime zone as its lay down in UNCLOS, other disputes remain outstanding or unsettled. The root causes of these problems lie in basic conflicts of interest between countries on law of the sea issues, the "built-in" uncertainty of UNCLOS.

b. **Balancing, Bandwagoning or Hedging? Strategic and Security Patterns in Malaysian Relationship with China and United State of America.**

Over the past decade, there has been extensive interest in the field of security studies in South East Asia for the political and strategic ramifications of the emergence of China as a great power. The extant literature, however, has focused primarily on the so-called "Strategic Triangle" of US-China-Japan Relations and how its dynamics might have an impact on the region. Significantly fewer attempts have been made at looking at the policies of individual South East Asian states towards China and US. In the case of South East Asian countries responses to reemerging China, more and more analysts have asserted that none of the smaller states are pursuing balancing or bandwagoning in the strict sense of the terms and that the states are in fact adopting a "middle" position that is best described as "hedging".

c. **Singapore and North Patch (Tompok Utara).** Singapore has won its claim on Batu Puteh in 2008 through the International Court of Justice (ICJ). Since then, Singapore has been seen to shift its interest towards Beting Ramunia which has been providing then with sand for landfill activities. Are there any legal implications over Beting Ramunia when Singapore wins the sovereignty of Batu Puteh? Can Singapore win Beting Ramunia if Malaysia brings the case to ICJ one day?

d. **The Future RMN.** The complexity and uncertain challenges require the RMN to be able to respond quickly tailored to Malaysia's National Defense Policy (NDP). Thus, the RMN has to be flexible and needs a balanced fleet between East and West which offers credible options for Commanders to make best decisions. At the same time, operational demands and maritime security challenges are on an increasing trend. Should the planning for RMN development focus based on regional security or budget? Discuss.

e. **What is ASEAN's Strategic Value?** Since ASEAN's creation in 1967, it has contributed enormously to regional stability and prosperity. It consists of 10 countries whose populations total over 600 million people. And its economy ranks collectively as the third largest economy in Asia and the seventh largest in the world. In 1994, ASEAN also created another regional organisation the ASEAN Regional Forum (ARF) that now consists of 27 countries. It holds regular ministerial meetings between foreign ministers and defence ministers. The procedures that the leaders of ASEAN have developed are unique to its culture. They are based on 'an ASEAN way' that involves unanimous agreement at a pace comfortable to all. ASEAN has presided over a remarkably peaceful Southeast Asia, given the region's history of war and conflict from the 1950s to the 1970s. In a remarkable ideological reconciliation, Vietnam was admitted as the seventh member of ASEAN in July 1995. Since then, ASEAN has presided over a part of the world where there are growing territorial disputes and rising nationalisms. Discuss

2. **Peringkat Penyertaan Pegawai (Lt Kdr ke bawah).** Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

a. **Towards Sustainable Future: Should RMN Invest in the Idea of Green Navy?** With the establishment of Ministry of Energy, Green Technology and Water (KeTTHA) in 2009 and the introduction of Green Procurement in 2012 by the Malaysian Government, marks the biggest paradigm shift experienced by Malaysian in term of green technology. Since then, multiple government and non-government agencies introduced their own initiatives to support the government goals - The Royal Malaysian Navy(RMN) follow suit. After numerous in-depth studies with several agency, KeTTHA and Malaysian Green Technology Corporation included, the RMN came out with Green Navy Initiatives Policy on the 1st April 16 and received great response from the Navy People. However, in 2017 the nation face a financial challenges forcing the RMN to receive a big budget cuts. With the increasing cost of parts, significant cost of green technology and the RMN's dreams of making 15-to-5 Armada Transformation Program a reality becoming fader, should RMN continue to invest in the idea of Green Navy or should it put it on hold, making way to other program which may support more to its core business?

b. **Enhancement Future Maritime Capabilities in Gugusan Semarang Peninjau (GSP).** A modern warfare system capability should not only concentrate over warships. As China aggressively increases their military activities at South China Sea, the function of GSP as a strategic FOB location should be considered for modernization and transformation. Discuss what the opportunities to enhance Future Maritime Capabilities.

c. **Beyond Military Leadership Style, Engaging Millennial Through Social Media.** As technology evolves in changing the way military fight the war, technology also creates an unsecure environment to the military when social media can be used to influence its personnel. Indeed, social media eases the way people connected with others as a medium of communication, but the borderless information is given a huge safety and security impact to

the military since unverified, and a violent extremist ideology can easily be broadcasted and influence military personnel. The rising of the millennial in the work place and the increase of social media phenomenon has changed the landscape of organization, particularly the military. The RMN must harness the influential power of social media as a vital part of shaping and defining the desired present and future image of the RMN. This can only be achieved by leaders embracing technology and monitoring, countering and advising their subordinates to practice good social media hygiene and negate unhealthy social media. Discuss.

d. **Corruption is Becoming Increasingly Cancerous** *Corruption activities in today's society have become more cancerous and need to be contained in order not to spread to the root of the vote. Thus the TLDM is one of the government bodies to work with government agencies to curb this activity. Various steps need to be taken to overcome corruption*

e. **ASEAN Navy: Potential Collaboration in Maintaining Peaceful at Sea.** *The geostatic situations in ASEAN continue to evolve. It's becoming more challenging with global economic slowdown. Many navies are impacted from the situations. ASEAN Navy collaboration in addressing issues at sea potentially could be an option to address this matter, for example MSSP and TMP. How to enhance further collaboration? Discuss.*

3. **Peringkat Penyertaan LLP (Bintara Muda ke atas).** Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

a. **Program Transformasi '15to5' Armada TLDM.** TLDM mengambil pendekatan padu dalam melaksanakan Program Transformasi '15to5' Armada TLDM bagi memastikan keupayaan Armada TLDM lebih efektif. Transformasi ini membolehkan TLDM memiliki armada gagah dan berkeupayaan untuk terus berdaya tahan serta efektif dari segi kos penyelenggaraan. Penyusunan semula aset Armada TLDM daripada 15 kelas kapal kepada 5 kelas kapal memberi penjimatan kos operasi yang tinggi disamping mengurangkan kebergantungan TLDM kepada negara luar serta memacu ke arah pengurusan logistik yang lebih baik dan efisien. Bincangkan cabaran, impak dan kesan transformasi ini secara keseluruhannya.

b. **Peranan Anggota PSSTLDM sebagai Barisan Kedua Pertahanan Negara.** Sebagai barisan kedua pertahanan Negara, peranan dan tanggungjawab PSSTLDM sangat penting dan ia tidak boleh dibandingkan badan sukerala lain di mana ia bertanggungjawab mempertahankan kawasan tanggungjawabnya. Bincangkan peranan dan tugas PSSTLDM yang perlu ditransformasikan sewajarnya agar hala tuju dan masa depan PSSTLDM dapat menjadi sebuah ketumbukan yang mempunyai ciri-ciri dan keupayaan setanding angkatan tetap.

c. **15to5 Memperkasa Serta Memartabat Pegawai Waran Dalam TLDM.** Dalam menyediakan sumber manusia untuk menyokong cetusan idea Panglima Tentera Laut ke arah angkatan laut yang seimbang dan kredibel dalam pelaksanaan 15to5, Pegawai Waran dalam TLDM perlu diberi peluang untuk melaksana tugas yang lebih dengan menjawat jawatan yang diisi oleh Pegawai Muda TLDM seperti Pegawai Tadbir, Pegawai Sukan, Pegawai Kenderaan, Pegawai Staf 3 atau mana-mana perjawatan yang difikirkan sesuai. Dengan ini secara tidak langsung boleh menyediakan Pegawai Muda TLDM untuk lebih terlibat dengan pelaksanaan operasi dan meningkatkan kemahiran di kapal-kapal TLDM. Namun, keupayaan Pegawai Waran dalam TLDM masih menjadi persoalan. Bagaimana untuk mengubah persepsi ini? Apakah tindakan selanjutnya?

d. **Cerdik Keselamatan Ketika Melaksanakan Tugas antara Kesedaran Individu dan Tuntutan Prosedur Standard Operasi.** Dewasa ini masalah keselamatan nyawa dan peralatan bukanlah satu benda asing setiap warga TLDM lebih lagi ketika melaksanakan operasi. Huraikan pendekatan yang berkesan bagi membantu perkhidmatan seiring ke arah transformasi TLDM.

e. **Pegawai Waran dan Bintara yang Kompeten Pemangkin Pengukuhan Struktur Transformasi TLDM.** Pengiktirafan Pegawai Waran dan Bintara dalam memainkan peranan penting dalam pentadbiran TLDM dipandang langkah terbaik bagi mengiktiraf dan memartabatkan "*The Back Bone*". Pegawai Waran perlu diberikan kuasa untuk melaksanakan tugas seperti Pegawai Tadbir, Pegawai Kenderaan, Pegawai Alam Sekitar dan Pengiring tanpa merujuk pada pegawai atasannya dalam beberapa perkara seperti pentadbiran atau mungkin juga polisi yg tidak melibatkan ancaman, keselamatan atau bahaya pada organisasi. Bincangkan pendekatan yang menyokong hasrat TLDM.

4. **Peringkat Penyertaan LLP (Laskar Kanan ke bawah).** Pilihan tajuk adalah seperti berikut:

a. **Penyalahgunaan Dadah; di mana Silapnya TLDM?** Peningkatan dari segi jumlah penglibatan anggota dalam penyalahgunaan dadah semakin ketara berdasarkan kepada statistik anggota yang telah diberhentikan dari perkhidmatan. Bincangkan faktor dan punca peningkatan masalah ini.

b. **Transformasi Nasional Kementerian Pertahanan (TN50D).** Pengurusan Tertinggi TLDM telah melaksanakan pelbagai pendedahan kepada warga TLDM dalam usaha mendapatkan aspirasi warga bagi menyokong Program Transformasi Nasional 2050. Pelbagai usaha dijalankan bagi memberi pendedahan tentang 5 Nilai Teras TN50D yang telah digariskan oleh Kementerian Pertahanan. Bincangkan cabaran, langkah-langkah dan inisiatif yang boleh dilaksanakan bagi mencapai transformasi ini bagi TLDM khususnya dan ATM amnya.

c. **Penglibatan Media Sosial di Tempat Tugas.** Media sosial adalah sejenis media yang digunakan terus atas talian dengan menyertai, berkongsi dan mencipta maklumat meliputi blog, rangkaian sosial, wiki, forum dan dunia *virtual* yang paling umum digunakan oleh masyarakat dunia. Setiap orang boleh membuat laman web secara peribadi, untuk berkongsi maklumat dan berkomunikasi. Teknologi internet dan telefon bimbit semakin maju maka media sosial turut membangun dengan pesat. Menyedari penyalahgunaan media sosial, TLDM melancarkan kempen Hindari Salah Guna Media Sosial bertujuan mengekang penyalahgunaan media sosial. PTL bimbang dengan ketagihan masyarakat pada masa kini menghabiskan banyak masa tanpa menyedari impak negatif. Cabaran alaf baru TLDM, sesuatu yang amat membimbangkan apabila warga mula leka dengan gajet yang boleh menjejaskan komitmen ketika bekerja. Jelaskan bagaimanakah cara-cara menghindari salah guna media sosial?

d. **Cabaran dan Ancaman dalam Mengekalkan Keselamatan Maritim Negara.** Malaysia sebuah negara yang bergantung kepada dagangan antarabangsa untuk menjana pertumbuhan ekonominya, majoriti dagangan negara ini diangkut menggunakan kaedah pengangkutan laut iaitu kapal. Ini menjadikan laluan komunikasi laut sebagai nadi dagangan dan teras kepada kemakmuran ekonomi negara. Atas faktor inilah kita perlu melindungi banyak sumber-sumber maritim yang terdapat di Selat Melaka dari apa jua bentuk ancaman. Berikan huraian lanjut mengenai cabaran dan ancaman yang perlu dihadapi oleh negara dalam meningkatkan keupayaan pertahanan dan operasi maritim agar keselamatan maritim lebih terpelihara.

e. **TLDM Prihatin, Menangani Masalah Disiplin dan Menjaga Kebajikan Keluarga.** Sebagai salah satu badan beruniform yang disegani dengan mutu disiplin yang tinggi, TLDM tidak boleh lari dengan dilema mengawal mutu disiplin di kalangan warganya. Tindakan memberhentikan anggota yang bermasalah merupakan penyelesaian yang terbaik untuk menjadikan TLDM terus unggul selaras dengan 4 Nilai Teras TLDM iaitu Kemuliaan, Kesetiaan, Keberanian dan Kebanggaan. Namun begitu, tindakan ini secara tidak langsung telah mewujudkan masalah sosial yang lain apabila ianya memberi impak kepada keluarga anggota. Bincangkan impak kepada TLDM sekiranya peluang kedua diberi, adakah Nilai Teras TLDM akan terus dikekalkan?