

PERUTUSAN ULUNG PANGLIMA TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA PADA
19 NOVEMBER 2015

میحرلن محرل الله امسب

متاکربو الله امة محروم کيلا عملا سلا

DAN SALAM SEJAHTERA,

**YANG BERBAHAGIA LAKSAMANA MADYA DATO' ANUWI BIN HASSAN,
TIMBALAN PANGLIMA TENTERA LAUT;**

**YANG BERBAHAGIA LAKSAMANA MADYA DATO' MOHAMAD ROSLAN BIN
MOHAMAD RAMLI, PANGLIMA ARMADA;**

**YANG BERBAHAGIA LAKSAMANA MADYA DATO' ABDUL GHANI BIN
OTHMAN, PANGLIMA BANTUAN;**

**DATO'-DATO', TUAN-TUAN DAN PUAN-PUAN, WARGA TENTERA LAUT
DIRAJA MALAYSIA (TLDM) YANG SAYA HORMATI.**

SEGALA PUJIAN HANYALAH BAGI ALLAH S.W.T, TUHAN SEKALIAN ALAM,
SELAWAT DAN SALAM KE ATAS JUNJUNGAN BESAR NABI MUHAMMAD
SALLALLAHU' ALAIHI WASALLAM PARA SAHABAT DAN KELUARGA BAGINDA.

1. ALHAMDULILLAH SAYA MEMANJATKAN KESYUKURAN KE HADRAT
ALLAH S.W.T KERANA HANYA DENGAN LIMPAN KURNIA DAN IZINNYA DAPAT
SAYA MENYAMPAIKAN PERUTUSAN ULUNG INI, SELAKU PANGLIMA
TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA YANG KE-16. SAYA MENJUNJUNG KASIH
DAN TAAT SETIA KEPADA SERI PADUKA BAGINDA YANG DIPERTUAN AGONG
DI ATAS PERKENAN BAGINDA TERHADAP PELANTIKAN INI. SAYA JUGA
BERTERIMA KASIH KEPADA KERAJAAN MALAYSIA, PERDANA MENTERI,
MENTERI PERTAHANAN, PANGLIMA ANGKATAN TENTERA SERTA AHLI
MAJLIS ANGKATAN TENTERA MALAYSIA KERANA MEMBERI SOKONGAN DAN
KEPERCAYAAN UNTUK SAYA MENERAJUI TLDM YANG AMAT KITA KASIHI.

2. SAYA DENGAN PENUH TAWADUK MEMOHON KEHADRAT ILAHI AGAR SENTIASA DIBERIKAN TAUFIK DAN HIDAYAHNYA SERTA KEKUATAN UNTUK MELAKSANAKAN SEGALA TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB YANG DIAMANAHKAN DENGAN PENUH DEDIKASI, BIJAKSANA DAN AMANAH. SAYA BERTEKAD UNTUK TERUS MERANGSANG PENCAPAIAN DAN KECEMERLANGAN TLDM YANG TELAH DIPELOPORI OLEH KEPIMPINAN TERDAHULU.

3. SAYA IBARATKAN TUGAS DAN AMANAH MENERAJUI TLDM ADALAH SEPERTI TUGAS SEORANG NAKHODA YANG MEMIMPIN DAN MENGEMUDI KAPAL. TLDM PULA ADALAH INSTITUSI YANG DIUMPAMAKAN SEBAGAI SEBUAH KAPAL. MANAKALA *THE NAVY PEOPLE* (**ANDA SEMUA**) ADALAH ANAK KAPAL ATAU KRUNYA YANG MEMBANTU NAKHODA DALAM PENGENDALIAN KAPAL INI UNTUK SAMPAI KE DESTINASI YANG DITETAPKAN. NAKHODA ATAU KEPTEN KAPAL SEMEMANGNYA BOLEH BERTUKAR PADA BILA-BILA MASA, NAMUN HALUAN PELAYARAN KE DESTINASI YANG DITETAPKAN MASIH DITERUSKAN.

4. SEBELUM SAYA MENYAMPAIKAN AMANAT DAN ARAH PELAYARAN (SAILING DIRECTIONS) SEBAGAI PANGLIMA TENTERA LAUT KE-16, SAYA MENGAMBIL KESEMPATAN INI BAGI MENEGASKAN KOMITMEN SAYA UNTUK MEMIMPIN *THE NAVY PEOPLE* DENGAN SEBAIK MUNGKIN. SEBAGAI PEMIMPIN TERTINGGI TLDM, SAYA BERJANJI UNTUK MENEGAKKAN NILAI-NILAI TERAS TLDM IAITU KEMULIAAN ATAU KEHORMATAN, KESETIAAN, KEBERANIAN DAN KEBANGGAAN SERTA MEMPAMERKAN CIRI-CIRI INTEGRITI TERTINGGI DALAM PELAKSANAAN TUGAS. SAYA JUGA MAHUKAN SEMUA ANGGOTA TENTERA LAUT KITA SECARA TERBUKA MENYATAKAN KOMITMEN MEREKA TERHADAP NILAI-NILAI TERAS TENTERA LAUT INI. KOMITMEN TERHADAP NILAI TERAS INI JUGA MESTI DITERAPKAN KEPADA SEMUA WARGA BAHARU TIDAK KIRA PEGAWAI ATAUPUN LLP SEBAIK SAHAJA MEREKA MENYERTAI PERKHIDMATAN.

SAUDARA SAUDARI NAVY PEOPLE SEKALIAN

5. MISI TERAS KITA ADALAH UNTUK MENCEGAH SEBARANG KONFLIK DI PERAIRAN NEGARA. BERSAMA DENGAN SOKONGAN TENTERA DARAT MALAYSIA DAN TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA, KITA PERLU MEMBERI JAMINAN KEPADA RAKYAT DAN RAKAN STRATEGIK SERANTAU BAHAWA TLDM SENTIASA AKAN MELINDUNGI KEBEBASAN LALUAN MARITIM YANG MERUPAKAN ASAS BAGI KEMAKMURAN SEJAGAT.

6. WALAUPUN KITA BERHADAPAN DENGAN PERSEKITARAN YANG MENCABAR DIPENGARUHI OLEH FAKTOR-FAKTOR **POLITIK, EKONOMI, SOSIAL DAN KESELAMATAN** SERANTAU DAN GLOBAL, KEUTAMAAN DAN TANGGUNGJAWAB SETIAP PANGLIMA TENTERA LAUT SEJAK PENUBUHAN TLDM DARI TAHUN 1934 MASIH KEKAL DAN TIDAK BANYAK BERUBAH SEHINGGA KE HARI INI. APA YANG MUNGKIN BERUBAH ADALAH CABARAN DAN PENGHARAPAN, OLEH ITU PENDEKATAN BARU PERLU DIAMBIL BAGI MENANGANI CABARAN-CABARAN BERKENAAN. PADA MASA YANG SAMA KITA JUGA PERLU MENINGKATKAN PEMAHAMAN DAN KEMAHIRAN MENGURUS RISIKO-RISIKO YANG BERKAITAN DENGAN CABARAN-CABARAN INI.

DATO'-DATO', TUAN-TUAN DAN PUAN-PUAN SEKALIAN

TIGA KEUTAMAAN SAYA SEBAGAI PANGLIMA TENTERA LAUT ADALAH SEPERTI BERIKUT:

A. MEMASTIKAN ARMADA TLDM SENTIASA MENGEKALKAN KESIAGAAN TERTINGGI UNTUK MENGHADAPI SEBARANG CABARAN SEMASA.

B. MEMBANGUNKAN SEBUAH ANGKATAN LAUT YANG RELEVAN DAN MEMILIKI KEMAMPUAN UNTUK MENANGANI KETIDAKTENTUAN MASA HADAPAN SERTA MAMPU MENDOKONG DASAR-DASAR KERAJAAN DENGAN CEMERLANG.

C. MENINGKATKAN KUALITI HIDUP DAN KESEJAHTERAAN WARGA *NAVY PEOPLE* DAN KELUARGA MEREKA, SERTA STAF AWAM YANG BERKHIDMAT DENGAN TENTERA LAUT SETERUSNYA MENJADI TANDA ARAS ATAU *BENCHMARK*.

7. KETIGA-TIGA KEUTAMAAN INI AKAN KITA REALISASIKAN SECARA BERSAMA BERPANDUKAN 10 OBJEKTIF STRATEGIK YANG DINYATAKAN DI DALAM PELAN STRATEGIK TLDM 2013-2020. SAYA DAN RAKAN-RAKAN BARISAN KEPIMPINAN AKAN MENERUSKAN USAHA DAN INISIATIF YANG DIPERKENALKAN OLEH LAKSAMANA TAN SRI (DR.) ABDUL AZIZ BIN HJ JAAFAR, PANGLIMA TENTERA LAUT KE-15. SAYA INGIN MENGAMBIL KESEMPATAN INI, MERAKAMKAN PENGHARGAAN DAN MENGUCAPKAN TERIMA KASIH KEPADA BELIAU KERANA DI BAWAH KEPIMPINAN PROGRESIFNYA DALAM TEMPOH LEBIH TUJUH TAHUN YANG LALU, PEMBAHARUAN YANG TELAH DIPERKENALKAN SEMASA PEMERINTAHAN BELIAU TERUTAMANYA DARIPADA SUDUT PELAKSANAAN OPERASI, PEMBANGUNAN KEUPAYAAN TLDM DAN PEMANTAPAN HUBUNGAN STRATEGIK MEMUDAHKAN SAYA MENCARTA HALUAN DAN ARAH PELAYARAN YANG LEBIH FOKUS DAN BERTEPATAN DENGAN TIGA KEUTAMAAN PEMERINTAHAN YANG SAYA GARISKAN.

8. SESUNGGUHNYA, SEMANGAT DAN KEGIGIHAN LAKSAMANA TAN SRI (DR.) ABDUL AZIZ MEMBUATKAN TLDM BERADA DI KEDUDUKAN YANG LEBIH BAIK HARI INI, TETAPI ITU BUKAN UNTUK MENGATAKAN BAHAWA KITA SUDAH SEMPURNA DAN BOLEH BERPUAS HATI. KITA MASIH MEMPUNYAI BANYAK LAGI YANG PERLU DILAKUKAN UNTUK MENGGERAKKAN TLDM YANG DISANJUNG DAN DIKASIHI INI KE HADAPAN. DALAM TEMPOH PEMERINTAHAN SAYA, BERPANDUKAN SITUASI SEMASA DAN KEHENDAK PIHAK BERKEPENTINGAN (*STAKEHOLDERS*), SAYA AKAN MELAKUKAN BEBERAPA PENGUBAHAN DALAM PENDEKATAN SAYA TETAPI HALA TUJU DAN DESTINASINYA AKAN TETAP SAMA. HALA TUJU YANG DIMAKSUDKAN ADALAH MENJANJIKAN UNTUK TLDM; PEROLEHAN ASET DAN KEUPAYAAN BAHARU, MENERUSKAN USAHA MENAIK TARAF INFRASTRUKTUR SEDIA

ADA, MEMPERKASAKAN KOMPETENSI *THE NAVY PEOPLE* DAN MENGOPTIMUMKAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DALAM SEMUA ASPEK PENGURUSAN SERTA PENTADBIRAN.

SAUDARA SAUDARI YANG SAYA HORMATI

9. TLDM BERHASRAT MENCAPAI VISINYA SEBAGAI TENTERA LAUT BERTARAF DUNIA PADA 2020. KITA SEDIA MAKLUM BAHAWA TERDAPAT RAMAI DI ANTARA WARGA *THE NAVY PEOPLE* YANG TERTANYA, APAKAH YANG DIMAKSUDKAN DENGAN KENYATAAN INI. SAYA INGIN MENGAMBIL KESEMPATAN INI UNTUK MEMBERI PENCERAHAN BAHAWA VISI TLDM MENGHASRATKAN KECEMERLANGAN DALAM SEMUA YANG KITA LAKUKAN DAN JUGA DALAM SEMUA PERSPEKTIF KEWUJUDAN KITA: DALAM ERTI KATA LAIN; **OPERASI CEMERLANG BOKEH DICAPAI OLEH SEBUAH ORGANISASI YANG CEMERLANG TERDIRI DARIPADA WARGA YANG CEMERLANG**. TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA YANG CEMERLANG AKAN MENJADI TENTERA LAUT BERTARAF DUNIA. SAYA AMAT BERHARAP DENGAN PENERANGAN RINGKAS INI, KITA SEMUA KINI MEMAHAMI DAN MENGHAYATI MAKSUD VISI TLDM DAN JANGAN SEKALI-KALI BERTANGGAPAN BAHAWA IA MERUPAKAN SATU KENYATAAN RETORIK. JIKA KITA MENELITI SEMULA KESEMUA INISIATIF YANG TELAH DIPERKENALKAN DALAM TLDM OLEH MANTAN-MANTAN PANGLIMA TENTERA LAUT SEBELUM INI, KITA HARUS BERSYUKUR KERANA MEREKA TELAH MENGEMUDI TLDM UNTUK BERADA DI HALUAN YANG BETUL BAGI MEREALISASIKAN VISI MENJADI SEBUAH TENTERA LAUT BERTARAF DUNIA MENJELANG TAHUN 2020. KITA PERLU TERUS **MEMBUDAYAKAN KECEMERLANGAN** DI DALAM SEMUA AKTIVITI TERAS DAN SEKUNDER MARKAS, KAPAL DAN UNIT MASING-MASING.

10. **KEIKHLASAN DAN KERJASAMA** MERUPAKAN FAKTOR KEJAYAAN KRITIKAL (*CRITICAL SUCCESS FACTOR*) UNTUK MENCAPAI KECEMERLANGAN MENYELURUH DI SESEBUAH MARKAS, KAPAL ATAUPUN UNIT PANGKALAN. NILAI KERJASAMA HENDAKLAH DIPRAKTIKKAN SECARA IKHLAS DAN TERBUKA APATAH LAGI DALAM ORGANISASI SEPERTI

TLDM. PERIBAHASA YANG MENYATAKAN “BERAT SAMA DIPIKUL RINGAN SAMA DIJINJING” HENDAKLAH DIJADIKAN PEDOMAN.

11. SAYA JUGA BERPEGANG TEGUH BAHAWA SETIAP DUGAAN DAN CABARAN ITU PASTINYA DIIRINGI DENGAN HIKMAH DARI TUHAN YANG MAHA PENGASIH LAGI MAHA PENYAYANG. OLEH YANG DEMIKIAN SAYA TIDAK SESEKALI BERANGGAPAN BAHAWA CABARAN-CABARAN YANG BAKAL KITA HADAPI SEBAGAI BATU PENGHALANG, SEBALIKNYA IA MERUPAKAN SUATU PELUANG UNTUK KITA SAMA-SAMA MEMBUKTIKAN KEPADA KERAJAAN DAN RAKYAT MALAYSIA BAHAWA TLDM ADALAH ANJAL IAITU MAMPU MENGADAPTASI DAN MENGHADAPI PELBAGAI SITUASI DAN KEADAAN DARI SEMASA KE SEMASA. DENGAN KATA LAIN “***WE WILL TURN THE CHALLENGES INTO OPPORTUNITIES***”. NAMUN DEMIKIAN, SAYA JUGA SEDAR BAHAWA HASRAT INI TIDAK MUNGKIN DAPAT DICAPAI SEKIRANYA KITA BERUSAHA SECARA BERSENDIRIAN, SEBALIKNYA IA MEMERLUKAN SOKONGAN DAN KOMITMEN YANG JITU DARI SEMUA PERINGKAT PEGAWAI DAN ANGGOTA TLDM. JUSTERU, SEJAJAR DENGAN KEUTAMAAN YANG DITETAPKAN DAN BAGI MENANGANI SEMUA JENIS CABARAN MASA KINI DAN MASA HADAPAN, KITA AKAN MENUMPUKAN PERHATIAN DAN PENEKANAN KEPADA PERKARA-PERKARA DAN INISIATIF DI **DALAM KAWALAN KITA** SEPERTI BERIKUT:

A. PERTAMA: TLDM AKAN KEKAL MENJADI PENYUMBANG UTAMA KEPADA PERTAHANAN DAN KESELAMATAN MARITIM NEGARA.

(1) DENGAN ITU, KITA SEHARUSNYA MEMASTIKAN *WARFIGHTING CAPABILITIES* ATAU KEUPAYAAN TEMPUR TLDM SENTIASA DIKEKALKAN DI TAHAP YANG TERTINGGI. WALAUPUN KITA DIKEKANG OLEH KEKURANGAN KAPAL DAN TERPAKSA MENGOPERASIKAN KAPAL-KAPAL YANG ANTARANYA KINI BERUSIA DI ANTARA 20 SEHINGGA 45 TAHUN. KITA HARUS BIJAK DALAM MENDEPANI CABARAN KEKURANGAN DAN KEUSANGAN INI MELALUI PROSES PEREKAYASAAN (*RE-*

ENGINEERING PROCESS) DAN MENGGUNA PAKAI PENDEKATAN KREATIF DAN BERINOVATIF.

(2) INISIATIF-INISIATIF SEPERTI MENGUBAHSUAI KAPAL DAGANG DAN PELANTAR MINYAK MENJADI PANGKALAN DI LAUT ATAU *SEA BASES* DI PERAIRAN SABAH TIMUR ADALAH CONTOH-CONTOH TERBAIK PEMIKIRAN KREATIF DAN INOVATIF YANG DIILHAMKAN UNTUK MENGATASI CABARAN SEMASA. KONSEP STRATEGI LAUTAN BIRU KEBANGSAAN ATAU *NATIONAL BLUE OCEAN STRATEGY* (NBOS) ADALAH ALTERNATIF YANG WAJAR. KESEMUA USAHA INI AKAN MEYAKINKAN KERAJAAN, RAKYAT DAN KOMUNITI SERANTAU BAHAWA TLDM BERUPAYA MENONJOLKAN KEUPAYAAN YANG KREDIBLE DALAM ASPEK CEGAH RINTANG (*DETERRENCE*), KAWALAN LAUT (*SEA CONTROL*) DAN POSTUR PERTAHANAN BAGI MENCEGAH ATAU MENANGANI SEBARANG KONFLIK.

B. KEDUA: *THE NAVY PEOPLE* DAN STAF AWAM AKAN KEKAL MENJADI SUMBER TERPENTING DAN FAKTOR KEJAYAAN KRITIKAL (*CRITICAL SUCCESS FACTOR*) DALAM MENGEKALKAN KESIAPSIAGAAN (*PREPAREDNESS*), KESIAGAAN (*READINESS*) DAN KEUPAYAAN TEMPUR TLDM.

(1) JUSTERU, KITA PERLU MENGOPTIMUMKAN MODAL INSAN YANG BERPENGALAMAN UNTUK MEMASTIKAN SEMUA PENUGASAN TERAS DAN SEKUNDER YANG DIMANDATKAN KEPADA TLDM DILAKSANAKAN DENGAN MEMBUDAYAKAN PRINSIP-PRINSIP **KEPANTASAN DAN KETEPATAN DALAM TINDAKAN, PENGHAYATAN INTEGRITI SERTA PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN** (*SERVICE DELIVERY*) BERTERASKAN KREATIVITI DAN INOVASI YANG AKAN MEMBAWA KEPADA PENINGKATAN PRODUKTIVITI DAN NILAI TAMBAH. PRINSIP-PRINSIP INI DIRANGKUMKAN KEPADA AKRONIM YANG DIKENALI SEBAGAI CTI-PKI DI MANA CTI MERUPAKAN SINGKATAN KEPADA

CEPAT, TEPAT DAN INTEGRITI, MANAKALA PKI MERUJUK KEPADA PRODUKTIVITI, KREATIVITI DAN INOVASI (PKI).

(2) CTI MEMBAWA FALSAFAH BAHAWA TLDM TIDAK MAMPU LAGI BERGERAK DENGAN MENTALITI *BUSINESS AS USUAL* ATAU KERJA SEPERTI BIASA. SAYA BERHARAP GABUNGAN CTI DAN PKI YANG DIPACU OLEH KREATIVITI DAN INOVASI MENCERMINKAN PROSES PEMBAHARUAN YANG PERLU DILAKSANAKAN OLEH KITA SEIRING DENGAN PENDEKATAN KEBERSAMAAN DAN PERKONGSIAN; BUKANNYA SECARA BERSENDIRIAN ATAU BERASINGAN.

(3) DALAM KONTEKS TLDM, KITA, *THE NAVY PEOPLE* PERLU BERUSAHA MELONJAKKAN TLDM MENJADI TENTERA LAUT BERTARAF DUNIA YANG DISEGANI BUKAN SAHAJA KEPADA PEMBANGUNAN KEUPAYAAN DAN TEKNOLOGI TETAPI JUGA KEMAJUAN DI DALAM PEMBANGUNAN SOSIAL, BUDAYA, INTELEK DAN KEROHANIAN. FOKUS UTAMA BAGI PEMBANGUNAN SEDEMIKIAN BERGANTUNG KEPADA PENINGKATAN DAN PEMANTAPAN INTEGRITI DAN TADBIR URUS SERTA PEMBUDAYAAN NILAI-NILAI DAN ETIKA DALAM DIRI KITA SENDIRI.

C. KETIGA: PANGLIMA DAN PIHAK PENGURUSAN SAMA ADA DI PERINGKAT STRATEGIK, OPERASIONAL DAN TAKTIKAL PERLU KEKAL MENANGANI KEKANGAN BAJET PERBELANJAAN PENGURUSAN (OE) DAN PEMBANGUNAN (DE) DENGAN MENJADI LEBIH EFEKTIF DAN EFISIEN. SEHUBUNGAN ITU, KITA PERLU:

(1) MENGADAPTASI PENGGUNAAN TEKNOLOGI DAN KONSEP OPERASI BAHARU BAGI MENINGKATKAN KELEBIHAN KEUPAYAAN TEMPUR TLDM BAGI MENANGANI SEBARANG ANCAMAN MAHUPUN CABARAN.

(2) MENGEKALKAN KEUPAYAAN ARMADA KITA MELALUI PENYELENGGARAAN BERKESAN, PEMODENAN PADA MASA YANG DIPERLUKAN (*TIMELY MODERNISATION*), DAN PEROLEHAN ASET SEJAJAR DENGAN KEMAMPUAN NEGARA. DALAM ASPEK INI, KITA PERLU MEMUPUK BUDAYA MERANCANG DALAM SETIAP AKTIVITI KITA.

(3) MENINGKATKAN KEYAKINAN ANGGOTA TLDM TERHADAP KELENGKAPAN SERTA KEMAHIRAN MELALUI PENDEKATAN YANG LEBIH BERINTERAKTIF DAN MENJIMATKAN.

(4) MENERATKAN KERJASAMA STRATEGIK DAN INOVATIF DI ANTARA AGENSI MARITIM DAN SWASTA DENGAN TLDM MELALUI INISIATIF STRATEGI LAUTAN BIRU BAGI MENINGKATKAN KEYAKINAN RAKYAT TERHADAP KESELAMATAN PERAIRAN MARITIM NEGARA.

(5) MEMPERTINGKATKAN PERHUBUNGAN SERTA DIPLOMASI KETENTERAAN DENGAN NEGARA SAHABAT MELALUI KOLABORASI DAN PERKONGSIAN KEPAKARAN SERTA MAKLUMAT BAGI MENANGANI ANCAMAN BUKAN KETENTERAAN DEMI KEAMANAN DAN KESELAMATAN MARITIM SERANTAU.

HADIRIN SEKALIAN

12. BERDASARKAN PENJELASAN YANG TELAH DISAMPAIKAN TADI, HAKIKATNYA ADALAH TLDM AMNYA DAN KITA KHASNYA PERLU MERANCANG, MELAKSANA, MEMANTAU, MENILAI DAN MENAMBAHBAIK TATACARA PENGOPERASIAN ARMADA DAN PELAKSANAAN AKTIVITI HARIAN KITA MENGGUNAKAN PENDEKATAN YANG BAHARU ATAU LUAR DARI BIASA SERTA FLEKSIBEL. BAGI MEMASTIKAN KITA SENTIASA RELEVAN DAN DIPERCAYAI OLEH PIHAK BERKEPENTINGAN (*STAKEHOLDERS*) DAN JUGA PELANGGAN KITA. MAKA APABILA MEMBUAT SEBARANG KEPUTUSAN, KITA PERLU MEMBUAT PERTIMBANGAN SECARA RASIONAL BERPANDUKAN

MUAMALAH (*TENETS*) SELARI DENGAN PERANAN TERAS TLDM SEPERTI BERIKUT:

A. **KESIAPSIAGAAN UNTUK BERTEMPUR.** BERSIAP SEDIA UNTUK BERPERANG DAN MENANG DI HARI INI, PADA MASA YANG SAMA MEMBANGUNKAN KEUPAYAAN UNTUK MENANG DI ESOK HARI.

B. **SENTIASA MENGAWAL DI SAMUDERA.** MENYEDIAKAN OPSYEN-OPSYEN OPERASI YANG INOVATIF UNTUK MENCEGAH RINTANG (DETER), MEMPENGARUHI (INFLUENCE) DAN MENANG DALAM KEADAAN KETIDAKPASTIAN.

C. **SENTIASA BERSEDIA.** MEMANFAATKAN SEMANGAT KERJA BERPASUKAN, BAKAT DAN IMAGINASI *THE NAVY PEOPLE* UNTUK SENTIASA BERSEDIA MEMPERTAHANKAN KEPENTINGAN NEGARA DAN MEMPAMERKAN SIKAP BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGGUNAAN SUMBER-SUMBER TLDM SECARA BERHEMAT.

HADIRIN SEKALIAN

13. SETELAH MEMPERJELASKAN 3 ASPEK KEUTAMAAN SAYA, DITURUTI DENGAN 3 PERKARA YANG KITA PERLU TUMPUKAN BAGI MENYOKONG KEUTAMAAN INI SERTA MENYENARAIKAN 3 MUAMALAH YANG PERLU DIPERTIMBANGKAN UNTUK MENCARTA HALUAN TLDM KE ARAH PELAYARAN YANG DITETAPKAN, SAYA KINI INGIN MENYAMPAIKAN PENGARAHAN ATAU *DIRECTION AND GUIDANCE* SAYA:

A. FUNGSI TERAS KITA IALAH MEMPERTAHANKAN KEDAULATAN DAN KEPENTINGAN MARITIM NEGARA. OLEH KERANA ITU TANGGUNGJAWAB ASAS KITA SEMUA ADALAH UNTUK MENAMBAH BAIK DAN MEMBANGUNKAN KEUPAYAAN ARMADA, MODAL INSAN DAN STRUKTUR ORGANISASI.

B. *THE NAVY PEOPLE* ADALAH NADI TLDM. KITA DI PERINGKAT KEPIMPINAN MEMPUNYAI OBLIGASI UNTUK MENZAHIRKAN PERJANJIAN DENGAN ANGGOTA TLDM, STAF AWAM DAN KELUARGA MEREKA – UNTUK MEMIMPIN, MELENGKAPI, MELATIH DAN MEMOTIVASI MEREKA.

C. PENDEKATAN BEROPERASI KITA HARUS BERKONSEPKAN KEBERSAMAAN (JOINTNESS) ATAU GABUNGAN (COMBINED) APABILA MUNGKIN. WALAU BAGAIMANAPUN, SEBAGAI SEBUAH NEGARA MARITIM, KITA DIKELILINGI LAUT DAN TLDM SEMESTINYA DAPAT BEROPERASI SECARA BEBAS (INDEPENDENTLY) APABILA PERLU.

D. RAKAN KONGSI UTAMA KITA BERSAMA ADALAH TENTERA DARAT MALAYSIA (TDM) DAN TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA (TUDM) SEMENTARA AGENSI PENGUATKUASAAN MARITIM MALAYSIA (APMM) DAN AGENSI PENGUATKUASAAN MARITIM YANG LAIN ADALAH RAKAN BERSEPADU. KITA MESTI TERUS MEMAJUKAN JARINGAN UNTUK MEMANTAPKAN DAN MEMPERKEMBANGKAN KEUPAYAAN BEROPERASI BERSAMA DAN BERSEPADU.

E. SAMA ADA DI LAUT MAHU PUN DI DARAT, KITA MESTI BERSEDIA UNTUK MENGAJI SEMULA DAN MENAMBAHBAIK SETIAP PERANAN, PROGRAM DAN TRADISI JIKA TERDAPAT DASAR, PROSEDUR, ATAUPUN AMALAN YANG TIDAK LAGI MENYUMBANG ATAU MENJADI SEBAHAGIAN DARIPADA ELEMEN TERAS MISI KITA.

F. KITA PERLU MEMASTIKAN TLDM HARI INI BERSEDIA UNTUK MISI YANG DIBERIKAN. MENYELENGGARA KAPAL DAN PESAWAT SECARA BERKESAN AKAN MEMASTIKAN ASET-ASET INI DAPAT DIOPTIMUMKAN PENUGASAN SEHINGGA TEMPOH RIWAYAT PERKHIDMATAN (EXPECTED SERVICE LIVES) ATAU MENJANGKAUINYA DAN MERUPAKAN SUMBANGAN KRITIKAL KEPADA KEUPAYAAN ARMADA.

G. NILAI TERAS TLDM MENDEFINISIKAN KITA, DAN JUGA MENERANGKAN *STANDARD* UNTUK PERWATAKAN DAN TINGKAH LAKU. SEGALA PERBUATAN KETIDAKPATUHAN SAMA ADA KECIL MAHU PUN BESAR AKAN MEMBERI IMPAK NEGATIF TERHADAP *THE NAVY PEOPLE* DAN TLDM. KES-KES INTEGRITI YANG DILAPORKAN MELALUI MEDIA SOSIAL, CETAK DAN ELEKTRONIK BUKAN HANYA MENJEJASKAN IMEJ TLDM BAHKAN IA MENCEMARKAN REPUTASI SEMUA WARGA TLDM YANG LAIN. OLEH ITU KITA HARUS MEMERANGI GEJALA RASUAH DAN ELAKKAN KETIRISAN. SESUNGGUHNYA JAWATAN DAN PANGKAT ADALAH AMANAH DARI ALLAH DAN IANYA AKAN DIHITUNG ATAU DISOAL DI AKHIRAT NANTI.

H. KITA MESTI BERKOMUNIKASI SECARA EFEKTIF DAN MENYAMPAIKAN PENGARAHAN, PANDUAN, HASRAT SERTA EKSPEKTASI DENGAN JELAS SAMA ADA KEPADA *THE NAVY PEOPLE* MAHU PUN KEPADA MEREKA YANG DI LUAR SANA. KEGAGALAN BERKOMUNIKASI SECARA EFEKTIF AKAN MEWUJUDKAN KETIDAKPASTIAN, KERAGUAN, KETIDAKPERCAYAAN, KETEGANGAN DAN PELBAGAI LAGI PERSEPSI NEGATIF YANG AKAN MENJEJASKAN KECEMERLANGAN ORGANISASI.

I. SAYA PERCAYA SELAIN DARIPADA MENURUNKAN KUASA KEPADA PEGAWAIX MEMERINTAH DAN PEGAWAI WAREN MARKAS, KITA AKAN MELATIH DAN MEMBERI KUASA KEPADA PEMIMPIN-PEMIMPIN INI SETIMPAL TANGGUNGJAWAB MEREKA.

HADIRIN SEKALIAN

14. SAYA INGIN MENEGASKAN BAHAWA SETIAP AKTIVITI YANG DILAKSANAKAN PERLU DIUKUR PRESTASINYA DAN DIANALISIS PULANGAN PELABURANNYA BAGI MENENTUKAN SETIAP PERBELANJAAN MEMBERIKAN MANFAAT (VALUE FOR MONEY) SERTA MENGHASILKAN *OUTPUT* DAN *OUTCOME* YANG BERIMPAK TINGGI KEPADA KESIAGAAN TLDM. JIKA

PERKARA INI TIDAK DILAKSANAKAN MAKA KITA TIDAK TAHU SAMA ADA BAJET YANG DIPERUNTUKAN TELAH DAPAT DIBELANJAKAN SECARA OPTIMUM DAN EFEKTIF. **MELALUI PERBELANJAAN YANG BIJAK DAN TERANCANG, SUMBER KEWANGAN YANG TERHAD AKAH DAPAT DIOPTIMUMKAN** BAGI MENENTUKAN KESIAGAAN ASET DAN KESEJAHTERAAN WARGA *THE NAVY PEOPLE* TERPELIHARA.

15. OLEH KERANA INI, TLDM TELAH MEMPERKENALKAN KERANGKA PENGURUSAN DAN PENGUKURAN PRESTASI TLDM (*RMN PERFORMANCE MANAGEMENT & MEASUREMENT FRAMEWORK*) MENGGUNAKAN *METODOLOGI BALANCED SCORECARD*. HASILNYA ADALAH PELAN STRATEGIK TLDM 2013 – 2020 YANG MELATAKAN DAN MENJAJARKAN HALA TUJU PERINGKAT STRATEGIK KEPADA OPERASIONAL DENGAN TAKTIKAL. WALAU BAGAIMANAPUN, SAYA MENDAPATI PEMAHAMAN MENGENAI PS 1320 INI DI KALANGAN PEGAWAI KANAN, PEGAWAI, PEGAWAI WAREN, BINTARA DAN LASYKAR MASIH KURANG DAN OLEH ITU PERLU DIPERTINGKATKAN. SETIAP PERINGKAT *THE NAVY PEOPLE* SEHARUSNYA MENGETAHUI BAGAIMANA PERANAN MASING-MASING MENYUMBANG KEPADA PELAN STRATEGIK ATAUPUN PS 1320.

THE NAVY PEOPLE YANG SAYA HORMATI SEKALIAN

16. SAYA MERANCANG UNTUK MELAKSANAKAN PENJENAMAAN (BRANDING) TLDM SUPAYA PIHAK BERKEPENTINGAN (STAKEHOLDERS) LEBIH MEMAHAMI DAN MENGHARGAI PERANAN DAN SUMBANGAN TLDM KEPADA KERAJAAN DAN RAKYAT KHUSUSNYA. PENJENAMAAN INI AKAN DILAKSANAKAN MELALUI INISIATIF-INISIATIF MEMPERTINGKATKAN IMEJ DAN PROGRAM-PROGRAM TENTERA LAUT DENGAN AWAM (OUTREACH).

17. AKHIR SEKALI, SAYA BERHARAP DAN MENYERU SETIAP *THE NAVY PEOPLE* TIDAK KIRA PERINGKAT ATAU PANGKAT UNTUK MEMBUKA MINDA DAN **BEKERJA BERSAMA SAYA**, DALAM MEMASTIKAN TLDM AKAN

SENTIASA BERSIAP SEDIA DALAM SEMUA ASPEK SEPANJANG MASA. SAYA BERHARAP BAHAWA PERKARA-PERKARA YANG SAYA SAMPAIKAN INI TIDAK DIANGGAP SEBAGAI KENYATAAN YANG BERSIFAT **RETORIK**. SAYA AKAN MEMASTIKAN SETIAP KENYATAAN YANG TELAH DISAMPAIKAN KEPADA ANDA SEMUA AKAN DIPERJELASKAN DENGAN LEBIH TERPERINCI MELALUI PENGARAHAN LANJUTAN BAGI MEMPERJELASKAN PERANAN, DAN TANGGUNGJAWAB KITA AGAR DAPAT DIHAYATI. KITA, THE NAVY PEOPLE PERLU MEMASTIKAN BAHAWA SETIAP ARAHAN, PERATURAN, PROSEDUR DAN PROSES KERJA DIPATUHI DAN DILAKSANAKAN DENGAN SEBAIK MUNGKIN. **KOMITMEN, DEDIKASI DAN KEIKHLASAN** KITA AKAN MEMASTIKAN TLDM SEBAGAI SEBUAH KAPAL YANG DINAKHODA OLEH SAYA PADA AKHIRNYA AKAN BERUPAYA SAMPAI KE DESTINASI DAN DALAM MASA YANG DITETAPKAN DENGAN SELAMAT.

18. SAYA BERDOA SEMOGA ALLAH S.W.T AKAN SENTIASA MELINDUNGI DAN MERAHMATI TLDM, TUAN-TUAN DAN PUAN-PUAN SEKELUARGA.

SELAMAT BERTUGAS DAN SEDIA BERKORBAN
DENGAN LAFAZ **WABILLAHITAUFIK WALHIDAYAH WASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI WABARAKATUH**, SAYA AKHIRI PERUTUSAN ULUNG INI.

SEKIAN TERIMA KASIH

Words: 2682