



Laporan Tahunan

KEMENTERIAN
PERTAHANAN
MALAYSIA

2006



KANDUNGAN

PERUTUSAN

YAB. Menteri Pertahanan Malaysia

□ □

YBhg. Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan

□ □

YBhg. Panglima Angkatan Tentera Malaysia

□ □

MAKLUMAT KORPORAT

Carta Organisasi Kementerian Pertahanan Malaysia

□ □

Mengenali Kementerian Pertahanan Sepintas Lalu

□ □

Wawasan

□ □

Misi

□ □

Objektif

□ □

Fungsi & Tanggungjawab

□ □

Piagam Pelanggan

□ □

PRESTASI KEMENTERIAN

Prestasi Bajet

□ □

Pembangunan Keupayaan ATM & Infrastruktur

□ □

Pengurusan Sumber Manusia

□ □

Pembangunan Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT)

□ □

Pembangunan Industri Pertahanan

□ □

Aktiviti Antarabangsa

□ □

KEMENTAH Cawangan Sabah & Sarawak

□ □

Penerapan Kualiti

□ □

Aktiviti Sosial, Sukan, Agama & Kebajikan

□ □

Kementerian Bersama Masyarakat & Media

□ □ □

PRESTASI JABATAN

Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM (JHEV)

□ □ □

Institut Penyelidikan Sains & Teknologi Pertahanan (STRIDE)

□ □ □

Jabatan Latihan Khidmat Negara (JLKN)

□ □ □

PRESTASI ANGKATAN TENTERA MALAYSIA

Carta Organisasi Angkatan Tentera Malaysia

□ □ □

Markas Angkatan Tentera Malaysia

□ □ □

Tentera Darat Malaysia

□ □ □

Tentera Laut DiRaja Malaysia

□ □ □

Tentera Udara DiRaja Malaysia

□ □ □

DIARI 2006

□ □ □







PERUTUSAN





منتري قرتهانن مليسيا

MENTERI PERTAHANAN MALAYSIA

Perutusan

*B*ismillahirrahmanirrahim,

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan salam sejahtera.

Terlebih dahulu, suka saya menyatakan bahawa Kementerian Pertahanan sentiasa komited dalam melaksanakan tanggungjawab dan peranannya terhadap kesinambungan pemodenan dan kesiapsiagaan Angkatan Tentera Malaysia (ATM).

PEMBANGUNAN KEUPAYAAN ATM

Sebagai sebuah agensi keselamatan negara, ATM sentiasa komited dengan peranan utamanya iaitu mempertahankan kedaulatan negara dan kepentingan strategiknya dari sebarang bentuk ancaman konvensional atau pun asimetri menerusi perolehan pelbagai kelengkapan pertahanan yang canggih, terkini dan moden bagi menampung keperluan pertahanan yang kian mencabar.

Walaupun begitu, perolehan inventori persenjataan yang canggih ini perlu disokong oleh peningkatan pengetahuan dan kemahiran berlandaskan asas-asas pembangunan sumber manusia seperti program pendidikan dan latihan yang dinamik, profesional serta berterusan sama ada di dalam mahu pun di luar negara.

DASAR PERTAHANAN NEGARA

Dalam era globalisasi pada masa kini, tugas mempertahankan negara bukan hanya terletak di bahu ATM malah ia juga merupakan tanggungjawab semua peringkat pasukan keselamatan, agensi kerajaan dan bukan kerajaan serta rakyat keseluruhannya.



Negara kini amat memerlukan satu dasar pertahanan menyeluruh yang dapat menggabungkan segala usaha bersepadu masyarakat serta agensi kerajaan dan bukan kerajaan untuk membantu mempertahankan negara ketika wujud ancaman.

Penglibatan aktif daripada masyarakat umum akan membuktikan iltizam semua kaum untuk bersama-sama mempertahankan kedaulatan negara. Pendekatan sebegini juga secara tidak langsung akan dapat memantapkan lagi keupayaan berdikari semua pihak selari dengan corak peperangan masa kini dan masa hadapan yang dijangka bukan hanya menjurus kepada penggunaan persenjataan terkini dan canggih malahan sokongan padu segala sumber serta aset negara.

Ini termasuklah prasarana bukan pertahanan dan modal insan sebagai satu sistem sokongan logistik yang dapat digunakan tatkala dalam keadaan yang memerlukan.

Dalam hubungan ini juga, Dasar Pertahanan Negara yang baru telah diluluskan oleh Jemaah Menteri pada 29 November 2006 sebagai mencerminkan hasrat kerajaan untuk mempertahankan kepentingan-kepentingan strategik dan memelihara keselamatan negara berasaskan kepada prinsip-prinsip peningkatan keupayaan berdikari, pertahanan menyeluruh, diplomasi serta kerjasama serantau dan permodenan ATM.

ORGANISASI PENYAYANG

Sebagai sebuah organisasi yang sentiasa prihatin terhadap kebajikan anggota, Kementerian Pertahanan akan terus meningkatkan kebajikan anggota ATM bagi memperkukuhkan lagi semangat juang mereka. Melalui Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM (JHEV) pula, pelbagai aktiviti di bawah skim kebajikan dan pendidikan, pembangunan usahawan dan sosioekonomi telah diadakan. Di samping itu, program-program berbentuk pengiktirafan dan penghargaan turut diadakan bagi anggota yang telah bersara.

HUBUNGAN ANTARABANGSA

Dalam konteks antarabangsa, Kementerian Pertahanan telah memainkan peranan aktif melalui mesyuarat-mesyuarat dan aktiviti-aktiviti dalam hubungan pertahanan dua hala dan pelbagai hala.

Sepanjang tahun 2006, Malaysia telah berjaya mengadakan beberapa siri mesyuarat dengan 10 buah negara iaitu Australia, Brunei, India, Itali, New Zealand, Pakistan, Perancis, Republik Rakyat China, Sepanyol dan Sweden. Aktiviti-aktiviti sebegini telah menyumbang ke arah mewujudkan hubungan kerjasama dan diplomasi dalam bidang ketenteraan, industri pertahanan serta sains dan teknologi pertahanan.

Selain itu, kementerian juga telah memainkan peranan penting dalam memastikan penglibatan ATM secara aktif dalam misi-misi pengaman antarabangsa di bawah naungan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) di Ethiopia dan Eritrea, Georgia, Haiti, Kosovo, Liberia, Lubnan, Sahara Barat dan Sudan.

Kementerian Pertahanan turut bertanggungjawab menyelaras dan memantau penglibatan ATM dalam misi pemantau di Mindanao dan Aceh (EU-ASEAN) serta di Timor Leste di samping memainkan peranan penting dalam menghulurkan bantuan kemanusiaan kepada mangsa-mangsa bencana alam di Indonesia dan Pakistan.

PEMBANGUNAN INDUSTRI PERTAHANAN

Kementerian sentiasa meneruskan komitmennya untuk meningkatkan keupayaan dan kepakaran industri pertahanan tempatan supaya lebih berdaya saing untuk mencapai keupayaan berdikari (*self-*



reliance). Langkah ini adalah selaras dengan matlamat Rancangan Malaysia Ke-Sembilan (RMK-9) bagi meningkatkan kompetensi dalam teknologi tinggi terutamanya dalam bidang aeroangkasa, rekabentuk kejuruteraan dan ICT.

Mesyuarat Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MIPM) telah diadakan sebagai satu daripada usaha kementerian ke arah pembangunan industri pertahanan tempatan di samping bertindak sebagai mekanisme memastikan syarikat-syarikat industri pertahanan tempatan akan bergerak sebagai satu industri yang mempunyai persefahaman yang mantap dan dapat bertindak mengikut Blueprint Industri Pertahanan, sekaligus dapat mengelakkan persaingan negatif.

Hasil daripada usaha ini, tiga buah syarikat industri pertahanan iaitu CTRM Sdn. Bhd., System Consultancy Sdn. Bhd. dan Ikramatic Systems Sdn. Bhd. telah berjaya mengeluarkan pesawat peninjau tanpa pemandu (UAV) tempatan.

Sebagai salah satu usaha mempromosikan industri pertahanan tempatan, Pameran Defence Services Asia (DSA) 2006 telah berlangsung dengan jayanya pada 24 hingga 27 April 2006. DSA 2006 yang dianjurkan secara dwi-tahunan ini merupakan pameran ke-10 dalam siri penganjurannya.

Pameran ini telah berjaya menarik penyertaan seramai 23,349 orang daripada 60 negara berbanding 22,000 pelawat dari 54 negara semasa DSA 2004. Ini secara tidak langsung telah menunjukkan kejayaan Malaysia sebagai sebuah one stop centre kepada para pedagang industri pertahanan di rantau ini.

PROGRAM LATIHAN KHIDMAT NEGARA

Jabatan Latihan Khidmat Negara (JLKN) terus memberikan keutamaan dalam melaksanakan tanggungjawab bagi menggubal dasar dan peraturan-peraturan mengenai pelaksanaan Program Latihan Khidmat Negara (PLKN) serta penambahbaikan program tersebut. Sepanjang tahun lalu kerajaan telah memperkemaskan beberapa modul latihan termasuklah memperkenalkan modul latihan senjata api.

Melalui maklumbalas yang diterima, ternyata modul-modul yang telah disusun dan diperkemaskan ini mampu membentuk karakter positif selain dapat membentuk jatidiri kepada para pelatih hasil daripada penyemaian nilai-nilai murni serta semangat patriotisme. Sekalung tahniah saya ucapkan kepada semua wira dan wirawati negara yang telah berjaya mengharungi semua latihan yang telah disusun sepanjang program ini berlangsung.

Akhir kata, saya amat yakin dan percaya penerbitan Buku Laporan Tahunan Kementerian Pertahanan 2006 ini akan dapat memaparkan dengan lebih terperinci pelbagai program dan aktiviti berkaitan kementerian dan Angkatan Tentera Malaysia. Pemaparan maklumat ini juga akan membolehkan masyarakat mendapat gambaran sebenar akan peranan, tanggungjawab serta sumbangan Kementerian Pertahanan dalam mempertahankan kedaulatan negara yang kita cintai ini.

Sekian, wassalam.



DATO' SRI MOHD NAJIB
Timbalan Perdana Menteri
Merangkap Menteri Pertahanan





KETUA SETIAUSAHA

Perutusan

*A*ssalamualaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh dan salam sejahtera.

Alhamdulillah, bersyukur saya kehadiran Allah S.W.T kerana dengan limpah kurniaNya, usaha menjadikan Kementerian Pertahanan sebagai sebuah organisasi berteraskan keselamatan yang profesional dan berwibawa telah berjalan dengan baik dan lancar. Memang tidak dapat dinafikan bahawa dalam merealisasikan hasrat tersebut, Kementerian telah menghadapi pelbagai kesukaran dan dugaan. Namun berkat kesungguhan, usaha gigih serta semangat berpasukan yang menjadi amalan seluruh warga Kementerian ini; program transformasi dalam segala aspek pengurusan yang bertujuan untuk meningkatkan lagi kecekapan penyampaian perkhidmatan telah berjalan dengan lancar. Adalah menjadi keutamaan Kementerian ini untuk memastikan agar Angkatan Tentera Malaysia (ATM) sentiasa berada pada tahap kesiagaan yang tinggi bagi melindungi kedaulatan Negara ini dari pelbagai ancaman.

PRESTASI PERBELANJAAN

Bagi tahun 2006, Belanja Mengurus (OE) dan Belanja Pembangunan (DE) yang telah diperuntukkan kepada Kementerian Pertahanan adalah sebanyak RM11,729,202,000. Dari jumlah tersebut, sebanyak RM7,622,902,000 adalah merupakan peruntukan awal yang telah diluluskan untuk tujuan Belanja



Mengurus (OE). Walau bagaimanapun, Kementerian telah diluluskan peruntukan tambahan sebanyak RM165,843,433.00 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Kementerian Pertahanan sebanyak RM7,788,745,433.00 atau 8.6% daripada jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Negara. Manakala Belanja Pembangunan (DE) adalah sebanyak RM4,106,300,010.

Prestasi Belanja Mengurus bagi tahun 2006 adalah sebanyak RM 8,450,917,672.40 iaitu peningkatan sebanyak 9.02% berbanding dengan tahun sebelumnya manakala sehingga 31 Disember 2006, Kementerian telah membuat perbelanjaan pembangunan sebanyak RM 3,530,378,976.86 atau 85.97% dari peruntukan yang disediakan. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya prestasi perbelanjaan pembangunan pada tahun 2006 telah menurun sebanyak 14.03%

PENINGKATAN MODAL INSAN

Kementerian Pertahanan sentiasa berusaha untuk mencapai matlamat meningkatkan keupayaan dan tahap kesiagaan ATM. Antara langkah yang telah diambil ialah memperkukuhkan organisasi dan perkhidmatan ATM agar ianya dapat memenuhi peranan dan keperluan semasa. Ini perlu bagi membolehkan ATM beroperasi secara lebih efektif bagi melindungi kedaulatan negara.

Selain melaksanakan tugas-tugas memperkukuhkan struktur organisasi perkhidmatan ATM, pengurusan sumber manusia, serta program peningkatan kebajikan dan moral kakitangan awam, Kementerian pada tahun 2006 telah memberi penekanan yang serius kepada program-program latihan yang berteraskan kompetensi dan kemahiran seperti Latihan Asas, Induksi, Kenegaraan, Kompetensi Umum, Bahasa Inggeris, Kewangan, Kompetensi Khusus, Pengukuhan dan Latihan Jangka Pendek Luar Negara. Ini selaras dengan hasrat Kementerian untuk melahirkan golongan pekerja cemerlang yang dapat memperkukuhkan perkhidmatan ATM seterusnya membantu merealisasikan hasrat Kementerian Pertahanan menjadi sebuah organisasi berprestasi lima bintang (*five star*).

PERKEMBANGAN PEMBANGUNAN ICT

Selari dengan perkembangan dunia moden dan kecanggihan era teknologi maklumat pada masa kini, Kementerian Pertahanan sedar bahawa pelaksanaan ICT yang berkesan begitu penting bagi memberikan impak yang besar dalam meningkatkan prestasi dan kualiti penyampaian perkhidmatannya. Justeru itu, Kementerian telah mengenalpasti dan memajukan pelbagai inisiatif untuk mengaplikasikan ICT di dalam pelaksanaan tugas harian. Ini termasuklah penggunaan sistem e-SPKB di 98 Pusat Tanggung Jawab (PTJ) dan pengenalan Project Monitoring System (PMS) sebagai satu mekanisme bagi memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan di Kementerian Pertahanan.

Di samping itu, Kementerian juga telah berusaha menyediakan infrastruktur komunikasi serta kemudahan ICT yang lebih sempurna bagi kegunaan semua pegawai dan kakitangan. Kementerian juga akan terus



meningkatkan usaha agar penggunaan ICT dapat dibudayakan di kalangan semua pegawai dan kakitangan. Antaranya termasuklah menggalak dan menekankan penggunaan pelbagai program dan aplikasi seperti Sistem GOE-EGDMS iaitu sistem pengurusan dokumen tanpa kertas serta mengaplikasikan e-Rakam yakni sistem perakam waktu kehadiran secara elektronik.

PENGURUSAN KUALITI

Bagi memenuhi hasrat Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil.1/92 (PKPA 1/92) dalam meningkatkan kualiti perkhidmatan, Kementerian Pertahanan pada tahun 2006 telah menganjurkan pertandingan Anugerah Kualiti yang melibatkan beberapa kriteria utama yang berkaitan dengan bidang pengurusan seperti perkhidmatan kaunter, keceriaan dan sebagainya. Ini bertujuan untuk memberi penghargaan dan pengiktirafan secara formal kepada organisasi yang telah menunjukkan prestasi cemerlang dalam bidang-bidang pengurusan yang khusus serta menggalakkan persaingan yang sihat di antara Jabatan dan Bahagian ke arah memperbaiki lagi amalan pengurusan kualiti secara sistematik, berkesan dan berterusan. Dalam masa yang sama, Kementerian juga terlibat dalam perlaksanaan MS ISO 9001:2000 di mana sebanyak 10 buah agensi di bawah Kementerian Pertahanan telah berjaya mendapatkan persijilan MS ISO 9001:2000 sepanjang tahun 2006.

CABARAN MASA HADAPAN

Selaras dengan aspirasi kerajaan, cabaran utama Kementerian Pertahanan pada masa depan adalah membangunkan modal insan yang boleh memenuhi keperluan dan tanggungjawab semasa ATM. Ini sejajar dengan matlamat Kementerian ini untuk melaksanakan program pemodenan Angkatan Tentera dan seterusnya memastikan kesiagaan ATM berada pada tahap yang maksimum melalui perolehan pelbagai peralatan yang canggih, terkini dan moden. Tanpa modal insan yang benar-benar berkemampuan untuk mengendalikan peralatan-peralatan ini, ianya sudah tentu tidak akan memberi makna kepada negara. Namun demikian, dengan adanya program-program latihan serta semangat kerjasama erat diantara warga awam dengan warga tentera selama ini, Kementerian amat yakin hasrat tersebut akan dapat direalisasikan.

Akhir kata, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan ribuan terima kasih di atas sumbangan yang telah diberikan oleh semua pegawai serta kakitangan awam dan pegawai serta anggota tentera dalam memacu Kementerian Pertahanan ini ke arah kecemerlangan.

Sekian, Wassalam



DATO' SRI HAJI AHMAD LATFFI HASHIM





PANGLIMA ANGKATAN TENTERA

Perutusan

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*A*ssalamualaikum warahmatullahi
wabarakatuh dan salam sejahtera.

Perkembangan persekitaran keselamatan di abad ke-21 adalah begitu mencabar dan ini menuntut ATM agar lebih bersedia serta berkemampuan dalam menangkis sebarang ancaman sama ada berbentuk tradisional mahupun bukan tradisional. Justeru, keupayaan ATM perlu diperkasa di segenap sudut dalam menjadikannya sebagai sebuah organisasi yang relevan dan berwibawa. Sehubungan itu juga, ATM akan dibentuk menjadi sebuah ketumbukan perang yang terunggul, versatil, kredibel, relevan serta berdaya saing seiring dengan keperluan dan keadaan semasa berlandaskan Dasar Pertahanan Negara dan Strategi Ketenteraan Negara.

Selaras dengan proses pembangunan keupayaan tempur di bawah RMK-9, ATM akan meneruskan perolehan persenjataan dan sistem pertahanan yang canggih bagi memenuhi keperluan pertahanan negara. Ini termasuklah meningkatkan kuasa gempur Tentera Darat dengan memperkasakan daya tembakan, daya mobiliti dan komunikasi, membangunkan armada laut yang bersaiz sederhana serta canggih selari dengan Rancangan Pembangunan Strategik TLDM 2020, pembelian pesawat juang pelbagai peranan bagi memenuhi keperluan pembangunan TUDM di samping memperkemaskan mekanisme Markas



Angkatan Bersama yang kelak akan menggabungkan ketiga-tiga cabang perkhidmatan dalam pelaksanaan operasi di bawah satu pusat pemerintahan. ATM juga sedang membangunkan sistem teknologi maklumat dan komunikasi untuk meningkatkan keupayaan pemerintahan, kawalan dan perisikan bagi C4SIR, mengembangkan keupayaan *network centric*, serta melaksanakan sistem rantai bekalan logistik. Usaha-usaha bagi merealisasikan sasaran yang dinyatakan akan turut membabitkan aspek pembinaan modal insan yang terlatih dan berilmu serta pengembelangan sumber manusia yang bersemangat kenegaraan kelas pertama. Suka saya nyatakan di sini bahawa memandangkan pembangunan keupayaan ATM ini memerlukan perbelanjaan yang besar, ianya perlu dibuat berdasarkan cvv dengan mengambil kira kekangan peruntukan. Namun begitu, ini tidak menghalang ATM daripada melaksanakan strategi pertahanan bersesuaian dengan perkembangan semasa geo-politik dan geo-strategik serantau seperti yang digariskan dalam Dasar Pertahanan Negara.

Saya optimistik bahawa dengan komitmen dan sokongan padu pihak awam, segala rancangan strategik ATM akan dapat dicapai. Sesungguhnya usaha bagi merealisasikan Dasar Pertahanan Negara bukan sahaja terletak di bahu semua peringkat warga ATM, malahan juga semua rakyat. Hakikatnya, soal keselamatan negara harus sentiasa menjadi agenda utama kita bersama. Ini adalah sejajar dengan Dasar Pertahanan Menyeluruh yang mana merujuk kepada mobilisasi dan gabungan segala sumber negara, termasuk organisasi awam dan bukan kerajaan untuk bersama-sama mempertahankan kedaulatan Malaysia. Oleh itu, hubungan persefahaman dan keakraban yang terjalin antara ATM dan rakyat serta agensi-agensi luar akan dipertingkatkan lagi melalui pelbagai program yang bersesuaian. Saya amat gembira bahawa semangat muafakat dan setiakawan tentera – awam di Kementerian ini telah menyaksikan banyak kemajuan ATM yang signifikan. Semoga suasana kata sepakat serta kerjasama erat antara pihak tentera dan awam di Kementerian ini akan membantu pencapaian misi dan wawasan kita dan sekali gus menyumbang ke arah menjadikan ATM satu ketumbukan Generasi Ketiga.

Sekian, wabillahaufik walhidayah wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.



TAN SRI DATO' SERI HJ ABDUL AZIZ BIN HJ ZAINAL
Jeneral
Panglima Angkatan Tentera





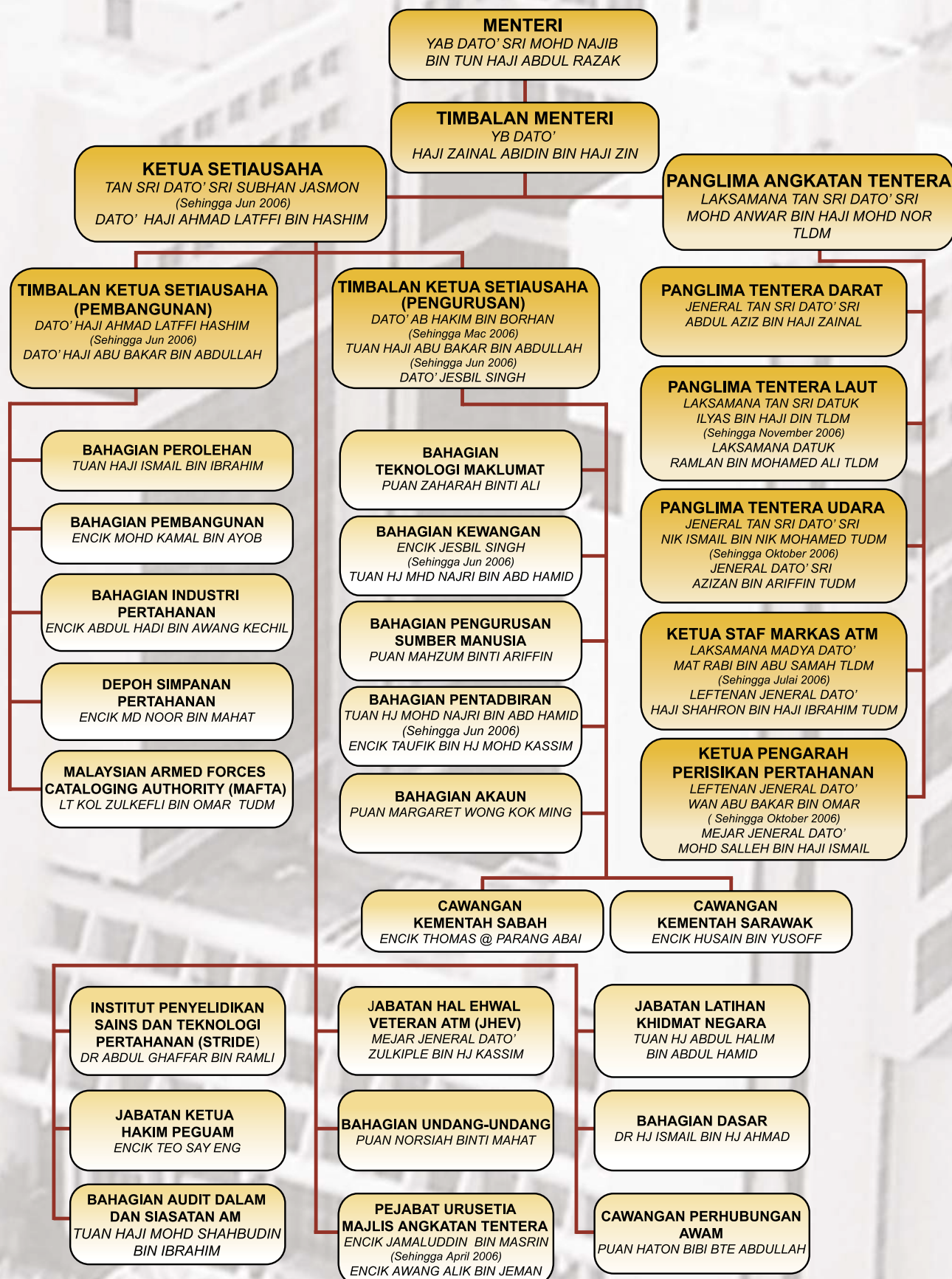


MAKLUMAT KORPORAT





CARTA ORGANISASI 2006



MAKLUMAT KORPORAT

MENGENALI KEMENTERIAN PERTAHANAN SEPINTAS LALU

Kementerian Pertahanan dipimpin oleh Menteri Pertahanan dengan dibantu oleh seorang Timbalan Menteri. Organisasi Kementerian Pertahanan mengandungi dua perkhidmatan utama iaitu Perkhidmatan Awam dan Angkatan Tentera Malaysia (ATM). Kementerian bertanggungjawab terhadap pelaksanaan Dasar Pertahanan Negara dan segala pengurusan hal ehwal pertahanan serta sumber-sumber yang disediakan kepada Angkatan Tentera (AT) untuk mempertahankan negara.

WAWASAN

Menjadikan ATM sebagai angkatan pertahanan yang utuh dan berwibawa.

MISI

Memelihara kedaulatan, keutuhan, kepentingan dan hak strategik negara dengan memastikan kecekapan dan kesiapasiagaan pertahanan pada setiap masa ke arah mewujudkan rantau yang aman dan makmur.



Maklumat Korporat

OBJEKTIF

- Membentuk K-Force yang kompeten dengan keupayaan mengurus dan mengendalikan teknologi pertahanan yang canggih.
- Menjadikan organisasi ATM sebagai satu markas pertahanan yang efisien dalam melaksanakan tugas-tugas combat.
- Mempertingkatkan sokongan teknologi pertahanan melalui R & D dan pembangunan industri.
- Memperkukuhkan hubungan pertahanan serantau.

FUNGSI & TANGGUNGJAWAB

- Mengurus pertahanan negara
- Melaksanakan dasar pertahanan negara serta dasar-dasar kerajaan yang lain
- Menyediakan khidmat pengurusan dan pentadbiran Angkatan Tentera Malaysia
- Mengurus sumber-sumber yang diperuntukan bagi pertahanan negara



MAKLUMAT KORPORAT

PIAGAM PELANGGAN

Mengurus pertahanan negara dengan cekap dan berkesan supaya kepentingan strategik, kedaulatan dan keutuhan negara sentiasa terjamin.

Melayani dengan penuh iltizam, segala keperluan Angkatan Tentera Malaysia dari segi pengurusan sistem persenjataan, sumber dan materiel, supaya ianya menjadi satu angkatan yang berkeupayaan tinggi, moden dan berwibawa.

Mempastikan layanan yang sempurna dan mesra diberi kepada semua pelanggan Kementerian Pertahanan.





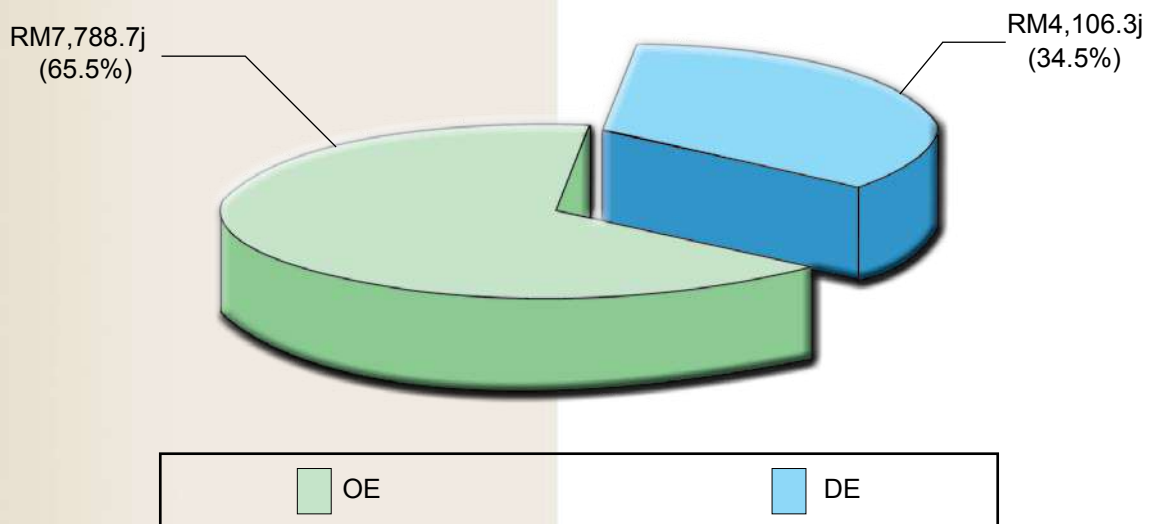
PRESTASI BAJET



PRESTASI BAJET

Bagi tahun 2006, Kementerian Pertahanan telah diperuntukkan Belanja Mengurus dan Belanja Pembangunan sebanyak RM11,729,202,000. Pada asalnya agihan peruntukan Belanja Mengurus (OE) adalah sebanyak RM7,622,902,000. Walau bagaimanapun, Kementerian Pertahanan telah diluluskan peruntukan tambahan sebanyak RM165,843,433.00 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Kementerian Pertahanan sebanyak RM7,788,745,433.00

atau 8.6% daripada jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Negara. Manakala Belanja Pembangunan (DE) adalah sebanyak RM4,106,300,010. Ini bermakna jumlah peruntukan yang diluluskan kepada Kementerian Pertahanan bagitahun2006 adalah sebanyak RM11,895,045,443 (OE dan DE). Pecahan peruntukan Kementerian Pertahanan tahun 2006 bagi peruntukan Belanja Mengurus dan Belanja Pembangunan termasuk peruntukan tambahan adalah seperti Carta 1.



Carta 1 : Pecahan Peruntukan Bajet Kementerian Pertahanan Bagi Tahun 2006

ANGGARAN BELANJA MENGURUS

Peruntukan Belanja Mengurus Kementerian Pertahanan tahun 2006 adalah sebanyak RM7,788,745,433.00. Jumlah ini telah meningkat sebanyak RM4,446,30,433 berbanding pada tahun 2005 yang mana jumlah peruntukan keseluruhan adalah sebanyak RM7,344,115,000. Peratusan peningkatan peruntukan Belanja

Mengurus berbanding tahun sebelumnya adalah sebanyak 6.05%. Daripada jumlah peruntukan Belanja Mengurus yang diberi, sebanyak RM2,510,556,900.00 atau 32.2% adalah merupakan peruntukan bagi Emolumen manakala sebanyak RM5,278,188,533.00 atau 67.8% adalah untuk peruntukan Bukan Emolumen.



Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Jenis Perbelanjaan

Perbandingan agihan peruntukan bagi tahun 2005 dan 2006 seperti di Jadual 1.

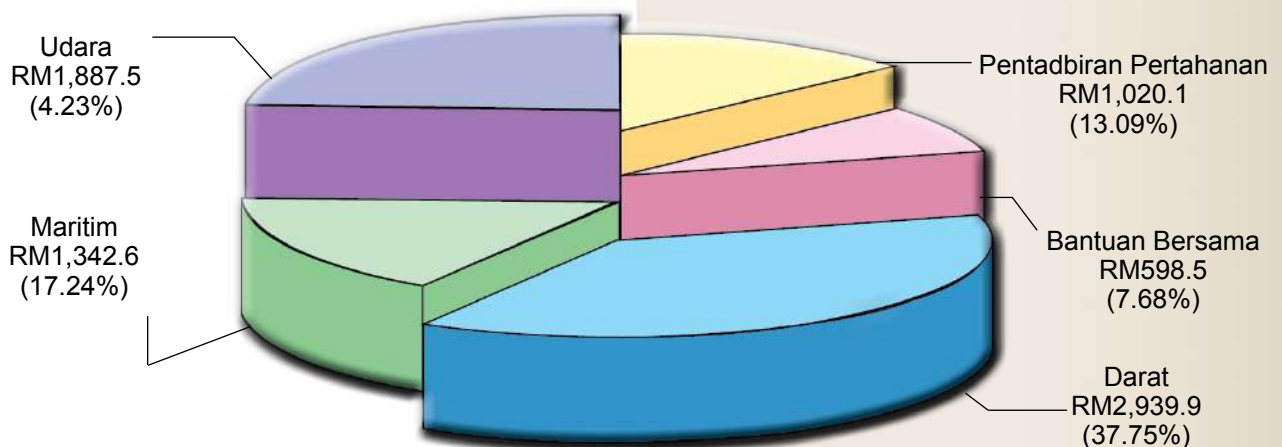
Tahun/Jenis Perbelanjaan	Tahun 2005 (RM)	Tahun 2006 (RM)
Emolumen	2,462,211,500	2,510,556,900
Perkhidmatan & Bekalan	4,385,813,342	4,778,297,144
Aset	450,722,423	451,728,256
Pemberian & Kenaan Bayaran Tetap	45,157,735	47,963,133
Pembelanjaan Lain	200,000	200,000
Jumlah	7,344,115,000	7,788,745,433

Jadual 1 : Perbandingan Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Jenis Perbelanjaan Tahun 2005 Dan 2006

Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Program

Peruntukan Belanja Mengurus tahun 2006 sebanyak 7,788,745,433 telah diagihkan kepada lima (5) program iaitu Program Pentadbiran Pertahanan, Program Bantuan Bersama, Program Pertahanan Darat, Program Pertahanan Maritim dan Program Pertahanan Ruang Udara. Carta 2 menunjukkan agihan peruntukan Belanja Mengurus mengikut Program.

- Program Pentadbiran Pertahanan
=RM1,020,115,557
- Program Bantuan Bersama
=RM598,583,500
- Program Pertahanan Darat
=RM2,939,900,076
- Program Pertahanan Maritim
=RM1,342,680,800
- Program Pertahanan Ruang Udara
=RM1,887,465,500

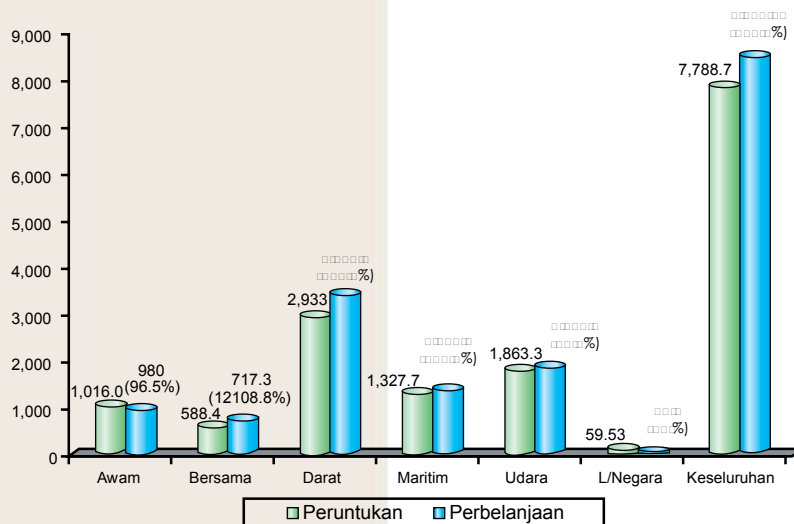


Carta 2 : Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Tahun 2006 Mengikut Program



PRESTASI BELANJA MENGURUS

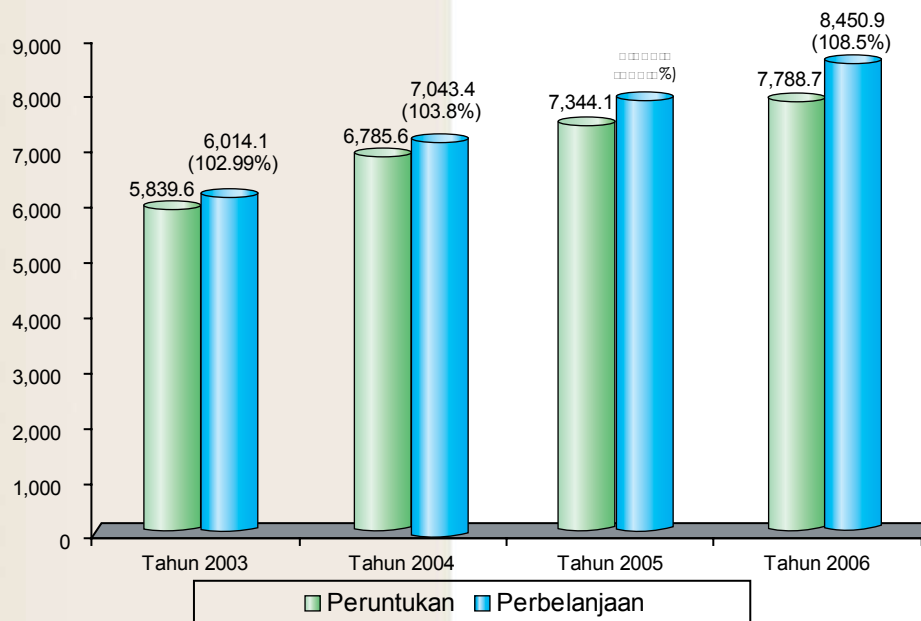
Sehingga 31 Disember 2006 (berakhir Akaun Kena Bayar), Kementerian Pertahanan telah membuat perbelanjaan sebanyak 8,450,917,672.40 atau 108.5% daripada peruntukan yang disediakan. Prestasi perbelanjaan mengikut Program adalah seperti Carta 3.



Carta 3 : Peruntukan Dan Perbelanjaan Sehingga 31 Disember 2006 Mengikut Program

Perbandingan Belanja Mengurus Tahun 2003 Hingga 2006

Prestasi Belanja Mengurus bagi tahun 2006 meningkat sebanyak 9.02% berbanding dengan tahun sebelumnya. Perbandingan bagi tempoh empat (4) tahun iaitu dari tahun 2003 hingga 2006 adalah seperti Carta 4.

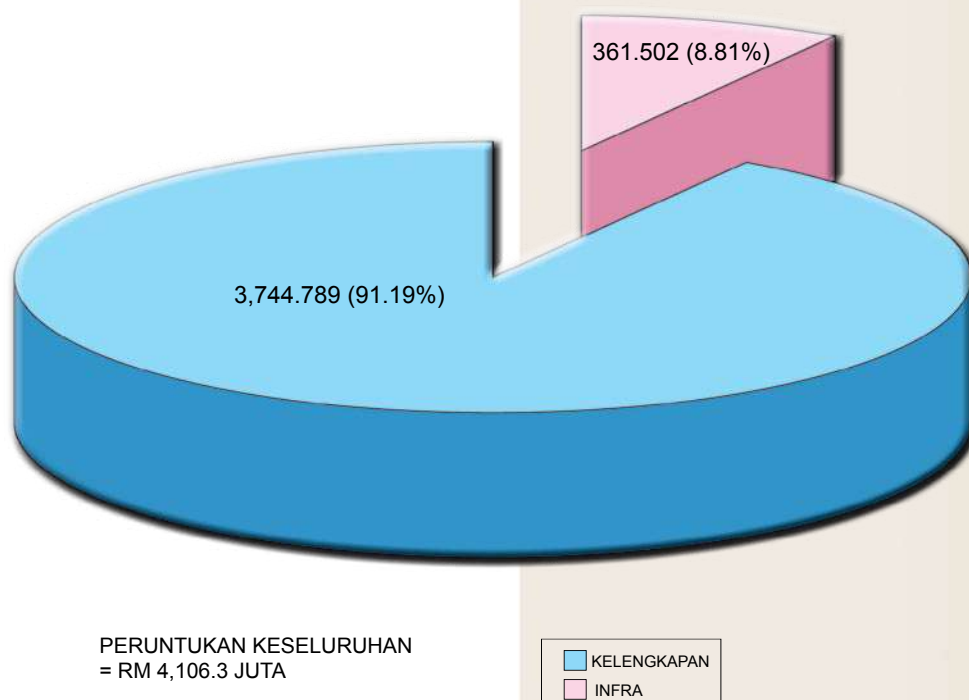


Carta 4 : Perbandingan Prestasi Perbelanjaan Belanja Mengurus Dari Tahun 2003 Hingga 2006



BELANJA PEMBANGUNAN (DE)

Peruntukan pembangunan Kementerian Pertahanan bagi tahun 2006 adalah sebanyak RM4,106,300,000.00. Sepanjang tahun 2006, Kementerian telah melaksanakan pindah peruntukan sebanyak sekali yang berjumlah RM47,902,340.00. Dari segi prestasi perbelanjaan Kementerian telah berjaya membelanjakan sehingga ke peringkat 70.9%. Agihan perbelanjaan pembangunan infra dan kelengkapan tahun 2006 seperti Carta 5.



Carta 5 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan (De) Infra Dan Kelengkapan Tahun 2006

PRESTASI BELANJA PEMBANGUNAN (DE) (INFRA DAN KELENGKAPAN)

Jumlah peruntukan asal pembangunan (DE) bagi tahun 2006 ialah sebanyak RM4,106,300,010.00. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM295,650,978.76 telah dibelanjakan untuk infra. Sementara RM3,234,727,998.10 dibelanjakan untuk kelengkapan. Jumlah perbelanjaan pembangunan (DE) keseluruhan untuk infra dan kelengkapan untuk Kementerian Pertahanan ialah sebanyak RM3,530,378,976.86 iaitu sebanyak 85.97 %.

Bagi projek perumahan peruntukan yang diterima daripada Jabatan Perdana Menteri (JPM) ialah sebanyak RM422,150,000.00. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM422,036,200.32 telah dibelanjakan sepanjang tahun 2006 atau bersamaan dengan 99.97 %. Prestasi perbelanjaan pembangunan Kementerian mengikut perkhidmatan untuk tahun 2006 seperti di Jadual 2.



PROJEK	JUMLAH PERUNTUKAN ASAL (RM)	JUMLAH PERBELANJAAN (RM)			%
		INFRA	KELENGKAPAN	JUMLAH	
DARAT	699,359,630.00	21,557,720.96	306,510,778.66	328,068,499.59	46.91
LAUT	1,750,636,060.00	58,484,454.98	1,531,236,822.91	1,589,721,277.89	90.80
UDARA	1,559,967,700.00	133,483,601.12	1,383,099,394.53	1,516,582,995.65	97.22
AWAM/3 KHIDMAT	96,336,620.00	85,125,201.73	13,881,002.00	96,006,203.73	99.66
JUMLAH	4,106,300,010.00	295,650,978.76	3,234,727,998.10	3,530,378,976.86	85.97
*PERUMAHAN	422,150,000.00	422,036,200.32	-	422,036,200.32	99.97

*Peruntukan P06 Jabatan Perdana Menteri

Jadual 2 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Mengikut Perkhidmatan

Sehingga 31 Disember 2006, Kementerian Pertahanan telah membuat perbelanjaan pembangunan sebanyak RM 3,530,378,976.86 atau 85.97% dari peruntukan yang disediakan. Manakala peruntukan dibawah Jabatan Perdana Menteri bagi projek perumahan telah dibelanjakan hampir 100%.

PRESTASI AKAUN

Dalam tahun 2006 Kementerian telah melaksanakan 2 sistem perakaunan berkomputer. Sistem-sistem tersebut adalah Sistem Perancangan & Kawalan Belanjawaan Elektronik (eSPKB) dan Government Financial and Management Accounting System (GFMAS). Tujuan pelaksanaan sistem-sistem adalah

untuk meningkatkan urus niaga perkhidmatan bayaran, terimaan dan perakaunan.

Sehingga 31 Disember 2006, sebanyak 95 daripada 98 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telahpun melaksanakan eSPKB yang meliputi PTJ-PTJ di



Lembah Klang dan kawasan luar Lembah Klang. Baki 3 PTJ dirancang melaksanakan eSPKB pada tahun 2007, kelewatan berikutan kekangan dari jadual pelaksanaan eSPKB di Jabatan Akauntan Negara.

Selaras dengan objektif Kementerian untuk memastikan segala pembayaran diurus dengan teratur dan mematuhi peraturan kewangan yang berkuatkuasa maka Bahagian Akaun, Kementerian Pertahanan telah mengadakan lawatan naziran eSPKB ke semua 54 PTJ di Lembah Klang. Segala penemuan telah dimaklumkan kepada Ketua PTJ masing-masing untuk diambil tindakan sewajarnya. Kementerian juga telah mula melaksanakan GFMS bagi pada bulan Ogos 2006. Kementerian telah memproses bayaran berjumlah RM 13,046,506,641.05. Pecahan pembayaran adalah seperti di Jadual 3.

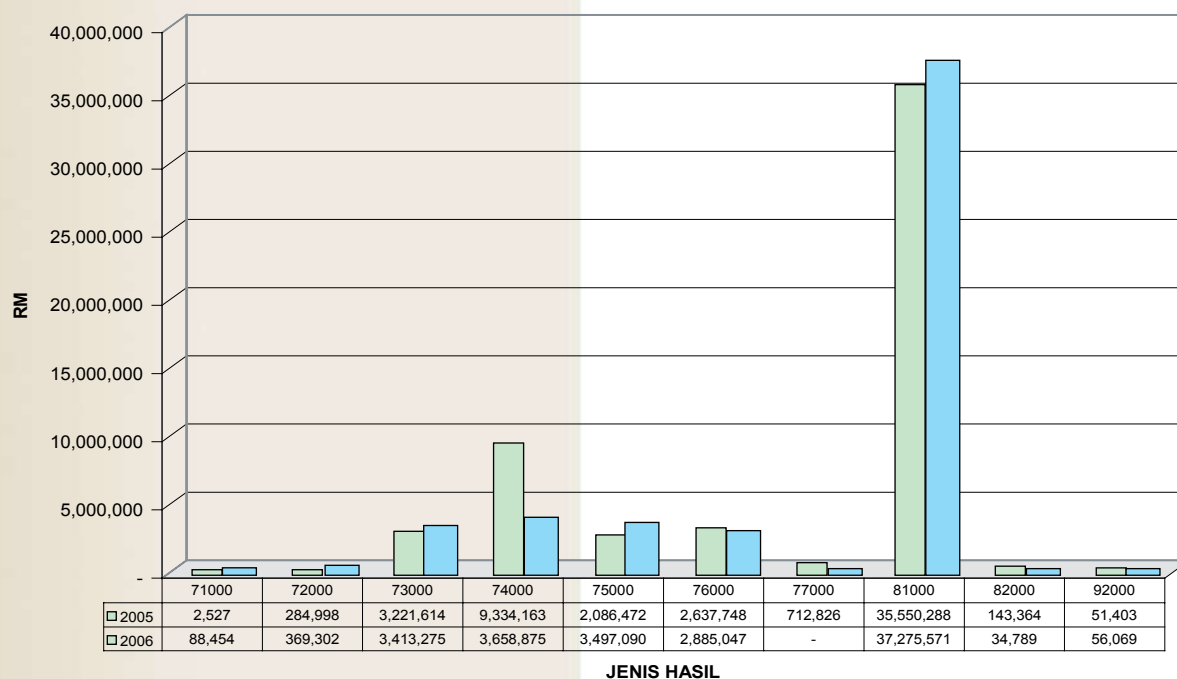
CARA BAYARAN	TAHUN 2005		TAHUN 2006	
	BIL	AMAUN (RM)	BIL	AMAUN (RM)
Cek	61,665	1,220,155,061.67	35,556	902,495,937.10
EFT	137,379	3,289,182,064.18	183,490	4,212,322,775.69
Letter of Credit / Bank Draft	3,166	9,774,373,762.48	1,971	7,931,687,928.26
JUMLAH	202,210	14,283,710,888.33	221,017	13,046,506,641.05

Jadual 3 : Pecahan Pembayaran Kementerian Bagi Tahun 2005 – 2006

PRESTASI KUTIPAN HASIL KEMENTERIAN

Kutipan Hasil Kementerian adalah sebanyak RM51,278,427.01. Jumlah ini telah dapat mengurangkan tunggakan hasil tahun 2005 yang berjumlah RM13,674,464.56 atau 38.13% daripada amaun keseluruhan berjumlah RM 35,859,228.40. Sebanyak RM1,343,716.13 daripada amaun kutipan tersebut telah diselaraskan melalui tindakan hapuskira. Pecahan Kutipan Hasil bagi Kementerian Pertahanan bagi tahun 2005 dan 2006 dapat dilihat dengan jelas seperti Carta 6 di belakang.





JENIS HASIL

2005 2006

Petunjuk

OBJEK HASIL	PERIHAL	OBJEK HASIL	PERIHAL
71000	Lesen, Bayaran Pendaftaran dan Permit	76000	Denda Dan Hukuman
72000	Perkhidmatan Dan Bayaran Perkhidmatan	77000	Sumbangan dan Bayaran Gantirugi
73000	Perolehan dari Jualan Barang-barang	81000	Pulangan Balik Perbelanjaan
74000	Sewaan	82000	Terimaan Daripada Agensi-Agensi Kerajaan
75000	Faedah Dan Perolehan Dari Pelaburan	92000	Hasil Bukan Cukai Wilayah-Wilayah Persekutuan

Carta 6 - Kutipan Hasil Kementerian Pertahanan

Jumlah tunggakan hasil seperti pada 31 Disember 2006 pula adalah sebanyak RM 34,323,411.07 iaitu berkurang sebanyak RM1,535,817.33 berbanding tahun 2005 selepas mengambil kira tunggakan tahun semasa.

Pemantauan kutipan hasil secara berterusan dilaksanakan iaitu melalui Mesyuarat Jawatankuasa Penyelarasan Kutipan Hasil, Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun (JPKA) dan Mesyuarat Ketua Jabatan dan Bahagian. Kementerian sentiasa berusaha mengurangkan tunggakan hasil dengan mengambil beberapa

tindakan seperti perundangan, merampas Bank Guarantee dan *set off*.

Kementerian Pertahanan menerusi Bahagian Akaun juga telah berjaya menyediakan penyata Akaun Awam Kementerian selaras dengan arahan pihak Jabatan Akauntan Negara .

Sebagai pengiktirafan, Kementerian Pertahanan menerusi Bahagian Akaun juga telah diisytiharkan sebagai Pejabat Perakaunan Terbaik Kategori Jabatan Mengakaun Sendiri sempena Hari Kualiti dan Integriti JANM pada 22 September 2006.





PEMBANGUNAN KEUPAYAAN ATM DAN INFRASTRUKTUR



PEMBANGUNAN KEUPAYAAN ATM DAN INFRASTRUKTUR

Bagi meningkatkan lagi tahap kesiapsiagaan Angkatan Tentera Malaysia, Kementerian Pertahanan pada tahun 2006 telah memperolehi pelbagai peralatan ketenteraan yang canggih bagi memenuhi keperluan ATM. Agihan peruntukan dan perbelanjaan untuk perolehan dalam tahun 2006 adalah seperti Jadual 4.

PROJEK	SILING RMK - 9	PERUNTUKAN 2006	PERBELANJAAN 2006	BAKI PERUNTUKAN 2006	PENCAPAIAN %
DARAT	2,825,140,000.00	677,761,900.00	306,624,060.66	371,137,839.34	45.25
LAUT	3,514,795,956.00	1,684,368,400.00	1,531,819,497.87	152,548,902.13	90.94
UDARA	4,716,634,422.78	1,373,567,700.00	1,391,653,160.82	314,539.18	99.98
ATM	1,216,084,510.00	9,100,000.00	13,352,870.00	0.00	100
AWAM	65,891,056.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Jadual 4: Agihan Peruntukan Dan Perbelanjaan Untuk Perolehan Aset – Pemodenan ATM

MARKAS ATM

Bagi projek Markas ATM sebanyak RM1.261 billion telah diluluskan bagi 44 projek utama dan daripada jumlah tersebut hanya projek senjata telah dimulakan iaitu senjata Colt. Pada tahun 2006 sebanyak 10 projek dirancang untuk dilaksanakan. Setakat ini hanya 2 projek sahaja telah diterima permohonan.

TENTERA DARAT MALAYSIA (TDM)

Untuk projek Tentera Darat sebanyak RM1,207 billion telah diluluskan untuk membiayai sejumlah 111 projek baru yang kini berada di pelbagai peringkat pelaksanaan. Projek-projek utama tahun ini ialah Komunikasi Tentera Darat, 1 Regiment ML5, Radar PADAS, Misil RPG7, Misil FNM6 Vishorad dan Mortar Carrier AC 300 Adnan.

TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA (TLDM)

Untuk projek baru TLDM pula sebanyak RM569,350,956.00 telah diperuntukkan bagi dua projek baru iaitu projek SLEP dan *Frigate Batch* 2. Kedua-dua projek ini telah mencapai kelulusan Kementerian Kewangan untuk memulakan perundingan kontrak. Kos sebenar bagi kedua-dua projek ini ialah 5.82 billion

TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA (TUDM)

Untuk projek Tentera Udara sebanyak RM1,596,965,641.46 telah diperuntukkan di RMK-9 untuk 24 projek baru. Sebanyak 14 projek telah dilancar pada 2006 dengan nilai RM680 juta. Setakat ini 7 LOA telah dikeluarkan dengan nilai RM331.8 juta.



PERUNTUKKAN RMK-9 UNTUK PEROLEHAN KELENGKAPAN

Bagi meningkatkan lagi tahap kesiapsiagaan dan kemantapan Angkatan Tentera Malaysia sebagai satu *force* yang disegani di rantau ini, Kementerian telah berjaya mendapatkan Peruntukan dalam Rancangan Malaysia Ke-9 bagi mempertingkatkan perolehan Kelengkapan untuk Angkatan Tentera Malaysia. Pecahan Peruntukan dan Contoh Perolehan Kelengkapan dalam RMK-9 yang telah diluluskan adalah seperti Jadual 5.

PERKHIDMATAN	2006	2007	2008	2009	2010	JUMLAH
DARAT	677,761,905.00	886,348,100.00	570,350,802.00	43 7,430,945.00	155,000,000.00	2,726,891,747.00
LAUT	1,531,819,497.87	1,172,439,285.00	364,350,956.00	292,181,726.13	154,004,491.00	3,514,795,956.00
UDARA	2,306,583,370.94	1,780,985,493.84	312,000,000.00	197,400,000.00	119,665,558.00	4,716,634,422.78
ATM / AWAM	□□□□□□□□□□	376,745,942.00	405,050,400.00	312,090,400.00	165,103,710.00	1,270,084,510.00

Jadual 5 : Pecahan Peruntukan Untuk Perolehan Kelengkapan Di Bawah RMK-9

Dari aspek kebajikan ATM, Kementerian Pertahanan telah mengambil inisiatif mempertingkatkan kemudahan kebajikan anggota ATM yang meliputi perbelanjaan pakaian dan aksesori, dobi, jahitan dan kasut, perubatan dan peralatan rawatan, mencuci dan membersihkan bangunan serta kawasan seperti dalam Jadual 6.

PERKHIDMATAN	BILANGAN KONTRAK	NILAI (RM JUTA)
PAKAIAN DAN AKSESORI	20	62,228,927.97
UBATAN DAN PERALATAN	13	45,182,500.41
DOBI, JAHITAN DAN KASUT	27	12,567,012.92
CUCI KAWASAN, BANGUNAN RUMPUT	6	6,116,115.6
JUMLAH	66	126,094,556.94

Jadual 6: Perolehan Untuk Kebajikan ATM Tahun 2006

PRESTASI FIZIKAL (SEMUA PERKHIDMATAN) PROJEK-PROJEK INFRA TAHUN 2006

Prestasi Pembangunan Fizikal Semua Perkhidmatan sehingga 31 Disember 2006 adalah seperti di Jadual 7. Di mana 29 projek telah siap, 30 projek dalam pelaksanaan dan 42 projek belum laksana. Jumlah projek adalah sebanyak 101 buah projek.

PRESTASI FIZIKAL	BIL. PROJEK
SUDAH SIAP	29
DALAM PELAKSANAAN	
DAHULUI JADUAL (DJ)	5
IKUT JADUAL (IJ)	17
LEWAT JADUAL (LJ)	8
BELUM LAKSANA	
BELUM MULA (BM)	28
DALAM PERANCANGAN (DP)	14
JUMLAH	101

Jadual 7 : Prestasi Pembangunan Fizikal Semua Perkhidmatan Sehingga 31 Disember 2006





YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan merasmikan projek perumahan keluarga ATM

PENCAPAIAN PROJEK- PROJEK FIZIKAL DI BAWAH RMK-9

Dari segi pencapaian projek-projek fizikal bagi RMK-9, sebanyak 19 projek infra, 3 projek penswastaaan serta 9 projek perumahan ATM telah dalam pelaksanaan, manakala 33 projek dalam peringkat belum laksana seperti di Jadual 8 .

PROJEK	DALAM PELAKSANAAN	BELUM LAKSANA	JUMLAH
DARAT	5	2	7
LAUT	6	2	8
UDARA	3	7	10
AWAM / 3 KHIDMAT	5	15	20
JUMLAH	19	26	45
PENSWASTAAN	3	1	4
PERUMAHAN	9	6	15

Jadual 8 : Pencapaian Projek- Projek Fizikal RMK-9





PENGURUSAN SUMBER MANUSIA



PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Kementerian Pertahanan telah memantapkan pelaksanaan dasar menjadikannya sebuah organisasi pembelajaran. Dasar ini bersesuaian dengan pelaksanaan Sistem Saraan Malaysia (SSM) yang bertujuan untuk membangunkan sumber manusia dengan peningkatan kompetensi melalui proses pembelajaran berterusan bagi penguasaan pengetahuan, kemahiran dan kreativiti serta inovasi dalam pelaksanaan tugas secara amnya dan penilaian dibuat melalui Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan secara praktikalnya.

Selain melaksanakan tugas-tugas pengurusan sumber manusia, serta program peningkatan kebajikan / moral kakitangan awam, Kementerian telah merancang pembangunan sumber dengan memberi penekanan kepada latihan yang berteraskan kompetensi dan kemahiran. Kementerian juga meneruskan program pemantapan perkhidmatan ATM dengan memperkukuhkan struktur organisasi perkhidmatan ATM.

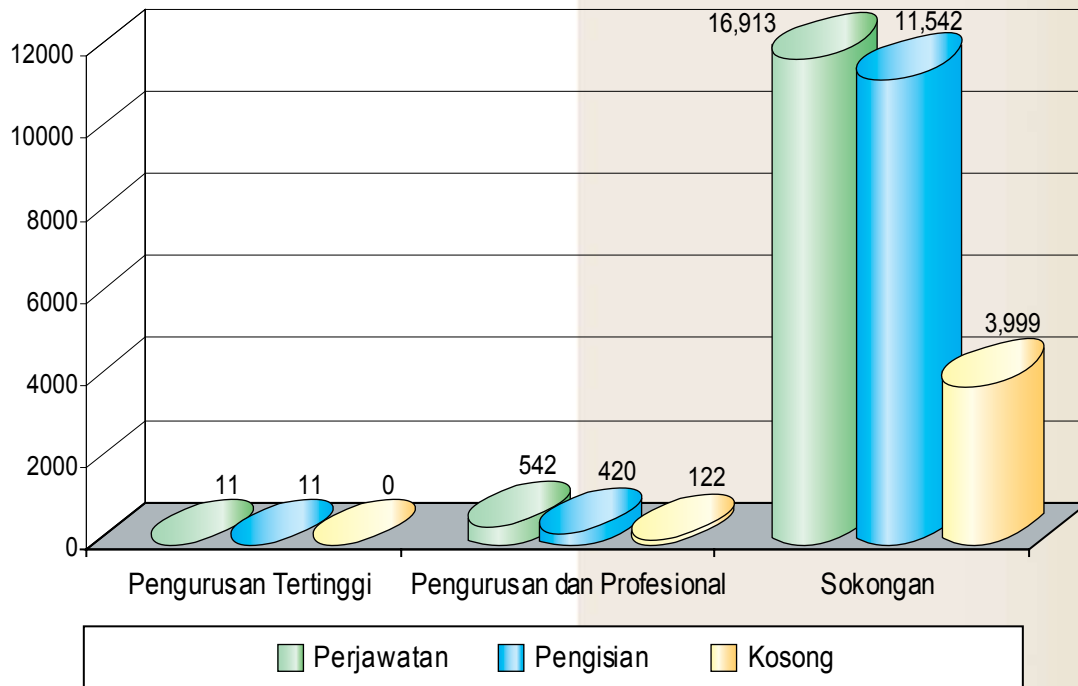
Perjawatan dan Pengisian

Jumlah keseluruhan perjawatan awam di Kementerian Pertahanan pada tahun 2006 adalah sebanyak 17,466 iaitu dengan peningkatan sebanyak 474 jawatan. Daripada jumlah tersebut sebanyak 11,973 (81%) perjawatan telah diisi manakala sebanyak 4,121 perjawatan masih kosong seperti Jadual 9 dan Carta 7.

KUMPULAN	PERJAWATAN	PENGISIAN	KOSONG
PENGURUSAN TERTINGGI	11	11	0
PENGURUSAN DAN PROFESIONAL	542	420	122
SOKONGAN	16,913	11,542	3,999
JUMLAH	17,466	11,973	4,121

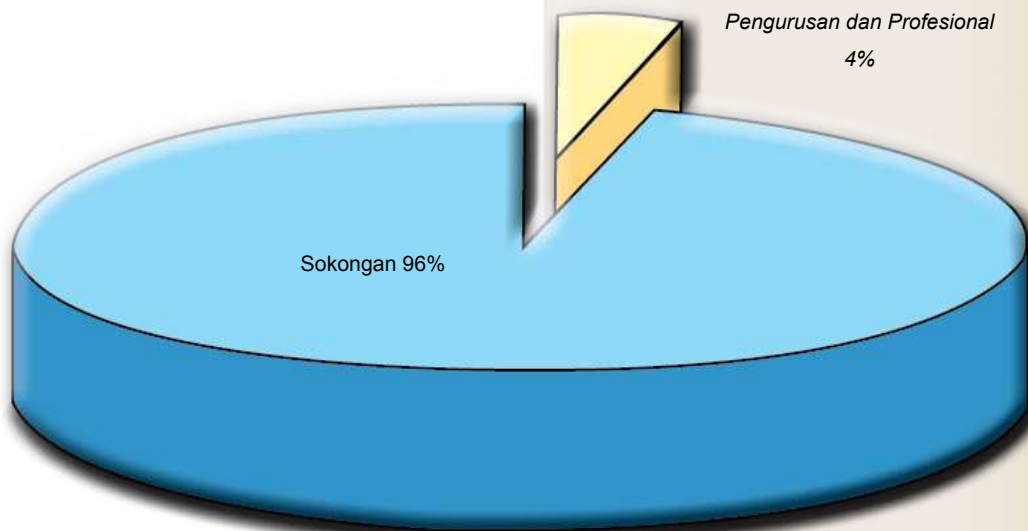
Jadual 9 : Kedudukan Perjawatan Dan Pengisian Mengikut Kumpulan Perkhidmatan Pada Tahun 2006





Carta 7: Perjawatan Awam Dan Pengisian Tahun 2006

Manakala pecahan bagi pengisian keseluruhan pegawai dan kakitangan awam Kementerian pertahanan mengikut kumpulan adalah seperti dalam Carta 8 di bawah.



Carta 8: Pengisian Jawatan Di Kementerian Pertahanan Tahun 2006



Pengurusan Sumber Manusia

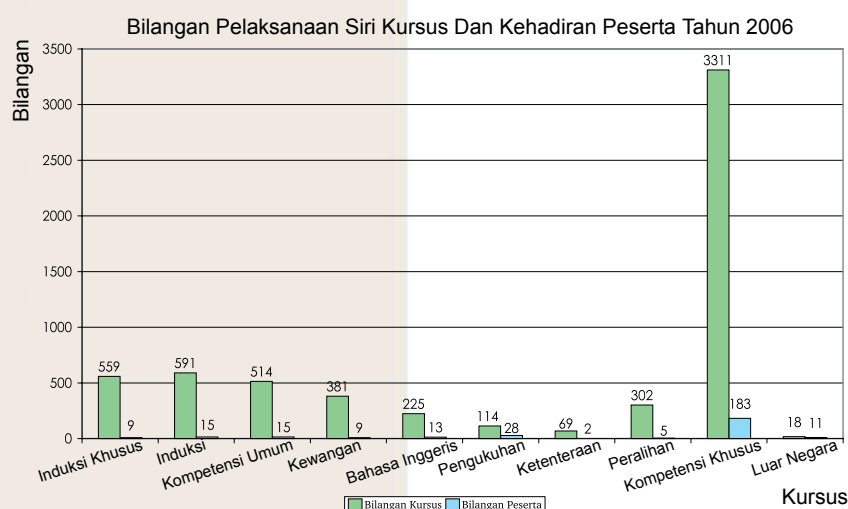
Kementerian Pertahanan telah memberi penekanan kepada pengurusan Sumber Manusia yang cekap kompeten dengan memberi keutamaan kepada aspek-aspek pengurusan terma-terma perkhidmatan, moral dan kebajikan kakitangan. Tumpuan terhadap faktor ini adalah kritikal bagi memastikan kakitangan produktif dan berprestasi tinggi. Selaras dengan itu, pada tahun 2006 Kementerian telah menguruskan pengambilan kakitangan baru bagi mengisi 675 kekosongan pelbagai jawatan kritikal (159 Jawatan sokongan II dan 516 Jawatan Guna Sama / Kader / Lantikan SPA); mengemaskinikan sebanyak 734 kes pengesahan jawatan dan kemasukan ke perjawatan berpecen; dan memproses sebanyak 425 permohonan persaraan.

Kementerian juga telah melaksanakan program pusingan kerja yang melibatkan seramai 672 orang pegawai dan kakitangan yang terdiri daripada ketiga-tiga Kumpulan Pengurusan dan Profesional, Kumpulan Sokongan I dan Kumpulan Sokongan II. Program ini dilaksanakan untuk mencapai pelbagai matlamat seperti memenuhi keperluan perkhidmatan bagi meningkatkan kecekapan, mempelbagaikan

pengalaman dan memperkayakan pengetahuan di samping memenuhi keperluan kebajikan.

Bagi tahun 2006, perancangan latihan awam Kementerian Pertahanan telah diperkukuhkan semula selari dengan keperluan latihan di bawah Sistem Saraan Malaysia dan Dasar Latihan Awam yang menekankan pembelajaran berasaskan kompetensi. Sehubungan itu, bentuk latihan yang dilaksanakan merangkumi Latihan Asas, Latihan Induksi, Latihan Kenegaraan, Latihan Kompetensi Umum, Latihan Bahasa Inggeris, Latihan Kewangan, Latihan Kompetensi Khusus, Latihan Pengukuhan, dan Latihan Peralihan. Peruntukan yang disediakan bagi melaksanakan program-program latihan tersebut adalah sebanyak RM2,650,959.11. Selain itu, Kementerian juga telah menyediakan peruntukan berjumlah RM876,113.48 bagi melaksanakan Latihan Jangka Pendek Luar Negara.

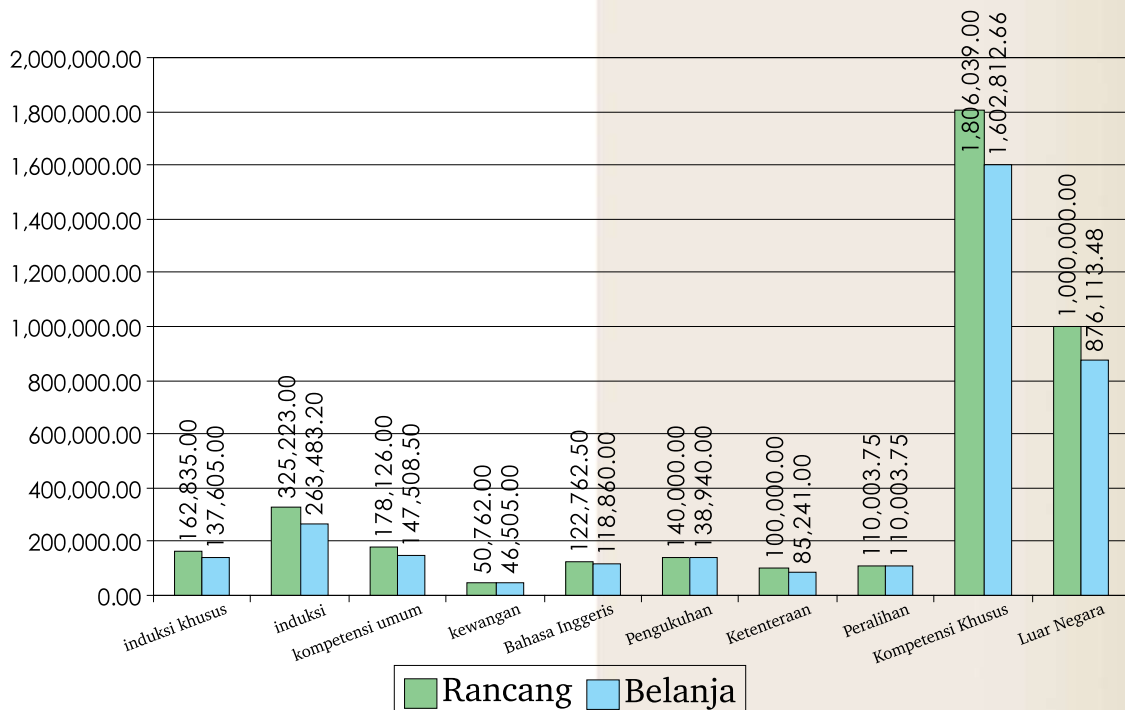
Berdasarkan peruntukan yang disediakan, Kementerian Pertahanan telah berjaya melatih seramai 6,066 orang pegawai / kakitangan melalui 279 siri kursus yang dilaksanakan seperti dalam Carta 9.



Carta 9: Jumlah Siri Kursus Dilaksanakan Dan Bilangan Peserta Bagi Tahun 2006



Ini bermakna hampir 91% staf awam Kementerian Pertahanan telah dilatih melalui program-program latihan yang telah dirancang sepanjang tahun 2006. Prestasi peruntukan dan perbelanjaan program-program latihan adalah seperti dalam Carta 10.



Carta 10: Prestasi Perbelanjaan Projek Latihan Awam Kementerian Pertahanan Tahun 2006

Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK)

Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) merupakan salah satu komponen penting dalam pelaksanaan Sistem Saraan Malaysia (SSM). Ia bertujuan untuk menggalakkan pembangunan diri pegawai perkhidmatan awam melalui pembelajaran berterusan (long life-learning). SSM memberikan penekanan kepada penguasaan ilmu pengetahuan, peningkatan kemahiran dan pengamalan ciri-ciri peribadi yang positif bagi membudayakan kecemerlangan dalam perkhidmatan awam.

Pada tahun 2006, Kementerian telah mengadakan sebanyak 324 jenis peperiksaan dan 74 ujian amali yang meliputi 65 Skim Perkhidmatan tertutup di

Kementerian Pertahanan. Bagi menyelaraskan pelaksanaan peperiksaan PTK, sebanyak 6 panel yang dianggotai oleh 30 orang pegawai telah ditubuhkan seperti berikut:

- Panel Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan I dan II
- Panel Skim Perkhidmatan Sains dan Teknologi Pertahanan
- Panel Skim Perkhidmatan Perubatan dan Kesihatan
- Panel Skim Perkhidmatan Mahir dan Separuh Mahir
- Panel Skim Perkhidmatan Tidak Mahir
- Panel Kompetensi Umum



Seramai 4,714 calon telah memohon peperiksaan PTK pada tahun 2006. Walau bagaimanapun, daripada jumlah ini hanya 4,448 calon telah menduduki peperiksaan manakala seramai 266 tidak menghadiri peperiksaan. Pecahan calon yang menduduki peperiksaan pada tahun 2006 adalah seperti di bawah:

BIL	PANEL HAKIM	JUMLAH CALON
1	Skim Perkhidmatan, Sains dan Penyelidikan dan Pembangunan	134
2	Skim Perkhidmatan Perubatan dan Kesihatan	401
3	Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan I	270
4	Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan II	2,017
5	Skim Perkhidmatan Mahir dan Separuh Mahir	324
6	Skim Perkhidmatan Tidak Mahir	1,302
	Jumlah Keseluruhan Calon	4,448

Jadual 10 : Pecahan Calon Yang Menduduki Peperiksaan PTK Pada Tahun 2006

Pada tahun 2006, Jabatan Perkhidmatan Awam telah memperkenalkan beberapa perubahan dalam PTK bagi memantapkan lagi pelaksanaannya. Di antaranya ialah dari segi tahap keputusan, wajaran pemarkahan, pemberian nilai taraf dan program bimbingan.

Selain itu, Kementerian juga telah mengadakan sebanyak 26 Program Bimbingan untuk membantu kakitangan awam dalam persediaan menghadapi peperiksaan PTK yang melibatkan seramai 1,300 orang peserta di seluruh negara. Kementerian akan mengadakan lebih banyak Program Bimbingan untuk membantu calon-calon meningkatkan

pencapaian mereka dalam peperiksaan PTK pada masa hadapan.

Aktiviti Kebajikan Dan Moral

Pelbagai aktiviti untuk meningkatkan kebajikan dan moral kakitangan Kementerian ini telah dilaksanakan sepanjang tahun 2006. Antaranya ialah meluluskan permohonan penanggungungan kerja, kenaikan pangkat, bayaran perubatan/ex-gratia, memberi ceramah kerjaya dan motivasi, mencalonkan anugerah Pingat dan Bintang Kebesaran serta meluluskan pelbagai jenis cuti selain daripada cuti rehat. Sebanyak 20 urusan kenaikan pangkat juga telah dilaksanakan secara menyeluruh bagi



semua jawatan kenaikan pangkat dalam kumpulan Sokongan I dan II melibatkan seramai 171 orang pegawai/kakitangan dalam kumpulan ini telah berjaya dinaikkan pangkat. Di samping itu, selaras dengan pelaksanaan Sistem Saraan Malaysia seramai 1,076 orang pegawai/kakitangan awam telah diberi Anugerah Perkhidmatan Cemerlang. Manakala seramai 277 orang penerima telah diberikan Pingat Kementerian.

Pada tahun 2006, Kementerian telah melaksanakan program pemilihan Pekerja Contoh. Anugerah ini terbuka kepada semua Pegawai dalam Kumpulan Pengurusan dan Profesional, Kumpulan Sokongan I dan Kumpulan Sokongan II. Pengumuman Pekerja Contoh ini dibuat semasa Perhimpunan Pagi Sektor Awam setiap suku tahun. Seramai 9 orang pegawai dan kakitangan telah dipilih sebagai Pekerja Contoh dalam tahun 2006 seperti Jadual 11

SEPARUH TAHUN PERTAMA (JAN - JUN 2006)	Kumpulan Pengurusan & Profesional	Puan Norliza Binti Hussein @ Husin
	Kumpulan Sokongan I	Encik Johari Bin Bakar
	Kumpulan Sokongan II	Puan Fatimah Binti Sukor Encik Mahrof Bin Musa
SEPARUH TAHUN PERTAMA (JUL - DIS 2006)	Kumpulan Pengurusan & Profesional	Mejar Omar Bin Daud Cik Farah Nadia Marwilis
	Kumpulan Sokongan I	Puan Faridah Novijoyo
	Kumpulan Sokongan II	Kpl Anuar Bin Razali Encik Shamsul Akhmar Bin Abdul Malek

Jadual 11 : Senarai Penerima Anugerah Pekerja Contoh Tahun 2006





Antara penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang bagi Kumpulan Pengurusan & Profesional

Pembangunan Organisasi

Dalam usaha untuk meningkatkan keberkesanan dan kecekapan organisasi ATM dan Kementerian, pada tahun 2006 Kementerian Pertahanan telah mengkaji, memproses dan memperakui sebanyak 11 kertas cadangan perjawatan kepada agensi pusat. Di samping itu, Agensi Pusat telah meluluskan sebanyak 8 permohonan perjawatan yang melibatkan pewujudan sebanyak 749 jawatan iaitu 669 jawatan tentera dan 80 awam. Usaha ini adalah merupakan satu tindakan yang berterusan.

Bagi meningkatkan dan memperkukuhkan prestasi pengurusan kewangan, Kementerian Pertahanan juga telah mengkaji semula struktur organisasi semua Pusat Tanggungjawab (PTJ). Hasil dari kajian ini satu struktur baru PTJ telah dilaksanakan.



Antara penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang bagi Kumpulan Sokongan

Program Meningkatkan Moral dan Kebajikan Anggota ATM

Dalam tahun 2006, kerajaan telah meluluskan satu elaun baru dan menaikkan kadar pelbagai elaun. Elaun dan kemudahan yang telah diluluskan adalah seperti berikut :

Elaun Baru

1. Bayaran Insentif Tugas Stesen Luar Pantai
Bagi anggota Angkatan Tentera Malaysia dengan kadar RM8 / Sehari

Kajian Semula Elaun

1. Kenaikan Bayaran Intensif Menyelam daripada kadar lama RM50 kepada RM100 bagi Penyelam dan RM150 kepada RM250



bagi Penyelam Ranjau berkuatkuasa 1 Januari 2006.

2. Kenaikan Bayaran Intensif Pemusnah Bom daripada kadar lama bagi satu operasi RM50 kepada RM100 berkuatkuasa 1 Januari 2006.
3. Perubahan Tarikh Pelaksanaan Pembayaran

Bayaran Intensif Kapal Selam yang dikuatkuasakan mengikut tarikh memiliki kelayakan.

4. Kenaikan Kadar Imbuhan Tetap Khidmat Tentera Bagi Anggota Lain-lain Pangkat Dalam Perkhidmatan Angkatan Tentera seperti di Jadual 12

BIL	PANGKAT	KADAR SEBULAN (RM)	
		KADAR SEBELUM KENAIKAN	KADAR SELEPAS KENAIKAN
1	Leftenan	115	160
2	Leftenan (Lantikan)	115	160
3	Leftenan Muda	115	160
4	Pegawai Waran I	80	115
5	Pegawai Waran II	80	115
6	Staff Sarjan	80	115
7	Sarjan	80	115
8	Sarjan (Lantikan)	80	115
9	Koperal	80	115
10	Koperal (Lantikan)	80	115
11	Lans Koperal	80	115
12	Lans Koperal (Lantikan)	80	115
13	Prebet	80	115

Jadual 12 : Perubahan Kenaikan Kadar Imbuhan Tetap Khidmat Tentera Bagi Anggota Lain-lain Pangkat Dalam Perkhidmatan Angkatan Tentera

5. Kenaikan Kadar Imbuhan Tetap Bagi Prebet, Lans Koperal dan Koperal Dalam Angkatan Tentera Malaysia seperti berikut :

PANGKAT	SEMENANJUNG	SABAH / LABUAN	SARAWAK
Prebet Lans Koperal dan Koperal	RM 275	RM 435	RM 330

Jadual 13 : Kenaikan Kadar Imbuhan Tetap Bagi Prebet, Lans Koperal Dan Koperal Dalam Angkatan Tentera Malaysia



6. Kenaikan Kadar Bayaran Intensif Sabah/Sarawak (BISS) dan Bayaran Intensif Semenanjung Kepada Anggota Tentera Malaysia

Biasiswa

Kementerian juga menyediakan penajaan biasiswa pra-perkhidmatan bagi membekalkan keperluan tenaga kerja ATM yang mencukupi terutamanya di peringkat pegawai dalam perkhidmatan kesihatan ATM iaitu dalam bidang perubatan, pergigian dan farmasi yang melibatkan penajaan di universiti-universiti luar dan dalam negara seperti dalam Jadual 14.

UNIVERSITI		KURSUS			JUMLAH
		PERUBATAN	PERGIGIAN	FARMASI	
1	Dalam Negara	15	7	2	24
2	Luar Negara	10	-	-	10
Jumlah		25	7	2	34

Jadual 14 : Biasiswa Pra-perkhidmatan ATM Tahun 2006

Bantuan Bencana

Kementerian juga menguruskan Tabung Amanah Perwira dan Pertahanan Negara (TAPPN) bagi menjaga kebajikan anggota ATM yang ditimpa bencana. Bayaran-bayaran yang diluluskan bagi tahun 2006 adalah seperti di Jadual 15 berikut:

BIL	JENIS BAYARAN	JUMLAH KES	JUMLAH (RM)
1	Bayaran Saguhati Bagi Kes-kes Kematian dan Kecederaan	85	511,500.00
2	Pampasan Udara (EX-Gratia)	1	511,500.00
3	Membekal dan Membiayai Gantian Anggota Alat Palsu	36	131,775.00
	JUMLAH	122	692,903.00

Jadual 15 : Pecahan Bayaran Daripada TAPPN Bagi Tahun 2006





PEMBANGUNAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN KOMUNIKASI (ICT)



PEMBANGUNAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Pelaksanaan ICT memberi sumbangan yang besar dalam meningkatkan prestasi dan kualiti penyampaian perkhidmatan di Kementerian Pertahanan. Kementerian Pertahanan begitu komited serta mengambil pelbagai inisiatif dalam mengaplikasikan ICT dengan melaksanakan pelbagai projek dan program yang dikategorikan seperti berikut:

- Perancangan, Pemantauan dan Peningkatan Projek ICT
- Penggubalan Dasar dan Prosedur
- Pembangunan dan Peningkatan Sistem dan Projek
- Infrastruktur Komunikasi dan Kemudahan ICT
- Pembudayaan ICT
- Pembangunan dan Kompetensi Pegawai

PERANCANGAN, PEMANTAUAN DAN PENINGKATAN PROJEK ICT

Sebagai usaha Kementerian memantapkan pembangunan teknologi maklumat ini, Bahagian Teknologi Maklumat (BTM), Kementerian Pertahanan telah dilantik menjadi urusetia di dalam beberapa Jawatankuasa Pemantauan dan Perancangan ICT peringkat Kementerian dan agensi pusat seperti MAMPU. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

i. **Jawatankuasa ICT Kementerian Pertahanan**

Jawatankuasa ini telah dipengerusikan oleh Y. Bhg. Dato' Jesbil Singh, Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan) bagi menerajui hala tuju ICT peringkat Kementerian dan memantau pelaksanaan projek-projek yang telah dilaksanakan. Bagi tahun 2006,

sebanyak 6 mesyuarat telah diadakan dengan meneliti 38 kertas cadangan dan meluluskan 24 daripadanya.

ii. **Jawatankuasa Kecil Teknikal Kementerian Pertahanan**

Fungsi jawatankuasa ini adalah menimbang dan memberikan cadangan dari segi aspek teknikal bagi kertas-kertas cadangan permohonan ICT sebelum dibawa ke peringkat mesyuarat jawatankuasa ICT KEMANTAHAN.

Bagi tahun 2006, Jawatankuasa ini telah bersidang sebanyak 11 kali dan menimbang sebanyak 57 kertas cadangan dan telah meluluskan sebanyak 48 kertas cadangan. Di samping itu, Jawatankuasa ini telah melakukan beberapa lawatan ke atas sistem aplikasi bagi memberi cadangan untuk memperbaiki dan meningkatkan sistem yang sedia ada.

iii. **Jawatankuasa JITIK MAMPU**

BTM telah menjadi wakil Kementerian dalam mesyuarat ini bagi memperolehi kelulusan MAMPU bagi permohonan projek ICT. Bagi tahun 2006 BTM telah menghadiri 3 mesyuarat JITIK.

iv. **Jawatankuasa Penilaian Teknikal**

BTM telah menubuhkan 22 Jawatankuasa Penilaian Teknikal Tender bagi menilai secara teknikal untuk proses penilaian tender ICT.



v. Jawatankuasa-Jawatankuasa Pemandu

Bahagian Teknologi Maklumat telah menubuhkan dan menjadi urus setia bagi 2 Jawatankuasa Pemandu Projek-projek ICT yang sedang dalam pelaksanaan. Jawatankuasa-jawatankuasa yang telah ditubuhkan adalah seperti berikut:

- Jawatankuasa Pemandu Projek BESTARI
- Jawatankuasa Pemandu *Hospital Information System (HIS)*

Jawatankuasa ini adalah untuk memantau pelaksanaan projek-projek dan memastikan projek berjaya dilaksanakan.



Lawatan kerja Y. Bhg. Dato' TKSU (U) ke Pangkalan TLDM, Lumut pada 13 – 14 Februari 2006

PENGKUBALAN DASAR DAN PROSEDUR

i. Pelan Strategik Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ISP) Kementerian Pertahanan (KEMENTAH)

• Pengkajian Semula

Pelan ini adalah sebagai asas rujukan dan blue print yang menerangkan arah tuju keperluan ICT di KEMENTAH yang merangkumi perancangan, pembangunan

dan pelaksanaan ICT serta isu-isu strategik secara menyeluruh bagi tempoh 2005 hingga 2010.

Pada tahun 2006, BTM dengan kerjasama semua perkhidmatan (MATM, MTD, MTL dan MTU) telah membuat kajian semula dengan menekankan isu-isu pengintegrasian antara sistem aplikasi di KEMENTAH. Isu pelaksanaan ICT semasa di KEMENTAH juga telah dibincangkan seperti cadangan sistem rangkaian KEMENTAH, standard peralatan ICT KEMENTAH dan kitaran hayatnya, information architecture–human resource, information architecture–logistik dan information strategic–Sistem Pemerintahan, Pengawasan, Perhubungan Dan Perisikan (P4), Strategic Information System (SIS) dan Automated Message Switching System (AMSS).

ii. Standard Operating Procedure (SOP)

SOP (Standard Operating Procedure)

merupakan satu garis panduan yang dikeluarkan berkenaan sesuatu sistem ICT dan perlu dipatuhi oleh setiap individu yang mengendalikan sistem ICT tersebut.

• SOP e-SPKB/e-Perolehan

Panduan untuk membantu pengguna memahami dan mengetahui kaedah penggunaan sistem dengan cara yang betul, peranan dan tanggungjawab setiap pihak terlibat dalam pelaksanaan e-SPKB/e-Perolehan serta saluran-saluran



bantuan khidmat teknikal dan aplikasi yang boleh dihubungi untuk melancarkan pelaksanaan sistem-sistem tersebut.

- **SOP SISBIL**

SOP SISBIL disediakan untuk memberi panduan dan membantu pengguna-pengguna SISBIL mengendali sistem mengikut prosedur yang telah ditetapkan supaya sistem berjalan lancar dan berkesan. Garis panduan untuk mendapatkan khidmat sokongan teknikal, peranan dan tanggungjawab pihak-pihak berkaitan serta kawalan keselamatan data dan perkakasan untuk memastikan kesahihan data dan kesiagaan sistem sentiasa di tahap yang tertinggi.

- **SOP Rangkaian dan Keselamatan ICT**

7 SOP telah disediakan bertujuan untuk memberi panduan kepada pegawai yang bertanggungjawab ke atas tugas-tugas yang berkaitan. Arahan kerja konfigurasi IP (internet), TP DHCP (LAN), iprism, sistem e-mel, prisma, mxxtreme dan antivirus.

- **Dokumen Prosedur Kerja (OPERASI)**

BTM telah membangunkan 17 Prosedur Kerja (Operasi) dalam pelaksanaan MS ISO 9001:2000. Berikut adalah senarai dokumen prosedur kerja yang dimaksudkan :

- a) Prosedur Pemantauan Projek ICT
- b) Prosedur Perancangan Jawatankuasa ICT dan Jawatankuasa Kecil Teknikal ICT KPM

- c) Prosedur Perolehan Aset ICT
- d) Prosedur Pengurusan Harta Modal ICT
- e) Prosedur Pengurusan Alat Ganti Komputer
- f) Prosedur Pembaikan / Penambahbaikan Perkakasan dan Perisian Komputer
- g) Prosedur Pinjaman Perkakasan Komputer
- h) Prosedur Pengurusan Pelupusan Peralatan Komputer
- i) Prosedur Pengurusan Sidang Video Awam
- j) Prosedur Khidmat Bantuan Multimedia
- k) Prosedur Pembangunan & Pelaksanaan Sistem Aplikasi
- l) Prosedur Penyelenggaraan Sistem Aplikasi
- m) Prosedur Penyelenggaraan Sistem Aplikasi
- n) Prosedur Pengurusan e-Mel
- o) Prosedur Pengurusan Nod Rangkaian dan Keselamatan
- p) Prosedur Pengurusan Keselamatan Rangkaian
- q) Prosedur Backup dan Recovery

PEMBANGUNAN DAN PENINGKATAN SISTEM DAN PROJEK

i. APLIKASI KERAJAAN ELEKTRONIK (EG)

- **Sistem Perancangan Dan Kawalan Belanjawan (e-SPKB)**

Penggunaan e-SPKB di Kementerian Pertahanan di 98 Pusat Tanggung Jawab (PTJ) adalah diwajibkan dan



pelaksanaannya adalah berdasarkan kepada kesediaan Pejabat Akauntan Negeri untuk rollout e-SPKB kepada PTJ-PTJ di negeri masing-masing. Sehingga kini, semua 54 PTJ dalam Lembah Kelang telah rollout e-SPKB manakala bagi 44 PTJ di luar Lembah Kelang, 40 PTJ iaitu sebanyak 91% telah rollout e-SPKB. Bagi yang baki 4 PTJ yang belum dapat melaksanakan e-SPKB terdapat 3 PTJ masih bergantung pada kesediaan Pejabat Akauntan Negeri berkenaan dan satu (1) PTJ baru yang masih dalam persediaan infrastruktur talian EG*Net. Satu keunikan di Kementerian Pertahanan adalah ia mempunyai pusat kos dan apabila fungsinya dalam urusan kewangan telah bertambah ia akan di naik taraf jadi PTJ dan seterusnya akan melaksanakan e-SPKB juga. Dengan ini, pada 2006 jumlah PTJ telah meningkat daripada 97 kepada 98 PTJ dan akan bertambah lagi apabila berlaku naik taraf pusat kos jadi PTJ.

- **Sistem e-Perolehan**

Pelaksanaan Sistem e-Perolehan Modul Kontrak Pusat dan Modul Pembelian Terus telah mula dilaksanakan pada Mei 2003 dan melibatkan 96 PTJ dan 83 Pusat Kos. Berbanding dengan penggunaan e-Perolehan pada tahun 2005, prestasi penggunaan pada tahun 2006 telah melihat peningkatan dari segi jumlah PTJ yang telah menggunakan sistem e-Perolehan mahupun dari segi bilangan transaksi perolehan yang telah dilakukan

melalui sistem ini. Bilangan PTJ telah meningkat dari 28 kepada 41 PTJ iaitu sebanyak 46% dan jumlah transaksi juga telah meningkat dari 3,157 kepada 4,961 transaksi iaitu peningkatan sebanyak 57%. Tidak kurang juga peningkatan dari segi nilai transaksi yang telah meningkat sebanyak RM 41,845,925.00.

- **Project Monitoring System (PMS)**

PMS merupakan satu mekanisme untuk memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan di Bahagian Pembangunan, Kementerian Pertahanan. PMS berfungsi untuk membantu agensi dan kerajaan di dalam proses perancangan strategik, menganalisa arah tuju kemajuan projek, analisa status pelaksanaan projek dan unjuran potensi masalah yang timbul dan menjana laporan mengikut keperluan.

- **Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS)**

HRMIS merupakan Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia sektor awam yang komprehensif bermula dari proses pengambilan pegawai sehingga seseorang pegawai itu bersara. Sistem ini mengandungi 15 modul utama yang dapat membantu perancangan tenaga kerja dan penentuan saiz perkhidmatan awam yang berkesan. Ia telah mula dilaksanakan di Kementerian Pertahanan pada tahun 2006.



- **Generic Office Environment (GOE-EGDMS)**



Sistem GOE-EGDMS

Sistem GOE-EGDMS merupakan sistem yang menguruskan dokumen dengan lebih efektif dan efisien di mana ia bertujuan untuk mempertingkatkan kecekapan bekerja, memudahkan dan mempercepatkan proses kerja bagi meningkatkan penyampaian perkhidmatan Sektor Awam Kerajaan Malaysia.

Kementerian Pertahanan mengorak langkah ke arah 'paper-less office' melalui pelaksanaan projek perintis ini secara berperingkat di 15 pejabat dan bahagian di Wisma Pertahanan sejak 20 Oktober 2004 sehingga 6 Feb 2006. Melalui pemantauan yang berterusan oleh pihak Pengurusan Tertinggi, KEMENTERIAH merupakan lima agensi kerajaan yang

sangat aktif menggunakan sistem ini dan mencapai tahap penggunaan yang sangat memuaskan.

ii. **SISTEM APLIKASI AWAM**

- **Sistem Pengurusan Peperiksaan**

Sistem ini direka bentuk khusus untuk pelaksanaan Penilaian Tahap Kecekapan Kementerian Pertahanan. Modul-modul yang dibangunkan membantu proses-proses pengurusan dan pelaksanaan PTK bermula dari pendaftaran calon yang mengambil PTK sehingga slip keputusan dijana daripada sistem. Ia juga berupaya memproses kadar bayaran yang diterima bagi setiap ahli Lembaga Penilaian Kompetensi Kementerian.



- **Sistem Biasiswa Pra- Perkhidmatan ATM**

Sistem Biasiswa dibangunkan untuk menguruskan biasiswa yang ditawarkan oleh Kementerian Pertahanan. Bermula dengan proses permohonan biasiswa secara online, membuat tapisan bagi setiap permohonan mengikut kriteria-kriteria yang telah ditetapkan. Seterusnya menyimpan maklumat temuduga dan membuat tawaran serta menyimpan dan memantau proses bayaran dan proses kutipan biasiswa. Sistem ini juga dapat mempercepatkan proses penyediaan laporan yang terkini untuk pihak pengurusan. Sistem ini terdiri dari 8 modul utama iaitu Modul Permohonan, Modul Tapisan, Modul Temuduga, Modul Tawaran, Modul Bayaran, Modul Kutipan, Modul Laporan dan Modul Pengurusan Kod.

- **Sistem e-Rakam**

Sistem e-Rakam mula diperkenalkan pada bulan Ogos 2005 kepada semua Bahagian Awam dan pegawai tentera yang berkhidmat di Bahagian Awam di KEMANTAN untuk menggantikan kad perakam waktu manual yang sedia ada. Sistem berasaskan web ini diintegrasikan dengan sistem keselamatan Access Control System and Security (ACASS) di mana rekod kehadiran akan diambil apabila pengguna menyentuh Pas Keselamatan 'K' pada barrier ketika masuk/keluar. Kemampuan sistem adalah seperti berikut:-

- Memantau kehadiran dan pergerakan semua staf dengan lebih berkesan.
- Pemberian kelulusan alasan secara online oleh penyelia.
- Menganalisa dan menyediakan statistik bagi status kad perakam waktu secara online.
- Menjana surat peringatan/ amaran dan laporan – laporan berkaitan dengan kehadiran secara online.

- **Sistem Perisytiharan Harta**

Sistem Perisytiharan Harta merupakan sistem yang bersistematik dan menyediakan kemudahan mengisi borang secara online dan dicetak untuk diluluskan oleh pihak atasan. Kemasukan data akan diuruskan oleh urusetia di Bahagian masing-masing dan dipantau oleh Cawangan Naik Pangkat & Tatatertib, Bahagian Pengurusan Sumber Manusia. Laporan-laporan perisytiharan harta yang mesra pengguna juga disediakan untuk kemudahan pihak pengurusan yang membolehkan manipulasi data dibuat dengan lebih teratur.

- **Sistem Mesyuarat Majlis Angkatan Tentera Tanpa Kertas (Paperless)**

Sistem mesyuarat tanpa kertas merangkumi semua aktiviti persediaan sesebuah mesyuarat sebelum dan semasa mesyuarat berlangsung. Terdapat beberapa kelebihan sistem ini di mana ianya boleh dilaksanakan



secara standalone, disimpan ke dalam CD sebagai simpanan, menggunakan perisian Cdlock yang mempunyai katalaluan khas untuk membuka CD sebagai langkah keselamatan dan mudah ditukar aturan sistem mengikut keperluan mesyuarat.

Dengan kejayaan sistem ini setelah dilaksanakan pada Mesyuarat Majlis Angkatan Tentera yang dipengerusikan oleh YAB Dato' Seri Najib bin Tun Abdul Razak sebagai Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, sistem ini telah diperluaskan kepada kebanyakan mesyuarat di KEMANTAN dan turut menerima permintaan daripada pihak luar untuk mempelajari sistem tersebut antaranya Bahagian Dasar di bangunan TH Selborn dan PERHEBAT. Antara yang telah menggunakan sistem paperless ini adalah Mesyuarat Jawatankuasa ICT, Mesyuarat Ketua-Ketua Bahagian, Mesyuarat Sektor Pengurusan dan Mesyuarat Lembaga Tender B.

- **Sistem SMAT-GOE**

Sistem ini adalah peningkatan daripada sistem paperless kepada Sistem GOE-EDGMS yang dibangunkan oleh MAMPU. Oleh kerana terdapat beberapa kriteria yang berlainan daripada GOE-EDGMS maka MAMPU telah mengubahsuai GOE-EDGMS kepada SMAT-GOE khusus untuk Sistem Mesyuarat Majlis Angkatan Tentera. Sistem ini boleh dipaparkan melalui sistem rangkaian tanpa perlu

disimpan ke dalam CD. Sistem ini juga menyelesaikan pelbagai masalah lain antaranya penukaran kertas-kertas pembentangan yang ditukar di saat-saat akhir dan kesukaran melihat paparan mesyuarat kerana kehilangan katalaluan untuk membuka Cdlock pada CD.

- **Sistem Perekodan dan Maklumbalas Jemaah Menteri (SPMJM)**

Sistem Perekodan Dan Maklumbalas Jemaah Menteri digunakan untuk merekodkan maklumat kertas-kertas yang telah dihantar ke Mesyuarat Jemaah Menteri serta memantau keputusan tindakan dan maklumbalas di peringkat kementerian. Sistem tersebut juga akan mengeluarkan laporan-laporan dan dokumen-dokumen yang berkaitan dan dapat menjimatkan masa bagi pencarian dokumen yang berkaitan dengan maklumbalas Mesyuarat Jemaah Menteri.

- **Sistem Maklumat Strategik (SIS)**

SIS merupakan sistem strategik yang direka khas bagi kegunaan Y. B. Dato' Seri Menteri Pertahanan dan terdiri daripada tiga fungsi utama iaitu sebagai Pusat Pengumpulan Maklumat Strategik, Remote Web Server (RWS) dan Mel Elektronik. SIS dilaksanakan dalam rangkaian terselamat melalui penggunaan smartcard untuk mencapai sistem. Sistem ini berupaya menyimpan maklumat strategik sektor awam dan



maklumat kesiapsiagaan ketenteraan daripada semua perkhidmatan untuk kegunaan Y. B. Dato' Seri Menteri Pertahanan.

- **Sistem Maklumat Tanah**

Sistem yang dibangunkan untuk kegunaan Unit Pengurusan Tanah, Bahagian Pembangunan ini dibangunkan untuk menguruskan permohonan dan kegunaan tanah/bangunan serta memantau kutipan hasil yang diterima oleh Bahagian Kewangan dan Akaun. Melalui sistem ini, laporan jumlah keseluruhan bagi kutipan hasil dan tunggakan boleh disediakan secara teratur, efisien dan sistematik untuk dipantau oleh Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan.

- **Sistem Pengambilan Kakitangan Awam**

Sistem Pengambilan Kakitangan Awam dibangunkan untuk menjalankan proses pengambilan kakitangan awam untuk berkhidmat di Kementerian Pertahanan. Proses yang ini dilakukan daripada pendaftaran pemohon jawatan sehingga pengeluaran surat tawaran kepada sesiapa yang berjaya dilantik. Sistem ini terdiri dari 10 modul utama iaitu Modul Pendaftaran, Modul Tapisan, Modul Temu duga, Modul Ujian, Modul Tawaran, Modul Penyediaan Kertas Suruhanjaya/ Lembaga, Modul Maklumat Pengurusan, modul Penyingkiran, Modul Pertanyaan dan Modul Penyenggaraan dan Kod

Jadual Rujukan. Ia mula digunakan pada tahun 2000 di KEMENTAH Kuala Lumpur, KEMENTAH Sabah dan KEMENTAH Sarawak.

- **Sistem Pengurusan Maklumat Parlimen**

Sistem ini diwujudkan bertujuan untuk menyimpan dan membuat pemantauan ke atas semua persidangan parlimen semasa, yang lepas dan juga persidangan yang akan datang. Semua soalan dan jawapan akan dimasukkan ke dalam sistem ini sebagai rujukan. Pengguna juga boleh mencetak soalan dan jawapan tersebut. Sistem ini mula digunakan pada tahun 2000. Kajian sedang dijalankan untuk peningkatan perkakasan dan perisian sistem.

- **Sistem Pengurusan Maklumat Perintah Majlis Angkatan Tentera**

Sistem ini digunakan untuk menyimpan dan membuat pemantauan ke atas perintah-perintah Majlis Angkatan Tentera. Semua perintah-perintah ini akan dimasukkan ke dalam sistem ini sebagai rujukan. Pengguna juga boleh mencetak dan mengemas kini perintah-perintah ini jika ada kesilapan. Sistem ini mula digunakan pada tahun 2000. Kajian sedang dijalankan untuk peningkatan perkakasan dan perisian sistem.

- **Sistem Maklumat Kakitangan Awam (SISMA)**

Sistem ini berfungsi untuk menguruskan maklumat semua kakitangan awam di



Kementerian Pertahanan. Ia terdiri daripada Modul Khidmat, Modul Peribadi, Modul Keluarga, Modul Gaji, Modul Prestasi, Modul Tatatertib, Modul Anugerah, Modul Aktiviti Luar, Modul Kursus & Latihan dan Modul Perjawatan.

- **Sistem Pengurusan Personel (e-SISPEN)**

Merupakan sistem yang diguna pakai oleh Bahagian Pembangunan Sumber Manusia untuk menguruskan maklumat personel-personel awam di Kementerian Pertahanan. Ia terdiri dari 7 modul utama yang dapat membantu agensi menguruskan data dengan cekap dan berkesan serta membantu pihak pengurusan atasan dalam perancangan tenaga manusia. Di samping itu sistem ini juga bertujuan untuk memastikan JPA (Jabatan Perkhidmatan Awam) mempunyai satu pangkalan data personel terkini hasil daripada pengumpulan data terkini dari setiap agensi kerajaan.

- **Sistem Pengurusan Stor/Harta Modal/ Bekalan Pejabat**

Ketiga-tiga sistem ini telah diintegrasikan dan saling berkongsi data. Ia merupakan sistem yang komprehensif dan bersepadu. Ia membolehkan semua fungsi-fungsi harian dalam pengurusan stor seperti alat tulis, alat ganti komputer, perabot, komputer dan lain-lain diautomasikan. Di samping itu, sistem ini juga berupaya

menambah kecekapan operasi stor serta mempunyai semua ciri-ciri pengurusan stor yang baik di mana ia berupaya untuk menjalankan kawalan stok serta dapat memberi laporan dan pertanyaan status stok dengan cepat dan tepat.

- **Sistem MoU**

Sistem ini bertujuan untuk menjadi pusat penyimpanan maklumat MoU dan dokumen penting di Bahagian Dasar bagi memudahkan proses pencarian dan peminjaman dokumen tersebut. Sistem ini juga mampu mengesan kedudukan dokumen MoU dengan merekodkan peminjaman dan pemulangan dokumen secara teratur.

- **Sistem e-Maklumat Pengurusan Akaun (SeMPA)**

Sistem e-Maklumat Pengurusan Akaun adalah untuk memantau kutipan dan tunggakan hasil bagi Kementerian Pertahanan, mengurus akaun deposit Kementerian, menguruskan permohonan elaun pakaian panas, bantuan pakaian awam, business card, black-tie, pendahuluan diri, pinjaman komputer dan kenderaan secara berkomputer. SeMPA digunakan di Bahagian Akaun, Bahagian Kewangan dan beberapa Pusat Tanggungjawab (PTJ) Kementerian. Sistem ini dibangunkan berasaskan laman web dan dirangkaikan melalui talian COINS.



- **Sistem Perpustakaan Berkomputer Bahagian Undang-Undang (SPBBUU)**

Sistem yang dibangunkan untuk kegunaan Perpustakaan Bahagian Undang-Undang adalah bertujuan untuk memudahkan urusan penyimpanan maklumat inventori buku, akta dan jurnal secara berkomputer. Di samping itu, ia juga membolehkan pengurusan peminjaman dan pemulangan bahan rujukan dijalankan dengan lebih cepat dan efisien. Sistem ini telah siap sepenuhnya dan diguna pakai pada tahun 2005 dan kini telah diperluaskan kegunaannya di Perpustakaan Jabatanarah Perundangan, Markas Tentera Udara DiRaja Malaysia Sungai Besi.



Sistem perpustakaan berkomputer bahagian undang-undang

- **Sistem Repositori Media Perhubungan Awam, Cawangan Perhubungan Awam (CPA)**

Sistem ini memudahkan pengendalian setiap urusan penyimpanan, penyele nggaraan dan pencarian bahan-bahan rakam

khanah seperti keratan akhbar, negatif filem, slaid, contact print dan beta tape. Modul-modul yang terlibat adalah seperti Modul Inventori, Modul Peminjaman dan Pemulangan, Modul Laporan dan Modul Search Engine.

- **Sistem SMPB**

Sistem Maklumat Perolehan Berkomputer (SMPB3) adalah peningkatan ke atas sistem sedia ada yang berorientasi text-based kepada Object-oriented supaya lebih mesra pengguna. Ia dibangunkan dengan lapan buah modul untuk kegunaan Bahagian Perolehan bagi memastikan SMPB adalah selaras dengan Prosedur Tender dan Sebut Harga. Perkakasan komputer yang lebih keupayaan juga diperoleh untuk mengganti komputer yang telah usang dan kurang keupayaan bagi melancarkan proses. Sebuah modul tambahan iaitu Pemantauan Projek Perolehan telah dibangunkan pada tahun 2006 untuk membantu Bahagian Perolehan memantau status aktiviti perolehan serta membolehkan pihak pengurusan memantau dengan lebih terperinci setiap permohonan perolehan supaya segala perolehan dapat dibuat mengikut jadual dan mengurangkan kelewatan projek.

- **Sistem SMP**

Sistem Maklumat Pemeriksaan (SMP) telah dilaksanakan di Cawangan Teknik & Pemeriksaan (CT&P) bagi menyimpan dan mencetak maklumat-maklumat serta borang-borang yang berkenaan



dengan contoh-contoh yang dihantar ke CT&P untuk menjalankan pemeriksaan kualiti dan juga maklumat-maklumat peminjaman contoh. Sistem ini akan dapat membantu CT&P menguruskan maklumat contoh-contoh dalam simpanannya dengan lebih sistematik, pemantauan proses pemeriksaan contoh-contoh dengan cepat dan efisien. Di samping itu, laporan-laporan dapat dijanakan dengan lebih tepat dan cepat apabila diperlukan.

- **Sistem SISBIL**

SISBIL merupakan kaedah pengurusan bil-bil elektrik dan air berkomputer dengan menggunakan handheld bagi kuarters-kuarters tentera dan premis niaga di seluruh negara. Pada tahun 2005, Kementerian Pertahanan telah melaksanakan peningkatan SISBIL kepada sistem berasaskan web dan dirangkaikan melalui talian COINS di 19 Cawangan Berek. Sistem baru ini telah mula beroperasi secara berperingkat sejak akhir tahun 2006.

- **Sistem Pemantauan Counter Trade (CTMS)**

Sistem Pemantauan Counter Trade (CTMS) telah dilaksanakan di Bahagian Industri Pertahanan pada tahun 2005. Objektif sistem ini adalah untuk memudahkan proses penyimpanan dan capaian maklumat yang berkaitan dengan syarikat, kontrak, offset dan counter purchase. Status kemajuan

projek counter trade yang terdiri daripada projek offset dan counter purchase juga dapat dipantau melalui sistem ini.

- **Sistem Maklumat Industri Pertahanan (e-DIIS)**

Sistem Maklumat Industri Pertahanan (e-DIIS) adalah dibangunkan untuk membantu Bahagian Industri Pertahanan menyimpan dan memantau rekod-rekod syarikat tempatan yang terlibat dalam Industri Pertahanan secara sistematik. E-DIIS yang berasaskan web yang dijangka akan beroperasi dalam tahun 2007 akan membolehkan syarikat-syarikat yang terlibat dalam Industri Pertahanan mengemaskinikan maklumatnya secara online.

- **Sistem e-Bajet**

Sistem ini dibangunkan untuk membantu Cawangan Belanjawan (CB) mengurus dan memantau Anggaran Belanja Mengurus KEMENTAH. Sejak SISKEW diperkenalkan pada Januari 2000, CB telah menggunakan Modul Sistem Belanjawan untuk mengeluarkan waran peruntukan KEMENTAH. Walau bagaimanapun, setelah e-SPKB mengambil alih penggunaan SISKEW di peringkat PTJ pada tahun 2003 telah menyebabkan penggunaan modul ini terhad kepada beberapa fungsi tertentu sahaja. Bagi mengatasi masalah dan kelemahan sistem semasa ini, Sistem e-



Bajet akan dibangunkan untuk membantu CB melaksanakan tanggungjawabnya dengan lebih cepat, lancar dan kos efektif. Kajian awal bagi sistem ini telah dilaksanakan dan pembangunan sistem dijangka pada tahun 2007.

- **Sistem e-Audit**

Sistem berasaskan web ini dibangunkan untuk membantu Bahagian Audit Dalam dan Siasatan Am (BADSA) merekodkan maklumat berkaitan audit, siasatan dan kajian yang dilaksanakan mengikut tim masing-masing. Di samping itu, sistem ini juga dapat membantu pihak pengurusan atasan BADSA memantau status setiap kes yang telah dijalankan. Sistem ini dijangka dapat digunakan pada Mei 2007.

- **Sistem e-IT Support**

Sistem e-IT Support dibangunkan bagi memudahkan pengurusan inventori, agihan, penyelenggaraan dan pemantauan Harta Modal ICT BTM. Sistem ini secara langsung membantu meningkatkan kecekapan proses kerja dan menjana laporan-laporan berkaitan dengan rekod harta modal. Sistem ini mula diguna pakai oleh BTM pada tahun 2005 dalam mengurus inventori. Sebanyak 7,384 rekod harta modal ICT dan 6,708 rekod agihan telah di kemas kini sehingga tahun 2006.

- **Sistem Pemantauan Aset Barcode**

Sistem Pemantauan Aset Barcode berfungsi bagi mengurus dan mengesan peralatan ICT, menjana laporan bagi pengurusan peralatan ICT menggunakan barcode. Jumlah peralatan ICT yang telah direkodkan bagi tahun 2006 adalah sebanyak 7416 unit.

- **Sistem Pemantauan Projek E-Pembangunan (SPPE-P)**

Sistem Pemantauan Projek E-pembangunan atau SPPE-P adalah satu sistem yang dibangunkan untuk memantau projek-projek infrastruktur dan penyelenggaraan yang dikendalikan oleh Bahagian Pembangunan, Kementerian Pertahanan. SPPE-P mengambil kira ciri-ciri kawalan kualiti seperti Key Performance Indicator (KPI) yang telah ditentukan oleh pengurusan Bahagian Pembangunan supaya pemantauan dapat dijalankan dengan lebih berkesan dan seterusnya mengurangkan kes projek lambat disiapkan atau projek sakit. Pada masa jangka panjang, ia akan dapat menjimatkan kos, masa serta meningkatkan kualiti sistem penyampaian perkhidmatan di Kementerian Pertahanan khasnya dan di sektor awam amnya.

- **Sistem Pemantauan Bahagian Undang-Undang (SysLaw)**

Sistem ini dibangunkan untuk membantu Penasihat Undang-Undang memantau



tugas pegawai-pegawai di Bahagian tersebut. Sistem ini merupakan mekanisme untuk Bahagian Undang-Undang mengesan status setiap dokumen samada kontrak-kontrak kementerian, dokumen-dokumen perguaman (legal document) yang telah dimajukan untuk semakan, ulasan, penelitian dan gubalan dengan lebih cepat. Ia juga memudahkan Pegawai Undang-Undang untuk menyemak dan mengemaskini tugas seharian terutamanya kontrak kerajaan dan pandangan undang-undang dengan lebih mudah dan sistematik. Kemudahan ini akan dapat meningkatkan kualiti sistem penyampaian perkhidmatan Bahagian Undang-Undang. Semua ulasan kontrak dari segi undang-undang dan pandangan undang-undang tentang perkara-perkara lain dapat disimpan dan dicapai oleh semua Pegawai Undang-Undang apabila diperlukan dan seterusnya dapat membina bank ilmu (Knowledge Bank) untuk rujukan pegawai-pegawainya.

iii. SISTEM APLIKASI TENTERA

- **Sistem Pencen ATM**

Sistem Pencen ATM yang dilaksanakan di Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV) adalah untuk memproses pembayaran faedah persaraan anggota ATM. Sistem ini disokong dengan Sistem Modul Perakaunan Pencen dan Sistem Pengurusan Dokumen Pencen ATM.

Sehingga akhir 2005 sistem ini telah menguruskan sejumlah 90,000 rekod pesara ATM manakala sebanyak 60,000 fail pesara telah disimpan secara elektronik. Penggunaan Sistem Pencen ATM ini secara langsung telah mengurangkan proses kerja manual dalam pengurusan rekod dan juga mengurangkan tahap penyeliaan dan proses kerja.

- **Sistem Pengurusan Maklumat Anggota (PEMA)**

Sistem PEMA yang dilaksanakan oleh Jabatan Rekod dan Pencen bertujuan untuk menyimpan, mengemaskini dan menyelenggara maklumat perkhidmatan anggota ATM. Sistem ini juga disokong dengan Sistem Pengurusan Dokumen Perkhidmatan ATM sebagai repositori dokumen peribadi anggota ATM. Sistem ini dapat membantu pengurusan ATM dalam pengumpulan maklumat perkhidmatan anggota ATM dengan cepat.

- **Computerised Ordnance Depot Inventory Management System (CODIMS)**

CODIMS menyediakan kemudahan sistem maklumat dan proses transaksi yang menyeluruh kepada pihak pengguna dan pengurusan di semua lapisan dalam Depoh Ordnans. Ia direkabentuk bagi memenuhi fungsi Depoh Ordnans di peringkat divisyen dan briged seperti pengurusan inventori dan juga pembelian.



- **Automated Storage Retrieval System (ASRS)**

Automated Storage Retrieval System (ASRS) merupakan suatu sistem yang berfungsi untuk menguruskan penyimpanan dan penerimaan barang secara automatik. Sistem ini digunakan oleh Depoh Bekalan Armada, Lumut bagi mengawal dan memantau status peralatan-peralatan serta membolehkan pencapaian terhadap maklumat yang berkaitan dengan lebih mudah dan berkesan.

- **Projek Pendidikan Bestari**

Projek Pendidikan Bestari yang telah dilaksanakan di 2 buah institusi pendidikan iaitu Maktab Tentera Diraja (MTD) di Kem Sungai Besi dan Sekolah Perintis Tentera Darat (SPPTD) di Port Dickson telah diperluaskan ke sekolah-sekolah Menengah dan Rendah di bawah kem ATM. Perluasan projek ini melibatkan perbekalan peralatan ICT ke sekolah-sekolah terbabit dan akan dilaksanakan secara berperingkat. Peringkat pertama akan melibatkan 11 buah sekolah dan akan dilaksanakan dalam tahun 2007.

- **Sistem Maklumat Hospital (HIS)**

Sistem Maklumat Hospital (HIS) yang telah dilaksanakan di 96, Hospital Angkatan Tentera Lumut (HATL) telah siap sepenuhnya dan 'go live' pada 16 November 2006. Sistem secara elektronik ini dapat meningkatkan mutu perkhidmatan dalam pengurusan pesakit, pengurusan pentadbiran, farmasi, stor serta penyelidikan dan pembangunan.

- **Integrated Student Information System**

Integrated Student Information System (ISIS) merupakan satu sistem teknologi maklumat yang akan membantu pihak Institut Latihan dan Kefahaman Islam, Angkatan Tentera Malaysia (ILMI) menguruskan aktiviti harian berkaitan pengendalian kursus/latihan untuk warga ATM. Secara umumnya, ISIS akan membantu ILMI mengendalikan operasi pentadbiran termasuk pendaftaran pelajar, perkhidmatan, akademik, pengawasan kehadiran, prestasi dan pengurusan kursus, penginapan dan lain-lain yang berkaitan secara berkomputer. Pelaksanaannya dijangka akan beroperasi dalam tahun 2007.

INFRASTRUKTUR KOMUNIKASI DAN KEMUDAHAN ICT

i. Infrastruktur

- **Peningkatan Internet**

KEMENTAH sedang berusaha untuk meningkatkan keupayaan infrastruktur Internet bagi menampung pertumbuhan pengguna dan juga aplikasi seperti eRAKAM, EG-GOE, laman web, repositori media, web mail, sistem pengambilan kakitangan awam dan sebagainya. Adalah dijangka projek ini dapat dilaksanakan sepenuhnya pada akhir tahun 2007.

- **Peningkatan Keselamatan Rangkaian**

Setakat ini, keselamatan rangkaian di



KEMENTAH adalah terjamin. Walaupun terdapat cubaan untuk mencero bohi sistem rangkaian Kementerian dari semasa ke semasa, namun sistem keselamatan berjaya mematahkan cubaan-cubaan tersebut. Pada 2007, BTM akan meningkatkan keselamatan rangkaian ICT dengan pelaksanaan sistem keselamatan ICT yang lebih mantap.

- **ACASS**

Sistem ACASS telah berjaya digunakan untuk memantau dan mengawasi pergerakan pelawat-pelawat KEMENTAH di Wisma Pertahanan. ACASS juga telah dapat membantu menyelesaikan kes-kes kecurian dan mencegah pelawat-pelawat daripada berkeliaran. Sejak 3 Januari 2006, maklumat pergerakan anggota awam yang berkhidmat di Wisma Pertahanan telah digunakan untuk pelaksanaan sistem perakam waktu (e-Rakam) di sektor awam.

- **Peningkatan Makmal Multimedia**

BTM telah membuat peningkatan kemudahan multimedia dengan perolehan bagi 2 unit Komputer PowerMac G5, 1 unit Powerbook G4, 1 unit DVD Duplicator dan 11 pakej perisian multimedia yang ditempatkan di Makmal Multimedia bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan

ii. Pengagihan PC dan pencetak

BTM bertanggungjawab merancang, mengendali dan menyelaras penggunaan PC dan pencetak sektor awam untuk meningkatkan celik dan pembudayaan

ICT serta produktiviti kerja-kerja harian. Pada tahun 2006 sebanyak 147 unit PC dan 147 unit pencetak telah di agihkan kepada warga Awam Kementerian Pertahanan di seluruh Malaysia.

iii. Pelupusan Peralatan ICT

2 sesi pelupusan peralatan ICT telah selesai di uruskan untuk tahun 2006. Sesi 1 melibatkan 3 agensi dan sesi 2 melibatkan 6 agensi. Sebanyak 290 unit peralatan ICT di bawah pegangan BTM telah dilupuskan sepanjang tahun 2006. Hasil jualan sisa adalah sebanyak RM 1,512.00.

PEMBUDAYAAN ICT

i. Pembangunan semula Portal KEMENTAH

Portal KEMENTAH (www.mod.gov.my) telah dibangunkan semula dengan mengambil kira ciri-ciri Portal yang bersesuaian dengan perkhidmatan Kementerian. Ianya merupakan satu gerbang utama dan saluran rasmi dalam memperkenalkan Kementerian Pertahanan kepada umum termasuklah menyediakan kemudahan maklumat, muat turun borang, pautan kepada laman web/portal di bawah Kementerian dan perkhidmatan atas talian terutamanya kepada warga Malaysia. Tema portal KEMENTAH yang baru adalah Informatif, Inovatif dan Terkini.

ii. Latihan ICT

Terdapat tiga (3) kategori Latihan ICT yang telah dikendalikan oleh BTM sepanjang tahun 2006. Maklumat terperinci latihan adalah seperti berikut:-





Latihan berterusan ICT ditekankan bagi meningkatkan kemahiran pegawai

a) Latihan Asas Komputer

Latihan ini telah dianjurkan bersama Cawangan Latihan, Bahagian Pengurusan Sumber Manusia yang melibatkan kursus-kursus asas komputer iaitu MS Word, MS Excel, MS Powerpoint dan Internet/Email. Sebanyak tujuh sesi kursus telah diadakan di mana peserta-peserta kursus adalah terdiri daripada Kumpulan Sokongan.

b) Latihan ICT untuk Pengurusan KEMENTAH

Latihan ini telah diadakan selepas Mesyuarat Ketua-Ketua Bahagian untuk pihak Pengurusan KEMENTAH. Sebanyak dua sesi latihan telah diadakan iaitu:-

- Pengenalan kepada PDA pada 22 November 2006.
- Teknologi Rangkaian Tanpa Wayar (Wireless) pada 6 Disember 2006.

c) Latihan Aplikasi

Sebanyak 34 siri latihan aplikasi telah diadakan dengan pihak pengguna sistem. Antara sistem aplikasi yang terlibat adalah Sistem GOE-EGDMS, HRMIS, e-SISPEN, SeMPA, SISBIL dan e-SPKB.

iii. Pakej Computer Based Training (CBT) "Pemasangan dan Penyenggaraan Komputer"

Pakej CBT ini dibangunkan bagi membantu meningkatkan kemahiran para pengguna untuk memasang sendiri peralatan-peralatan





Pakej computer based training (CBT) "pemasangan dan penyenggaraan komputer"

komputer dan membuat penyenggaraan terhadap komputer tersebut. Ianya telah siap dibangunkan pada Oktober 2006.

iv. **Awareness (Kesedaran)**

Sebanyak 3 program kesedaran telah diadakan iaitu 2 siri Program Kesedaran Keselamatan ICT dan 1 siri program kesedaran HRMIS.

v. **Bengkel Keselamatan ICT**

Bengkel Keselamatan ICT bagi pegawai-pegawai penyelaras ICT dan pentadbir laman web Bahagian Sektor Awam telah diadakan pada 20 November 2006. Bengkel ini bertujuan untuk membincangkan kaedah dan teknologi terkini yang bersesuaian bagi pelaksanaan keselamatan rangkaian, kriptografi, spyware, virus dan Intrusion Detection System.

PEMBANGUNAN KOMPETENSI PEGAWAI BTM

BTM amat menekankan kepentingan peningkatan kompetensi pegawai kerana sistem teknologi ICT yang sentiasa pesat dan berkembang. Untuk tujuan ini BTM telah menghantar pegawai-pegawai mengikuti kursus-kursus yang ditawarkan sama ada kursus tersebut berbayar atau tidak berbayar, kursus-kursus yang dianjurkan oleh INTAN dan Bahagian Pengurusan Sumber Manusia (BPSM) dan juga kursus di bawah kontrak.

Bagi kursus di dalam negeri, BTM telah membelanjakan RM 90,000.00 untuk pegawai-pegawai berkursus dengan syarikat-syarikat swasta. Kursus ini meliputi kursus untuk pengaturcaraan komputer, multimedia dan grafik, keselamatan, komunikasi, pengurusan dan pentadbiran server, seminar dan persidangan mengenai teknologi maklumat dan komunikasi. Sebanyak 22 siri kursus berbayar telah dihadiri yang melibatkan 70 orang pegawai-pegawai BTM .





PEMBANGUNAN INDUSTRI PERTAHANAN



PEMBANGUNAN INDUSTRI PERTAHANAN

Sepanjang tahun 2006, Kementerian telah meneruskan komitmennya untuk meningkatkan keupayaan dan kepakaran industri pertahanan tempatan supaya lebih berdaya saing untuk mencapai keupayaan berdikari (self-reliance) dengan mengatur pelbagai program dan aktiviti. Ini adalah selaras dengan matlamat Rancangan Malaysia Ke Sembilan (RMK-9) bagi meningkatkan kompetensi dalam teknologi tinggi terutamanya dalam bidang aeroangkasa, rekabentuk kejuruteraan dan ICT.



YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan mempengerusikan mesyuarat MIPM

MAJLIS INDUSTRI PERTAHANAN MALAYSIA (MIPM)

Mesyuarat MIPM telah diadakan pada 13 April 2006 bertempat di Motor Teknologi & Industri Sdn Bhd, Rawang. Mesyuarat antara lain membincangkan peranan MIPM sebagai mekanisme yang telah menyumbang secara positif ke arah pembangunan industri pertahanan tempatan. Di samping itu adalah diharapkan syarikat-syarikat industri pertahanan tempatan akan bergerak sebagai satu industri yang mempunyai persefahaman yang mantap antara satu sama lain dan dapat bertindak

mengikut 'Blueprint' Industri Pertahanan yang telah ditentukan bagi mengelakkan persaingan negatif. Ini jelas ditunjukkan seperti kerjasama dalam mengeluarkan UAV tempatan oleh tiga buah syarikat industri pertahanan iaitu CTRM Sdn Bhd, System Consultancy Sdn Bhd dan Ikramatic Systems Sdn Bhd. Di antara aktiviti MIPM pada tahun 2006 ialah pengeluaran Buletin MIPM sempena DSA 2006 yang berlangsung pada 24 hingga 27 April 2006. Buletin ini yang dikeluarkan setiap tahun



memaparkan maklumat terkini dan perkembangan semasa ahli-ahli MIPM untuk dikongsi bersama dan menjadi rujukan kepada agensi-agensi lain sama ada tempatan mahupun luar negara. Pada tahun 2006, MIPM telah mengadakan beberapa aktiviti lain seperti berikut:

a. Seminar

Bersempena DSA 2006, '*Conference on International Defence Offsets : Trend and Challenges in the 21st Century*' (CIDO '06) telah diadakan dengan kerjasama Cranfield University, UK pada 25 dan 26 April 2006 bertempat di Pusat Seminar, Dewan B Pusat Pameran APAC, Subang. Seramai 81 orang peserta telah menghadiri persidangan CIDO '06 di mana 38 orang merupakan peserta dari luar negara dan selebihnya adalah peserta daripada syarikat industri pertahanan tempatan dan pelbagai agensi Kerajaan Malaysia.

Di samping itu, seminar '*Future Soldier : Enabling The Future Soldier Programme For Malaysian Armed Forces*' telah diadakan pada 11 dan 12 September 2006 bertempat di Hotel Hyatt, Kuantan, Pahang.

b. Pameran Di Luar Negara

Selaras dengan keputusan mesyuarat bersama Pengerusi-pengerusi Kumpulan Kerja Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MIPM) iaitu fokus penyertaan syarikat industri pertahanan tempatan

di pameran luar negara adalah di sekitar rantau asia sahaja, Kementerian Pertahanan telah mengkoordinasi penyertaan Pavilion Malaysia dan *Booth* MIPM di pameran *Indo Defence 2006* yang diadakan di Jakarta pada 22 hingga 25 November 2006. Selain daripada *Booth* MIPM, Pavilion tersebut turut disertai oleh Syarikat AIROD Sdn. Bhd., SME Ordnance Sdn. Bhd., dan System Consultancy Services Sdn. Bhd.

PROGRAM PERDAGANGAN TIMBAL BALAS (*Countertrade*)

Program ini turut diberi keutamaan di dalam setiap perolehan peralatan kapital. Sepanjang tahun 2006, projek-projek yang mempunyai program tersebut sama ada elemen *offset* atau pembelian timbal balas ataupun kedua-duanya sekali adalah seperti berikut:

- a. Pesawat MB339CM dari Aermacchi, Italy
- b. Peralatan CIDAS untuk pesawat Sukhoi SU-30MKM dari Avitronics, South Africa
- c. Pesawat A400M dari Airbus, Perancis

Kementerian Pertahanan juga dengan secara aktif melaksanakan pemantauan bagi menentukan projek-projek timbal balas yang telah dipersetujui dan ditandatangani diimplementasikan dengan lancar dan menepati keperluan kontrak. Projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- a. Pesawat Sukhoi SU-30 MKM dari Rusia.
- b. Peralatan avionik pesawat Sukhoi SU-30 MKM dari Tahles, Perancis
- c. Pilatus PC 7 MK II



- d. Kapal Selam Scopene dari Perancis
- e. MBT PT-91M dari Poland
- f. Light Observation Helicopter A109 dari Itali
- g. Black Shark Torpedo dari Itali
- h. Misil Exocet SM-39 dari Perancis
- i. Peluru 125mm dari Bosnia Herzegovina

Bagi meningkatkan kefahaman berhubung dengan perdagangan timbal balas yang dilaksanakan oleh pihak Kementerian Pertahanan, garis panduan untuk perdagangan timbal balas yang dikeluarkan oleh Kementerian Kewangan pada 4 Februari 2005 telah pun dipamerkan di laman web Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MPIM) pada bulan September 2006.

PAMERAN PERTAHANAN ANTARABANGSA DI MALAYSIA

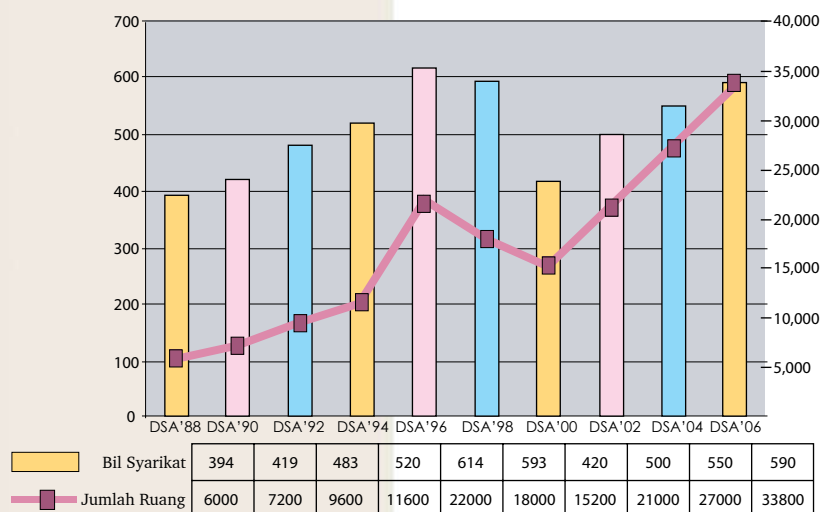
a) DEFENCE SERVICES ASIA (DSA) 2006

Kementerian Pertahanan memberikan kerjasama yang erat kepada syarikat Defence Services Asia Exhibition and Conference Sdn. Bhd. (DSAE&C) bagi merancang, menyelaraskan

serta melaksanakan penganjuran pameran *Defence Services Asia* (DSA) 2006 yang telah berlangsung dengan jayanya pada 24 hingga 27 April 2006, di *Asia Pacific Auction Centre* (APAC), Subang. DSA 2006 dianjurkan secara dwi-tahunan bermula pada tahun 1988 dan merupakan pameran ke-10 dalam siri penganjurannya. Pameran ini melibatkan pameran statik peralatan dan teknologi pertahanan, sistem persenjataan serta penyelesaian keselamatan generik terkini untuk memenuhi keperluan Angkatan Tentera Malaysia (ATM), Polis Diraja Malaysia (PDRM), Jabatan Kastam dan Eksais Diraja, Jabatan Imigresen dan pasukan keselamatan bagi pelbagai negara khususnya di rantau Asia Pasifik.

Penyertaan Pempamer

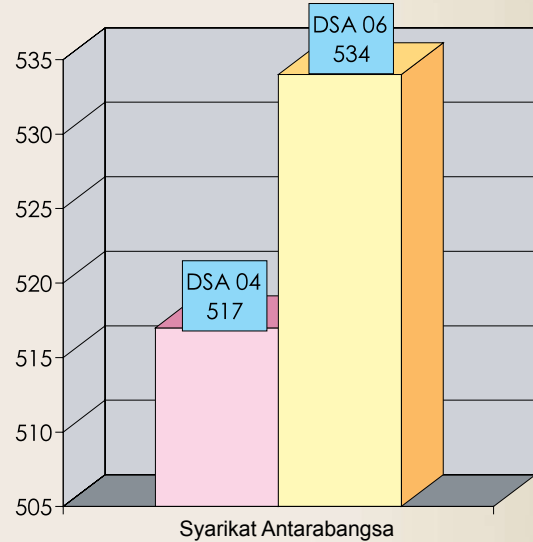
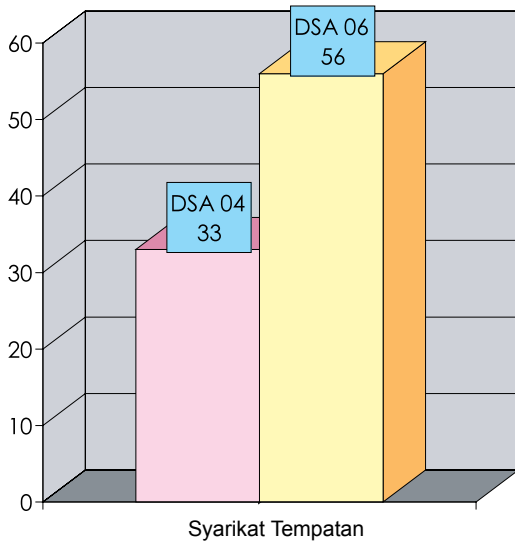
Secara keseluruhannya, sebanyak 590 syarikat daripada 45 buah negara telah menyertai pameran DSA 2006. Di samping itu, pameran pada kali ini buat julung kalinya menyaksikan penyertaan negara Jordan.



Carta 11: Perkembangan Pameran Dari Tahun 1988



Carta 11 menunjukkan perkembangan DSA sejak ia mula diadakan dari tahun 1988. DSA 2006 merekodkan keluasan tapak pameran terbesar seluas 33,800 meter persegi iaitu peningkatan sebanyak 25 peratus dari DSA 2004. Jumlah syarikat yang menyertai DSA 2006 adalah yang ketiga tertinggi selepas DSA 1996 dan DSA 1998.



Carta 12: Statistik Penyertaan Syarikat Tempatan Dan Antarabangsa Bagi DSA 2006 Dan DSA 2004

Carta 12 menunjukkan statistik penyertaan syarikat tempatan semasa DSA 2006 menunjukkan peningkatan sebanyak 69 peratus kepada 56 buah syarikat berbanding hanya 33 buah syarikat pada DSA 2004. Statistik penyertaan syarikat antarabangsa juga menunjukkan peningkatan sebanyak 4 peratus kepada 534 buah syarikat bagi DSA 2006 berbanding 517 buah syarikat pada DSA 2004.

Rekod Kehadiran Pengunjung

Pameran DSA 2006 mencatatkan jumlah kehadiran pengunjung yang amat menggalakkan di kalangan tetamu kehormat, pelawat perdagangan, anggota tentera dan pasukan keselamatan serta pemerhati pertahanan dari dalam dan luar negara.

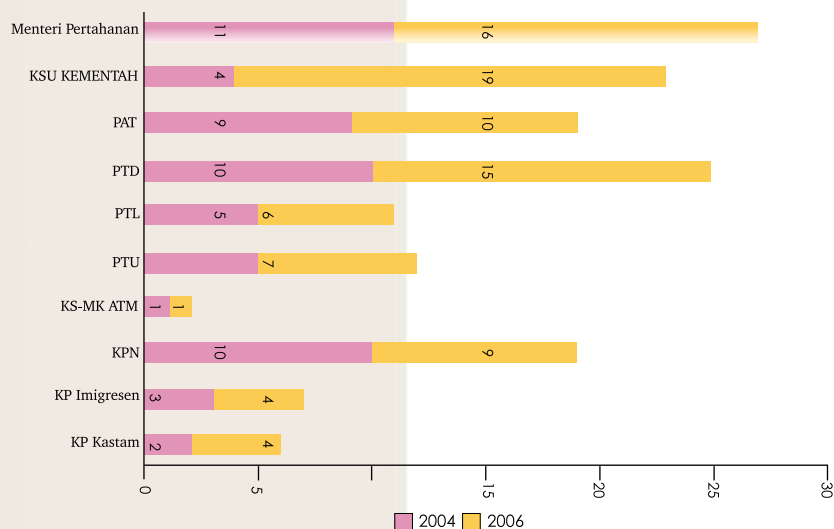
i) Kehadiran Tetamu Dari Luar Negara

Secara keseluruhannya, 91 orang tetamu dari 34 negara telah hadir ke

DSA 2006 berbanding dengan 60 tetamu semasa DSA 2004. Carta 13 menunjukkan butiran perbandingan kehadiran tetamu asing atau wakil berdasarkan jawatan antara DSA 2004 dan DSA 2006. Berdasarkan statistik tersebut, adalah jelas kehadiran tetamu luar negara secara keseluruhannya adalah amat baik berbanding semasa DSA 2004.



Penyertaan Pempamer



Carta 13: Statistik Kehadiran Tetamu Luar Negara

ii) Kehadiran Tetamu Kenamaan Dalam Negara

Antara tetamu Kenamaan yang turut mencemar duli ke tapak pameran DSA 2006 ialah DYMM Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, DYMM Sultan Johor dan DYMM Yang di-Pertuan Besar Negeri Sembilan di samping kehadiran Tuan Yang Terutama (TYT) Yang di-Pertua Negeri Melaka, Pulau Pinang, Sarawak dan Sabah.



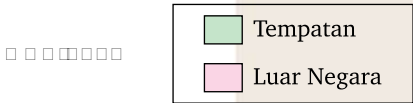
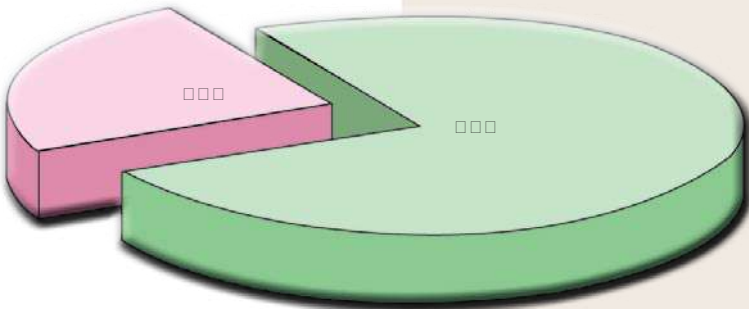
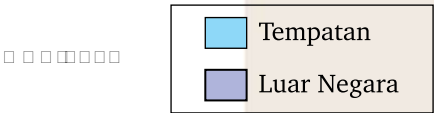
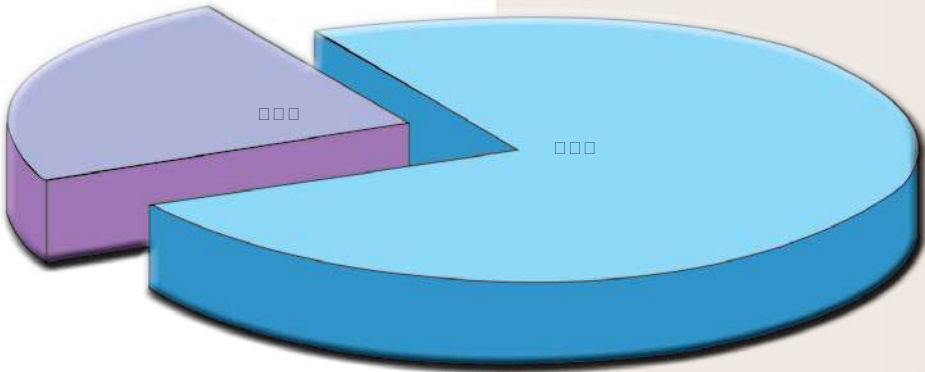
DYMM Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dalam sesi lawatan ke sekitar tapak pameran DSA 2006.





YAB. Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan dalam sesi lawatan ke sekitar tapak pameran DSA 2006.

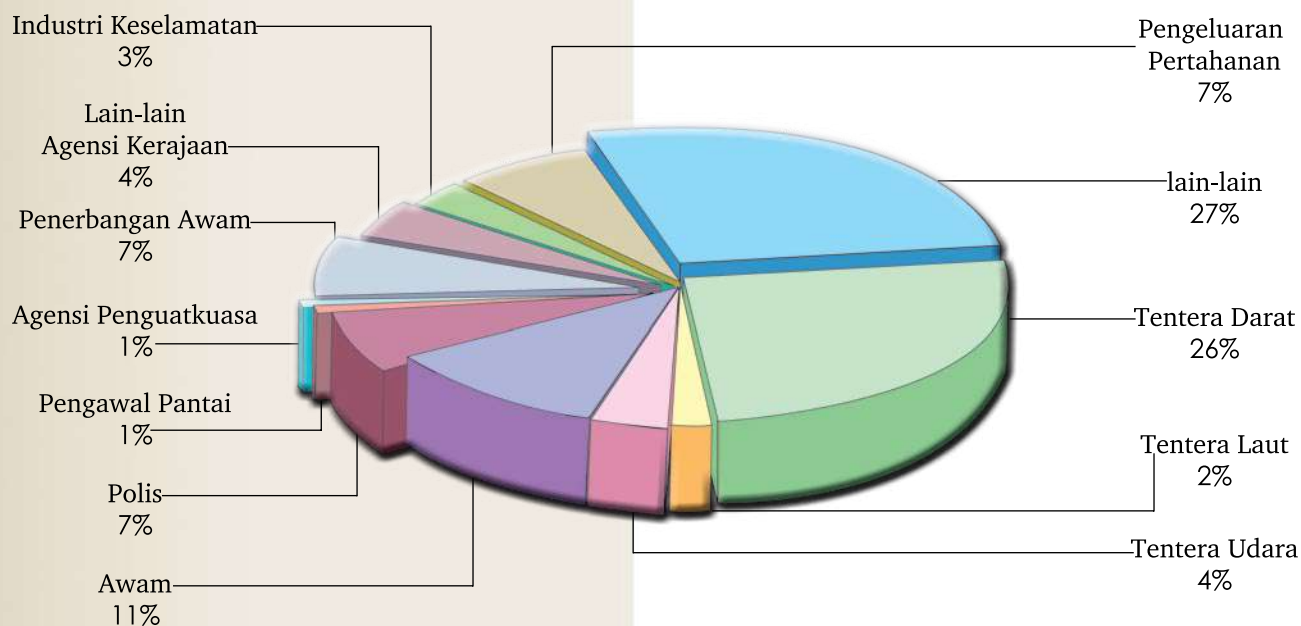
iii) Statistik Pelawat Perdagangan



Carta 14: Statistik Pelawat Perdagangan



Carta 14 menunjukkan jumlah keseluruhan pelawat perdagangan yang menghadiri pameran DSA pada kali ini iaitu seramai 23,349 orang daripada 60 negara berbanding 22,000 pelawat dari 54 negara semasa DSA 2004. Statistik juga menunjukkan pertambahan pelawat perdagangan asing pada DSA 2006.



Carta 15: Pecahan Pelawat Perdagangan Mengikut Profil Pekerjaan

Carta 15 menunjukkan pecahan pelawat perdagangan yang hadir di DSA 2006 mengikut profil. Tentera Darat adalah pelawat yang signifikan memandangkan pameran DSA merupakan pameran berasaskan 'landbased'.

Acara-Acara Yang Telah Diadakan Sepanjang DSA 2006

Seperti mana DSA yang sudah, DSA 2006 masih mengekalkan beberapa acara rasmi antaranya Majlis Pelancaran DSA 2006; Majlis Perasmian DSA 2006, Majlis Menandatangani Kontrak dan Memorandum Persefahaman, Kembara Tentera Darat 2006, Pertandingan Golf VIP dan Angkatan Tentera ASEAN. Dua persidangan antarabangsa diadakan sempena DSA iaitu *International Conference on Composite Materials and Nano Structures 2006* (iC2MS '06) dan *Conference on International Defence Offsets: Trends and Challenges in the 21st Century 2006* (CIDO '06). Di samping itu, DSA 2006 turut mengetengahkan idea bagi penubuhan Pusat Demonstrasi dan *Cigar Centre* untuk menggalakkan

lebih interaksi di kalangan tetamu dan pelawat perdagangan.



YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan semasa Majlis Pelancaran DSA 2006.



i) Majlis Perasmian DSA 2006



YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan diiringi Pegawai-Pegawai Kanan Awam/ATM dan Pengerusi DSAE&C menyaksikan majlis perasmian DSA 2006.

ii) Majlis Menandatangani Kontrak

Pameran DSA 2006 menyaksikan beberapa perolehan kelengkapan pertahanan dibuat menerusi kontrak bernilai RM1.1 bilion ditandatangani dengan pembekal bagi pihak ATM berbanding dengan perolehan bernilai RM244.5 juta pada DSA 2004. Ini adalah selaras dengan hasrat Kerajaan untuk melihat syarikat-syarikat industri tempatan yang terlibat dalam sektor pertahanan diberi peluang mempelajari teknologi maju melalui kerjasama strategik dan pemindahan teknologi di mana DSA 2006 menyaksikan beberapa syarikat tempatan ditawarkan kontrak.

iii) Majlis Menandatangani Perjanjian Persefahaman

Selain daripada Majlis Menandatangani Kontrak, DSA 2006 juga membuka peluang kepada syarikat industri pertahanan tempatan dan antarabangsa untuk mengadakan kerjasama strategik dan perkongsian pintar bagi beberapa program atau projek yang dicapai dalam Majlis Menandatangani Perjanjian Persefahaman (*Memorandum of Understanding / MOU*). Majlis MOU yang disaksikan oleh Timbalan Menteri Pertahanan dan diiringi oleh Y.Bhg. Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan telah diadakan pada hari kedua DSA 2006 di Dewan Prestij, Pusat Pameran APAC, Subang.





Majlis menandatangani kontrak semasa DSA 2006.



YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan menyampaikan ucapan pada Majlis Penutupan DSA 2006.

iv) **Majlis Penutup DSA 2006**

Majlis Penutup telah diadakan pada 27 April 2006 di Pusat Seminar, Dewan B APAC, Subang di mana YAB. Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan yang merupakan tetamu kehormat bagi majlis tersebut telah mengumumkan tarikh penganjuran pameran DSA akan datang iaitu dari 21 hingga 24 April 2008.





YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan dengan rasminya menutup DSA 2006 dan mengumumkan tarikh pameran DSA 2008.

b) PAMERAN ANTARABANGSA MARITIM DAN AEROANGKASA LANGKAWI 2007 (LIMA '07)

Dalam tahun 2006, Kementerian Pertahanan telah merancang untuk persiapan penganjaran Pameran Antarabangsa Maritim dan Aeroangkasa Langkawi 2007 (LIMA '07) yang akan diadakan dari 4 hingga 8 Disember 2007 di Pusat Pameran Antarabangsa Mahsuri (MIEC) bagi komponen aeroangkasa dan di Awana Porto Malai bagi komponen maritim. Jawatankuasa Penyelaras Induk LIMA 2007 yang dipengerusikan oleh

Y.Bhg. Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan telahpun mengadakan mesyuarat pertamanya pada 13 November 2006 di mana 10 Jawatankuasa Kecil (JKK) diwujudkan iaitu:

- a) JKK Aeroangkasa;
- b) JKK Maritim;
- c) JKK Kewangan dan Penginapan;
- d) JKK Lawatan Sehari;
- e) JKK Pengangkutan;
- f) JKK Protokol dan Seranta;
- g) JKK Tetamu Negara dan Sambutan;
- h) JKK Keselamatan;



- i) JKK Infrastruktur dan Kebersihan;
dan
- j) JKK Perubatan dan Kesihatan.

Sempena Tahun Melawat Malaysia 2007 (TMM '07) dan Sambutan Ulang Tahun Kemerdekaan Malaysia yang ke-50, Kementerian Pertahanan berharap penganjuran pameran LIMA '07 akan dapat dilaksanakan dengan jayanya.

PENGAWASAN DAN PENYELARASAN PERBADANAN DI BAWAH KEMENTERIAN PERTAHANAN

Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan (Telah Diaudit) Tahun 2005 bagi Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan ketiga-tiga perbadanan dibawahnya iaitu Perbadanan Perwira Niaga Malaysia (PERNAMA), Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) dan Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera (PERHEBAT) telah dibentangkan kepada Jemaah Menteri pada 12 Julai 2006. Laporan tersebut seterusnya dibentangkan bagi Persidangan Parlimen Penggal Kedua iaitu di Dewan Rakyat pada 17 Julai 2006 dan di Dewan Negara 21 Julai 2006.

Di samping itu, Y.A.B. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan telah meluluskan beberapa ketetapan bagi skim gaji dan perkhidmatan perbadanan-perbadanan di bawah Kementerian Pertahanan seperti berikut:

- a) Semakan Semula Skim Gaji dan Syarat Perkhidmatan LTAT berkuatkuasa pada 1 Januari 2005;
- b) Penetapan gaji bagi Ketua Pengarah PERHEBAT berkuatkuasa pada tarikh pengisian jawatan tersebut;
- c) Perubahan kadar sifir pemindahan gaji bagi semakan skim gaji baru LTAT berkuatkuasa pada 1 Januari 2005;
- d) Pelanjutan kontrak Ketua Pengarah PERHEBAT sehingga Disember 2006;
- e) Kelulusan bonus pegawai dan kakitangan LTAT, PERHEBAT dan PERNAMA bagi tahun 2005 pada 23 Ogos 2006.





AKTIVITI ANTARABANGSA



AKTIVITI ANTARABANGSA



Kunjungan Hormat Menteri Pertahanan Vietnam

HUBUNGAN PERTAHANAN DUA HALA

Hubungan Pertahanan Dua Hala merupakan satu pendekatan yang diamalkan oleh Kementerian bagi menjalin kerjasama dalam bidang-bidang ketenteraan, industri pertahanan serta sains dan teknologi pertahanan. Ia memberi peluang untuk meningkatkan tahap profesionalisme anggota ATM di samping mengenalpasti program-program kerjasama yang membantu membina keupayaan berdikari dalam pertahanan. Selain daripada itu, mesyuarat dua hala juga menggorak langkah ke arah mengenalpasti bidang-bidang baru untuk menjalin kerjasama. Kementerian juga menggunakan saluran ini untuk bertukar-tukar

pandangan mengenai isu-isu keselamatan serantau dan antarabangsa. Ia sekaligus membolehkan Kementerian mengendalikan diplomasi pertahanan yang mana melengkapkan hubungan keseluruhan dengan negara-negara sahabat. Sepanjang tahun 2006, Malaysia telah mengadakan mesyuarat dengan 10 buah negara iaitu Australia, Brunei, India, Itali, New Zealand, Pakistan, Perancis, Republik Rakyat China, Sepanyol dan Sweden. Perjanjian Mutu Logistiks Support Arrangement juga telah ditandatangani dengan New Zealand pada 31 Mac 2006 dan Australia pada 28 Julai 2006.



Sebagai usaha berterusan untuk memantapkan lagi hubungan baik, beberapa lawatan rasmi ke luar negara telah dilakukan oleh Y.B. Menteri Pertahanan. Rangka lawatan ini meliputi negara-negara seperti Indonesia, India, Thailand dan United Kingdom. Sementara itu, Malaysia juga telah menerima lawatan dari Menteri-Menteri Pertahanan Finland, Republik Rakyat Cina dan Vietnam.



Kunjungan Hormat Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan India ke atas YBhg. Ketua Setiausaha

HUBUNGAN PERTAHANAN PELBAGAI HALA

1) Peringkat ASEAN

Memandangkan Malaysia telah menjadi Pengerusi ASEAN tahun lepas, Kementerian telah menghoskan beberapa mesyuarat di peringkat ASEAN dan ARF (ASEAN *Regional Forum*). Mesyuarat-mesyuarat yang dimaksudkan adalah seperti berikut:

- a. Mesyuarat Pertama Menteri-Menteri Pertahanan ASEAN (Inaugural ASEAN *Defence Ministers' Meeting* – ADMM) pada 9 Mei 2006.
- b. ASEAN *Special SOM Working Group on Security Cooperation* pada 16 Mei 2006.
- c. ARF *Defence Officials Dialogue* pada 17 Mei 2006.
- d. ARF *Security Policy Conference* pada 18 Mei 2006.

- e. ARF *Defence Officials' Meeting* pada 27 Julai 2006.



ASEAN Special SOM Working Group on Security Cooperation





Mesyuarat Pertama Menteri-Menteri Pertahanan ASEAN (ADMM)

Mesyuarat Menteri-Menteri Pertahanan ASEAN (ADMM) yang diadakan julung kali merupakan satu usaha ke arah merealisasikan konsep komuniti keselamatan serantau. Hasil daripada mesyuarat tersebut, usaha-usaha sedang dijalankan untuk mewujudkan struktur dan kerjasama pertahanan dalam rangka formal ASEAN.

Menerusi penganjuran mesyuarat-mesyuarat lain di peringkat ASEAN dan ARF khususnya di Sabah, Kementerian Pertahanan telah menjelaskan keadaan keselamatan di negeri Sabah serta kawasan persekitarannya. Penerangan juga telah diberi tentang langkah-langkah yang diambil bagi memantapkannya. Di samping itu, usaha-usaha telah diambil untuk meminta negara-negara di luar rantau agar tidak mengeluarkan *travel advisory*. Isu-isu yang telah dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut meliputi kerjasama dalam pengaman, bantuan bencana alam, memerangi keganasan dan lain-lain jenayah merentasi sempadan. Hasil daripada itu, pelbagai langkah

sedang diambil sama ada di peringkat serantau atau luar bagi memantapkan lagi kerjasama di kalangan angkatan tentera serta agensi-agensi berkaitan. Ia telah menyumbang serba sedikit ke arah meningkatkan keyakinan dan ketelusan.

2) Peraturan Pertahanan Lima Negara

(Five Power Defence Arrangements) – FPDA

Salah satu komitmen penting negara dari segi kerjasama pelbagai hala adalah penglibatan dalam FPDA. Selain dari Malaysia, FPDA juga dianggotai oleh Australia, New Zealand, Singapura dan United Kingdom. FPDA juga telah banyak membantu membina keupayaan ATM. Dengan demikian, usaha-usaha telah diteruskan untuk memantapkan lagi peraturan tersebut. Dalam hubungan ini, penglibatan Kementerian dalam mesyuarat-mesyuarat FPDA seperti berikut:

- a) Mesyuarat FCC pada 9-10 April di Sabah dan 15-16 November di Singapura.
- b) Mesyuarat FDMM pada 4-5 Jun di Singapura



3) Penglibatan Dalam Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu



Y.A.B. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan mengucapkan selamat jalan kepada Malaysian Medical Unit(MMU) ke Misi Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu(PBB)Sahara Barat

- c) Lawatan dan kunjungan hormat Menteri-Menteri Pertahanan FPDA pada 5-6 Jun di Kuala Lumpur.

Selain memantapkan peraturan pertahanan tersebut, mesyuarat-mesyuarat berkaitan telah membantu meningkatkan lagi hubungan pertahanan di kalangan negara-negara anggota. Pelbagai cadangan dan idea-idea baru telah dibincangkan bagi meningkatkan tahap profesionalisme aktiviti-aktiviti seperti latihan dan eksekusi. Keperluan meningkatkan tahap kerjasama dalam keselamatan maritim serta bantuan bencana alam dan kemanusiaan telah dikenalpasti. Kementerian telah memainkan peranan penting dalam memastikan penglibatan ATM secara aktif dalam misi-misi pengaman antarabangsa di bawah

naungan PBB di Ethiopia dan Eritrea, Georgia, Haiti, Kosovo, Liberia, Lubnan, Sahara Barat dan Sudan. Kementerian juga menyelaras dan memantau penglibatan ATM dalam misi pemantau di Mindanao dan Aceh (EU-ASEAN) serta di Timor Lesta (luar PBB). Disamping itu, Kementerian turut memainkan peranan penting dalam menghulurkan bantuan kemanusiaan kepada mangsa-mangsa bencana alam di Aceh, Jogjakarta dan Pakistan.

World Food Programme di bawah PBB juga telah memilih Malaysia sebagai pusat *United Nations Humanitarian Response Depot* yang bertujuan untuk memberi sokongan logistik dalam bantuan kemanusiaan di rantau Asia Timur. Dalam hal ini, Kementerian sedang berusaha untuk merealisasikan program ini.





Majlis Pembubaran dan Sambutan Tamat Misi Operasi Khas Timor Leste

4) Program Kerjasama Pertahanan Malaysia (Malaysia Defence Cooperation Programme).

Selain daripada ini, Kementerian turut diwakili dalam delegasi negara dalam pelbagai mesyuarat/presidangan di peringkat antarabangsa yang berkaitan perlucutan dan kawalan senjata. Wakil Kementerian telah memberi nasihat pakar kepada pihak Kementerian Luar Negeri supaya dapat mempertahankan pendirian serta kepentingan negara.

Program Kerjasama Pertahanan Malaysia (MDCP) merupakan program bantuan yang disediakan untuk anggota tentera dan kakitangan awam pertahanan negara-negara membangun yang terlibat dalam bidang pertahanan. Program ini bertujuan untuk berkongsi pengalaman Malaysia dalam bidang pertahanan serta memperkukuhkan hubungan

pertahanan dua hala dengan negara-negara membangun dalam konteks kerjasama Selatan-Selatan (South-South Cooperation).

Sepanjang tahun 2006, seramai 117 anggota tentera asing dari 19 buah negara iaitu Bosnia, Fiji, Filipina, Indonesia, Iran, Iraq, Jordan, Kemboja, Laos, Maldives, Myanmar, Papua New Guinea, Sri Lanka, Sudan, Thailand, Timor Leste, Vietnam, Yemen dan Zimbabwe telah mengikuti berbagai kursus. Antara kursus-kursus yang telah ditawarkan termasuk Kursus Staf, UN Military Observer, Joint Warfare, Basic Laws of Armed Conflicts, Combat Tracking, Company Commander, Junior Officer Command, Bridge Watch Keeping, Instructional Technique dan lain-lain.





KEMENTAH CAWANGAN SABAH DAN SARAWAK



KEMENTAH CAWANGAN SABAH DAN SARAWAK

Kementerian Pertahanan Cawangan Sabah dan Sarawak bertanggungjawab untuk mengurus dan menyelaraskan fungsi Kementerian Pertahanan di peringkat Sabah dan Sarawak.

PENCAPAIAN TAHUN 2006 – KEMENTAH SABAH

Pengurusan Sumber Manusia



Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang dan Jasamu Dikenang

KEMENTAH Cawangan Sabah mempunyai 765 perjawatan kakitangan awam merangkumi pelbagai jawatan yang berkhidmat di Sabah dan Wilayah Persekutuan Labuan. Dari jumlah tersebut, sebanyak 645 jawatan telah diisi, manakala sebanyak 119 jawatan kosong.

Dari segi latihan dan kursus seramai 545 orang pegawai dan kakitangan telah mengikuti program latihan yang dianjurkan oleh Kementerian dan agensi-agensi lain seperti Institut Tadbiran Awam

Negara (INTAN) dan Institut Latihan Sektor Awam Negeri (INSAN) Sabah. Pada tahun 2006 seramai 51 orang pegawai dan kakitangan telah mendapat Anugerah Khidmat Cemerlang.

Pengurusan Kewangan Dan Akaun, Aset Dan Logistik

KEMENTAH Cawangan Sabah bertindak sebagai Pusat Tanggungjawab (PTJ) dan sebagai Pusat Bayaran Baucer kepada PTJ-PTJ KEMENTAH



yang memusatkan bayarannya di Sabah. Pada tahun 2006, peruntukan yang diterima adalah sebanyak RM 43,798,748.25 dan perbelanjaan yang telah dibuat adalah sebanyak RM 41,393,250.15 (94.51%). Prestasi perbelanjaan adalah seperti di Jadual 16.

PERKARA	PERUNTUKAN (RM)	PERBELANJAAN	%
PTJ KEMANTAH Sabah	2,995,000.00	2,524,480.35	84%
Emolumen	8,793,410.00	8,857,484.13	100.72%
Senggaraan Kem	7,495,110.00	7,457,325.89	99.5%
Kontrak Perkhidmatan	502,000.00	469,080.31	93.44%
Rangsum ATM	13,300,000.00	13,194,206.42	99.20%
Lain-lain	10,713,228.25	8,890,673.05	82.99%
Jumlah	43,798,748.25	41,393,250.15	94.51%

Jadual 16: Prestasi Perbelanjaan KEMANTAH Cawangan Sabah

Terima Hasil Dan Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan

Terimaan hasil dari jualan borang tender, jualan barang-barang pelupusan, bayaran sewa bangunan, bayaran-bayaran balik adalah sebanyak RM 213,792.04 dan deposit wang jaminan pelaksanaan kontrak adalah sebanyak RM 1,273,370.00.

Pemeriksaan Dan Pelupusan Aset

Sebanyak 61 kali Lembaga Pemeriksaan dan Pelupusan (LPP) telah diadakan dan nilai aset dilupuskan bernilai RM 5,853,698.34 manakala Lembaga Pemeriksaan Am (LPA) telah diadakan sebanyak 7 kali dan aset dilupuskan bernilai RM 15,992,579.68.

Pemantauan Projek-projek Pembangunan Dan Pengurusan Tanah Di Sabah.

KEMANTAH Cawangan Sabah bertanggungjawab memantau serta menyelaraskan pelaksanaan projek-projek Kementerian di Sabah dan Wilayah Persekutuan Labuan. Cawangan ini juga turut membantu Bahagian Pembangunan KEMANTAH dalam menyelesaikan masalah-masalah berkaitan dengan projek yang ada kaitan dengan agensi-agensi negeri. Projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- Pembinaan Pangkalan TLDM Teluk Sepanggar.
- Projek Cadangan Membina semula sistem kumbahan di Kem Lok Kawi.



- Projek-projek Perumahan ATM.
- Bekalan Air ke paip utama Pangkalan TLDM Sepanggar.

KEMENTAH Cawangan Sabah juga berurusan dengan kerajaan negeri untuk pengambilan tanah dan penempatan semua penduduk yang terlibat dengan projek-projek KEMENTAH. Projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- Urusan pengambilan tanah untuk jalan masuk ke Pangkalan TLDM Teluk Sepanggar.
- Penempatan semula penduduk Kampung Lok Poring, Kampung Wak-Wak dan Kampung Gentisan yang terlibat dengan projek TLDM Teluk Sepanggar ke Kampung Numbak. Penempatan semula melibatkan pembinaan 131 buah rumah, bekalan infrastruktur dan bayaran pampasan.

Pentadbiran Dan Perhubungan Awam

Sebagai sebuah Cawangan Kementerian di Sabah, pejabat ini sering terlibat dengan aktiviti anjuran Setiausaha Persekutuan Sabah, Jabatan Pembangunan Persekutuan Sabah, Kerajaan Negeri dan Markas-Markas ATM. Antara aktiviti tersebut adalah:

- Mesyuarat Ketua Perkhidmatan dan KSU-KSU/Lawatan Y. Bhg KSN ke TLDM Sepanggar (12 – 14 Ogos 2006)
- Mesyuarat Ketua-Ketua Jabatan Persekutuan Sabah.
- Mesyuarat Jawatankuasa Pemantauan dan pelaksanaan Projek-Projek Pembangunan RMK 9 Negeri Sabah.
- Mesyuarat Pasukan Petugas Khas menangani masalah Isu tanah yang

dipengerusikan oleh Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah.

- Mesyuarat berkaitan isu-isu semasa dengan ATM di Sabah/Wilayah Persekutuan Labuan.

Pejabat ini juga membantu Jabatan Latihan Khidmat Negara dalam urusan menjayakan Majlis Perasmian Program Latihan Khidmat Negara Kumpulan 1 Siri 3/2006 di Kem KK di Bayah Bayu, Tuaran pada 19 Januari 2006. Majlis telah disempurnakan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri.

KEMENTAH Cawangan Sabah juga telah bekerjasama dengan Bahagian Dasar dalam mengendalikan mesyuarat-mesyuarat peringkat antarabangsa.

- Mesyuarat Five Power Defence Arrangement Consultation Council (FCC) pada 9 hingga 10 April 2006.
- Mesyuarat Asian Working group on Security ARF Defence Official's dialogue and ARF Security Policy pada 13 hingga 21 Mei 2006.



Lawatan KSN ke Pangkalan TLDM Teluk Sepanggar



Lain-lain Aktiviti

KEMANTAH Cawangan Sabah telah mengadakan Majlis Anugerah Khidmat Cemerlang dan Jasa Mu Di Kenang pada 15 Jun 2006 yang telah dirasmikan oleh KSU Tan Sri Subhan bin Jasmon di Dewan Kinabalu, Kem Lok Kawi. Pada 6 Mac 2006, TKSU (U) Y. Bhg. Dato' Abdul Hakim bin Borhan serta ketua-ketua bahagian telah mengadakan perjumpaan serta dialog bersama kakitangan awam. Aktiviti-aktiviti lain seperti kebajikan dan persatuan dilakukan melalui Kelab Kakitangan Awam (KAKEP) Sabah. Antara aktiviti yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

- Khairat Kematian
- Sambutan Hari Raya
- Sukan
- Ceramah Agama



Majlis dialog bersama TKSU(U) pada 6 mac 2006



Lawatan TKSU(U) ke Pejabat Kementah Sabah pada 8 Mac 2006



Ceramah agama pada 8 september 2006



PENCAPAIAN TAHUN 2006 – KEMANTAH SARAWAK



Mesyuarat pengurusan KEMANTAH Cawangan Sarawak bil. 1/2006

Pengurusan Sumber Manusia

Unit Pengurusan Sumber Manusia senantiasia berusaha menentukan pengurusan kakitangan awam di Kementerian Pertahanan Malaysia Cawangan Sarawak berjalan dengan cekap dan

teratur dari segi perjawatan dan perkhidmatan. Pada tahun 2006 Unit Pengurusan Sumber Manusia telah berjaya melaksanakan pelbagai aktiviti dan projek seperti di Jadual 17.

Bil.	Aktiviti/Projek	Jumlah
1.	Mengurus hal-hal perjawatan perkhidmata Kumpulan Sokongan I dan II:	
	- Perakuan Pengesahan Dalam Perkhidmatan	36
	- Perakuan Pemberian Taraf Berpencen	56
	- Perlanjutan Tempoh Perkhidmatan	3
	- Cuti Tanpa Rekod	120

Jadual 17 : Ringkasan Aktiviti / Projek Tahun 2006 Unit Pengurusan Sumber Manusia



Bil.	Aktiviti/Projek	Jumlah
2.	Menguruskan laporan perubahan (Kew.8) Kumpulan Sokongan I dan II:	
	Pergerakan/Penyelarasan Gaji dan BIW	905
	Elaun Tanggung Kerja	3
	Elaun Gangguan	2
	Perlantikan	104
	Pertukaran	55
	Penamatan BIW	2
	Pengesahan Dalam Perkhidmatan	36
	Pemberian Taraf Berpencen	56
	Pengesahan Lantikan	0
	Pelepasan Dengan Izin	3
	Lucut Hak Emolumen	2
	Cuti Separuh Gaji	5
	Perletakan Jawatan	2
	Elaun Perumahan Wilayah	26
3.	Menyediakan surat tawaran dan lain-lain tugas urusan pengambilan kakitangan baru	104
4.	Memproses urusan persaraan wajib/pilihan dan terbitan staf awam yang bertugas di Kementah Cawangan Sarawak	43
5.	Memproses dan memantau tindakan tatatertib kakitangan awam yang bertugas di Kementah Cawangan Sarawak	10
6.	Menguruskan Kelulusan Tuntutan Elaun Perjalanan	30
7.	Menguruskan butir-butir peribadi dan perkhidmatan kakitangan awam ke dalam Sistem Maklumat Kakitangan Awam (SISMA)	905
8.	Memproses permohonan kelulusan perbelanjaan rawatan perubatan bagi kakitangan yang memerlukan kemudahan rawatan perubatan	5
9.	Memproses kelulusan pengisytiharan harta kakitangan awam Kementah Cawangan Sarawak	200
10.	Memproses kelulusan permohonan tanggung kerja	6
11.	Memproses permohonan Bayaran Insentif Tugas Kewangan	6

Jadual 17 : Ringkasan Aktiviti / Projek Tahun 2006 Unit Pengurusan Sumber Manusia



Peruntukan Mengurus

Unit Kewangan Kementerian Pertahanan Malaysia Cawangan Sarawak berusaha memastikan pengurusan kewangan dilaksanakan dengan cekap, adil dan telus mengikut peraturan kewangan semasa bagi mencapai matlamat Zero Financial Mismanagement (ZFM).

Bagi tahun 2006, Kementerian Pertahanan Cawangan Sarawak telah diluluskan peruntukan mengurus sebanyak RM 28.0 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM 27.3 juta (96.95%) telah dibelanjakan.

Pengurusan Bil (Rangsum Tentera Darat)

Bagi tahun 2006, Kementerian Pertahanan Cawangan Sarawak telah diluluskan peruntukan pembayaran bil-bil kontrak Rangsum (OS 25000) sebanyak RM 14.0 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM 13,945,511.17 telah dibelanjakan sepenuhnya.



Pemantauan rangsum segar di kompeni bekalan 71 batalion kor perkhidmatan diraja kuching

Pungutan Hasil

Bagi tahun 2006, sejumlah RM 73,725.00 telah dikutip sebagai hasil meliputi pelbagai sumber seperti penjualan borang tender, sewaan bangunan, sewaan rumah kerajaan dan penjualan tayar, besi dan kenderaan terpakai Angkatan Tentera Malaysia.

BIL	KUTIPAN	HASIL (RM)
1.	Jualan tayar / besi / kenderaan terpakai	38,750.00
2.	Sewaan Bangunan	26,090.00
3.	Sewaan rumah kerajaan - Type G	4,725.00
4.	Jualan Borang Tender	4,160.00

Jadual 18. Kutipan hasil KEMENTAH cawangan Sarawak bagi tempoh Januari – Disember 2006

Pentadbiran

Berfungsi bagi :

- Meningkatkan imej (kebersihan ruang pejabat, pengubahsuaian pejabat dan perkhidmatan kuanter dan komunikasi)
- Pengurusan maklumat dan aduan
- Pentadbiran am dan khidmat logistik
- Mengendalikan dan menyelaras peperiksaan Kementerian
- Mengendali dan menyelaras kursus, seminar dan bengkel Kementerian
- Mengurus pembelian inventori harta modal dan peralatan pejabat
- Menyelarass lawatan dari pegawai kanan Kementerian



- Mengendalikan waran perjalanan udara kakitangan Kementerian
- Mengendalikan dan menyelaraskan pinjaman kerajaan untuk kakitangan awam

Aktiviti Unit Pentadbiran dan Latihan

6 Mei 2006

Mengendalikan perkhidmatan logistik, tempat kediaman makan minum sepanjang Majlis Pecah Tanah Projek Komplek Markas 1 Divisyen di Muara

Tuang yang dirasmikan oleh YAB Dato Sri Mohd Najib bin Tun Abdul Razak dan YAB Pehin Sri Haji Abdul Taib Mahmud, Ketua Menteri Sarawak bertempat di tapak projek Markas 1 Divisyen, Kota Samarahan.

23 Jun 2006

Mengadakan Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Tahun 2005 dan Jasamu Dikenang Tahun 2006 bertempat di Hotel Merdeka Palace Kuching, Sarawak



Majlis Anugerah Khidmat Cemerlang dan Jasamu Dikenang yang disempurnakan oleh TKSU (Pengurusan)

Ogos-September 2006

Melaksanakan dan mengendalikan Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) peringkat Kementerian Pertahanan Malaysia Cawangan Sarawak. Sebanyak empat pusat peperiksaan telah dibuka untuk seluruh kakitangan awam yang bertempat di Kuching, Sibul, Sri Aman dan Miri. Seramai 15 orang pegawai telah dilantik untuk menjadi ketua pengawas dan pengawas peperiksaan untuk mengendalikan peperiksaan berkenaan.



8 - 10 September 2006

Melaksanakan dan mengendalikan Karnival Sukan KAKEP Sarawak 2006 bertempat di Pangkalan Udara Kuching.

17 Disember 2006

- i. Mengadakan Majlis Sambutan Ramah Tamah Aidifitri Kelab KAKEP Sarawak bertempat di Dewan Tepian Gelanggang, Kementerian Belia dan Sukan, Kuching.
- ii. Mengendalikan pembelian peralatan Sekolah Mejar Jeneral Dato' Ibrahim, Kem Semenggo, Kuching.

Bengkel Integriti

Bengkel Integriti untuk kakitangan awam Kementerian Pertahanan di Briged / Formasi ATM di Sarawak dan ujian pengesanan dadah juga telah dilakukan. Kementerian telah mengadakan 9 siri Bengkel Integriti sepanjang bulan April hingga November 2006, bertempat di Kuching, Sri Aman, Miri dan Sibul. Seramai 496 orang kakitangan awam

dari pelbagai jawatan telah menghadiri bengkel dan menjalani ujian pengesanan dadah. Keputusan bagi semua kakitangan adalah negatif.

Lawatan Rasmi

- i. Lawatan Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan) KEMANTAH Y. Bhg Tuan Haji Abu Bakar bin Haji Abdullah pada 26 Jun 2006.
- ii. Lawatan Panel Pengadil dan Urusetia Pertandingan Pejabat Terbaik Sektor Awam 2/2006 pada 6 September 2006 yang di ketuai oleh Encik Abdul Razak bin Yaacob.
- iii. Lawatan Setiausaha Bahagian, Bahagian Pentadbiran dan Perhubungan Awam KEMANTAH Encik Taufiak bin Haji Mohd Kassim pada 13 November 2006.
- iv. Lawatan Pengarah Bahagian Teknologi Maklumat KEMANTAH Puan Zaharah binti Ali pada 8 Disember 2006.
- v. Lawatan Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan) KEMANTAH Dato' Jesbil Singh pada 15 Disember 2006.



Lawatan Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan) KEMANTAH Dato' Jesbil Singh pada 15 Disember 2006



Program Latihan

Bagi tahun 2006, Kementerian Pertahanan Cawangan Sarawak telah diluluskan peruntukan Program Latihan untuk kakitangan awam sebanyak RM 30,000.00. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM 27,350.00 telah dibelanjakan untuk tiga program latihan. Pecahan Program Latihan Kementah Cawangan Sarawak seperti di Jadual 19.

Bil	Program	Bil. Peserta	Perbelanjaan (RM)
1.	Kursus Landskap Pembinaan	30 orang	9,500.00
2.	Kursus Hal-hal Pentadbiran dan Perkhidmatan	30 orang	8,190.00
3.	Kursus Pengurusan Tatatertib	30 orang	17,850.00

Jadual 19: Projek latihan Kementerian Pertahanan Malaysia, Cawangan Sarawak bagi tempoh Januari – Disember 2006

Pembangunan



Majlis Pecah Tanah Kem 1 Divisyen Muara Tuang yang disempurnakan oleh YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia



Secara ringkasnya, terdapat sepuluh buah projek pembangunan infrastruktur telah diluluskan oleh Kementerian Pertahanan untuk dilaksanakan di Sarawak. Pecahan projek infrastruktur tersebut adalah seperti di Jadual 20

BIL.	NAMA PROJEK	KOS PROJEK (RM)	PERBELANJAAN (RM)	% SIAP
1.	Pembinaan Kompleks Markas 1 Divisyen & Kem 4 Renjer Diraja di Muara Tuang, Kota Samarahan, Sarawak	200,585,388.72	-	Sehingga 15 Mac 07 3.69%
2.	TLDM Sejingkat dan PSSTLDM Kuching	3,700,000.00	-	Proses tender
3.	Infra TUDM Kuching Pembinaan Infra TUDM Kuching - Lampu Taxiway	- 3,000,000.00	718.90	Projek ditangguhkan
4.	Perumahan TD Sibu, Sarawak	-	-	Proses Tender
5.	Perumahan TUDM Kuching (Wisma Kontraktor) 330 Unit pelbagai kelas	80,000,000.00	20,564,647.00	100% siap
6.	Perumahan Awam KEMANTAH Kuching	49,720,000.00	8,017,336.00	Sehingga Mac 2007: 54.23%
7.	Perumahan TUDM Kuching 90 Unit Kelas F (Mahligai Kekal Sdn Bhd)	15,500,000.00 (termasuk harga tanah sebanyak RM2.3 juta)	-	100% Siap (17 Dis 2006)
8.	Pembinaan Tapak Radar bagi Sektor Operator Centre (SOC 3) di Gunung Sadong	Belum Ditentukan	-	-
9.	Bangunan PE Strategik Sri Aman Sarawak	Belum Ditentukan	-	-
10.	Pejabat Risik 5	Belum Ditentukan	-	-

Jadual 20 . Projek Pembangunan Infrastruktur Kementerian Pertahanan Malaysia Di Sarawak





PENERAPAN KUALITI



PENERAPAN KUALITI



Para Penerima Anugerah Kualiti Kementerian Pertahanan Tahun 2006

Kementerian Pertahanan adalah komited dan berusaha untuk sentiasa berada di tahap kecemerlangan, iaitu menjadi sebuah organisasi berprestasi lima bintang (five star) yang dapat dibanggakan oleh setiap warganya. Justeru itu, mekanisme dan struktur seperti Jawatankuasa Pelaksanaan Kualiti (TQM), Jawatankuasa-Jawatankuasa Kerja TQM, Pegawai/Pengurus Kualiti (Q Manager), Q Champion dan Pasukan Kerja ditekankan dalam memastikan usaha-usaha peningkatan kualiti dilaksanakan secara sistematik dan berkesan,

Pencapaian

Bagi memenuhi hasrat Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil.1/92 (PKPA 1/92) Kementerian Pertahanan telah menganjurkan

Pertandingan Anugerah Kualiti di peringkat sub-sistem yang bertujuan untuk memberi penghargaan dan pengiktirafan secara formal kepada organisasi yang telah menunjukkan prestasi cemerlang dalam bidang-bidang pengurusan yang khusus serta menggalakkan persaingan yang sihat di antara bahagian awam dan tentera ke arah memperbaiki lagi amalan pengurusan kualiti secara sistematik, berkesan dan berterusan.

Bagi tahun 2006, Jawatankuasa Pertandingan Anugerah Kualiti Kementerian Pertahanan telah menerima sebanyak 67 penyertaan daripada semua agensi-agensi dan bahagian di bawah Kementerian. Pemenang-pemenang bagi setiap kategori yang dipertandingkan adalah seperti berikut:



Senarai Pemenang Anugerah Kualiti Peringkat Kementerian Pertahanan Tahun 2006

Anugerah Kualiti Menteri Pertahanan

- Tempat Pertama - Markas Pendidikan dan Latihan TLDM
- Tempat Kedua - Pangkalan Udara TUDM Kuching
- Tempat Ketiga - Bahagian Teknologi Maklumat Kementerian Pertahanan

ANUGERAH KHAS MENTERI PERTAHANAN - KESIAGAAN

- Pemenang Tentera Darat - Formasi 4 Briged Mekanis, Kuantan
- Pemenang Tentera Laut - KD Hang Tuah, Lumut
- Pemenang Tentera Udara - SKUADRON 320 TUDM, Kuantan

ANUGERAH KUALITI KEMENTERIAN PERTAHANAN

Kategori Pengurusan Sumber Manusia

- Tempat Pertama - KD Sultan Ismail Pangkalan TLDM Tg Pengelih, Pengerang, Johor
- Tempat Kedua - Markas Sistem Armada Pangkalan TLDM Lumut, Perak
- Tempat Ketiga - Jabatan Arah Semboyan Kementerian Pertahanan

Kategori Pengurusan Projek

- Tempat Pertama - Bahagian Pembangunan Projek : Projek Pembinaan Markas Hidrografi Nasional TLDM, Pulau Indah, Klang Selangor
- Tempat kedua - Skn 502 TLDM Pangkalan TLDM, Lumut Projek : Projek Helikopter AS 555 SN Fennec
- Tempat Ketiga - Markas Tentera Udara Tim Projek ACMI Pangkalan Udara Subang, Selangor Projek : Projek High Performance Human Certrifuge (HPHC)



Antara pemenang Anugerah Kualiti Kementerian Pertahanan



Kategori Pengurusan Logistik

- Tempat Pertama - Depot Bantuan TLDM
Pangkalan TLDM, Lumut
- Tempat Kedua - Materiel Udara Dua
d/a Pangkalan Udara
Subang
- Tempat Ketiga - Markas 21 Gerup Gerak
Khas Kem Iskandar, Tg
Sekakap, Johor

Kategori Pengurusan Kewangan.

- Tempat Pertama - Pangkalan Udara Kuala
Lumpur Sg Besi
- Tempat Kedua - Markas Wilayah Laut 1
Pangkalan TLDM, Tg
Gelang, Kuantan
- Tempat Ketiga - Markas Briged Ketujuh
Infantri Kem Mahkota,
Kluang

Kategori Inovasi Sistem

- Tempat Pertama - Depot Senggaraan Armada
Pangkalan TLDM, Lumut
Tajuk Projek : Mewujudkan
Stok Produk Siap
- Tempat Kedua - Cawang Kejuruteraan
Pangkalan Udara Kuching
Tajuk Projek : Rawatan Kali
Ketiga Pesawat Nuri
- Tempat Ketiga - Pusat Latihan Kor
Perkhidmatan DiRaja
(PULMAT) Taiping

Tajuk Projek: Pelaksanaan
Sistem Driving Simulator Di
dalam Pengurusan Latihan
Memandu Kenderaan

Kategori Inovasi Teknikal

- Tempat Pertama - Markas Wilayah Laut 2
Kota Kinabalu, Sabah
Tajuk Projek :
Proses Pemusnahan
Bom Bungkus/ Improvisasi
Semasa Menangani
Ancaman Bom
- Tempat Kedua - Pusat Selam dan
Peperangan Periuk Api
KD Duyong, Pangkalan
TLDM Lumut, Perak
Tajuk Projek : Quick
Release Datum Marker
- Tempat Ketiga - 3 Rejimen Semboyan
DiRaja Kem Terendak,
Melaka
Tajuk Projek : Integrasi
Radio Generasi Baru
Dalam Kenderaan Jenis A

Kategori Pengurusan Aplikasi**Teknologi Maklumat**

- Tempat Pertama - Bahagian Teknologi
Maklumat
Tajuk Projek :
Sistem Pengkomputeran BTM
- Tempat Kedua - Depoh Bekalan Armada
TLDM



Tajuk Projek :
Sistem Pengurusan Sebut
Harga

Tempat Ketiga - Tiada

Anugerah Khas Kementerian Pertahanan

94 HAT, Kem Terendak, Melaka

Tajuk Projek : Penugasan Misi Kemanusiaan
Gempa Bumi MASMED Tim di Pakistan

Markas 1 Division Udara

Pangkalan Udara Sg Besi, Kuala Lumpur

Tajuk Projek : Operasi Bantuan Kemanusiaan
Acheh

PELAKSANAAN MS ISO 9001:2000

Kementerian menggalakkan semua bahagian awam dan tentera mendapat persijilan MS ISO 9000:2000 ke arah mewujudkan Sistem Pengurusan Kualiti yang cekap dan berkesan bagi memastikan kualiti perkhidmatan yang diberikan atau produk yang dihasilkan adalah sentiasa konsisten dan memenuhi kehendak pelanggan. Bagi tujuan tersebut dalam tahun 2006, sebanyak 10 agensi di bawah Kementerian Pertahanan telah berjaya mendapatkan persijilan MS ISO 9001: 2000 seperti Jadual 21.

Bahagian/Agensi	Skop Persijilan	Tarikh Persijilan
Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM (JHEV)	Pengurusan dan Pelaksanaan Perkhidmatan Bantuan Kebajikan, Peningkatan Pembangunan Sosioekonomi Veteran Angkatan Tentera Malaysia melalui Latihan, Penjodohan dan Penempatan Kerjaya serta Pelaksanaan Bayaran Pencen	12 April 2006
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	Pengurusan Sumber Manusia Bagi Anggota Awam	
Depot Simpanan Pertahanan (DSP)	Management of Handling Procurement, Storage Maintenance and Stock Issue of War Reserve	

Jadual 21 : Penerima persijilan MS9001: 2000



Bahagian/Agensi	Skop Persijilan	Tarikh Persijilan
Markas Tentera Udara DiRaja Malaysia Jabatan Arah Perkhidmatan Istiadat D/A Pangkalan Udara Kuala Lumpur	Reka Bentuk dan Pembangunan Paraphernalia Tentera Udara DiRaja Malaysia (TUDM)	
Wisma Samudera Pangkalan TLDM Lumut	Pengurusan dan Penyediaan Perkhidmatan Hospitaliti dan Katering	
Depot Logistik Wilayah 1 Pangkalan TLDM Tg Gelang, Kuantan	Pengurusan Perkhidmatan Logistik Merangkumi Fungsi - Fungsi Bantuan Material dan Teknikal kepada Kapal-Kapal dan Unit-Unit di bawah Markas Wilayah Laut 1	
Institut Teknologi Senjata dan Bahan Letupan D/A Pangkalan Udara Butterworth, Pulau Pinang	Provision of Training Service for Armament Trades	14 Jun 2006
Institut Latihan Tentera Udara (ITU) TUDM Ipoh	Pengurusan Latihan Asas dan Lanjutan Ketenteraan	19 Julai 2006
Pusat Latihan Pengurusan Logistik Batu 7 1/2, Jalan Puchong, Selangor	Provision of Training Services in Material Management Including Related Support Activities	17 Januari 2006
Sekolah Iktisas Tentera Udara Tg Bungah, Pulau Pinang	Pengurusan Latihan dan Perkhidmatan Sokongan Latihan Bagi Sekolah Pegawai Skuadron dan Pengurusan Latihan Teknikal	9 November 2006

Jadual 21 : Penerima persijilan MS 9001: 2000





AKTIVITI SOSIAL, SUKAN, AGAMA DAN KEBAJIKAN



AKTIVITI SOSIAL, SUKAN, KEAGAMAAN DAN KEBAJIKAN

Bagi mewujudkan masyarakat pekerja yang seimbang dari segi fizikal dan mental dalam kondisi kerja yang progresif, Kementerian telah merangka dan menganjurkan pelbagai aktiviti dan program menarik meliputi bidang sosial, sukan, keagamaan dan kebajikan sepanjang tahun 2006. Aktiviti-aktiviti ini telah dilaksanakan dengan kerjasama Kelab Kakitangan Awam Kementerian Pertahanan (KAKEP), Persatuan Suri dan Anggota Wanita Perkhidmatan Awam (PUSPANITA), Badan Amal Kebajikan Angkatan Tentera (BAKAT) dan Angkatan Tentera Malaysia (ATM).



Kakitangan KAKEP bergambar kenangan di ladang rempah ratus dan herba Nasuha, Pagoh

SOSIAL

Tahun 2006 telah melihat Kelab Kakitangan Awam Kementerian Pertahanan (KAKEP) semakin aktif menganjurkan pelbagai aktiviti bagi meneruskan kecemerlangan KAKEP dalam memupuk kemuafakatan seluruh kakitangan Kementerian Pertahanan.

Bagi memupuk semangat muhibbah KAKEP juga telah menganjurkan lawatan sambil belajar ke Ladang Rempah Ratus dan Herba Nasuha di Pagoh, Perak Darul Ridzuan pada 27 Mei 2006 serta menganjurkan Program Jati Diri KAKEP Menaiki Kapal KL Paus selama tiga hari di Pantai Pulau

Kapas, Kuala Terengganu iaitu pada 1 hingga 3 Julai 2006 serta lawatan ke Pusat Latihan Perindustrian dan Pemulihan di Bangi, Selangor pada bulan Ogos 2006

Antara program lain yang dianjurkan KAKEP ialah seperti Bengkel Motivasi "Strategi Ambang Peperiksaan" bagi pelajar PMR dan SPM pada 24 Ogos 2006 di Auditorium Wisma Pertahanan, Seminar Pemantapan Keluarga Bahagia pada 5 April 2006.



PUSPANITA Cawangan Kementerian Pertahanan turut menyumbang dalam mengadakan aktiviti-aktiviti sosial bagi memenuhi objektif program persatuan itu setiap tahun. Ini dapat dilihat dari kejayaan program Lawatan dan Rekreasi ke PLKN Kuala Nerang, Kedah pada Julai 2006 yang mendapat sambutan hangat di kalangan ahli PUSPANITA sendiri. Di samping itu, mereka juga turut mengadakan lawatan sambil belajar ke Ladang Rempah Ratus Herba Nasuha di Johor.

SUKAN

Selain menekankan nilai-nilai murni di samping kualiti kerja yang efisien, Kementerian Pertahanan juga menggalakkan warganya supaya aktif di dalam pelbagai bidang sukan dan permainan. Ini dapat memupuk semangat setiakawan dan menjana kecergasan fizikal di kalangan warga kementerian khususnya.

Sebagai inspirasi untuk meningkatkan pelaksanaan aktiviti sukan, sosial dan kebajikan di semua peringkat ATM, Kelab Sukan, Sosial & Kebajikan ATM (KSSKA) telah dilancarkan oleh Panglima Angkatan Tentera pada 28 Jun 2006. Objektif penubuhan KSSKA ini adalah bertujuan untuk mengoptimumkan aktiviti pembangunan sukan dalam ATM, meningkatkan aktiviti sosial dan kebajikan di pelbagai peringkat ATM di markas atau formasi serta menawarkan sumber kewangan dari kerajaan yang tetap secara berterusan setiap tahun bagi menjayakan aktiviti sukan, sosial dan kebajikan anggota ATM.

Selain itu, sepanjang tahun 2006 kesemua warga Kementerian Pertahanan turut menyokong kempen gaya hidup sihat selaras dengan seruan kerajaan dengan mengadakan pelbagai pertandingan sukan samaada pada peringkat luaran mahupun dalaman.

Ini dapat dilihat dengan penganjuran pertandingan sukan antara bahagian yang dianjurkan oleh Kelab Kakitangan Awam Kementerian Pertahanan (KAKEP) pada 22 April 2006 sehingga 18 Jun 2006, dan di antara acara yang dipertandingkan adalah seperti bowling, bola sepak, bola tampar, futsal dan badminton.

PUSPANITA juga turut cergas di dalam menyertai aktiviti sukan yang mereka jalan di sepanjang tahun 2006 dan diantaranya ialah Pertandingan Bowling Terbuka antara JKK di Flamingo Bowling Centre pada 16 September 2006 dan Rekreasi di Kem PLKN Kuala Nerang, Kedah pada 1 dan 2 Julai 2006.

Selain PUSPANITA, BAKAT juga aktif dalam menjalan pelbagai pertandingan sukan sesama ahli BAKAT di seluruh peringkat markas mahupun formasi. Di antara acara sukan yang dijalankan ialah seperti pertandingan bola jaring dan badminton. Selain itu mereka juga sering mengadakan aktiviti senamrobik bagi memastikan setiap ahli mereka sentiasa cergas fizikal dan mental.



Majlis pelancaran KSSKA oleh Panglima Angkatan Tentera





YB Timbalan Menteri Pertahanan menyempurnakan penyampaian Anugerah Sukan ATM

Angkatan Tentera Malaysia juga telah mengadakan Majlis Anugerah Sukan Angkatan Tentera Malaysia 2005 pada 18 Julai 2006 bertempat di Hotel Renaissance, Kuala Lumpur sebagai menghargai jasa para atlet ATM dalam memastikan kecemerlangan yang berterusan ATM di dalam arena sukan.

KEAGAMAAN

Kementerian juga senantiasa berusaha untuk melahirkan warga yang berakhlak mulia dan taat pada perintah agama. Sehubungan itu, Kementerian telah menyusun serta melaksanakan beberapa program keagamaan bagi menjadi landskap yang tepat kearah tujuan tersebut.



Johan setiap kategori majlis tilawah Al-Quran peringkat ATM ke-56 tahun 2006/1427h



Diantara aktiviti keagamaan utama yang telah dianjurkan oleh Kementerian serta Angkatan Tentera Malaysia sepanjang tahun 2006 adalah seperti berikut:

- 1) Majlis Penganugerahan tokoh Maal Hijrah 1427H/2006 pada 16 Mac 2006.
- 2) Tadarrus Al-Quran dan Majlis Khatam Al-Quran yang melibatkan seluruh warga Kementerian disepanjang Bulan Ramadhan.
- 3) Majlis Berbuka Puasa peringkat Kementerian Pertahanan di masjid Khalid Al Walid pada 26 September 2006.
- 4) Majlis Tilawah Al-Quran Peringkat ATM ke-56 Tahun 2006/1427H pada 5 Oktober 2006.
- 5) Majlis Korban Angkatan Tentera Malaysia Tahun 2006/1427H pada 31 Disember 2006

Selain itu, PUSPANITA Cawangan Kementerian Pertahanan juga tidak ketinggalan menganjurkan aktiviti-aktiviti keagamaan seperti bacaan Yaasin, Tahlil dan Sembahyang Hajat untuk anak-anak yang akan menduduki peperiksaan UPSR dan SPM di Surau Al-Hidayah di KEMENTAH.

Badan Amal dan Kebajikan Angkatan Tentera (BAKAT) juga turut mengadakan beberapa siri majlis tahlil dan doa selamat di sepanjang tahun 2006. Program-program sebegini telah menjadi satu tradisi kepada BAKAT dan ianya juga adalah merupakan salah satu aktiviti utama yang telah disusun pada setiap tahun di semua peringkat markas mahupun formasi.

KEBAJIKAN



Majlis meraikan jemaah haji anjuran KAKEP

Sepanjang tahun 2006 Kementerian Pertahanan senantiasa berusaha bagi memastikan program kebajikan di Kementerian Pertahanan diteruskan bagi memantapkan hubungan silaturrahim dan sikap keperihatinan di kalanganarganya.

Kelab Kakitangan Awam Kementerian Pertahanan (KAKEP) telah menjayakan pelbagai program kebajikan sepanjang tahun 2006 dan diantaranya ialah seperti mengadakan Majlis meraikan Jemaah Haji pada 22 Mac, lawatan ke Rumah Kebajikan Darul Saadah, Segamat pada 9 September 2006, sumbangan beg dan pakaian sekolah kepada anak-anak ahli KAKEP pada 22 Disember 2006, dan turut juga mengadakan sumbangan bubur lambuk kepada warga-warga Kementah pada bulan Ramadhan.

PUSPANITA Cawangan Kementerian Pertahanan juga turut menyumbangkan hadiah berupa wang tunai kepada seramai 25 Penerima Anugerah Pelajar Cemerlang bersempena dengan mesyuarat agong yang ke-23 persatuan tersebut yang telah disempurnakan oleh YABhg. Datin Paduka Seri Rosmah Mansor, Penaung PUSPANITA Cawangan Kementerian Pertahanan pada 5 Mei 2006.





Mesyuarat Agong PUSPANITA Kementerian Pertahanan Ke 23

Majlis Derma Darah oleh Anggota Angkatan Tentera sempena Hari Ulang Tahun ATM telah menjadi satu tradisi yang tidak dilupakan. Majlis Derma Darah sempena Hari Ulang Tahun ke 73 Angkatan Tentera Malaysia telah diadakan pada 12 September 2006 serta Majlis meraikan balu-balu, anak-anak yatim dan anggota tentera yang cedera oleh Panglima Angkatan Tentera serta Majlis Penyampaian Sumbangan kepada balu bekas tentera telah diadakan pada 17 September 2006. Selain dari itu, BAKAT ATM juga turut mengadakan lawatan ke Hospital Angkatan Tentera, Melaka pada 13 September 2006.

Sebagai menghargai anggota-anggota tentera yang bertugas di perbatasan sempena Hari Raya Aidil Fitri, Majlis Penyerahan Kuih Raya untuk Angkatan Tentera Malaysia oleh BAKTI telah diadakan pada 29 September 2006 bertempat di Bangunan Bakti Siti Hasmah dan telah disempurnakan oleh YABhg. Datin Paduka Seri Rosmah Mansor manakala, Majlis Pembungkusan Kuih Raya oleh Badan Amal dan Kebajikan Angkatan Tentera (BAKAT) untuk anggota tentera telah diadakan pada 10 Oktober 2006.





KEMENTERIAN BERSAMA MASYARAKAT DAN MEDIA



KEMENTERIAN BERSAMA MASYARAKAT DAN MEDIA

Program Interaksi Korporat bersama masyarakat dan media telah dilancarkan pada tahun 2002. Bagi tahun 2006, program ini meliputi Ekspo Kerjaya Bersama ATM, Sehari Bersama Media, Malam Anugerah Media Pertahanan dan Sehari Bersama Pelanggan.

Ekspo Kerjaya Bersama ATM

Ekspo kerjaya pada tahun 2006 telah diadakan di Stadium Indera Mulia, Ipoh, Perak selama tiga hari bermula daripada 8 hingga 10 September 2006. Ekspo ini telah dirasmikan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan. Ekspo ini merupakan satu program promosi yang dapat mendekatkan ATM dan masyarakat ini merupakan acara tahunan yang dirancang dan disusun melibatkan ketiga-tiga cabang perkhidmatan ATM iaitu darat, laut dan udara. Ekspo kerjaya ini adalah bertujuan untuk memupuk minat belia dan beliawanis menyertai ATM disamping memberi maklumat kerjaya yang wujud dan gaya hidup yang lengkap dalam ATM. Pameran pada tahun ini dilaksanakan dengan mempersembahkan pameran statik, penyediaan perkhidmatan kesihatan secara percuma, pertunjukkan demonstrasi ketenteraan, pertunjukkan kebudayaan serta hiburan. Dari maklumbalas yang diterima, pameran seumpama ini telah berjaya mempromosikan ATM dan Kerjaya yang ditawarkan olehnya kepada segenap lapisan masyarakat. Menerusi pendedahan sebegini masyarakat akan mengenali ATM dengan lebih dekat lagi disamping dapat mempertingkatkan lagi keyakinan terhadap tugas dan tanggungjawab ATM dalam mempertahankan kedaulatan dan keharmonian Negara yang tercinta.

Sehari Bersama Media

Program Sehari Bersama Media telah diadakan pada 14 September 2006. Program ini telah dilangsungkan di Pusat Hidrografi Nasional, Pulau Indah, Pelabuhan Klang, Selangor. Program Sehari Bersama Media ini adalah bersempena Hari Ulang Tahun Angkatan Tentera Malaysia Yang ke 73. Pelbagai acara telah diadakan seperti pertandingan hoki geladak, menembak senjata kecil, Flag Hoist/ Semaphore dan General Drill di mana ianya telah disertai oleh Pegawai-pegawai Kanan Kementah dan pihak media massa. Program Sehari Bersama Media ini dirancang bagi mengeratkan lagi silaturahim antara media dengan Kementerian. Selain itu ia juga menjadi platform dan landasan terbaik untuk pegawai-pegawai Kementerian dan ATM bertukar-tukar maklumat serta menyampaikan pandangan serta memberikan persepsi yang baik kepada media terhadap Kementerian Pertahanan.



Antara wakil media yang turut serta dalam program sehari bersama media



Malam Anugerah Media Pertahanan 2005 (AMP'05)



YAB. Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan menyampaikan anugerah kepada Wartawan Akhbar Terbaik.

Pada 27 November 2006, Majlis Anugerah Media Pertahanan 2005 telah diadakan bertempat di Hotel Nikko, Kuala Lumpur. Majlis ini merupakan acara tahunan yang diadakan bertujuan untuk memberi pengiktirafan kepada pihak media massa yang telah membuat liputan kepada aktiviti-aktiviti yang diadakan oleh Kementerian Pertahanan sepanjang tahun 2005.

Majlis yang diadakan khusus bagi mengeratkan lagi hubungan antara Kementerian dan media ini telah dirasmikan oleh Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak.

Sebanyak 8 kategori telah dipertandingkan yang terdiri daripada Kategori Anugerah Akhbar Terbaik,

Anugerah Wartawan Akhbar Terbaik, Anugerah Wartawan Majalah Terbaik, Anugerah Wartawan TV Terbaik, Jurufoto Terbaik termasuk kategori Anugerah untuk pihak tentera seperti Anugerah Wartawan Tentera Terbaik, Anugerah Jurufoto Tentera Terbaik dan Anugerah Juruvideo Tentera Terbaik.

Acara penyampaian hadiah turut dimeriahkan lagi dengan slot cabutan bertuah disamping persembahan hiburan daripada Badan Kesenian Tentera Darat, artis undangan serta wakil media.

Senarai pemenang-pemenang setiap kategori yang di pertandingkan seperti di Jadual 22 di belakang.



KATEGORI	PEMENANG
Wartawan Akhbar Terbaik	UTUSAN MALAYSIA
Wartawan Majalah Terbaik	BTDM
Jurufoto Terbaik	CHINA PRESS
Persembahan Video Terbaik	RTM
Wartawan Tentera Terbaik	BTDM
Jurufoto Tentera Terbaik	BTDM
Persembahan Video Tentera Terbaik	PUSTEKMA - MKTD
Akhbar Terbaik	UTUSAN MALAYSIA

Jadual 22 : Senarai Pemenang Anugerah Media Pertahanan

Sisipan Gaya Tentera - Utusan Malaysia

Pada tahun 2006 sebanyak 5 sisipan Gaya Tentera telah berjaya disiarkan seperti di Jadual 23.

TARIKH SISIPAN	AKHBAR
1 Mac (HUTTDM)	UTUSAN MALAYSIA
27 April (HUTTDM)	UTUSAN MALAYSIA
30 Oktober (HUTTDM)	UTUSAN MALAYSIA
16 September (HUTTDM)	UTUSAN MALAYSIA
13 Disember (Awam & Pelbagai)	UTUSAN MALAYSIA

Jadual 23 : Tarikh Keluaran Sisipan Gaya Tentera

Hari Bersama pelanggan

Hari Bersama Pelanggan Kementerian Pertahanan diadakan adalah bertujuan untuk memberi pendedahan dan maklumat kepada semua pengunjung berkenaan Kementerian Pertahanan. Ia diadakan sebanyak 4 kali setiap tahun iaitu

pada bulan Mac, Jun, September dan Disember. Sebanyak 18 kaunter yang melibatkan semua Bahagian dan Agensi yang terdapat di Kementerian telah dibuka bagi kemudahan para pelanggan untuk berurusan.

Daripada statistik kehadiran pengunjung, kaunter yang paling ramai menerima pengunjung adalah Jabatan Latihan Khidmat Negara (JLKN) dan Urusan Gaji Angkatan Tentera (UGAT) memandangkan para pelanggan lebih tertumpu untuk mengetahui hal-hal yang berkaitan dengan pemilihan peserta dan juga urusan yang berkaitan gaji dan elaun. Jumlah kehadiran pengunjung yang direkodkan pada setiap penggal amat menggalakkan dan sentiasa menunjukkan peningkatan.

Biro Pengaduan Awam

Kementerian Pertahanan senantiasa memandang serius dalam menangani segala aduan berkaitan dengan semua agensi dibawahnya yang disalurkan menerusi Biro Pengaduan Awam, Jabatan Perdana Menteri. Sepanjang tahun 2006 pihak Kementerian telah menerima sebanyak 17 aduan yang dikategorikan seperti Kes Kelewatan Pembayaran/ Tiada Tindakan iaitu sebanyak 11 kes, diikuti dengan Kes Tindakan Tidak Adil sebanyak dua kes dan masing-masing satu kes bagi Kes Salah Guna Kuasa/Penyelewengan, Salah Laku Anggota dan Kualiti Perkhidmatan Yang Tidak Memuaskan serta lain-lain hal. Daripada 17 kes yang di terima oleh pihak Kementerian ini, sebanyak 14 kes telah berjaya di selesaikan dan 3 kes masih lagi dalam siasatan yang terperinci. Merujuk kepada statistik, jumlah kes yang berjaya diselesaikan oleh pihak Kementerian sepanjang tahun 2006 adalah amat membanggakan dan menunjukkan keberkesanan sistem penyampaian perkhidmatannya.





JABATAN HAL EHWAL VETERAN ATM (JHEV)



JABATAN HAL EHWAL VETERAN ATM (JHEV)

Pada tahun 2006, JHEV telah memberi perhatian kepada aktiviti pelarasan pencen Veteran ATM di samping melaksanakan aktiviti lain dalam memelihara kebajikan dan membantu meningkatkan taraf sosioekonomi Veteran ATM. Ia selaras dengan peranan JHEV sebagai 'one stop centre' di dalam mengurus pembayaran pencen dan menjaga hal ehwal kebajikan Veteran ATM sebagai pengiktirafan di atas pengorbanan semasa dalam perkhidmatan.

Pembayaran Faedah Persaraan Dan Tuntutan Bayaran Balik Rawatan Perubatan Kepada Veteran ATM

Bahagian Pencen JHEV bertanggungjawab untuk memproses baucer bayaran faedah-faedah persaraan berdasarkan kepada dokumen yang diterima daripada Jabatan Arah Rekod dan Pencen (JRP) dan juga yang diterima dari waris Veteran ATM yang telah meninggal dunia. Selain daripada itu, JHEV juga bertanggungjawab untuk menguruskan permohonan tuntutan bayaran balik rawatan perubatan untuk Veteran ATM berpencen dan tidak berpencen serta tanggungan mereka yang layak. Pencapaian keseluruhan bagi tahun 2006 adalah seperti berikut:

1 Pembayaran Pencen ATM keseluruhan (sehingga bulan Dis 2006):

Pesara	: 68,030
Orang Tanggungan	: 13,390
Jumlah keseluruhan	: 81,420

2. Pembayaran Ganjaran Perkhidmatan dan Faedah Gantian Cuti Rehat

BIL	PERKARA	PEGAWAI	ANGOTA LLP	JUMLAH
1	Ganjaran Perkhidmatan	501	1,509	2,010
2	Faedah Gantian Cuti Rehat (FGCR)	505	2,618	3,123

Jadual 24 : Pembayaran Ganjaran Perkhidmatan Dan Faedah Gantian Cuti Rehat

3. Pembayaran Elaun Tamat Perkhidmatan Mobilisasi (ETPM) kepada bekas pegawai dan anggota kerahan yang dikerah sepenuh masa.

Jumlah keseluruhan : 210 kes

4. Pembayaran Faedah Kematian dan Faedah Hilang Upaya.

BIL	PERKARA	JUMLAH
1	Pencen dan Ganjaran Terbitan (Pegawai Dan Anggota LLP Meninggal Dunia Di Dalam Perkhidmatan)	374
2	Pindah Bayar Pencen Terbitan (Pesara Meninggal Dunia)	886
3	Pencen Hilang Upaya / Ganjaran Hilang Upaya	64

Jadual 25 : Pembayaran Faedah Kematian Dan Faedah Hilang Upaya



5. Tuntutan Bayaran Balik Rawatan Perubatan

BIL	JENIS TUNTUTAN	BERPENCEN	TIDAK BERPENCEN
1	Hemodialisis	265	82
2	Ubat - Ubatan	230	96
3	Alat (Ortopedik, Implan, Alat Pendengaran, IOL Dan Lain - Lain)	216	119
	JUMLAH	711	297

Jadual 26 : Tuntutan Bayaran Balik Rawatan Perubatan

Program Amal Walkathon Root For Boots & Arms Of Courage

Pada tahun 2006, Yayasan Veteran ATM telah bekerjasama dengan pihak Palm Garden Hotel, IOI Resort, Putrajaya dalam menjayakan program amal Arms of Courage 2006. Program yang bertemakan tanggungjawab sosial serta kesedaran di kalangan orang awam terhadap jasa bakti pahlawan negara ini telah disempurnakan oleh YBhg. Mej Jen Dato' Zulkiple bin Hj Kassim, Ketua Pengarah Jabatan Hal Ehwat Veteran ATM merangkap Timbalan Pengerusi Yayasan pada 12 November 2006.

Bagi membuka tirai acara amal ini, acara Walkathon 'Root For Boots' sejauh 3 kilometer mengelilingi Putrajaya Boulevard diadakan bermula jam 9 pagi. Ianya disertai oleh para pelajar di sekitar Putrajaya terutamanya dari Universiti Teknologi Kreatif Lim Kok Wing.

Seterusnya Majlis Makan Tengah Hari Arms of Courage pula diadakan bertujuan untuk menekankan tentang kepentingan memperingati pahlawan-pahlawan negara dan juga bagi mewujudkan kesedaran di kalangan sektor korporat dan generasi muda kini. Melalui majlis ini, Palm Garden Hotel dan para jemputan telah menyumbangkan sebanyak

RM30,000 bagi menambah dana Yayasan Veteran ATM.

Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM

Sejajar dengan matlamat utama penubuhannya dalam menjaga kebajikan Veteran ATM, Yayasan Veteran ATM maju setapak lagi dengan menubuhkan sebuah Pusat Dialisis khusus untuk para Veteran ATM. Pusat Dialisis ini telah mula beroperasi pada Januari 2006.

Objektif utama penubuhan pusat rawatan ini adalah untuk menyediakan perkhidmatan 'kelas pertama' kepada para Veteran ATM jika dibandingkan dengan pusat dialisis swasta yang lain.

Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM merupakan anak syarikat di bawah Yayasan Veteran ATM. Di pusat dialisis ini, para pesakit akan dirawat oleh kakitangan klinikal yang berpengalaman serta profesional di samping penggunaan mesin hemodialisis yang moden dan terkini. Lawatan doktor panel secara berkala dalam memberi nasihat serta pemeriksaan kesihatan akan menjamin pesakit mendapat perkhidmatan dialisis yang sempurna.

Antara keistimewaan lain yang ditawarkan oleh pusat rawatan ini adalah dengan menyediakan perkhidmatan pengangkutan mengambil dan menghantar pesakit (bagi kawasan Lembah Klang sahaja), makanan dan minuman percuma di sepanjang sesi rawatan dijalankan, waktu rawatan yang fleksibel melalui 3 sesi iaitu pagi, petang dan malam, selingan ceramah / tazkirah pada waktu rawatan serta persekitaran yang selesa dan tenang di samping menggunakan mesin yang moden dan terkini.



Sejak daripada penubuhannya, pusat dialisis ini telah menerima sebanyak 20 orang pesakit. Pada 19 Februari 2006, satu majlis bagi menghebahkan serta mempromosikan pusat dialisis ini telah diadakan di Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM, Sri Kembangan, Selangor.



*Ruang rawatan yang luas dan bersih menjamin
keselesaan pesakit*

PENEMPATAN KERJAYA VETERAN ATM

Pada tahun 2006, seramai 590 orang Veteran ATM telah mendaftar untuk mencari pekerjaan. Peluang pekerjaan yang ditawarkan melalui Jabatan ini adalah sebanyak 1012 kekosongan yang melibatkan 251 buah syarikat. Seramai 410 orang Veteran ATM telah dibuat pencalonan untuk penjodohan pekerjaan, namun melalui maklum balas yang diterima hanya 50 orang sahaja Veteran ATM telah berjaya ditempatkan bekerja di syarikat-syarikat berkenaan. Selebihnya tidak memberikan maklum balas sama ada pihak majikan atau pihak Veteran ATM itu sendiri.

PROGRAM BAGI MEMPROMOSIKAN VETERAN ATM

Sepanjang tahun 2006, JHEV telah melibatkan diri dalam pameran, ekspo serta program Hari Bersama Pelanggan yang telah dianjurkan oleh pihak-pihak yang berkaitan bagi mempromosikan Jabatan ini kepada orang ramai.

Jabatan ini telah menyertai pameran Ekspo Kerjaya Bersama ATM dan Karnival Pahlawan di Ipoh yang dianjurkan oleh Kementerian Pertahanan dan Persatuan Bekas Tentera. Selain itu JHEV juga terlibat dengan Pelancaran Perdana Askar Wataniah di Kompleks Sukan Bertam, Kepala Batas, Pulau Pinang, Hari Jadi Askar Jurutera di Institut Kejuruteraan Medan Tentera Darat (IKEM), Kluang, Johor serta Pesta Konvokesyen Kolej Teknikal kebangsaan Malaysia, di MITC Ayer Keroh, Melaka. Jabatan ini juga telah menyertai setiap pameran sempena Program Hari Bersama Pelanggan yang dianjurkan oleh Cawangan Perhubungan Awam di Wisma Pertahanan pada minggu akhir setiap bulan.

FORUM KHIDMAT NASIHAT

Pada tahun 2006, sebanyak 12 Forum Khidmat Nasihat telah dijalankan kepada bakal-bakal pesara di seluruh Formasi dan Unit-Unit di dalam Angkatan Tentera Malaysia di seluruh Malaysia. Lebih kurang seramai 3500 orang bakal pesara telah menyertai forum ini. Penganjur bagi Forum Khidmat Nasihat ini ialah Markas Perkhidmatan bersama dengan PERHEBAT. Ianya bertujuan untuk membantu bakal-bakal pesara membuat perancangan persaraan dan memberi sedikit sebanyak pengetahuan kepada bakal-bakal pesara mengenai peluang-peluang kerjaya sama ada makan gaji atau menjadi usahawan.



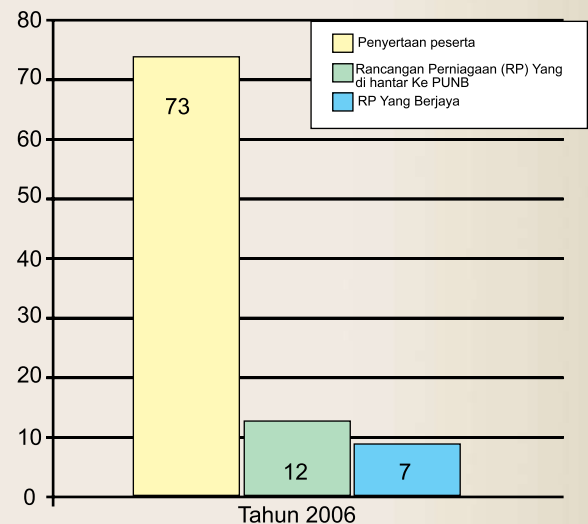
'PROFILING TEST' KEPADA BAKAL PESARA

Sepanjang tahun 2006, Unit Bimbingan Kerjaya telah mengadakan 'Profiling Test' kepada seramai 3,264 orang bakal pesara dari ketiga-tiga perkhidmatan Angkatan Tentera Malaysia. Pencapaian ini agak memberangsangkan walaupun ini merupakan tahun pertama ianya dilancarkan. Kejayaan ini banyak bergantung kepada sesi Forum Khidmat Nasihat yang diadakan. Ianya bertujuan untuk memberi rujukan kepada bakal-bakal pesara untuk membuat penilaian sendiri, komunikasi, pengurusan tekanan, kepelbagaian tempat kerja, pengurusan masa, penyelesaian pertikaian, pembinaan insan, latihan jualan dan latihan personaliti.

Oleh yang demikian secara ringkas ianya merupakan satu alat untuk menilai personaliti seseorang itu. Sistem ini akan dapat membantu bakal-bakal pesara mengenal diri sendiri. Walaupun sistem ini tidak seratus peratus tepat tetapi sekurang-kurangnya mereka dapat mengetahui kekurangan diri sendiri yang perlu diperbaiki dan kelebihan yang ada untuk dimanfaatkan sepenuhnya. Secara keseluruhannya ia dapat membantu bakal pesara membuat perancangan dan seterusnya menentukan hala tuju masing-masing selepas tamat perkhidmatan.

SOSIOEKONOMI

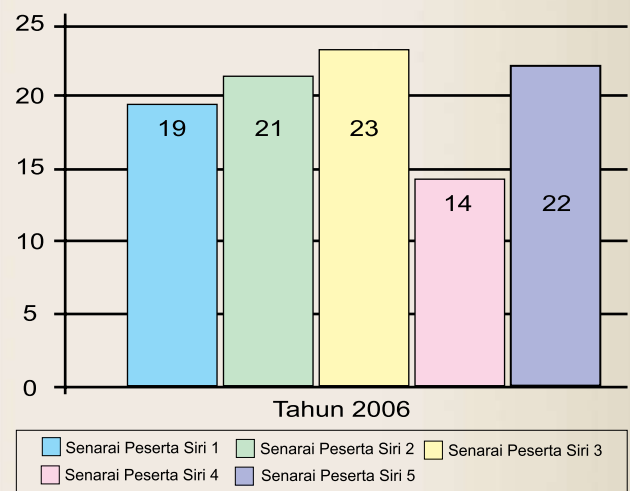
Program Seminar PROSPER anjuran JHEV dengan kerjasama Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB) terus dilaksanakan demi keperluan bakal pesara dan Veteran ATM yang berminat untuk menceburi bidang peruncitan. Statistik Veteran ATM yang memohon bagi mendapatkan pembiayaan melalui Program ini pada tahun 2006 adalah seperti di Carta 16 :



Carta 16 : Kedudukan Penyertaan Peserta Program Prosper 2006

Program Peningkatan dan Pengukuhan Perniagaan

Sistem Perolehan Elektronik atau e-Perolehan yang dilaksanakan dengan kerjasama Kementerian Kewangan dan Syarikat Commerce Dot Com Sdn. Bhd. telah memudahkan Veteran ATM khususnya yang menjadi pembekal untuk mengurus niaga dengan Agensi Kerajaan menerusi internet. Sebanyak 5 siri e-Perolehan telah dilaksanakan di dalam tahun 2006 iaitu melibatkan 99 peserta dengan statistik penyertaan mengikut siri seperti Carta 17 berikut:



Carta 17 : Statistik Penyertaan Seminar e-Perolehan Tahun 2006

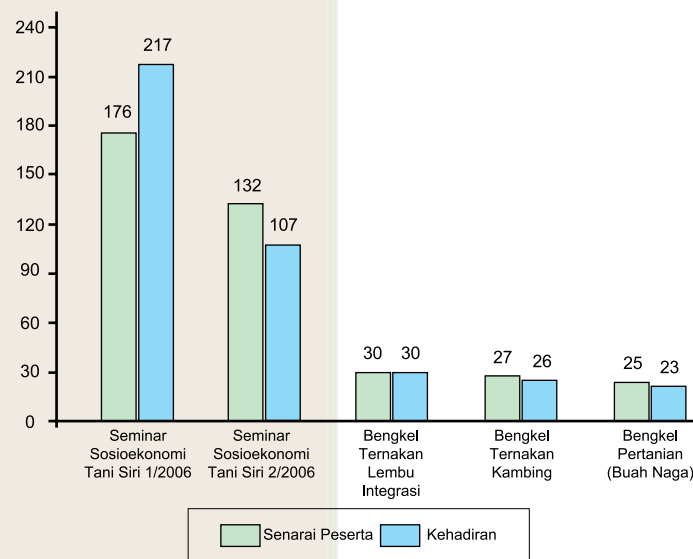


Seminar Pertanian dan Bengkel Tanaman/Ternakan

Sebanyak 2 siri Seminar mengenai Peluang dan Potensi Perniagaan di dalam Sektor Pertanian dan Industri Asas Tani dan 3 Bengkel khusus mengenai tanaman dan ternakan telah dilaksanakan dengan kerjasama Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani. Pelaksanaan seminar adalah untuk meningkatkan kesedaran dan menarik minat Veteran ATM untuk bergiat di sektor tersebut di samping

menjadikannya sebagai kerjaya kedua yang boleh menyumbang sumber pendapatan tambahan. Penganjuran bengkel pula bertujuan untuk memberi kemahiran dan pengalaman khusus kepada mereka yang akan menceburi bidang yang dipilih kelak.

Statistik penyertaan peserta di seminar dan bengkel pertanian bagi tahun 2006 adalah seperti Carta 18 berikut:



Carta18 : Statistik Penyertaan Bagi Seminar Pertanian Dan Bengkel Tanaman / Ternakan Bagi Tahun 2006

SISTEM KHIDMAT PESANAN RINGKAS (SMS) JHEV

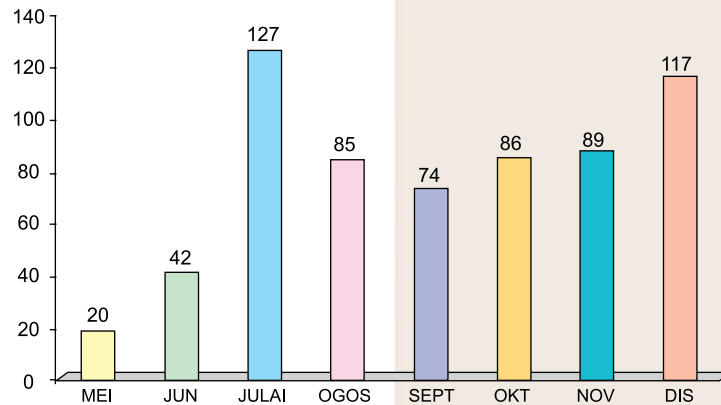
JHEV dengan kerjasama Yayasan Veteran ATM telah melancarkan Sistem Pesanan Ringkas (SMS) JHEV pada Mei 2006. Ia merupakan satu perkhidmatan penyampaian maklumat yang mudah, ringkas serta berupaya menyalurkan pelbagai maklumat dalam tempoh yang singkat serta menjimatkan.

Antara perkhidmatan yang disediakan adalah seperti berikut:

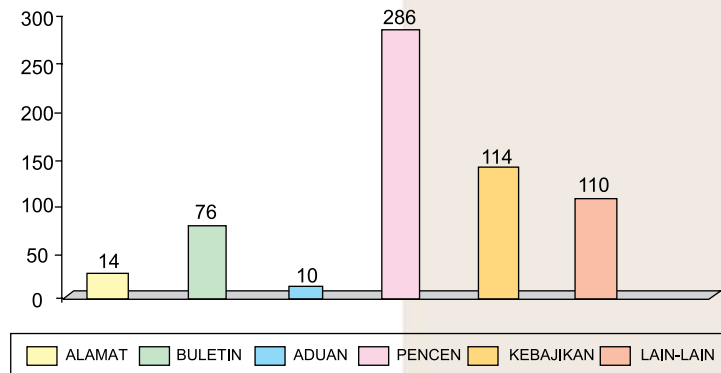
1. Maklumat Bayaran Pencen
2. Maklumat Status Permohonan Skim Bantuan IPT
3. Maklumat Status Permohonan Skim Bantuan Sekolah
4. Maklumat Status Permohonan Skim Sara Hidup
5. Maklumat Status Permohonan Skim Bencana Alam
6. Maklumat Status Permohonan Skim Alatan Pesakit
7. Aduan oleh Veteran ATM
8. Berita Semasa Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM
9. Pertukaran Alamat Veteran ATM



Sebanyak 640 SMS diterima sepanjang 2006. Statistik SMS mengikut bulan dan perkhidmatan adalah seperti Carta 19 dan 20 berikut:



Carta 19 : Statistik SMS Mengikut Bulan Bagi Tahun 2006



Carta 20 : Statistik SMS Mengikut Perkhidmatan

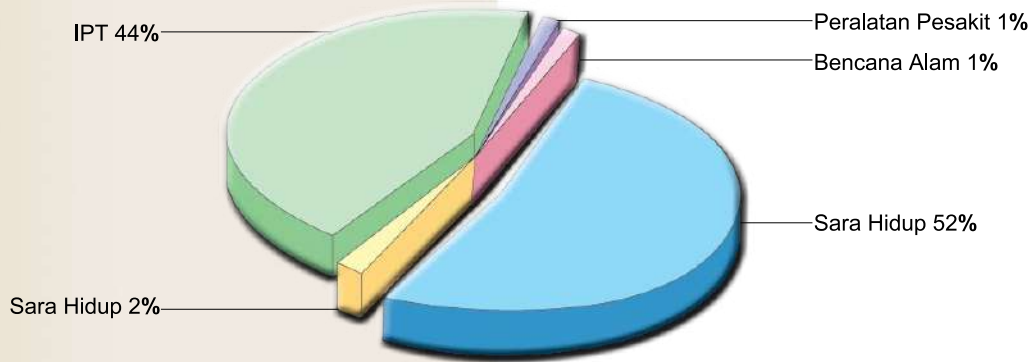
SKIM KEBAJIKAN DAN PENDIDIKAN JHEV 2006

JHEV terus berusaha untuk membantu Veteran ATM dan tanggungan mereka melalui Skim-Skim Kebajikan yang telah disediakan. Jumlah penerima bantuan dan jumlah bayaran bagi tahun 2006 serta pecahan perbelanjaan Bahagian Kebajikan adalah seperti dalam Jadual 27 dan Carta 21 di belakang.

JENIS BANTUAN	JUMLAH BANTUAN (RM)	BILANGAN BANTUAN
Sara Hidup	3,739,730.00	3334
Sekolah	134,770.00	266
IPT	3,200,100.00	3743
Peralatan Pesakit	62,215.00	96
Bencana Alam	98,200.00	42
JUMLAH BESAR	72,350.15	4385

Jadual 27 : Jumlah Penerima Bantuan Dan Bayaran Tahun 2006





Carta 21 : Jumlah Perbelanjaan Bahagian Kebajikan

Skim-Skim Bantuan Kebajikan

- a) Bantuan Sara Hidup - Bantuan yang diberikan kepada Veteran ATM dan tanggungan mereka bagi meringankan beban hidup. Faktor pendapatan, umur dan kesihatan menjadi asas utama dalam pertimbangan ke atas permohonan-permohonan Veteran ATM. Di bawah skim ini, bantuan diberikan adalah secara bulanan. Seramai 3,334 orang Veteran ATM, balu dan tanggungan telah diberikan bantuan yang melibatkan perbelanjaan RM 3,739,730.00 atau 51.7% dari keseluruhan perbelanjaan di bawah skim ini.
- b) Bantuan Persekolahan - Bantuan Persekolahan ini diberi secara tahunan kepada veteran ATM yang kurang mampu untuk menampung perbelanjaan persekolahan anak-anak mereka. Sebanyak RM 134,770.00 telah diluluskan kepada 266 orang Veteran ATM. Jumlah ini adalah 1.86% dari keseluruhan perbelanjaan.
- c) Bantuan Kemasukan ke IPT - Jabatan juga telah mengeluarkan peruntukan sebanyak RM 3,200,100.00 bagi membantu seramai 3,743 anak-anak Veteran ATM yang berjaya

melanjutkan pelajaran di Institusi-institusi Pengajian Tinggi di peringkat Diploma dan Ijazah Pertama. Bantuan ini dibayar sekaligus untuk tujuan meringankan beban kewangan veteran dengan menampung sebahagian kos ketika pendaftaran kemasukan anak-anak mereka ke IPT. Bantuan di bawah kategori ini merupakan yang kedua terbesar iaitu 44.23% dari perbelanjaan keseluruhan.

- d) Bantuan Peralatan Pesakit - Dahulunya dikenali sebagai Bantuan Kesihatan dan Perubatan untuk membantu Veteran ATM yang memerlukan peralatan-peralatan sokongan. Bantuan ini melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 62,215.00 yang memberi faedah kepada 96 orang Veteran ATM dan tanggungan mereka.
- e) Bantuan Bencana Alam - Bantuan ini bertujuan memberi sedikit kelegaan kepada Veteran ATM yang telah mengalami kerosakan rumah milik sendiri yang didiami akibat bencana alam. Seramai 42 orang Veteran ATM telah dibantu melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 98,200.00.





INSTITUT PENYELIDIKAN SAINS DAN TEKNOLOGI PERTAHANAN (STRIDE)



INSTITUT PENYELIDIKAN SAINS DAN TEKNOLOGI PERTAHANAN (STRIDE)



Lawatan Y.Bhg Ketua Setiausaha ke Makmal Perlindungan STRIDE

STRIDE telah diberi peruntukan yang besar dalam RMK-9. Peruntukan ini akan mengizinkan STRIDE untuk membangunkan prasarana, peralatan dan R&D supaya dapat membekalkan sokongan saintifik dan teknikal yang padu kepada Kementerian Pertahanan, ATM dan industri pertahanan negara.

Pengurusan R&D Pertahanan

37 projek R&D pertahanan yang dipohon telah diluluskan oleh Unit Perancangan Ekonomi (EPU), Jabatan Perdana Menteri untuk dilaksanakan dalam RMK-9. Pada tahun 2006, pelaksanaan projek tertumpu kepada aktiviti perancangan projek dan yang berkaitan dengan perolehan peralatan seperti penyediaan spesifikasi, rekabentuk, penggubalan metodologi dan sebagainya.

Senarai peruntukan projek-projek R&D pertahanan RMK-9 tahun 2006-2010, di bawah pelaksanaan

STRIDE adalah seperti Jadual 28 berikut:

Bil	Bidang	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	Instrumentasi & Elektronik	22	10,306,600.00
2.	Persenjataan	2	3,000,000.00
3.	Maritim	2	1,000,000.00
4.	Jentera & Aeroangkasa	6	3,000,000.00
5.	Perlindungan & Biofizikal	4	3,200,000.00
6.	Operasi Penyelidikan	1	500,000.00
	Jumlah	37	21,006,600.00

Jadual 28 : Peruntukan Projek-projek R&D Pertahanan RMK-9 Tahun 2006-2010



Hubungan Luar

Aktiviti yang dijalankan melibatkan pemindahan teknologi melalui program offset dan penyelarasan program latihan di bawah *Malaysian Defence Cooperation Program* (MDCP).

a) Program Offset

Program Offset Scorpene Submarine - Aktiviti penyelarasan melibatkan perbincangan dan rundingan dengan pihak pembekal, pemantauan program latihan serta urusan pentadbiran dalaman peserta kursus. Kursus yang diadakan di beberapa negara seperti Jerman, Sepanyol dan Perancis sepanjang tahun 2006 iaitu:

- Underwater Acoustics*
- Battery / Electrical Management Monitoring & Diagnostic*
- Onboard Data Interfaces / Data Links*
- Durability of Critical Structures*
- Underwater Weapon and Communication*

Program Exocet SM 39 Missile System - Kursus (*Basic, Intermediate, Advance*) *Know-How Related To Guided Missile Technologies* telah dianjurkan di Lumut, Perak.

Program Offset Frigate - BAE Systems telah memberikan taklimat berkaitan pelaksanaan program serta tawaran program pemindahan teknologi. STRIDE telah memajukan cadangan offset yang meliputi semua keperluan.

b) Malaysian Defence Cooperation Programme

Penempatan 2 pegawai Sudan di Bahagian Teknologi Instrumentasi dan Elektronik, STRIDE merangkumi latihan pengukuran dan kalibrasi.

Sokongan Teknikal Dan Khidmat Nasihat

STRIDE turut memberi sokongan teknikal dan saintifik kepada ATM melalui beberapa aktiviti teknikal seperti Jadual 29 berikut:-

AKTIVITI	PENCAPAIAN
Penilaian Teknikal Melaksanakan Penilaian Teknikal bagi menyokong Program Perolehan Pertahanan	184
Ujinilai / Ujian Melaksanakan ujian makmal dan ujinilai bagi menyokong Penilaian Teknikal	714
Pembangunan KESAM - Meneliti, melengkapkan dan mengesahkan KESAM dan Spesifikasi perolehan pertahanan - Permohonan - Diluluskan	330 259
Penyiasatan Melaksanakan kes-kes penyiasatan dengan sempurna	26

Jadual 29. : Senarai Sokongan Teknikal Dan Saintifik Kepada ATM

Kesedaran Teknologi Pertahanan

Sepanjang tahun 2006, STRIDE telah menganjurkan bengkel, seminar, persidangan dan simposium yang melibatkan penyertaan tentera, awam dan industri. Diantaranya adalah:-

Bengkel Penambahbaikan KESAM - Bengkel ini telah diadakan pada 27-30 Mac 2006 di Resort World Hotel, Genting Highlands. Bengkel anjuran STRIDE ini telah dihadiri oleh Pegawai Penyelidik Kanan STRIDE, Pegawai dari Bahagian Awam



Kementerian dan Pegawai Tentera dari MTD, MTL, dan MTU. Bengkel ini membincangkan segala masalah yang timbul dalam proses penyediaan, penapisan dan pengesahan Spesifikasi.



Peserta bengkel penambahbaikan KESAM

International Conference on Composites and Nano-structure 2006 (iC2MS'06) -

Persidangan ini telah diadakan pada 25-29 April 2006 di Hotel Concorde, Shah Alam, Selangor. Persidangan anjuran STRIDE bersama Industri Pertahanan Tempatan, Institusi Pengajian Tinggi dan Penyelidikan telah dihadiri oleh Pegawai Penyelidik STRIDE, Pegawai dari Bahagian Awam Kementerian dan Pegawai Tentera dari MTD, MTL, dan MTU serta wakil dari Institusi Pengajian Tinggi dan Penyelidikan. Persidangan ini menyediakan platform bagi pakar-pakar serta pendaatang baru untuk berkongsi maklumat dan menjalin kerjasama/ usahasama sains dan teknologi pertahanan dalam bidang teknologi komposit dan struktur nano.

8th Asia Pacific Military Operations Research Symposium (AMORS) - Simposium ini telah diadakan pada 6-8 Jun 2006 di Prince Hotel &

Residence, Kuala Lumpur. Simposium anjuran STRIDE dan Markas Angkatan Tentera Malaysia ini telah dihadiri oleh Pegawai Penyelidik STRIDE, Pegawai dari Bahagian Awam Kementerian dan Pegawai Tentera dari dalam dan luar negara serta wakil dari Institusi Pengajian Tinggi. Simposium antarabangsa ini bertujuan menggalakkan interaksi profesional di kalangan penyelidik Negara-Negara Rantau Asia Pasifik dalam berkongsi pengetahuan, pengalaman dan kajian penyelidikan mereka dalam bidang Penyelidikan Operasi Ketenteraan (MOR). Selain itu, ia dapat memberi pendedahan kepada para peserta berkaitan aplikasi penyelidikan operasi sebagai suatu kaedah membantu pihak pengurusan pertahanan menyelesaikan sesuatu permasalahan dan dalam membuat keputusan.

Seminar Future Soldier - Seminar ini telah diadakan pada 11-12 September 2006 di Hyatt Regency Resort, Kuantan. Seminar ini anjuran STRIDE, Bahagian Industri Pertahanan dan Markas Angkatan Tentera Malaysia telah dihadiri oleh Pegawai Penyelidik STRIDE, industri pertahanan tempatan dan luar negara, sektor awam kerajaan serta Angkatan Tentera Malaysia. Seminar ini bertujuan untuk mencapai visi negara dalam pembentukan dan pembangunan masa depan Angkatan Tentera yang disasarkan untuk menyediakan barisan pertahanan yang mahir bertempur melalui penggunaan peralatan yang berteknologi tinggi, memiliki kekuatan emosi dan mental yang utuh serta bijak menyesuaikan diri dengan persekitaran taktikal di medan perang.





JABATAN LATIHAN KHIDMAT NEGARA (JLKN)



JABATAN LATIHAN KHIDMAT NEGARA (JLKN)

JLKN merupakan Jabatan yang ditubuhkan untuk merancang, melaksana, memantau serta menilai Program Latihan Khidmat Negara (PLKN), sejajar dengan keputusan Kabinet dan Akta Latihan Khidmat Negara 2003, yang memberi kuasa kepada JLKN untuk mengendalikan PLKN kepada individu berumur antara 16 – 35 tahun.

Tahun 2006 merupakan tahun ke tiga pelaksanaan Program Latihan Khidmat Negara ini. Bagi siri kali ini, seramai 95,000 orang pelatih telah terpilih daripada

sejumlah 500,000 terdiri daripada golongan remaja yang lahir pada tahun 1988. Bagi tujuan ini sebanyak 78 buah kem PLKN digunakan bagi menempatkan pelatih-pelatih ini. Semasa perjalanan PLKN Siri 3/2006, Kem PLKN Temasya Rimba Templer Rawang telah ditutup daripada beroperasi dan tiga buah kem baru telah dibuka seperti berikut:

- Kem PLKN Lagenda Seri Negeri, Langkawi
- Kem PLKN Sri Ledang, Tangkak
- Kem PLKN Puncak Permai, Bau



YAB. Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan sewaktu perasmian (BALLOTING) pemilihan berkomputer peserta PLKN



Perincian kem-kem mengikut Zon adalah seperti berikut:

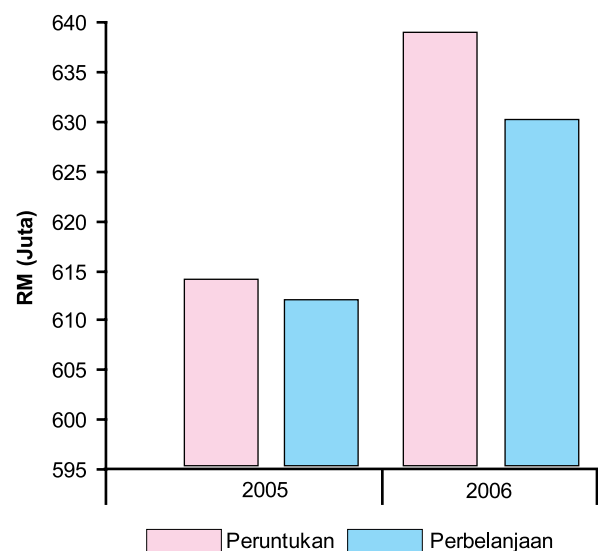
ZON	BIL	NAMA KEM
A	1	KEM PLKN TASIK MERANTI
	2	KEM PLKN TASOH
	3	KEM PLKN GUAR CHENDERAI
	4	KEM PLKN BERINGIN
	5	KEM PLKN RIMBA TAQWA
	6	KEM PLKN DUSUN MINDA
	7	KEM PLKN DAMAI PARK
	8	KEM PLKN REKREASI BELIA BALING
	9	KEM PLKN SINTOK
	10	KEM PLKN D' JELAPANG
	11	KEM PLKN BUKIT BESAR
	12	KEM PLKN GARDENIA
	13	KEM PLKN LAGENDA SERI NEGERI
B	14	KEM PLKN SRI IMPIAN
	15	KEM PLKN SYRUZ
	16	KEM PLKN KG. BHARU (L) AIR TAWAR
	17	KEM PLKN TELUK RUBIAH
	18	KEM PLKN AKADEMI KEPIMPINAN SEGARI
	19	KEM PLKN TERKOK
	20	KEM PLKN TAMAN KEPIMPINAN GEMILANG
	21	KEM PLKN JIWA MURNI
	22	KEM PLKN SENTOSA
	23	KEM PLKN TEGAS MESRA
C	24	KEM PLKN KUALA KUBU BHARU
	25	KEM PLKN MILLENNIUM
	26	KEM PLKN PAYA INDAH
	27	KEM PLKN SETIA IKHLAS
	28	KEM PLKN GEO KOSMO
	29	KEM PLKN PRINCESS HALIZA
D	30	KEM PLKN DE BANA
	31	KEM PLKN ULU PARI
	32	KEM PLKN PDS RESORT
	33	KEM PLKN TITIAN BITANGOR
	34	KEM PLKN KARISMA
	35	KEM PLKN SRI PERKASA
	36	KEM PLKN RACHADO BAY
E	37	KEM PLKN WARISAN
	38	KEM PLKN HUTAN REKREASI AYER KEROH
	39	KEM PLKN LAGENDA GUNUNG LEDANG ASAHAN
	40	KEM PLKN PUTRA-PUTRI
	41	KEM PLKN PUSAT BINA SEMANGAT YPJ
	42	KEM PLKN NASUHA
	43	KEM PLKN DESARU GERAKHAS
	44	KEM PLKN PTH KLUANG
	45	KEM PLKN SEMBERONG
	46	KEM PLKN TELUK SARI
	47	KEM PLKN SERI LEDANG



F	48	KEM PLKN BENUM HILL
	49	KEM PLKN PINGGIRAN PELANGI
	50	KEM PLKN SUMMER SET RESORT
	51	KEM PLKN TASIK CHINI
	52	KEM PLKN GAMBANG
	53	KEM PLKN CAHAYA GEMILANG
	54	KEM PLKN TANJUNG SEMARAK
	55	KEM PLKN CHAMANG
G	56	KEM PLKN KISANA BEACH RESORT
	57	KEM PLKN LATIHAN ETNOBOTANI GUA MUSANG
	58	KEM PLKN CANCUN PARK
	59	KEM PLKN BATU JONG
	60	KEM PLKN MERANG SURIA
	61	KEM PLKN PELADANG SETIU
	62	KEM PLKN CHENEH CEMERLANG
	63	KEM PLKN BAKAU
H	64	KEM PLKN BUKIT SABAN
	65	KEM PLKN MIRI
	66	KEM PLKN JUNACO PARK
	67	KEM PLKN SIMILAJAU
	68	KEM PLKN PUTRA SENTOSA
	69	KEM PLKN BUMIMAS
	70	KEM PLKN JUARA
	71	KEM PLKN PUNCAK PERMAI
I	72	KEM PLKN WAWASAN
	73	KEM PLKN TANAKI
	74	KEM PLKN SAN SHUI
	75	KEM PLKN SINAR JAYA
	76	KEM PLKN BAGAI BUDI RESORT
	77	KEM PLKN KK DIBAWAH BAYU
	78	KEM PLKN KUBENA

Prestasi Perbelanjaan

Dari segi perbelanjaan kewangan pula iaitu Anggaran Belanja Mengurus (ABM), lebih kurang RM 565 juta telah diperuntukkan dan sebanyak RM 72 juta peruntukan tambahan lagi telah dimohon yang membawa kepada jumlah peruntukan sebanyak RM 637 juta bagi menguruskan perjalanan program. Daripada jumlah keseluruhan ini sebanyak RM628 juta telah dibelanjakan sepanjang tahun 2006. Jumlah yang besar ini adalah bersesuaian dengan keperluan perlaksanaan program di peringkat nasional seperti ini.



Carta 22 : Perbandingan Prestasi Perbelanjaan JLKN Tahun 2005 Dan 2006



Pembangunan Sumber Manusia

Secara keseluruhan, JLKN diketuai oleh seorang Ketua Pengarah, dibantu oleh dua (2) orang Timbalan Ketua Pengarah serta sembilan (9) orang Pengarah Bahagian. Sebagai makluman, JLKN disokong oleh perjawatan yang terdiri daripada kakitangan awam dan tentera yang ditempatkan di ibu pejabat dan kesemua kem PLKN.

Penyata keseluruhan perjawatan di Jabatan Latihan Khidmat Negara sehingga Disember 2006 adalah seperti berikut:



Perhimpunan bulanan JLKN

BIL	JAWATAN	DILULUSKAN		DIISI		KOSONG
		AWAM	TENTERA	AWAM	TENTERA	
1	Pengurusan	1	-	1	-	-
2	Pengurusan dan Profesional	38	11	29	8	12
3	Kumpulan Sokongan I	117	-	84	-	33
4	Kumpulan Sokongan II	23	-	11	-	12
5	Perkhidmatan Tentera	-	3	-	3	-
JUMLAH BESAR		179	14	125	11	57
JUMLAH PENGISIAN KESELURUHAN = 386						

Jadual 30 : Statistik Perjawatan Tetap Di Ibu Pejabat JLKN Tahun 2006.

BIL	JAWATAN	LULUSAN SPA	ISI
1	Penolong Pegawai Tadbir N27	35	33
2	Pembantu Tadbir N17	85	72
	Jumlah	120	105

Jadual 31 : Perjawatan Sambilan Di Ibu Pejabat JLKN Sehingga Disember 2006.

BIL	JAWATAN	LULUSAN	ISI	KURANG
1	Jawatan Tentera	800	752	48
2	Jawatan Tetap Awam	560	392	168
3	Perlantikan Kontrak OS 29000	152	133	19
4	Perlantikan Sambilan	4571	4290	281
	Jumlah	6083	5567	516

Jadual 32 : Penyata Keseluruhan Perjawatan Di Kem-kem PLKN Sehingga Disember 2006.





YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan menyempurnakan Majlis Pelancaran Kelab Alumni PLKN

Pemantauan

Dalam melaksanakan Program Latihan Khidmat Negara ini, JLKN sebagai badan pelaksana yang dipertanggungjawabkan, menerima panduan pelaksanaan dari Majlis Latihan Khidmat Negara (MLKN) yang diketuai oleh seorang Pengerusi dan dibantu oleh ahli-ahli majlis yang dilantik khas. MLKN bertindak sebagai badan yang memberi nasihat dan panduan terhadap kesemua aspek-aspek pelaksanaan PLKN.

Selain daripada itu, terdapat badan-badan lain yang membantu dalam memantau dan memberi maklumbalas terhadap pelaksanaan PLKN seperti Ahli Naziran yang dilantik oleh Majlis Latihan Khidmat Negara. Tugas-tugas pemantauan ini juga turut dilaksanakan di peringkat kementerian dengan kerjasama bahagian-bahagian yang berkenaan. Pada peringkat yang lebih tinggi, sebuah Jawatankuasa Pilihan Khas mengenai Perpaduan dan Khidmat Negara (Select Committee) telah ditubuhkan bagi membincangkan isu-isu perpaduan kaum dan integrasi nasional yang berkaitan dengan PLKN.

Penambahbaikan

Sejak tahun 2004, dianggarkan lebih kurang 200,000 pelatih telah mengikuti Program Latihan Khidmat Negara. Bagi memastikan kesinambungan aktiviti bekas pelatih-pelatih PLKN ini, satu Kelab Alumni PLKN telah ditubuhkan dan dilancarkan secara rasminya oleh Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan pada 4 September 2006. Sehingga akhir 2006 terdapat 2,500 orang bekas pelatih yang aktif dengan kegiatan dan aktiviti Kelab Alumni ini.

Disamping itu, tahun 2006 merupakan tahun pertama latihan pengendalian senjata Rifle Colt M-16 diperkenalkan kepada para pelatih yang mengikuti Program Latihan Khidmat Negara. Latihan pengendalian senjata ini mendapat sambutan daripada para pelatih dan hanya 3% daripada keseluruhan pelatih tidak mengikuti latihan atas sebab tidak mendapat kebenaran daripada ibubapa, takut dan tidak berminat. Usaha-usaha sedang giat dilakukan bagi menarik lebih ramai pelatih untuk menyertai latihan pengendalian senjata tersebut.

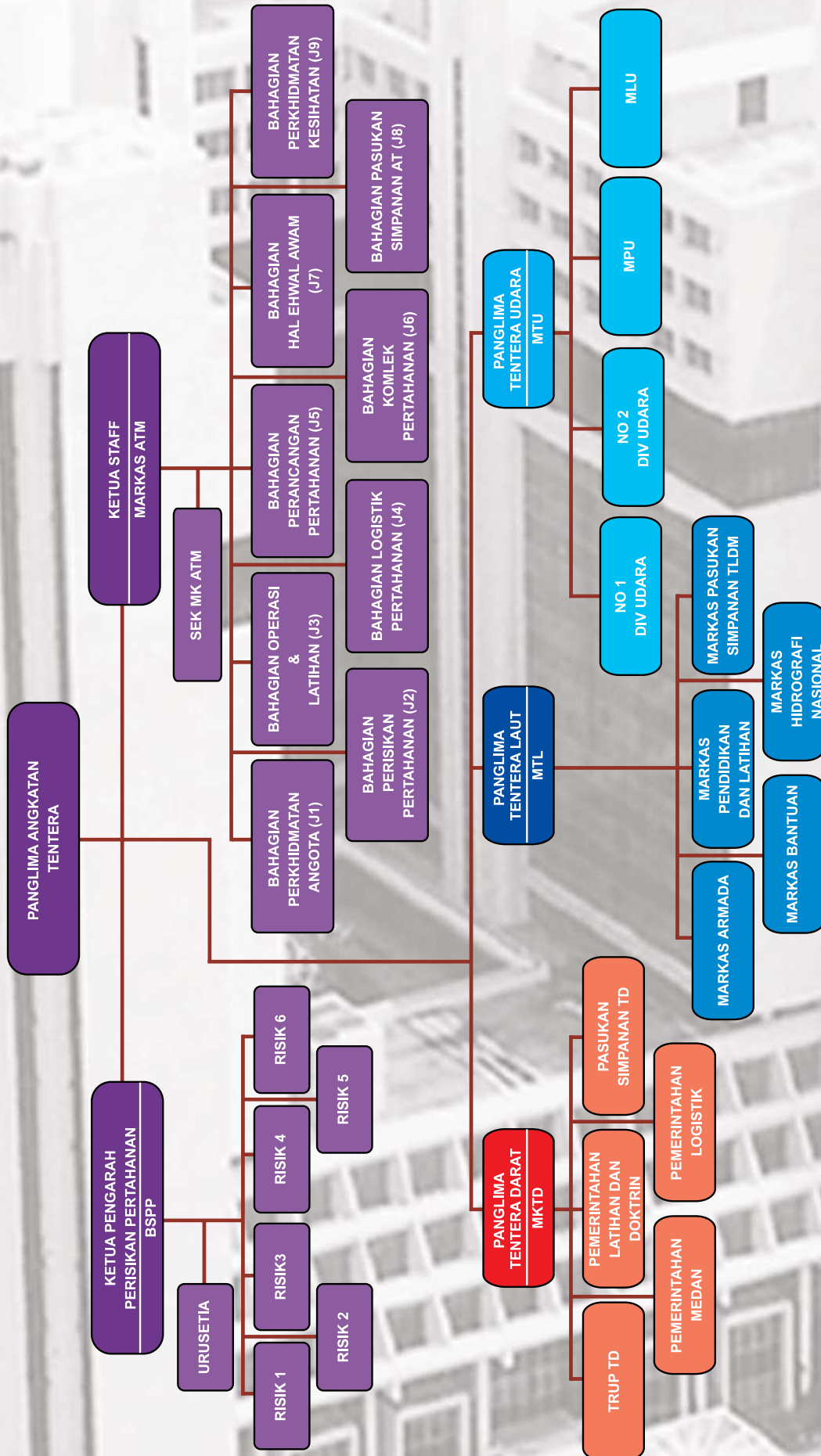




CARTA ORGANISASI ANGKATAN TENTERA MALAYSIA



CARTA ORGANISASI ANGKATAN TENTERA MALAYSIA





MARKAS ANGKATAN TENTERA



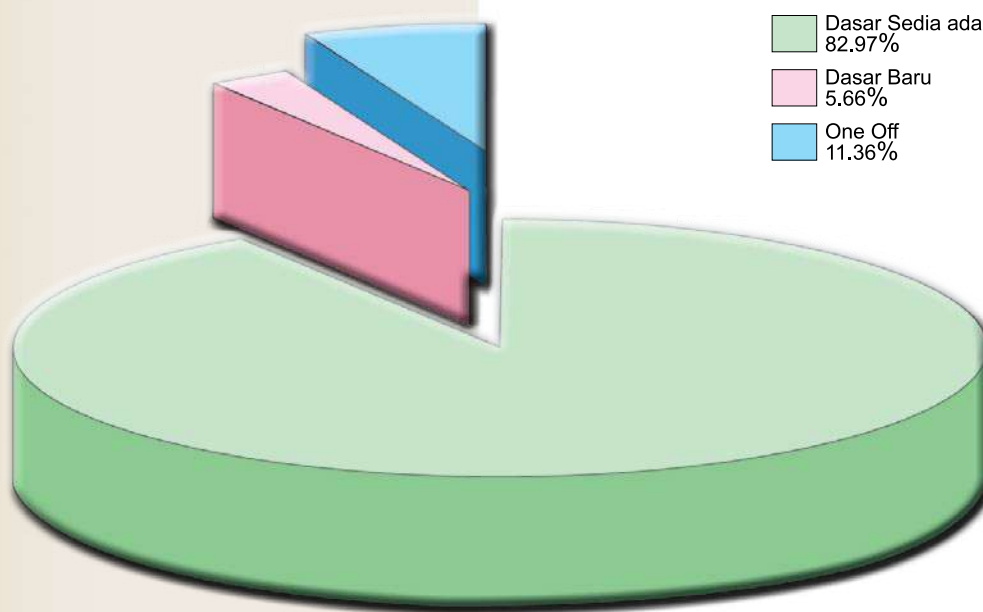
MARKAS ANGKATAN TENTERA MALAYSIA (MK ATM)

Sebagai sebuah agensi keselamatan negara, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) sentiasa komited dengan peranan utamanya iaitu mempertahankan negara dan kepentingan strategiknya dari ancaman luar. Dalam senario dunia yang kian mencabar dan tidak menentu, adalah wajar ATM sentiasa berwaspada menghadapi sebarang kemungkinan samada yang berbentuk tradisional mahupun bukan tradisional. Kepentingan-kepentingan strategik negara terutamanya kedaulatan, keutuhan, kemakmuran dan kesetabilan negara akan sentiasa diberi keutamaan. MK ATM yang bersifat Tiga Khidmat (Tri-Service) diwujudkan untuk melaksanakan fungsinya dengan lebih berkesan

dalam membantu Panglima Angkatan Tentera (PAT) dalam aspek pemerintahan dan pengawalan operasi di peringkat tertinggi ATM.

Belanja Mengurus Program Bantuan Bersama

Pada tahun 2006, Program Bantuan Bersama telah diperuntukan sebanyak RM 599,583,500.00 bagi peruntukan Belanja Mengurus iaitu 7.8% dari peruntukan asal Kementerian Pertahanan. Peruntukan ini menunjukkan kenaikan sebanyak 1.99% berbanding peruntukan Belanja Mengurus tahun 2005. Pecahan peruntukan adalah seperti berikut



Carta 23 : Pecahan Peruntukan Mengikut Dasar Sedia Ada, Dasar Baru Dan One Off

Prestasi Perbelanjaan Keseluruhan. Prestasi perbelanjaan keseluruhan Program Bantuan Bersama berakhir 31 Dis 2006 adalah seperti berikut:

a. Peruntukan RM 599,583,500.00

b. Waran DiTerima RM 599,583,500.00

c. Tanggungan RM 623,435,192.50

d. Pembayaran RM 598,045,220.02



Bil	Perkara	Peruntukan (RM)	Waran Di Terima (RM)	Tanggungan (RM)	Peratus	Perbelanjaan (RM)	Peratus
1	Emolumen	199,196,300.00	194,728,000.00	246,332,023.91	39.51	246,332,023.91	23.66
2	Bukan Emolumen	400,387,200.00	400,387,200.00	377,103,168.59	60.49	377,103,168.59	94.18
	JUMLAH	599,583,500.00	599,583,500.00	623,435,192.50	100.00	623,435,192.50	117.84

Jadual 33 : Prestasi Perbelanjaan Mengikut Emulomen Dan Bukan Emolumen Bagi Penyata Berakhir 31 Dis 2006

Bil	Perkara	Peruntukan (RM)	Waran Di Terima (RM)	Tanggungan (RM)	Peratus	Perbelanjaan (RM)	Peratus
1	Dasar Sedia Ada	497,483,500.00	496,383,500.00	534,949,038.22	85.8	520,464,701.18	87.03
2	Dasar Baru	33,937,000.00	33,937,000.00	13,746,590.50	5.23	32,418,681.95	5.42
3	One Off	10,099,900.00	10,099,900.00	6,838,648.93	1.48	6,463,977.61	1.08
4	One Off Projek	58,063,100.00	58,063,100.00	46,729,442.79	7.49	38,698,459.28	6.47
	JUMLAH	599,583,500.00	599,583,500.00	623,435,192.50	100	598,045,220.02	100

Jadual 34 : Prestasi Anggaran Belanja Mengurus Berakhir 31 Dis 2006 Mengikut Jenis Peruntukan

Bil	Perkara	Peruntukan (RM)	Waran Di Terima (RM)	Tanggungan (RM)	Peratus	Perbelanjaan (RM)	Peratus
1	Pengurusan	353,561,100.00	353,561,100.00	389,404,324.27	62.46	380,338,885.38	63.60
2	Logistik	59,135,300.00	59,135,300.00	57,035,700.49	9.16	43,461,798.21	7.27
3	Latihan	18,645,500.00	59,135,300.00	16,101,032.83	2.58	13,459,828.06	2.25
4	Operasi	168,241,600.00	168,241,600.00	160,894,134.91	25.80	160,784,708.37	26.88
	JUMLAH	599,583,500.00	599,583,500.00	623,435,192.50	100	598,045,220.02	100

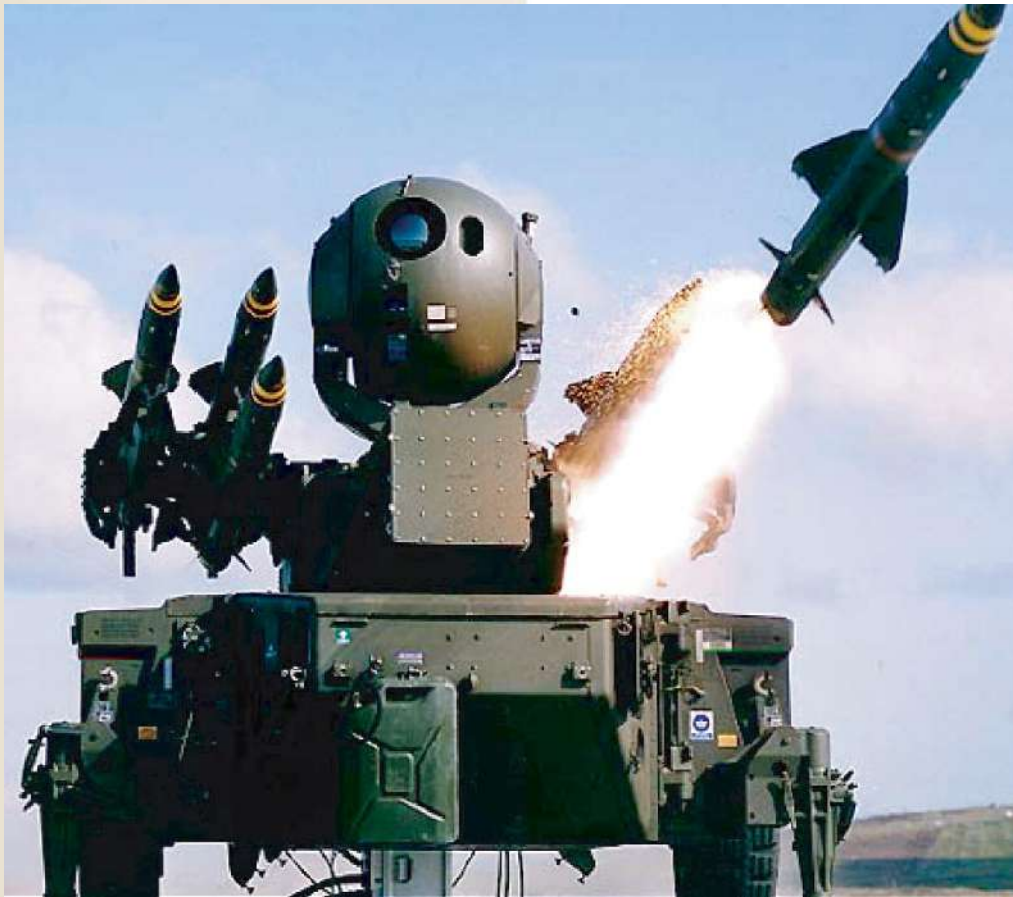
Jadual 35 : Prestasi Anggaran Belanja Mengurus Berakhir 31 Dis 2006 Program Bantuan Bersama Mengikut Aktiviti

Bil	Perkara	Peruntukan (RM)	Waran Di Terima (RM)	Tanggungan (RM)	Peratus	Perbelanjaan (RM)	Peratus
1	Emolumen	199,196,300.00	199,196,300.00	246,332,023.91	39.51	246,137,117.22	41.16
2	Perkhidmatan & Bekalan	342,383,100.00	342,383,100.00	329,295,612.98	52.82	312,603,443.17	52.27
3	Aset	55,163,100.00	55,163,100.00	45,020,968.14	7.22	36,549,326.43	6.11
4	Pemberian & Kenaan	2,661,000.00	2,661,000.00	2,636,587.47	0.43	2,636,587.47	0.44
5	Lain-lain Perbelanjaan	180,000.00	180,000.00	150,000.00	0.02	118,745.73	0.02
	JUMLAH	599,583,500.00	599,583,500.00	623,435,192.50	100	598,045,220.02	100

Jadual 36 : Prestasi Anggaran Belanja Mengurus Berakhir 31 Dis 2006 Mengikut Jenis Perbelanjaan



Pembangunan ATM



Peningkatan persenjataan Tentera Darat

Untuk menjadikan ATM sebagai sebuah angkatan konvensional yang moden dan kredibel, rancangan pembangunan ATM telah direncanakan secara *capability-based*. Pembangunan keupayaan ini telah difokuskan kepada pembangunan kuasa tembakan, daya mobiliti, keupayaan pengawasan dan peningkatan keupayaan sokongan.

Rancangan pemodenan ini telah mula dilaksanakan sejak RMK-5 pada tahun 1985. Pelaksanaan rancangan pembangunan ATM ini masih berterusan dan dalam RMK-9, sebanyak RM15,751 juta telah diperuntukkan. Projek-

projek dibahagikan kepada projek MK ATM, projek TDM, TLDM, TUDM dan BSPP.

Antara projek yang sedang diusahakan oleh TDM di bawah RMK-9 adalah perolehan MLRS ASTROS II, senjata Colt M4, penambahan pesawat helikopter PUTD, pembangunan infrastruktur seperti membina kem-kem baru, pangkalan udara, meningkatkan tahap keselesaan dan keselamatan kem-kem Tentera Darat dan komunikasi. Projek kereta kebal PT 91M yang dirancang dalam RMK-8 dijangka diterima pada pertengahan tahun 2007.





TLDM bakal memiliki kapal selam pada tahun 2009

TLDM turut memberi penekanan untuk meningkatkan pertahanan dan pengawasan maritim. Pembinaan pangkalan-pangkalan hadapan di Teluk Sepanggar dan Langkawi sedang dilaksanakan. Keupayaan peperangan di bawah permukaan laut dipertingkatkan dengan perolehan kapal selam jenis Scorpene yang dijangka akan diterima pada awal tahun 2009. Keupayaan aturgerak TLDM khususnya dan ATM amnya dijangka dapat ditingkatkan dengan rancangan perolehan *Multirole Support Ship* (MSS).

TUDM meningkatkan keupayaan pertahanan udara melalui perolehan aset-aset udara tambahan, meningkatkan keupayaan radar pengawasan pertahanan udara serta pengawasan maritim. Perolehan pesawat Sukhoi SU-30MKM dari Rusia dijangka tiba pada pertengahan tahun 2007. Keupayaan carilamat tempur (combat search and rescue) juga dirancang dengan cadangan perolehan helikopter baru.

Markas ATM dan Bahagian Staf Perisikan Pertahanan memberi fokus kepada pengawasan perisikan strategik dengan merancang untuk pembelian *Unmanned Aerial Vehicle* (UAV) dan meningkatkan keupayaan peperangan elektronik (C4ISR) dan keselamatan komunikasi melalui sistem *Network Centric Warfare*.

MARKAS ANGKATAN BERSAMA

Bagi menangani konsep peperangan yang memerlukan ketiga-tiga Perkhidmatan bekerjasama dengan lebih mantap, Markas Angkatan Bersama (MK AB) akan diwujudkan secara hakiki. Penubuhan MK AB adalah bagi memenuhi konsep operasi yang lebih bersistematik seiring dengan konsep peperangan bersama. Konsep bersama ini selain daripada mengelakkan



pertindihan tugas, ia akan merangkumi kekuatan Perkhidmatan di dalam satu angkatan yang jitu. MK AB dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan semua bentuk operasi bersama. Setiap operasi dan peperangan memerlukan bantuan daripada Perkhidmatan Tunggal lain yang bertujuan meningkatkan *force multiplier effect*, mengoptimumkan perancangan dan pelaksanaan operasi serta menekankan aspek sinergi yang tidak begitu ketara sekarang. Penubuhan MK AB akan dapat menyelaraskan operasi dan peperangan dengan lebih berkesan di samping berupaya mengemblengkan kekuatan TDM, TLDM dan TUDM dalam satu ketumbukan yang berkebolehan untuk mengoptimumkan *operational effectiveness* sekaligus meningkatkan peluang kejayaan dalam peperangan.

Penubuhan MK AB juga adalah bagi mendukung Dasar Pertahanan Negara (DPN) yang mewajibkan ATM melaksanakan operasi di 2 medan yang berasingan. Fakta kedudukan negara yang mempunyai dua wilayah besar yang dipisahkan oleh Laut China Selatan mewajibkan sebuah pemerintahan tetap bagi merancang serta melaksanakan semua operasi bersama. Pemerintahan ini kelak akan membawa manfaat dari segi pengemblengan kekuatan dan keupayaan ketiga-tiga Perkhidmatan. Di samping itu, MK AB akan membawa bersama secara tetap semua staf-staf perancangan, perisikan, operasi dan latihan, logistik dan pengurusan/pentadbiran ke dalam satu pemerintahan yang mencerminkan penugasan operasi yang lebih teratur serta mampu memberi kesimbangan kepada penugasan operasi. Penumpuan dan kesinambungan ini akan memberi masa dan ruang yang sesuai kepada pemerintah tentera bertindak dengan menentukan bahawa

elemen sebuah markas akan sentiasa bersedia diaturgerakkan di dalam masa yang singkat bagi memerintah angkatan di medan.

Penubuhan MK AB dijangka memberi peningkatan dari segi kecekapan dan kebolehan beroperasi bersama di dalam ATM. Secara am, MK AB diwujudkan untuk membolehkan pemerintahan menjangka (*anticipate*) secara proaktif serta memantau krisis yang mungkin berlaku di dalam kawasan yang mempunyai kepentingan kepada negara. Seterusnya apabila diarahkan oleh PAT, MK AB akan bertanggungjawab terhadap merancang dan melaksana semua operasi bersama (*joint operation*), operasi yang berkemungkinan menjadi bersama (*potentially joint*), operasi gabungan (*combined*) dan multinational seperti operasi keamanan di bawah piagam Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB). MK AB seterusnya sebagai sebuah pemerintahan tetap akan membina maklumat perisikan, merencana rancangan operasi dan melatih anggota untuk menghadapi sebarang ancaman kepada kepentingan negara. Dengan berbuat demikian, MK AB akan sentiasa mengikuti perkembangan dari awal dan apabila diarah oleh PAT, akan berupaya untuk melaksana operasi dengan cepat dan pantas di samping memberi penekanan terhadap kesinambungan penugasan.

OPERASI DALAM NEGARA

Walaupun keselamatan negara ditahap yang baik dan terkawal, ATM masih melaksanakan 22 operasi diperbatasan negara bagi menghindari ancaman luar seperti anasir JI, kumpulan militan, ancaman tuntutan wilayah serta pelanunan sedang dilaksanakan dengan melibatkan aset dari ketiga-tiga perkhidmatan. Antara operasi dalam negara iaitu :

- | | |
|-------------|-----|
| a. Gabungan | - 4 |
| b. Bersama | - 2 |



- c. Tentera Darat Malaysia (TDM) - 13
- d. Tentera Laut DiRaja Malaysia (TLDM) - 2
- e. Tentera Udara DiRaja Malaysia (TUDM) - 1
- Jumlah - 22

1) **Operasi Gabungan** - Operasi ini melibatkan ATM dengan angkatan tentera negara serantau iaitu Singapura dan Indonesia. Disamping menentukan keselamatan kawasan yang telah ditetapkan, operasi ini juga mempamerkan kesepakatan negara terlibat untuk bekerjasama diantara satu sama lain. Operasi Gabungan yang dilaksanakan adalah:

- a. **Op Eyes in The Sky (EiS)** - Operasi ini merupakan rondaan udara di Selat Melaka melibatkan pesawat dan pegawai pemerhati daripada TUDM, Tentera Udara Republik Singapura (TURS) dan Tentera Nasional Indonesia – Angkatan Udara (TNI-AU). Ianya berjaya menyakinkan masyarakat antarabangsa dengan keupayaan negara di dalam menjaga keselamatan perairan di Selat Melaka.
- b. **Op Pemantauan CPZ/JDA (Coordinated Patrol Zones at Joint Development Area) TLDM/Royal Thai Navy (RTN)** - Operasi ini melibatkan kapal-kapal dari TLDM dengan RTN dilaksanakan semenjak tahun 1993. Rondaan merangkumi kawasan perairan sempadan Malaysia/Thailand antara Kelantan dan Narathiwat.
- c. **Op PATKOR MALINDO** - Operasi ini melibatkan rondaan laut dan udara bersama oleh kapal TLDM, Tentera Nasional Indonesia – Angkatan Laut (TNI-AL), pesawat TUDM dan TNI-AU untuk menguatkuasakan undang-undang maritim antarabangsa di Selat Melaka.



Kerjasama kawalan sempadan negara

d. **Op SIMANGGARIS** - Operasi ini menempatkan anggota TDM bersama TNI-AD di Pos Simanggaris di Kalimantan Timur untuk menjaga keselamatan kawasan sekitarnya.

e. **Op KRIS PARANG** - Operasi ini menempatkan anggota TDM bersama TNI-AD di 2 lokasi di Sarawak iaitu Tebedu dan Biawak dan 1 lokasi di Kalimantan Barat untuk menjaga keselamatan kawasan sekitarnya.

2) **Operasi Bersama** (Melibatkan ketiga-tiga perkhidmatan ATM)

a. **Op CENDERAWASIH** - Operasi ini dilancarkan semenjak 1 Jan 04 untuk menjamin keselamatan Pulau Perak dan Pulau Jarak di perairan Selat Melaka dari dicerobohi oleh unsur-unsur negara asing. ATM telah menempatkan anggota TDM di kedua-dua buah pulau berkaitan di samping melaksanakan rondaan perairan dan udara oleh TLDM dan TUDM secara berterusan sebagai 'Show of Presence'.



b. Op PASIR BERSAMA - Operasi ini bertujuan menghindar anasir luar daripada mengancam keselamatan kepulauan dan perairan Sabah Timor. Dilancarkan sejak 18 Sep 2000 sebagai operasi perkhidmatan tunggal dan pada 26 Apr 06 telah dijadikan Operasi Bersama.

OPERASI LUAR NEGARA

a) Misi PBB - Kehadiran ATM di luar negara semakin dirasai dunia. Penglibatan anggota ATM dalam misi PBB telah menaikkan imej ATM khususnya dan negara amnya melalui kemampuan, dedikasi serta disiplin anggota ATM yang tinggi semasa penugasan. Secara umumnya anggota ATM terlibat dengan berbagai misi PBB secara aktif dan kini menempatkan 85 anggota terdiri daripada 66 pegawai dan 19 LLP di berbagai misi. Antara misi tersebut adalah seperti jadual 37 di bawah:

MISI (NEGARA)	PEGAWAI	LLP	JUMLAH
UNMIS (Sudan)	11	0	11
UNITIL (Timor Leste)	2	0	2
MONUC (Kongo)	10	7	17
UNMEE (Ethiopia & Eritera)	9	1	10
MINURSO (Sahara Barat)	24	11	35
UNMIK (Kosovo)	1	0	1
UNMIL (Liberia)	10	0	10
Jumlah keseluruhan		19	85

Jadual 37 : Penglibatan Anggota ATM Dalam Misi PBB

b) Tim Pemantau Antarabangsa – Mindanao (TPA-M) - ATM yang mengetuai TPA-M yang bermula pada Oktober 2004 telah mendapat pujian khusus daripada Presiden Filipina di

atas kemampuan dan keberkesanan Tim tersebut. Misi ini dijangka tamat pada Ogos 2007. TPA-M III terdiri daripada 55 pemerhati (41 dari Malaysia, 10 dari Brunei, 1 dari Jepun dan 4 dari Libya) yang diketuai oleh Mej Jen Dato' Md Ismail bin Ahmad Khan. Dengan adanya Tim tersebut situasi dapat dikawal dengan adanya beberapa perbincangan yang diusahakan oleh Malaysia dengan pihak yang bersengketa. Adalah diharapkan agar MILF dan GRP dapat menyelesaikan isu yang menjadi punca perbalahan secara aman secepat mungkin.

KERJASAMA PERTAHANAN DENGAN NEGARA ASING

Perhubungan Dua Hala

Disudut diplomasi ketenteraan, ATM sentiasa memainkan peranan secara aktif dalam menjalin hubungan dua hala. Forum-forum seperti General Border Committee (GBC) dengan negara Thailand dan Indonesia menyaksikan penglibatan konstruktif ATM dalam menangani isu persempadanan bersama. Sehingga kini Malaysia telah mengadakan hubungan kerjasama pertahanan dua hala secara rasmi dengan 22 buah negara melalui Border Agreements, Memorandum of Understandings dan Memorandum of Agreements. Perhubungan dua hala ATM dengan angkatan tentera negara asing khususnya negara-negara jiran terdekat telah lama terjalin dalam rangka kerjasama pertahanan yang meliputi kegiatan operasi, latihan dan eksekusi, pertukaran anggota serta pertukaran maklumat perisikan. Ketika ini KEMENTERIAH sedang berusaha untuk mengadakan





9th Chief Of Defence Forces (CHOD) Conference

perhubungan dua hala dengan negara Sepanyol, Ukraine dan Republik Rakyat China. Selain itu, ATM menjalin kerjasama pertahanan dengan 25 buah negara melalui Malaysian Defence Cooperation Program (MDCP). Setiap tahun, tidak kurang dari 150 ke 200 jumlah tempat yang ditawarkan kepada penuntut luar negara untuk menjalani berbagai kursus di pusat-pusat dan institusi latihan di negara ini. Disamping itu ATM juga telah menghantar lebih kurang 420 pegawai dan anggota untuk dilatih di luar negara sejak tahun 2002.

Bilateral Training and Consultative Group (BITACG).

Kerjasama pertahanan Malaysia - Amerika Syarikat adalah di bawah aktiviti BITACG. Terdapat 5 kumpulan kerja melaksanakan aktiviti BITACG yang meliputi kerjasama pertahanan, eksesais, logistik, komunikasi (C4) dan perisikan. Mesyuarat BITACG

diadakan setiap tahun dengan penganjuran bergilir dari kedua-dua buah negara

The 9th Chief of Defence Forces (CHOD) Conference.

Persidangan CHOD adalah persidangan tahunan anjuran bersama US PACOM dengan salah satu negara di rantau Asia Pasifik. Persidangan bertujuan meningkatkan persefahaman di kalangan angkatan tentera negara-negara Asia Pasifik dari segi aspek keselamatan dan pertahanan serantau bagi meningkatkan Confidence Building Malaysia (CBM). Bagi persidangan CHOD ke-9 Malaysia telah diberi kepercayaan untuk menjadi tuan rumah melaksanakannya pada 13 hingga 17 Nov 06 di Kuala Lumpur. Ia sangat bermakna kepada hubungan diplomatik serantau dengan negara-negara Asia Pasifik. Ia menjadikan Malaysia sebagai sebuah negara yang memimpin dan disegani serta dipandang tinggi oleh negara serantau.



Five Power Defence Arrangements (FPDA).

FPDA telah dipersetujui penubuhannya bersama oleh Menteri-menteri Pertahanan dari negara United Kingdom, Australia, New Zealand, Singapura dan Malaysia yang dimeterai pada 1 Nov 71. Ia lanjutan daripada konsep yang telah diputuskan semasa mesyuarat peringkat menteri-menteri pertahanan pada bulan April tahun yang sama. Tujuan utama penubuhan FPDA adalah untuk mewujudkan pertahanan untuk Malaysia dan Singapura. Bahagian Perancangan Pertahanan telah dipertanggungjawabkan secara langsung bagi menganjurkan FPDA Chief of Defence Forces Conference (FDCC) pada setiap tahun. Mesyuarat ini diadakan antara 12 hingga 18 bulan sekali dan dianjurkan secara bergilir-gilir antara Malaysia dengan Singapura.

RUMUSAN SASARAN KERJA TAHUNAN 2006

Pada keseluruhannya, sebanyak 185 Sasaran Bahagian telah disasarkan dan sebanyak 666 Pelan Tindakan telah ditetapkan untuk mendokong pelaksanaan sasaran-sasaran bahagian. Daripada jumlah tersebut sebanyak 573 Pelan Tindakan telah tercapai bagi tahun 2006. Prestasi pencapaian keseluruhan Sasaran Kerja Tahunan Markas ATM bagi tahun 2006 adalah memuaskan.

Sejak penubuhannya 73 tahun yang lalu, Angkatan Tentera Malaysia telah berjaya mengharungi segala cabaran dengan semangat waja sehingga mencapai tahap yang boleh dibanggakan. ATM kini berdiri setanding dengan tentera negara-negara lain dan menjadi antara angkatan tentera yang disegani dirantau ini. ATM akan terus berkembang maju di masa hadapan dengan berlandas kepada prinsip "one mind and highly reliable armed forces".



10th FPDA Defence Chiefs Conference di Melaka





TENTERA DARAT MALAYSIA



TENTERA DARAT MALAYSIA (TDM)

Tahun 2006 merupakan tahun yang cemerlang bagi Tentera Darat Malaysia (TDM) terutamanya dalam aspek pembangunan keupayaan selaras dengan pemodenan ATM. Pembangunan yang menyeluruh juga telah dilaksanakan selaras dengan penerimaan inventori baru yang merangkumi persenjataan dan kenderaan serta peralatan-peralatan utama dan sokongan yang lain. Kredibiliti TDM juga telah ditonjolkan melalui beberapa siri operasi dan latihan yang telah dilaksanakan di dalam mahupun di luar negara.

PENGURUSAN KEWANGAN

Struktur Organisasi Program Pertahanan Darat telah dibentuk mengikut saluran pemerintahan TDM yang merangkumi empat aktiviti seperti berikut:

a. Aktiviti Pengurusan.

b. Aktiviti Logistik.

c. Aktiviti Latihan.

d. Aktiviti Operasi.

Pada keseluruhannya Program Pertahanan Darat telah membuat tanggungan sebanyak RM 3,455,664,298.34 (116.84%) daripada peruntukan asal yang diterima sebanyak RM 2,881,373,300. Jumlah bayaran yang telah dibuat adalah sebanyak RM 3,405,384,354.80 (98.54%). Baki tanggungan sehingga 31 Disember 2006 adalah sebanyak RM 50,279,943.54 (1.46%) dan baki sebenar aliran tunai sebanyak RM (446,984,278.80) (-15.11%).

Aktiviti	Peruntukan (RM)	Waren Terima (RM)	Tanggungan (RM)	Bayaran (RM)	Baki Aliran Tunai (ce=f) (RM)
Pengurusan	1,873,306,700	1,872,656,600	2,347,362,360.30 (125.35%)	2,319,732,481.69 (99.82%)	-447,066,881.69 (-23.87%)
Logistik	932,716,800	1,015,658,976	1,023,387,962.49 (93.00%)	996,805,594.61 (97.40%)	18,853,381.39 (1.86%)
Latihan	26,408,600	20,873,600	20,489,008.28 (98.16%)	20,487,208.28 (99.99%)	386,391.72 (1.85%)
Operasi	48,941,200	56,941,200	56,559,654.19 (99.33%)	56,559,654.18 (100%)	381,545.82 (0.67%)
Jumlah	2,881,373,300	2,958,400,076	3,455,664,298.34 (116.84%)	3,405,384,354.80 (98.54%)	446,984,278.80 (15.11%)

Jadual 38 : Penyata Terperinci Mengikut Aktiviti-aktiviti TDM Tahun 2006

Perjanjian Program

Perjanjian Program tahun kewangan 2006 telah disempurnakan oleh YBhg. KSU Kementerian Pertahanan pada 26 Januari 2006. Aktiviti ini telah diadakan di Auditorium KEMENTAH dan dihadiri oleh semua Panglima-Panglima Perkhidmatan, Pengurus Program, Aktiviti, PTJ dan Pusat Kos.





Majlis menandatangani perjanjian program bajet mengurus Kementerian Pertahanan

Sistem Perancangan dan Kawalan Belanjawan Elektronik (e-SPKB)

Kursus pengendalian Sistem e-SPKB telah dianjurkan oleh Cawangan Perancangan dan Pembangunan dengan kerjasama Bahagian Teknologi Maklumat (BTM), KEMENTAH. Sehingga kini seramai 148 orang peserta telah mengikuti kursus yang telah diadakan semenjak ianya diperkenalkan. Pada tahun ini empat siri kursus telah diadakan iaitu pada:

- a. 20 - 22 Mac 2006 - Siri 1/06
- b. 25 - 28 Jun 2006 - Siri 2/06
- c. 27 - 30 Ogos 2006 - Siri 3/06
- d. 19 - 22 Nov 2006 - Siri 4/06

Kursus Pengurusan Kewangan (KPK)

Kursus Pengurusan Kewangan ini diadakan khusus bagi semua Pusat Tanggungjawab (PTJ) dan Pusat Kos (PK) dibawah naungan Program Pertahanan Darat. Kursus Pengurusan Kewangan ini bertujuan memberi pendedahan dengan lebih

terperinci kepada anggota-anggota tentera dan awam yang bertanggungjawab secara langsung dalam Pengurusan Kewangan Belanja Mengurus. Pada tahun ini empat (4) siri kursus telah diadakan mengikut zon iaitu:

- a. 17 - 21 Apr 2006 - Siri 1/06
- Penganjur Markas 3 Divisyen.
- b. 10 - 14 Jul 2006 - Siri 2/06
- Penganjur Markas 4 Divisyen.
- c. 04 - 09 Sep 2006 - Siri 3/06
- Penganjur Markas 2 Divisyen.
- d. 13 - 17 Nov 2006 - Siri 4/06
- Penganjur Markas 1 Divisyen.

Mesyuarat

Terdapat beberapa siri mesyuarat penting yang telah dilaksanakan bagi tujuan pelarasan dan kelulusan diperingkat atasan seperti Mesyuarat Ahli Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun (JPKA), mesyuarat tapisan belanjawan



dan mesyuarat prestasi perbelanjaan mengikut Aktiviti-Aktiviti. Mesyuarat-mesyuarat yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut :

- a. Mesyuarat JPKA siri 1/2006.
- b. Mesyuarat JPKA Siri 2/2006 .
- c. Mesyuarat Tapisan Belanjawan Peringkat Program.
- d. Mesyuarat Tapisan Belanjawan Peringkat Bahagian Kewangan.
- e. Mesyuarat Tapisan Belanjawan Peringkat Perbendaharaan.
- f. Mesyuarat Prestasi Perbelanjaan pada setiap bulan.

BELANJA PEMBANGUNAN (DE)

Peruntukan keseluruhan Belanja Pembangunan (DE) RMK-9 bagi TDM adalah berjumlah RM3.826 bilion. Bagi tahun 2006, Tentera Darat telah diperuntukan aliran tunai sebanyak RM 687.561 juta dan sebanyak RM 319.734 juta telah dibelanjakan. Laporan terakhir prestasi perbelanjaan pembangunan sehingga berakhir 31 Disember 2006 adalah seperti Jadual 39.

Bil	Projek	Peruntukan (RM)	Perbelanjaan (RM)	Baki (RM)
1.	PK 1 Infra/Bina	9,800,000.00	19,097,720.93	(9,297,720.93)
2.	PK 2 Kelengkapan	677,761,900.00	300,636,450.68	377,125,449.32
3.	Jumlah	687,561,900.00	319,734,171.61	367,827,728.39

Jadual 39: Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tdm Tahun 2006

PEMBANGUNAN KEUPAYAAN TDM



Helikopter A109 LOH TDM



Keupayaan TDM telah berjaya dipertingkatkan dalam peningkatan aspek mobiliti, kuasa tembakan, komunikasi dan juga peralatan-peralatan lain. Pembangunan keupayaan yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:

a) Mobiliti

Perolehan kenderaan dalam tahun 2006 yang telah menambahkan keupayaan mobiliti TDM adalah seperti berikut:

- (1) Trak 1 Ton GS Cargo - 42 buah.
- (2) Trak 1 Ton FFR - 53 buah.
- (3) Trak 3 Ton GS Cargo - 23 buah.
- (4) Helikopter Pemerhati Ringan (LOH) - 11 buah.
- (5) Van Pregio 12 Seater - 20 buah.
- (6) Pilot Vehicle - 2 buah.

b) Kuasa Tembakan

Kuasa tembakan TDM telah dipertingkatkan dengan proses perolehan pelbagai peralatan yang telah dimulakan dalam tahun 2006 seperti berikut:

- (1) FN6-VSORAD - 6 unit.
- (2) 1 x Rej MLRS - 18 unit.
- (3) Mortar 81 mm - 36 unit.
- (4) ATGM - MR - 18 unit.
- (5) RPG 7 - 500 unit.

c) Komunikasi

Peralatan komunikasi yang telah mula dibuat proses perolehan dalam tahun 2006 seperti berikut:

- (1) Radio Taktikal.
 - (a) HF Manpack System - 1,357 buah.
 - (b) VHF Manpack System - 1,137 buah.
 - (c) HF Vehicular System - 362 buah.
 - (d) VHF Vehicular System - 362 buah.
 - (e) Data Terminal for HF& VHF Veh - 100 buah.
 - (f) TDT for HF Manpack - 136 buah.
 - (g) TDT for VHF Manpack - 114 buah.
- (2) Section Set - 402 buah.
- (3) Long Range Special Forces Comms - 111 buah.
- (4) Tactical Assault Radio - 40 buah.

d) Peralatan-Peralatan Lain

TDM juga telah membuat perolehan peralatan khas dan peralatan optronik dalam tahun 2006 bagi unit-unit GGK, 10 Bgd Para, Bgd Mekanis, Bgd Infantri Standard dan juga 40 Markas Kejuruteraan Peluru (40MKP).

PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Sebanyak 26 projek TDM dalam RMK 9 yang telah dirancang. Projek-projek ini telah dibahagikan kepada tiga (3) kategori iaitu Projek Sambungan, Projek baru dan Projek Private Finance Initiative (PFI).



Diantara projek-projek pembinaan Infrastruktur TDM yang telah siap adalah seperti berikut:

1. 6 RAD, Lok Kawi (Projek Sambungan).
2. PLGPT Fasa 3 (Projek Sambungan).
3. Kompleks GKG Mersing (Projek Sambungan).
4. 51 RAD, Gemas (Projek Sambungan).
5. Infra TD (Projek Sambungan).

Projek-projek Infrastruktur TDM yang masih dalam pelaksanaan adalah seperti berikut:

1. Wksp 12 RAMD Mek, Kuantan (Projek Sambungan).
2. Pembinaan Sistem Kumbahan, Kem Lok Kawi (Projek Sambungan).
3. Kem Bn 4/505, Pekan (Projek Sambungan).

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Bagi tahun 2006, TDM telah berjaya menentukan usaha-usaha di dalam pembangunan sumber manusia ini dilipatgandakan dengan mengadakan beberapa siri pengambilan sumber tenaga manusia dan peningkatan tahap akademik warga TDM.



Anggota TDM sebagai barisan hadapan pertahanan negara

Pengambilan Pegawai

Bil	ATMA		GRADUAN		KTD		JUMLAH	
	L	W	L	W	L	W	L	W
1.	92	13	44	0	110	25	246	38

Jadual 40: Pengambilan Pegawai



Pengambilan Anggota LLP

Bil	Tahun	Siri	Keperluan	Menjalani Latihan	Gagal Latihan	Tamat Latihan
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
1.	2006	158	1600	1447 + 47*	58 + 1*	1389 + 46*
		159	1400	1358 + 16*	110 + 1*	1248 + 15*
		160	1600	1473 + 22*	Dalam Latihan	

Catatan: *Perajurit Muda Kor KAGAT

Jadual 41: Pengambilan Perajurit Muda Lelaki

Bil	Tahun	Siri	Keperluan	Menjalani Latihan	Gagal Latihan	Tamat Latihan
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
1.	2006	20	100	109	7	102
		21	100	125	16	109
		22	100	117	Dalam Latihan	

Catatan: *Perajurit Muda Kor KAGAT

Jadual 42: Pengambilan Perajurit Muda Wanita

Peningkatan Akademik

Seramai 184 anggota yang terdiri daripada 99 pegawai dan 85 LLP TDM telah dihantar untuk mengikuti pengajian di peringkat Diploma sehingga Doktor Falsafah. Pecahan pengkhususan jurusan adalah seperti berikut:

- (a) Pengurusan - 144
- (b) Teknologi Komunikasi Maklumat - 9
- (c) Kejuruteraan - 6
- (d) Psikologi dan Undang-Undang - 9
- (e) Teknologi Automotif/Letupan/Senjata - 14
- (f) Kepolisian, Agama dan Pendidikan - 2

Sehingga kini TDM mempunyai sejumlah 4202 pegawai dan anggota LLP yang memiliki kelulusan akademik dari peringkat Diploma sehingga Doktor Falsafah. Pecahan kelulusan akademik seperti jadual 43 berikut:

Bil	Kelulusan	Pegawai	LLP
(a)	(b)	(c)	(d)
1.	PhD	6	0
2.	Sarjana	578	0
3.	Sarjana Muda	1459	3
4.	Diploma Lanjutan	8	0
5.	Diploma	1776	372
	Jumlah	3827	375

Jadual 43: Pecahan Kelulusan Akademik Anggota TDM

OPERASI DAN LATIHAN

(a)Eksesais (Eks) Gabungan Bersama TDM dan Tentera Luar Negara.

Latihan gabungan bersama Tentera Luar Negara yang telah dilaksanakan di luar negara pada tahun 2006 adalah seperti berikut:



1) Eks SOUTHERN TIGER 9/06.

Eks ini adalah merupakan eks gabungan bersama di antara TDM dan TD Australia (TDA) dan diadakan pada setiap tahun di Australia. Pada tahun 2006, eks ini telah dihoskan oleh TDA dan telah dilaksanakan pada 6 Sep hingga 15 Sep 06 di kawasan Darwin, Australia. Eks ini adalah salah satu eks yang dirancang di bawah program latihan Malaysia – Australian Joint Defence Program (MAJDP) secara Latihan Medan bersama Trup (FTX) dengan musuh dikawal. TDM telah diwakili oleh Kompeni B, 19 RAMD (Mek) manakala TDA diwakili oleh 5/7 RAR (Mech) yang berpangkalan di Robertson Barrack, Darwin, Australia. Eks ini dilaksanakan dalam bentuk Command Post Eksercise (CPX) di peringkat Bn dalam rangka tugas operasi sebuah Bgd menggunakan kaedah Olah Perang (war game) di dalam fasa ofensif peperangan konvensional. Penglibatan TDM adalah seramai 115 anggota.

2) Eks LAND MALPHI 8/06.

Eks ini adalah merupakan eks gabungan bersama yang diadakan setiap tahun secara giliran. Pada Tahun 2006, eks ini telah dihoskan oleh TDF dan dilaksanakan mulai 8 hingga 21 Jul 06 di 600th Air Base Wing, Clark Air Base, Pampanga, Filipina. Eks ini dilaksanakan dalam bentuk Command Post Eksercise (CPX) di peringkat Bn dalam rangka tugas operasi sebuah bgd menggunakan kaedah Olah Perang (war game) di dalam fasa ofensif peperangan konvensional. Penglibatan TDM adalah seramai 65 pegawai dan anggota dari 1 Div, 3 Bgd dan 13 RAMD. Kol Hj Jalaluddin

bin Hj Manan (3001634), KS 1 Div telah dilantik sebagai Ketua Kontinjen TD.

3) Eks SUMAN WARRIOR 2006.

Eks ini adalah merupakan satu siri eks gabungan tahunan yang dilaksanakan di bawah program Five Power Defence Arrangement (FPDA). Pada tahun 2006, eks ini dihoskan oleh Australian Army's Logistic Support Force di Lavarack Barrack, Townsville, Australia. Eks ini telah dilaksanakan pada 3 Jul hingga 14 Jul 06. Penglibatan trup TD yang terlibat dalam eks ini adalah daripada 3 Div terdiri daripada 38 peg dan 2 PTT Kanan. Eks ini dilaksanakan dalam bentuk CPX dan lebih difokuskan kepada mempraktikkan prosedur-prosedur logistik dengan pelaksanaan Bantuan Khidmat Barisan 3 untuk membantu sebuah kelompok Bgd Mek dalam sebuah Task Force.

4) Eks LAND THAMAL 12/06

Eks ini adalah siri eks gabungan bersama yang dilaksanakan secara giliran setiap tahun antara TDM dan Royal Thai Army (RTA). Pada tahun 2006, eks ini telah dihoskan oleh RTA mulai 22 Jun hingga 2 Jul 06 di Kem Phrayarussadampradit, Trang, Thailand. Eks ini dalam bentuk Field Troop Eksercise (FTX) berkonsepkan Counter Insurgency Warfare (CIW) melibatkan 2 x PI dari RTA dan 1 x PI dari TD. Penglibatan TD adalah seramai 21 Peg dan 45 LLP dari MK 8 Bgd dan 18 RAMD. Manakala penglibatan RTA adalah satu komp dari 4th Inf Bn RTA.

5) Eks MALINDO DARSASA 6 AB/06.

Eks ini adalah merupakan satu Latihan Gabungan Bersama antara Angkatan (ATM)



dengan Tentera Nasional Indonesia (TNI) yang telah dilaksanakan pada 26 Jun hingga 10 Julai 06 di Indonesia. TDM telah diwakili oleh 10 Bgd PARA. Eks ini dilaksanakan dalam 2 bentuk latihan iaitu Command Post Eksercise (CPX) dan Field Training Eksercise (FTX). CPX telah dilaksanakan di Markas Komando Divisi Infanteri – 1 Kostrad, Jakarta. Manakala FTX telah dilaksanakan di sebelah barat Kalimantan (Singkawang) perbatasan antara Malaysia – Indonesia. Penglibatan TDM adalah seramai 42 Pegawai dan 161 anggota LLP.



Eks MALINDO DARSASA 6 AB/06

(b) Latihan Gabungan Bersama Dalam Negeri.

TDM juga telah menganjurkan siri latihan gabungan bersama dalam negeri dengan tentera luar negara. Latihan gabungan bersama yang telah dilaksanakan di dalam negeri pada tahun 2006 adalah seperti berikut:

1) Eks HARINGAROO 54/06

Eks ini adalah merupakan siri eks gabungan bersama yang dilaksanakan secara giliran setiap tahun di antara TDM dan TDA. Eks ini

telah diadakan pada 10 Jul hingga 21 Jul 06 dan pasukan yang terlibat adalah daripada 12 Bgd. Pada tahun 2006, eks ini dihoskan oleh TDM dan diadakan di Malaysia. Konsep eks ini dalam bentuk Field Troop Eksercise (FTX) berkonsepkan Counter Insurgency Warfare (CIW) melibatkan 1 x Komp dari TDA dan 1 x Bn dari TD bagi setiap eks ini. Penglibatan TD adalah daripada unit 6 RRD.

2) Eks TAIHA TOMBAK 2006

Eks ini adalah merupakan eks gabungan di antara TDM dan Tentera Darat New Zealand (TDNZ). Eks ini dikendalikan sekali setiap tahun. Eks ini merupakan eks timbal balas kepada eks Keris Mere yang dilaksanakan di New Zealand. Pada tahun 2006, TDM menjadi tuan rumah kepada eks ini. Eks ini telah dilaksanakan pada 4 Sep hingga 17 Sep 06 di kawasan Mahang, Kuala Ketil dan Sungai Petani, Kedah. Eks ini dilaksanakan dalam bentuk Field Training Eksercise (FTX) di peringkat Bn di dalam fasa ofensif peperangan konvensional. Penglibatan Trup TD adalah daripada 4 RRD seramai 1113 pegawai/LLP dan 2/1 Royal New Zealand Inf Regt (RNZIR) seramai 110 peg/LLP.

3) Eks BERSAMA PADU.

Eks ini telah diadakan di Malaysia dan Singapura mulai 4 Sep hingga 22 Sep 06 di Paya Lebar Air Base, Singapura. Pada tahun 2006, eks ini akan memberi tumpuan kepada Eks bersama (Joint and Combined) yang mana akan melibatkan ketiga-tiga perkhidmatan



ATM. Eks ini merangkumi kompenan Air Component Cell (ACC), Maritime Component Cell (MCC), Land Response Cell (LRG) dan Logistics Response Cell (Log RC). Latihan ini bertujuan meningkatkan perpaduan antara Tentera Darat, Tentera Laut dan Tentera Udara dalam Operasi Bersama.

4) Eks CARAT 2006

Eks CARAT 2006 merupakan eks tahunan antara ATM dan US Forces (USF) yang terdiri dari pelbagai siri latihan melibatkan TD, TLDM dan TUDM. Penglibatan TD dalam eks ini adalah di bawah Eks PENYU TRIDENT dan Eks WIRA EAGLE. Eks ini telah dilaksanakan mulai 24 Jul hingga 4 Ogos 06. Fasa In-port training dilaksanakan pada 24 Jul hingga 28 Jul 06 di Pelabuhan Kemaman, Terengganu. Manakala fasa laut dan amphibious landing dilaksanakan mulai 29 Jul hingga 4 Ogos di Laut China Selatan dan Pantai Penyabong, Endau, Mersing, Johor. 9 RAMD Para merupakan pelaku utama dalam Eks PENYU TRIDENT 16/2006 dengan penglibatan anggota seramai 11 pegawai dan 168 LLP. Jumlah keseluruhan penglibatan anggota TD termasuk kumpulan afiliasi dalam adalah seramai 18 pegawai dan 216 LLP. Penglibatan US adalah Kapal pendarat USS Tortuga – LSD 46 (US Navy), Beach Master Unit (BMU) dan United States Marine Corps. Trup TD juga akan terlibat dalam *Medical Exersice* yang dikenali sebagai Eks MEDEKS, Kursus Naval Criminal

Investigative Service (NCIS) serta Simposium Media, undang-undang dan Logistik. Ketiga-tiga aktiviti ini dikordinasikan oleh Sekretariat Eks CARAT 2006 (TUDM-MOU).

5) Eks BALANCE MINT 7/06.

Eks ini merupakan eks gabungan diantara 21 GGK dan pasukan khusus dari USA. Eks ini dilaksanakan dalam bentuk latihan silang dan latihan medan. Eks ini tertumpu kepada Special Operations sahaja seperti Direct Action Missions, Shortfield Operations dan Special Operations in Urban Terrain. Eks ini telah dilaksanakan mulai 11 Jul hingga 7 Ogos 06 di kawasan Negeri Sembilan, Melaka dan Kem Iskandar, Mersing, Johor. Penglibatan TD adalah 21 MK GGK, 11 RGK, 21 Kdo dan 22 Kdo. Det PASKAL, PASKAU dan krew penerbangan TUDM turut terlibat dalam eks ini. Manakala penglibatan USA adalah dari 164 Operational Detachment A Sect (164 ODA), 2nd Bn, 1st SFG, Fort Lewis, Washington, USA.

6) Eks SEMANGAT BERSATU 1/2006.

Eks ini adalah merupakan *Joint Adventure Training* eks bersama TDM dan TDS yang dilaksanakan setiap tahun secara bergilir. Bagi tahun 2006, eks ini dikendalikan oleh TDM dengan sedikit perubahan dan penambahan satu latihan bersama dalam skala yang kecil berbentuk ekspedisi iaitu acara mendaki Gunung Tahan dan berkayak. Eks ini telah



dilaksanakan mulai 11 Jun hingga 17 Jun 2006. Penglibatan trup TD adalah seramai 2 Peg 18 LLP daripada 8 RAMD manakala trup TDS seramai 2 peg dan 18 LLP. Eks ini dilaksanakan dengan memberi fokus kepada aktiviti lasak iaitu acara mendaki Gunung Tahan bermula di Merapoh dan tamat di Kuala Tahan dalam masa 5 hari dan diikuti dengan acara berkayak bermula di Kuala Tahan hingga ke Kuala Tembeling dalam masa 7 jam.

7) Eks MERTAK BERSATU.

Eks ini adalah merupakan aktiviti latihan bersama di antara TDM dan Tentera Darat Diraja Brunei (TDDDB). Ianya telah dilaksanakan di Lapangasar KOTA BELUD, Sabah pada 6 Nov hingga 19 Nov 2006. Eks ini melibatkan Platoon Mertak di bawah naungan 1 Div iaitu 3 RAMD, 7 RAMD, 11 RAMD, 13 RAMD, 20 RAMD, 22 RAMD dan 3 RRD serta Gabungan Platoon Mertak dari Bn 1, Bn 2 dan Bn 3 TDDDB. Secara keseluruhannya perancangan dan pelaksanaan latihan telah dapat disempurnakan dengan baik. Eks ini berkonsepkan latihan medan di mana platoon Mortar kedua-dua TD telah digabungkan bagi melaksanakan misi tembakan dalam suasana peperangan konvensional dalam fasa operasi ofensif/defensif. Penekanan adalah terhadap kerjasama dan profesional terhadap integrasi latihan yang berterusan.

8) Eks KERIS STRIKE 10/06.

Eks ini adalah merupakan eks dua hala antara TDM dan United States Army Pacific

(USARPAC) yang dilaksanakan di bawah perjanjian BITACG. Ianya diadakan setiap tahun bagi mengeratkan hubungan baik dan berkongsi pengetahuan serta pengalaman dalam *Peace-Keeping Operations*. Eks ini dilaksanakan mulai 28 Jul hingga 12 Ogos 06 di 2 Bgd, Ipoh. Eks ini berbentuk CPX *war-game driven*. Ia berpandukan UN *Peace Keeping Operational setting* dan memberi tumpuan kepada usaha penarikan keluar trup Multinational Force (MNF). Trup TD terlibat adalah dari MK 2 Div dengan 2 Bgd selaku pelaku utama. Manakala USARPAC diwakili oleh trup-trup 9th Regional Reserve Command HQ Elements, 1/294 Inf Bn of Guam National Guard (GUAMNG), US Battle Simulation Centre (BSC) Team.

PENGLIBATAN DALAM PERTUBUHAN BANGSA-BANGSA BERSATU.

Penglibatan anggota TDM pada tahun 2006 adalah seramai 48 Pegawai dan 12 LLP yang terlibat sebagai Staf dan Pemerhati di PBB. Ini termasuk 2 Pegawai sebagai Pegawai Perhubungan bagi misi UNIFIL di Lubnan juga 9 Pegawai dan 8 LLP sebagai Malaysian Medical Unit (MMU) di Sahara Barat.

PROGRAM MENINGKATKAN KUALITI

Di sepanjang tahun 2006, TDM telah menggunakan strategi penambahbaikan bagi meningkatkan kualiti organisasi. Di antara program serta pencapaian tersebut adalah seperti dalam Jadual 44.



Program	Pencapaian
Pelancaran Manifestasi Komitmen Tentera Darat pada 23 Mac 2006	Sejumlah 500 naskah Buku Manifestasi Komitmen TDM telah diedarkan dan diagihkan kepada formasi dan pasukan TDM
Anugerah Kualiti TDM	Sebanyak 124 penyertaan dari formasi/pasukan telah diterima. Hari Kualiti TDM/Penyampaian hadiah telah dilaksanakan pada 17 Nov 2006
Anugerah Kualiti KEMENTAH	Sebanyak 9 penyertaan dari TDM dan hasil pencapaian ialah 5 buah formasi/pasukan telah berjaya memenangi anugerah di dalam pelbagai kategori yang dipertandingkan
Anugerah Kualiti Menteri Pertahanan	Sejumlah 1 penyertaan dari TDM. Tiada sebarang kejayaan yang diperolehi
Pelancaran Buku Panduan KKAS TD pada 17 Nov 2006	Sejumlah 70 naskah telah diedar dan diagihkan kepada formasi dan pasukan TDM
Sistem Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (K&KP)	Sejumlah 4 siri kursus telah dilaksanakan bersama IKRAM dan NIOSH
Audit Pengurusan Am – Pasukan Logistik	Dilaksanakan ke atas pasukan 673 Kem Transit KL, 573 PP Kelang, 93 DPP, 91 WPUAT, 93 Bn KPD, 931 Komp KPD, 931 Komp KPD, 92 DKP, 91 DPO dan 91 DBP
Audit Pengurusan Khas – Stor Ransum	Dilaksanakan ke atas pasukan 74 Bn KPD

Jadual 44 : Program Dan Pencapaian Tentera Darat Dalam Tahun 2006



Audit Pengurusan Khas - Sajian	Dilaksanakan ke atas pasukan PUSASDA
Audit Pengurusan Keselamatan dan Kewangan	Dilaksanakan ke atas semua pusat-pusat latihan
Audit Pengurusan Kesiapsiagaan Tempur - AKHMP	Dilaksanakan ke atas markas 3 Bgd, Markas 4 Bgd, Markas 6 Bgd, Markas 12 Bgd dan naungan 21 GGK
Seminar dan Bengkel Penerapan <i>Balanced Scorecard (BSC)</i>	Sejumlah 6 siri Seminar/Bengkel telah berjaya dilaksanakan hasil kerjasama dengan syarikat Jaza Consultant dan 2GC Ltd.

Jadual 44 : Program Dan Pencapaian Tentera Darat Dalam Tahun 2006

BALANCED SCORECARD (BSC).

Berfungsi sebagai sekretariat di dalam merangka, memantau dan menyelaraskan strategi TDM melalui Pelaksanaan Sistem Pengurusan Strategi Balanced Scorecard (BSC) TDM. Sistem Pengurusan Strategi BSC membolehkan TDM mengadaptasi satu methodology pengurusan dan teknologi serta mengukur pencapaian prestasi berdasarkan Strategi Pelan Pembangunan Army 2 10 plus 10. Melalui pelaksanaan BSC, pengukuran kejayaan membidik sasaran berdasarkan Marksman dapat direalisasikan untuk menjadikan TDM relevan serta memperkasakan TDM sebagai sebuah ketumbukan yang kredibel. Di antara objektif pelaksanaan BSC yang telah digariskan adalah untuk memastikan Markas Pemerintahan dan formasi menjadi lebih

fokus kepada penyataan wawasan, misi, matlamat umum, objektif dan nilai seperti terkandung di dalam Manifestasi TDM dan Marksman TDM: The Target for Malaysian Army. Ianya seperti berikut:

- Sebagai sistem pelaksanaan Pemetaan Strategi TDM.
- Sebagai sistem Pengukuran Prestasi dan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) TDM.
- Untuk meningkatkan keberkesanan perhubungan dan komunikasi di antara MK TDM dan MK Pemerintahan serta MK Formasi-formasi di dalam TDM.



ASKAR WATANIAH

Askar Wataniah Malaysia mengandungi dua komponen iaitu pasukan Simpanan Angkatan Tetap dan Askar Wataniah. Askar Wataniah pula terdiri dari tiga elemen perkhidmatan iaitu :

a. Sukarela.

Di kalangan mereka yang menjalani latihan ketenteraan secara sukarela di masa dan tempat yang ditentukan. Terdiri daripada tiga kategori sukarela seperti di bawah:

- (1) Sukarela dari kalangan kakitangan awam.
- (2) Sukarela dari sektor swasta.
- (3) Sukarela yang bekerja sendiri.

b. Kerahan.

Anggota sukarela yang memohon untuk dikerah di bawah Seksyen 201 (2) dan 201 (3) AKTA Angkatan Tentera 1972 bagi melaksanakan penugasan anggota tetap.

c. Kehormat.

Dianugerahkan mengikut panduan PMAT bilangan 1 tahun 1996 kepada individu yang dipilih di kalangan pegawai kanan kerajaan, ketua kerajaan peringkat negeri dan tokoh masyarakat berpengaruh yang difikirkan perlu bagi tujuan menambahbaik organisasi Askar Wataniah.

Plan Pembangunan Askar Wataniah

Menjelang tahun 2010 adalah menjadi matlamat Askar Wataniah untuk memenuhi kekuatan 1:1 dengan angkatan tetap dan sehingga tahun 2020 kekuatan Askar Wataniah adalah dengan nisbah 3:1 Peranan Askar Wataniah

Peranan

Askar Wataniah seperti adalah seperti berikut :

- a. Untuk membantu ganti (augment) keupayaan Angkatan Tetap supaya bersama-sama dengannya dapat mengadakan paras kekuatan yang diperlukan bagi mempertahankan kepentingan strategik di masa darurat dan perang.
- b. Membantu Angkatan Tentera dalam operasi keselamatan dalam negeri. Dalam hal ini ia hendaklah bersedia untuk dimobilisasi atau diaturgerak bila keadaan memerlukan.
- c. Membantu dan bekerja dengan Pihak Berkuasa Awam semasa bencana alam.

Hala Tuju Askar Wataniah

Untuk memiliki modal insan yang berkualiti, berketerampilan dan mempunyai anggota yang terlatih dengan memiliki kelengkapan lojistik yang setanding dengan Angkatan Tetap.

Kekuatan yang mencukupi, anggota yang berketerampilan dan keperluan lojistik yang mencukupi akan menentukan peranan serta tugas Askar Wataniah dapat dilaksanakan dengan baik bagi mencapai rancangan pembangunan Askar Wataniah menjelang tahun 2020. Dalam tahun 2006, Bahagian Pasukan Simpanan telah meneruskan usaha menambah kekuatan Askar Wataniah untuk memenuhi sasaran TD ke paras 55,000 anggota. Penyata kekuatan Askar Wataniah pada tahun 2006 adalah seperti dalam jadual berikut.



Siri	Pasukan Asal	Pertukaran										Jumlah
		301 Bn Inf (AW)		302 Bn Inf (AW)		303 Bn Inf (AW)		304 Bn Inf (AW)		305 Bn Inf (AW)		
		L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	
Jan	Rej 501 AW	9		4	2	4	1	3	3		1	27
	Rej 508 AW				1			4				5
	Rej 512 AW										1	1
	Rej 514 AW		2							4		6
	14 Komp Ang AW							1				1
Jumlah		9	2	4	3	4	1	8	3	4	2	40
Feb	Rej 502 AW	1	1		1		1	2		1		7
	Rej 515 AW	1		1		2					1	5
	11 SSD AW									1		1
Jumlah		2	1	1	1	2	1	2		2	1	13
Mac	Rej 506 AW	12	1	10	2	9	1	12	1	11	3	62
Jumlah		12	1	10	2	9	1	12	1	11	3	62
Mac	Rej 507 AW	8	1	8	1	10	1	10	2	8	2	51
Jumlah		8	1	8	1	10	1	10	2	8	2	51
Mei	Rej 506 AW	4		4		4		5		6		23
Jumlah		4		4		4		5		6		23
Jul	Rej 510 AW	4		4		3		4		5		20
Jumlah		4		4		3		4		5		20
Ogos	Rej 513 AW	9		10		10		9		5		43
	31 Wksp AW									2		2
	12 Komp Risik AW									2		2
Jumlah		9		10		10		9		9		47
Sep	Rej 507 AW	7		7		7		7		7		35
Jumlah		7		7		7		7		7		35
Sep	Rej 503 AW	5		6		5		4		5		25
Jumlah		5		6		5		4		5		25
Nov	Rej 511 AW	5		5		6		5		5		26
Jumlah		5		5		6		5		5		26
Nov	Rej 504 AW	5		10		2		5		1		23
	Rej 509 AW							5		10		15
	12 SSD AW							1				1
Jumlah		5		10		2		11		11		39
Dis	Rej 505 AW	3		4		2		3		4		16
	Rej 512 AW	2		3		2		3		3		13
	Rej 514 AW							1		2		3
	15 Komp Ang AW	1		1		1		1		1		5
Jumlah		6		8		5		8		10		37
Dis	Rej 516 AW	3		4		3		6		6		22
Jumlah		3		4		3		6		6		22
JUMLAH		70	5	81	7	70	4	91	6	89	8	431
JUMLAH KESELURUHAN		75		88		74		97		97		

Jadual 45 : Statistik Pengambilan Anggota Sukarela Yang Dimobilisasikan Ke siri 300 Tahun 2006



Pasukan (AW)	Bulan																								Jumlah		Jumlah Keseluruhan
	Jan		Feb		Mac		Apr		Mei		Jun		Jul		Ogos		Sep		Okt		Nov		Dis				
	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	L	W	
Rej 501	0	0	78	25	2	1	41	20	148	44	32	11	7	24	64	6			79	22					372	131	503
Rej 502	0	0	92	5	12	1	61	89	93	58	7	2	0	0											265	155	420
Rej 503	13	12	99	25	79	32	7	2	0	0	4	2	0	0	28	4			11	1	5	3			235	80	315
Rej 504	40	11	53	10	6	2	25	11	0	0	0	0	46	22			26	18	15	1					196	74	270
Rej 505	2	1	43	8	125	41	67	7	15	5	107	14	13	3	50	25			6				12	33	434	104	538
Rej 506	235	37	0	0	43	9	32	4	210	29	58	7	59	3	43	7	0	0	0	0	46	8	0	0	726	104	830
Rej 507	39	14	0	0	0	0	160	44	136	30	65	11	28	7	66	22	0	0	0	0	0	0	0	0	494	128	622
Rej 508	0	0	9	7	13	3	12	0	47	16	96	71	56	26	22	8	29	14	16	18	3	4	41	22	385	189	574
Rej 509	0	0	70	27	65	35	27	6	81	26	11	3	0	0	10	1	0	0	0	0	0	0	0	0	264	98	362
Rej 510	38	5	1	0	71	13	48	1	20	5	12	5	77	6	49	10	3	1	0	0	76	30	56	13	451	89	540
Rej 511	0	0	0	0	18	5	80	15	0	1	0	0	0	0							52	17			98	21	119
Rej 512	58	8	75	35	122	41	90	13	221	55	0	0	0	0											566	152	718
Rej 513	63	26	47	23	42	13	34	10	12	4	0	0	14	14	27	5	13	2			49	5			252	97	349
Rej 514	23	36	1	0	32	8	31	12	25	57	0	0	11	3					4	5	10	22			123	116	239
Rej 515	16	4	0	0	39	56	46	7	105	17	110	48	90	40											406	109	515
Rej 516	0	0	0	0	0	0	24	7	0	0	160	31	76	21	36	9					3				296	68	364
Jumlah	527	154	568	165	669	260	785	248	1113	347	662	205	477	169	395	97	71	35	131	47	244	89	109	68	5563	1715	
Jumlah Besar	681		733		929		1033		1460		867		646		492		106		178		333		177		7278		7278

Jadual 47 : Penyata Kemasukan Anggota Sukarela Siri 500 Tahun 2006

PASUKAN	JAN	FEB	MAC	APR	MEI	JUN	JUL	OGOS	SEP	OKT	NOV	DIS	JUMLAH
RAD			9					50					59
JLJ			51			43							94
KKAT													0
KOD													0
SSD		22	11		37	38		8					116
KRD										20			20
KAD													0
KPD		2		2	2	39							45
PL BKLN													0
PL HU													0
RAJD				9		41		4	10				64
KPTD													
JUMLAH	0	24	71	11	39	161		62	10	20			398

Jadual 47 : Penyata Tamat Perkhidmatan Anggota Sukarela Lain-lain Kor Tahun 2006

PASUKAN	JAN	FEB	MAC	APR	MEI	JUN	JUL	OGOS	SEP	OKT	NOV	DIS	JUMLAH
REJ 501	10					88							98
REJ 502									1		8	38	47
REJ 503											18	21	39
REJ 504								1				1	2
REJ 505												1	1
REJ 506													0
REJ 507				17			1	1		1		1	21
REJ 508													0
REJ 509				43			6	2					51
REJ 510						30							30
REJ 511											5		5
REJ 512								3			1		4
REJ 513													0
REJ 514							13					4	17
REJ 515							4	1					5
REJ 516							1			1	9	1	12
JUMLAH	10			60		118	25	8	1	2	41	67	332

Jadual 48 : Penyata Tamat Perkhidmatan Anggota Sukarela Siri 500 Tahun 2006





TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA

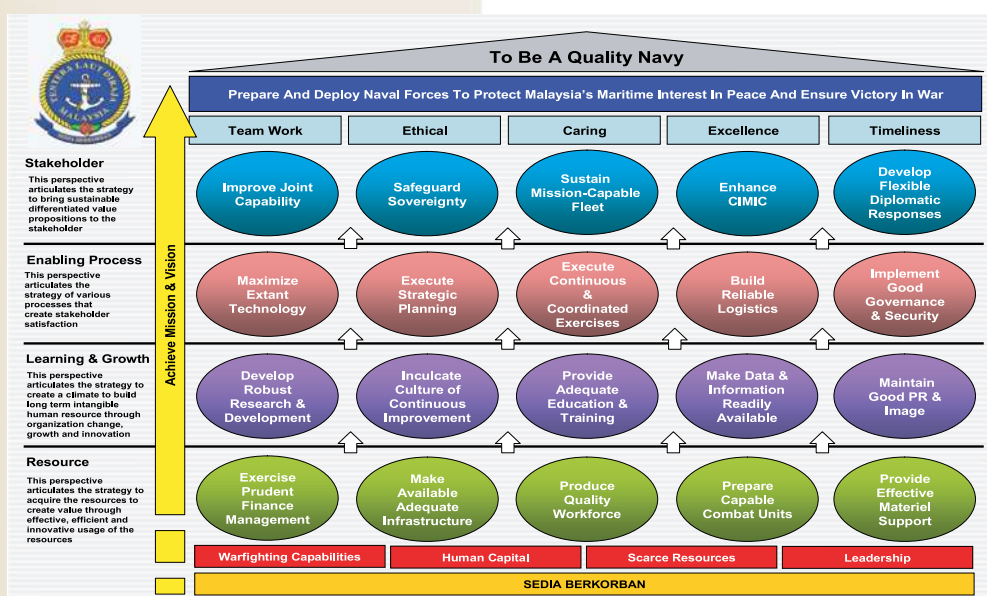


TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA (TLDM)

TLDM telah mengadoptasikan metodologi *Balanced Scorecard* sebagai alat pengukuran dan pengurusan prestasi sejak tahun 2004. Pada tahun 2006, TLDM telah melangkah setapak lagi ke hadapan dengan membangunkan Peta Strategi yang baru dikenali sebagai *the Navy Plan*.

Peta strategi ini dibangunkan sebagai platform ke arah pencapaian misi dan visi TLDM. Bagi

memastikan peta strategi ini diurus dan dipantau dengan lebih berkesan, TLDM telah membangunkan Sistem Aplikasi *the Navy Plan* yang boleh di akses dalam talian melalui Sistem TLDMNet. Melalui sistem aplikasi ini pemantauan dan penilaian prestasi TLDM dapat dipantau secara berterusan dan sepanjang masa.



Peta Strategi the Navy Plan

PERUNTUKAN BELANJAWAN

TLDM telah diperuntukan sebanyak RM1.464 juta untuk Belanjawan Pembangunan. Daripada jumlah tersebut, 29.85% atau RM437 juta telah dibelanjakan.

Peruntukan untuk Belanjawan Mengurus pula adalah sebanyak RM1,343 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 127% atau RM440 juta telah dibelanjakan untuk emolument dan 97% atau RM 968 juta telah di belanjakan untuk bukan emolument.

PEMBANGUNAN KEUPAYAAN

Pada awal tahun 2006, TLDM mempunyai sebanyak 60 aset operasi terdiri dari kapal, helikopter dan stesen luar pantai. Aset-aset ini dibahagikan kepada beberapa flotilla yang ditempatkan di pangkalan utama TLDM. Setiap flotilla mempunyai tugas dan tanggungjawab tersendiri bergantung kepada keperluan pertahanan maritim negara.

Pemindahan aset kepada Agensi Penguatkuasa Maritim Malaysia (APMM) selesai dilaksanakan





Perolehan kapal selam jenis Scorpene

pada bulan Mei 2006 dengan pemindahan sebanyak 15 buah kapal ronda dan 2 buah Kapal Peronda Samudera (OPV) berserta 113 orang pegawai TLDM dan 1229 anggota LLP.

Usaha memperkasakan Armada TLDM diteruskan dengan perolehan aset baru yang dirancang dalam Rancangan Malaysia Ke-9 bagi mencapai hasrat Armada Masa Hadapan (RMN *Future Fleet*). Proses perolehan aset baru yang merupakan sambungan dari RMK-8 dan sedang dalam pelaksanaan ialah Kapal Selam jenis Scorpene yang dibina di Perancis dan Sepanyol, sementara perolehan Kapal Peronda Samudera Generasi Baru sebanyak 6 buah, dibina oleh Naval Dockyard, yang kini dikenali sebagai Boustead Naval Shipyard. Dua buah Kapal Peronda Samudera Generasi Baru, iaitu KD KEDAH dan KD PAHANG telah diserahkan kepada TLDM dan

telah mula beroperasi di Pangkalan TLDM Kota Kinabalu.

Di samping itu, peningkatan keupayaan Armada Sedia Ada (RMN *Current Fleet*) ke tahap yang lebih baik diteruskan dengan program pemanjangan hayat perkhidmatan armada yang melibatkan 2 buah kapal Penangkis Periuk Api. Sebuah kapal telah disiapkan pada pertengahan tahun 2006 dan sebuah lagi akan siap pada bulan Feb 07. Bermula tahun 2006, pemanjangan hayat perkhidmatan 2 buah kapal kombatan dari Skuadron Korvet Ke-22 juga telah dilaksanakan oleh Boustead Naval Shipyard dan dijangka siap pada bulan April 2007. Dalam tahun 2006 juga, perolehan 2 buah lagi kapal Frigat Kelas JEBAT Batch Ke-2 telah dilaksanakan dengan BAE System, United Kingdom.





Pentauliahahan KD KEDAH

PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR TLDM

Pembinaan pangkalan baru TLDM yang telah beroperasi pada tahun 2006 ialah Markas Wilayah Laut 2 di Kota Kinabalu dan Markas Wilayah Laut 3 di Pulau Langkawi. Dengan siapnya pangkalan tersebut, TLDM kini dapat meningkatkan keupayaan untuk menentukan keseluruhan kawasan perairan negara sentiasa diawasi dari segala ancaman, sama ada di masa aman mahupun di masa perang. Dalam masa yang sama, *the Navy People* mempunyai kemudahan yang lebih selesa sesuai dengan hasrat pucuk pimpinan TLDM memberikan keselesaan dan suasana kerja yang baik kepada *the Navy People*.

Sebanyak 3 projek baru infrastruktur telah dirancang dalam tahun 2006 iaitu pembinaan Pangkalan Kapal Selam di Pangkalan TLDM Kota Kinabalu, Teluk Sepanggar, pembinaan jeti operasi di Markas

Wilayah Laut 3, Pulau Langkawi dan projek Asrama Bujang Warga Kapal di Pangkalan TLDM Lumut. Kesemua projek ini sedang dalam peringkat awal pelaksanaan. Selain itu beberapa projek menaik taraf prasarana dan infrastruktur di pangkalan TLDM juga dilaksanakan sepanjang tahun 2006.

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

TLDM juga meneruskan usaha peningkatan sumber manusia. Usaha pembelajaran secara e-learning diteruskan di KD SULTAN IDRIS I manakala sebilangan pegawai telah dihantar menjalani kursus-kursus kepakaran di luar negara. Kerjasama dengan Institusi Pengajian Tinggi Awam juga diteruskan seperti Diploma Sains Pengurusan dan Sarjana Sains Pengurusan di INTAN, Diploma Pengurusan





Perbarisan Tamat Latihan Perajurit Muda TLDM

Teknologi bagi Pegawai Kadet, Diploma Teknologi Marin bagi Perantis dan sebagainya. Sumber manusia TLDM juga melaksanakan berbagai-bagai kursus pendek yang lain dari semasa ke semasa, sama ada kursus berkaitan bidang tugas dan kepakaran mahupun kursus ilmiah yang lain.

Kemasukan pegawai bagi memenuhi keperluan sumber manusia TLDM adalah melalui 2 program induk iaitu melalui Pengambilan Pegawai Kadet Tauliah Jangka Pendek dan Universiti Pertahanan Nasional Malaysia. Saluran lain adalah melalui Pengambilan Terus (*Direct Entry*) Skim Graduan dan Pegawai Tugas Khas. Skim Dwi-Laluan Pegawai TLDM bermula pada tahun 2005 dan dijangka mengeluarkan Pegawai Dwi-Laluan yang pertama pada tahun 2010.

Jumlah keseluruhan pengambilan Perajurit Muda bagi tahun 2005 adalah seramai 1,301 orang dan tahun 2006 seramai 1,014 orang. Kekuatan ini dapat mengimbangi keperluan sumber manusia TLDM.

AKTIVITI KEBERSAMAAN (JOINT EXERCISE)

Eksesais bersama di antara TLDM dan TUDM iaitu Eksesais ANGSA telah diperkenalkan. Eksesais ANGSA 1/2006 ini dilaksanakan mulai 4 Ogos hingga 25 Ogos 06 bermula di Pangkalan TLDM Lumut dan Laut China Selatan dan berakhir di Labuan.

Beberapa latihan bersama dengan Tentera Darat juga dilakukan pada tahun 2006.



Latihan bersama antara TLDM dengan Agensi Kerajaan



AKTIVITI ANTARABANGSA

Latihan bersama TLDM dengan angkatan tentera negara luar sepanjang tahun 2006 dapat memberi latihan dan pendedahan yang sesuai kepada pegawai dan anggota, bagi menentukan tahap kecekapan mereka sentiasa boleh dibanggakan. Pegawai dan anggota TLDM juga terlibat dengan beberapa simposium, lawatan, mesyuarat, persidangan dan sebagainya dengan negara jiran dan serantau.

AKTIVITI OPERASI TLDM

TLDM telah dapat memperagakan aset-aset di perairan negara. Kehadiran aset-aset TLDM di perairan negara telah memberi keyakinan kepada nelayan tempatan serta pelaut-pelaut terhadap keselamatan

perairan Malaysia. Di samping itu, kehadiran aset-aset TLDM juga telah secara langsung menentukan keutuhan kedaulatan maritim negara yang merupakan tunggak utama wujudnya TLDM.

PROGRAM PENINGKATAN KUALITI

TLDM terus komited dengan kualiti. Ini dapat ditunjukkan dengan berbagai aktiviti kualiti yang dilaksanakan sepanjang tahun 2006. Hari Kualiti peringkat TLDM diadakan setiap 8 Jan. Mesyuarat Jawatankuasa Kualiti Markas Tentera Laut telah diadakan sebanyak 10 kali sepanjang tahun 2006. Pertandingan Anugerah Kualiti Panglima Tentera Laut diadakan daripada 6 hingga 12 Apr 06. Pencapaian Anugerah Kualiti oleh TLDM bagi tahun 2006 adalah seperti berikut:

Siri	Nama Anugerah	Pencapaian
1.	Anugerah Kualiti Menteri Pertahanan -Markas Pendidikan dan Latihan TLDM	Johan
2.	Anugerah Kualiti Kementerian Pertahanan	
	a. Pengurusan Sumber Manusia KD SULTAN ISMAIL	Johan
	b. Pengurusan Sumber Manusia Markas Sistem Armada	Tempat Kedua
	c. Pengurusan Projek – SKN 502	Tempat Kedua
	d. Pengurusan Kewangan Markas Wilayah Laut 1	Tempat Kedua
	e. Pengurusan Logistik - Depot Bantuan TLDM	Johan
	f. Pengurusan Teknologi Maklumat - KD MALAYA	Tempat Ketiga
	g. Pengurusan Teknologi Maklumat - Depot Bekalan Armada	Tempat Kedua
	h. Inovasi (Sistem) - Depot Senggaraan Armada	Johan
	i. Inovasi (Teknikal) – KD DUYONG	Tempat Kedua
	j. Inovasi (Teknikal) Markas Wilayah Laut 2	Johan

Jadual 49 : Pencapaian Anugerah Kualiti Oleh TLDM Bagi Tahun 2006

PASUKAN SIMPANAN TLDM

Pada masa kini, terdapat 10 unit PSSTLDM, 6 Unit Pasukan Latihan Pegawai Simpanan (PALAPES), 4 Unit Pasukan Latihan Anggota Simpanan (PLAS) dan 1 Pasukan Pakar Limbungan. Hala tuju PSSTLDM hingga tahun 2010 telah dirangka dan diluluskan oleh Jawatankuasa Laksamana Ke-35

yang bersidang pada 9 Jan 04 untuk menentukan pembangunan PSSTLDM berjalan seiring dengan pembangunan TLDM. Pelan tindak tersebut telah mula dilaksanakan mulai tahun 2006. Sehingga kini, kekuatan PSSTLDM semasa adalah seramai 872 pegawai dan 2,330 LLP.





TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA



TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA (TUDM)

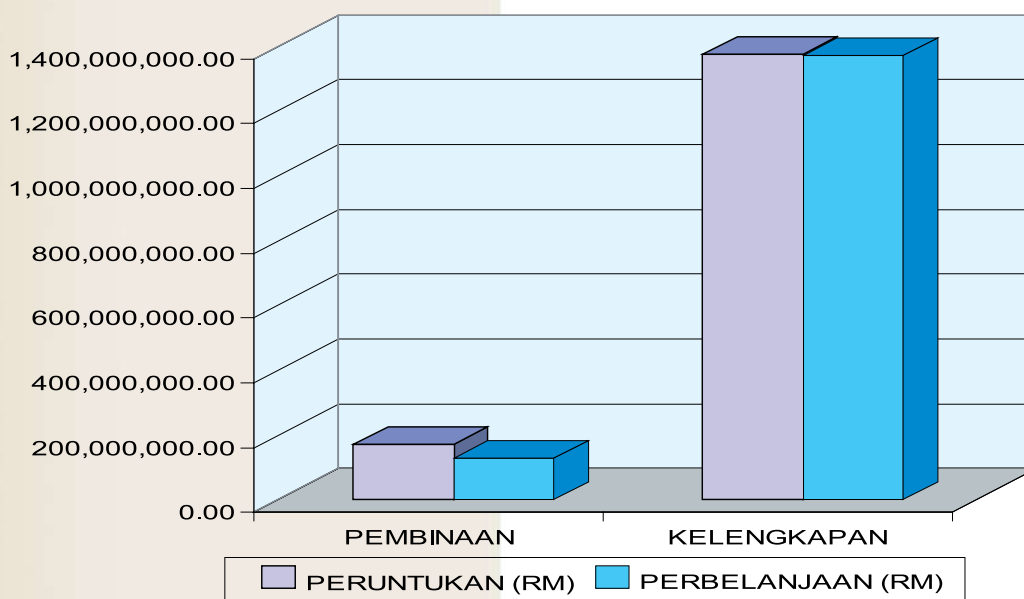
Tentera Udara DiRaja Malaysia telah mengalami proses transformasi pesat sehingga mampu meletakkan ia sebaris dengan pasukan udara lain di dunia ini. Proses pemodenan TUDM adalah satu proses yang berterusan. Pemodenan ini tertumpu kepada perancangan untuk meningkatkan keupayaan tempur TUDM dengan mempertingkatkan aset-aset sedia ada serta memperoleh keupayaan pertahanan dan pengawasan ruang udara yang terkini dan canggih.

PERUNTUKAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN

Bagi tahun 2006, peruntukan Belanjawan Pembangunan TUDM adalah sebanyak RM1,541,567,700.00. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM1,496,380,083.28 telah dibelanjakan. Prestasi perbelanjaan peruntukan Belanjawan Pembangunan TUDM adalah yang terbaik diantara perkhidmatan. Butiran terperinci mengenai peruntukan dan perbelanjaan tahun 2006 mengikut aktiviti projek seperti di jadual 50 dan carta 24:

AKTIVITI PROJEK	PERUNTUKAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	% PERBELANJAAN
Pembinaan	168,000,000.00	126,100,207.71	75.06
Kelengkapan	1,373,567,700.00	1,370,279,875.57	99.76
Jumlah	1,541,567,700.00	1,496,380,083.28	97.07

Jadual 50 : Prestasi Perbelanjaan TUDM Tahun 2006



Carta 24 : Prestasi Perbelanjaan TUDM Mengikut Aktiviti Projek



OPERASI DAN EKSESAIS



Antara keupayaan TUDM yang digunakan dalam operasi dan latihan

Peranan TUDM ialah melaksanakan dan mengekalkan operasi udara berkesan bagi memastikan kepentingan negara sentiasa dijaga dan dipelihara. Bagi memenuhi peranan ini, TUDM perlu menjadi sebuah angkatan yang kredibel dan seimbang serta mempunyai strategi dan konsep yang mantap. Dengan peralatan dan aset yang ada, sama ada yang baru dan berteknologi tinggi mahupun yang sudah lama, TUDM sentiasa berada di dalam tahap kesiapsiagaan yang optima pada setiap masa.

PERLAKSANAAN OPERASI

Perlaksanaan tugas Operasi sepanjang tahun 2006 dikategorikan seperti berikut:

a. Operasi ATM

Operasi ATM yang telah dijalankan adalah seperti

butir-butir penugasan yang berikut:

KOM VIP/Khas Tentera - Sebanyak 296 penugasan Kom VIP/ Khas Tentera telah dilaksanakan pada bulan ini. Di antaranya adalah 116 penerbangan yang melibatkan penugasan PAT, PTD, PTL dan PTU dengan menggunakan pesawat S 61A-4, C 130H dan CN 235. Sebanyak 180 penugasan Kom Khas Tentera telah dilaksanakan untuk membawa Pegawai-Pegawai Tinggi ATM dengan menggunakan pesawat S 61A-4, C402B, CN 235 dan C 130H.

MEDEVAC / BODEVAC / Mercy Flight untuk anggota tentera - Sebanyak 19 penugasan MEDEVAC telah dilaksanakan menggunakan pesawat S 61A-4. Diantaranya adalah untuk penarikan keluar tujuh anggota tentera dari kawasan operasi



ke hospital berhampiran untuk mendapat rawatan lanjut dan membawa seorang anggota dari PUTD Kluang ke Hospital Angkatan Tentera, Lumut. Sebanyak 2 penugasan BODEVAC telah dilaksanakan untuk membawa jenazah anggota TLDM dari Kuching ke Simujan, Sarawak menggunakan pesawat S 61A-4 dan untuk membawa jenazah juruterbang Mej Mohamad Rohaizan TUDM (6 Skn) dari Kuantan ke Batu Berendam, Melaka menggunakan pesawat C 130H. Sebanyak 6 penugasan Mercy Flight telah dilaksanakan antaranya untuk memindahkan seorang anggota tentera darat dari HAT Kem Terendak ke Hospital Selayang, Selangor menggunakan pesawat S 61A-4.

Maritim - Sebanyak 138 penugasan tinjauan Maritim telah dilaksanakan. Ini bertujuan untuk pengawasan Maritim. Ops Pasir, bagi memantau kegiatan nelayan asing, penyeludupan laut, pendatang tanpa izin, pencemaran laut di perairan Selat Melaka, perairan Sabah dan Sarawak, juga di perairan Laut China Selatan. Operasi melibatkan kerjasama di antara TLDM, PDRM, Jabatan Kastam Diraja Malaysia, Jabatan Laut Sarawak dan Jabatan Perikanan Malaysia dengan menggunakan pesawat B200T, C 130H dan CN 235.

Ops Cenderawasih - Sebanyak 58 penugasan telah dilaksanakan menggunakan pesawat S 61A-4 untuk pertukaran terup jurutera ke Pulau Perak dan Pulau Jarak. Pesawat B200T, C402B dan CN 235 juga di gunakan untuk memantau aktiviti-aktiviti di kedua-dua pulau ini.

Tinjauan Udara - Sebanyak 17 penugasan telah dilaksanakan antaranya melibatkan kawasan sekitar Bukit Ibam, Kementerian Pertahanan untuk tujuan pembangunan di kawasan tersebut dan kawasan perhutanan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur untuk kerja mencerap Data Hyperspektral dengan menggunakan pesawat S 61A-4 dan C 402B.

b. Operasi Awam

Operasi yang melibatkan agensi awam adalah seperti berikut:

Kom VVIP/VIP/KOM Awam - Sebanyak 549 penugasan telah dilaksanakan pada tahun ini melibatkan pergerakan SPB Yang Di-Pertuan Agong, Permaisuri Agong, DYYM Sultan-Sultan, Perdana Menteri dan Timbalan Perdana Menteri, juga Tun Dr Mahathir, Dato' Seri Rafidah Aziz dan Dato' Seri Shahrizat. Sebanyak 69 penugasan Kom Awam/Barang telah dilaksanakan. Antaranya untuk membawa barang-barang bantuan kemanusiaan mangsa gempa bumi di Yogyakarta dengan menggunakan pesawat FK 28, BBJ 737, S 70A, AS 61 N1, BD 700, DA 90, CN 235 dan C 130H.

MEDEVAC/BODEVAC/Mercy Flight JHEOA dan orang awam - Sebanyak 101 penugasan MEDEVAC, 1 BODEVAC dan 24 penugasan telah dilaksanakan dengan menggunakan pesawat S 61A-4 untuk membawa pesakit Jabatan Hal Ehwal Orang Asli (JHEO). Penugasan BODEVAC telah dilaksanakan untuk



membawa jenazah ayahanda saudara Sultan Terangganu. Mercy Flight telah dilaksanakan menggunakan pesawat S 61A-4, CN 235 dan C 130H. Antaranya untuk memindahkan pesakit dari Hospital Labuan ke Hospital Queen Elizabeth, Kota Kinabalu dan dari HUSM Kubang Kerian, Kota Bharu, Kelantan ke Institut Jantung Negara (IJN) Kuala Lumpur.

c. Operasi Khas dan Kemanusiaan

Terdapat beberapa Operasi Khas telah dilaksanakan. Antaranya bertujuan untuk membantu mangsa-mangsa bencana alam ketika keadaan memerlukan dan aktiviti latihan bersama dengan negara asing. Antaranya seperti berikut:

Operasi 'EYE in the SKY' (EiS) - Pada bulan Mac 06, satu Operasi EiS telah diwujudkan. Operasi ini dilaksanakan oleh 3 buah negara iaitu Indonesia, Singapura dan Malaysia. Tujuan Operasi ini ialah untuk memantau kegiatan aktiviti-aktiviti lanun, penyeludupan, pendatang haram tanpa izin di perairan Selat Melaka. Setiap negara dikehendaki melaksanakan 2 penugasan setiap minggu. Sebanyak 44 penugasan telah diterbangkan.

Pembenihan Awan - Sebanyak 13 penugasan telah dilaksanakan melibatkan kerjasama di antara Jabatan Kaji Cuaca untuk mengatasi masalah jerebu di kawasan sekitar Kuching, Sarawak.

Misi Bantuan Kemanusiaan ke Filipina - Sebanyak 12 penugasan telah dilaksanakan melibatkan pesawat C130H. Pergerakan

pesawat bermula dari 06 hingga 16 Dis 06. Jumlah keseluruhan jam penerbangan 74.9 jam.

Operasi Banjir - Sebanyak 38 penugasan telah dilaksanakan melibatkan pesawat S 61A-4. Pergerakan pesawat bermula dari 09 Dis 06 dan masih lagi beroperasi. Jumlah jam penerbangan dalam bulan Disember 146.9 jam.

Misi Bantuan Kemanusiaan ke Dili, Timor Leste - Sebanyak 16 penugasan pesawat telah dilaksanakan menggunakan pesawat C 130H. Misi khas Timor Leste bermula dari 25 Mei 06 hingga 04 Jul 06.

Misi Bantuan Kemanusiaan ke Yogyakarta - Sebanyak 23 penugasan telah dilaksanakan menggunakan pesawat C 130H. Misi ini dilaksanakan untuk menyalurkan bantuan kemanusiaan kepada mangsa-mangsa gempa bumi. Penugasan pesawat bermula dari 28 Mei 06 hingga 30 Jun 06.



Antara keupayaan TUDM yang digunakan bagi menyalurkan bantuan



Operasi Mencari dan Menyelamat Pesawat Hawk (M40-28) - Sebanyak 52 penugasan telah dilaksanakan menggunakan pesawat S61A-4, B 200T, C 402B dan CN 235. Operasi dilaksanakan untuk mencari juru terbang dan pesawat yang hilang di perairan Kuala Rompin, Mersing, Johor. Operasi bermula dari 31 Mei 06 hingga 28 Jun 06.

PERLAKSANAAN EKSESAIS

Eksesais Operasi/Latihan

Eksesais Operasi adalah eksesais yang dilaksanakan untuk mempertingkatkan lagi pengalaman operasi setiap unit serta anggota-anggota dalam melaksanakan peranan-peranan TUDM. Eksesais latihan pula adalah eksesais yang dijalankan oleh Markas No 1 Divisyen Udara bertujuan meningkatkan kecekapan individu dan juga kecekapan kumpulan dalam melaksanakan peranan-peranan tertentu yang telah dipertanggungjawabkan. Di samping itu, eksesais latihan ini juga adalah untuk memenuhi keperluan TCI TUDM.

- a. Eksesais ANGSA 01/2006** - TUDM dan TLDM telah mengadakan eks bersama iaitu Eks ANGSA 1/2006 yang meliputi kawasan udara dan laut di Semenanjung Malaysia, Selat Melaka, Laut China Selatan serta Sabah dan Sarawak. Eks dijalankan mulai 04 Ogos hingga 25 Ogos 2006. Tujuan Ex angsa ini adalah untuk melatih penggunaan aset TUDM dan TLDM dalam mengendalikan Operasi Bersama iaitu di mana memperlihatkan kebolehan Operasi Bersama dan Taktikal pada komponen

maritim, udara dan lojistik. Jumlah aset yang terlibat dalam eks ini adalah 19 kapal dan 24 pesawat. Kesemua aset ini disokong oleh 26 unit persisiran TLDM dan 21 Pangkalan TUDM. Struktur Organisasi terbahagi kepada 3 peringkat iaitu strategik, operasional dan taktikal.

b. Eksesais Cooperative Cope Thunder -

Eks Cooperative Cope Thunder 06-3 yang diuruskan oleh US Pacific Air Force telah di adakan di Eielson AFB, alaska mulai 19 Jul hingga 06 Ogos 2006. TUDM telah menghantar dua pegawai sebagai pemerhati kepada latihan tersebut. Pegawai tersebut adalah terdiri daripada:

- (1) Mej Azman bin Zainal TUDM
(372119) - No 1 Div Udara
- (2) Mej Koey Tang Chai TUDM
(372210) - No 18 Skn

- c. Eksesais CARAT 2006** - Eks CARAT 2006 adalah Eksesais Bersama di antara ATM dan USF anjuran Markas ATM. Ianya merupakan satu eks di antara TDM, TLDM, dan TUDM dengan USN, USMC dan Coast Guard. Eks ini terdiri daripada beberapa siri eks iaitu Eks PENYU TRIDENT, MEKAR, SALVEX, GUARDIAN, DENTCAP, MEDCAP, COMREL dan AIR WARRIOR serta beberapa siri simposium/seminar. Walaubagaimanapun, pembabitan TUDM hanyalah terhad kepada membantu Eks Mekar, Penyus Trident dan Simposium /Seminar sahaja. Tujuan eks ini adalah untuk meningkatkan tahap kerjasama di dalam semua bidang operasi di antara



kedua-dua belah pihak dari segi peralatan sama ada pesawat mahupun keanggotaan. Aset yang terlibat adalah seperti berikut:

- (1) No 17/19 Skn (4 x MiG 29N).
- (2) No 6 skn (4 x Hawk 108/208).
- (3) No 18 Skn (4 x FA 18 D).
- (4) 320 Skn (GCI).
- (5) No 10 Skn (1 x SK-61).
- (6) No 21 Skn (1 x CN-235).
- (7) 2 x TACP Team (4 x GFAC).
- (8) 1 x GLTD Team (6 x GLTD Operators).
- (9) 1 x GCI controller onboard KD Jebat.
- (10) PASKAU Diving Team.

d. Ekseis Cope Taufan 06 - Eks COPE TAUFAN ialah ekseis bersama dwi tahunan diantara TUDM dan USAF di dalam melaksanakan program DACT. Pada tahun 2006 ekseis ini telah di adakan di Pangkalan Udara Butterworth dari 13 Mac hingga 31 Mac 2006. Pesawat USAF yang terlibat adalah 8 x F-18, manakala aset TUDM adalah seperti berikut:

- (1) No 17/19 Skn (6 x MiG 29N).
- (2) No 18 Skn (4 x F/A-18D).
- (3) No 6 Skn (6 x Hawk).

e. Ekseis Balance Mint 2006-Rejimen TUDM dirancang terlibat dalam EKS BALANCE MINT 6/06 yang merupakan Eks Bersama antara Pasukan Khas TUDM(PASKAU) dan 320th STS, USAF mulai 19 Jul 2006 hingga 01 Ogos 2006. Eks pada kali ini turut disertai oleh anggota-anggota dari Grup gerak Khas

(GGK) dan Pasukan Khas Laut (PASKAL). Walaubagaimanapun Eks ini telah ditunda ke tahun hadapan (2007) pada bulan Januari atau Februari.

f. Ekseis Bersama Shield 2006 - EKS BERSAMA SHEILD 06 adalah latihan bersama anjuran HQIADS yang melibatkan kelima-lima buah Negara Five Power Defence arrangements (FPDA). Latihan ini telah dilaksanakan di kawasan ruang udara serta perairan Malaysia dan Singapura. Eks ini telah dijalankan pada 23 Apr hingga 05 Mei 2006. Aset-aset TUDM yang terlibat adalah seperti berikut:

- (1) No 19 skn (6 x MiG 29N).
- (2) Skn 401 Starburst (4 x FU).
- (3) Skn 310 (SOC North dan CRC).
- (4) Skn 320 (CRC).
- (5) No 18 Skn (4 x F/A 18D).
- (6) No 15 Skn (4 x Hawk 108/208).
- (7) No 16 Skn (1 x B200T).
- (8) No 20 Skn (1 x KC130M).

g. Ekseis Bersama Padu 06 - Eks BERSAMA PADU 06 adalah merupakan ekseis bersama di antara Angkatan Tentera Malaysia dengan Angkatan Tentera negara-negara FPDA yang terdiri daripada negara Singapura, Australia, Britain dan New Zealand. Ekseis pada kali ini dihoskan oleh Angkatan Tentera Singapura yang beroperasi di Pangkalan Udara Paya Lebar, Singapura. Eks ini telah dijalankan pada 01 Sep 2006. Aset-aset TUDM yang terlibat adalah seperti berikut:



- (1) No 19 Skn (6 x Mig 29N).
- (2) No 18 Skn (4 x F/A 18D).
- (3) Skn 401 (8 x FU STARBUST).
- (4) Skn 310 (SOC N/CRC BWTH).
- (5) Skn 320 (CRC KTN).
- (6) No 6 Skn (4 x Hawk 108/208).
- (7) No 16 Skn (1 x B200T).
- (8) No 20 Skn (1 x KC 130).

h. Eksemais SAREX MALBRU 07/2006

- Perancangan awal *Initial Planning Conference* (IPC) untuk Eksemais ini telah diadakan di Markas TUDB di Negara Brunei Darussalam pada 17 hingga 21 April 2006. Setelah dipersetujui oleh kedua pihak maka Mesyuarat akhir *Final Planning Conference* (FPC) diadakan pada 05 hingga 09 Jun 2006 di Hotel Northam Pulau Pinang maka eksemais sebenar telah diadakan pada 20 hingga 24 Nov 2006 di PU Labuan di mana TUDM merupakan hos untuk Eksemais tahun ini.

i. Eksemais SAREX MALPHI 05/2006

- Perancangan awal (IPC) untuk Eksemais ini telah diadakan di pada 03 hingga 07 April 2006 di Hotel Northam Pulau Pinang. Setelah dipersetujui oleh kedua pihak maka Mesyuarat akhir (FPC) diadakan pada 07 hingga 11 Ogos 2006 di Davao City Filipina. Eksemais sebenar telah diadakan pada 06 hingga 10 Nov 2006 di Zamboanga Filipina di mana hos untuk Eksemais pada kali ini adalah PAF.

j. Eksemais SAR MALINDO

- Eksemais ini di adakan pada 10 hingga 15 Julai 2006

di antara RSC PU Butterworth dan Kantor SAR Medan. Eksemais ini dikelolakan oleh Jabatan Penerbangan Awam (JPAM) dan RSC PU Butterworth telah digunakan sebagai pusat penyelaras bagi eksemais tahun ini. Kebiasaannya, eksemais ini diadakan di JPAM dan RCC di Subang. Peserta-peserta dari Jabatan lain untuk eksemais ini adalah Biro Keselamatan Negara (BKN), Jabatan Laut Malaysia (JLSM), PDRM dan TLDM.

k. Eksemais ASEAN SAREX

- Latihan sebenar diadakan pada 14 hingga 16 Nov 2006 yang melibatkan pameran (static display) pesawat oleh No 10 Skn (SK61) dan No 16 Skn (B200T) Beechcraft dan peralatan SAR oleh anggota Car Team dari Rejimen TUDM Jugra di Terminal 3 LTSAAS Subang pada 15 Nov 2006. Latihan menyelamatkan Maritim juga diadakan di Port Klang pada 16 Nov 2006. Eksemais ini adalah yang julung kali diadakan di Malaysia dan setiap negara Asean yang terlibat akan menjadi tuan rumah secara bergilir-gilir setiap tahun.

l. Eksemais LATGABMA ELANG MALINDO

- Eks LATGABMA ELANG MALINDO ke 22/06 adalah salah satu agenda pengarah Jawatankuasa Am Sempadan (GBC) Mal – Indon telah diadakan di Lanud Pekan Baru, Indonesia. Latihan ini berkonsepkan latihan operasi taktis udara terkoordinasi bertujuan menguji kebolehan kedua-dua belah pihak tentera udara di dalam pertahanan kepentingan bersama. Diantara



lain LATGABMA turut menguji dan menilai keberkesanan dasar interoperability dan memberi peluang kepada kedua-dua tentera udara mengeratkan lagi perhubungan dan memantapkan lagi prosedur kerjasama operasi dan logistik dua hala. Eksesais ini dijalankan pada 12 Apr hingga 28 Apr 06. Aset yang terlibat di dalam LATGABMA adalah seperti berikut:

- (1) 5 x Hawk 108/208.
- (2) 1 x CN235.
- (3) 1 x SK61A-4.

m. Eksesais PASSEX - Latihan PASSEX adalah satu latihan kerjasama ketenteraan Bilateral di antara (TUDM) dengan Tentera Laut Negara-negara sahabat yang bertujuan untuk meningkatkan persefahaman dan *interoperability* diantara unsur-unsur yang terlibat. Latihan ini dirancang berdasarkan pada peluang yang ada bila mana terdapat unsur - unsur Tentera Laut asing belayar berhampiran Negara ini. TUDM adalah terlibat secara langsung di dalam latihan ini melibatkan penggunaan pesawat - pesawat terutamanya pesawat pejuang. Pada tahun ini, TUDM telah membuat latihan DACT dengan Tentera Laut Amerika Syarikat (USN) melibatkan pesawat MiG 29N dengan pesawat F-18 USN dari kapal pengangkut USS Ronald Reagan CVW-15.

n. Seminar Unified Engagement 06 - Buat pertama kali bahagian eksesais khususnya

TUDM telah menganjurkan bersama USAF di dalam melaksanakan Seminar Unified Engagement 06 pada 01 hingga 05 Mei 06 di Hotel Sheraton Imperial, Kuala Lumpur. Seminar di hadiri oleh 44 Pegawai Kanan Tentera Yang melibatkan 11 negara Asia Pasifik iaitu:

- (1) Amerika Syarikat.
- (2) Australia.
- (3) Brunei.
- (4) Filipina.
- (5) Indonesia.
- (6) India.
- (7) Malaysia.
- (8) Pakistan.
- (9) Singapura.
- (10) Thailand.
- (11) United Kingdom.

o. LATGABMA MALINDO DARSASA - Satu latihan gabungan bersama antara pasukan keselamatan Malaysia dan Indonesia di bawah naungan Jawatankuasa Am Sempadan (GBC) Malaysia dan Indonesia telah diadakan dari 21 Jun hingga 14 Jul 2006. Latihan ini akan melibatkan pesawat Hawk 108/208 dari No 6 Skn PU Kuantan. Aktiviti ini adalah bertujuan untuk mengeratkan kesefahaman dan kerjasama ketenteraan di antara kedua buah negara di samping membangunkan kebolehan operasi bersama sebagai satu angkatan bersepadu untuk membentasi sebarang ancaman yang dihadapi.



PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA



Juruterbang yang dilahirkan oleh TUDM diiktiraf antara yang terbaik

Keperluan latihan bagi meningkatkan tahap profesionalisma anggota-anggota TUDM adalah suatu keperluan yang amat penting dalam sesebuah organisasi seperti TUDM. Tambahan pula faktor perubahan teknologi yang sentiasa berubah telah mendorong TUDM mengikuti peredaran masa. Pembelian peralatan-peralatan dan pesawat-pesawat baru memerlukan anggota-anggota terlatih untuk menyelenggara atau menggunakannya.

Latihan dalam TUDM dilaksanakan dalam bentuk kursus secara praktikal atau amali. Jenis latihan TUDM dapat dikategorikan kepada latihan ketenteraan, latihan teknikal, latihan penerbangan, latihan ikhtisas ketenteraan, pengajian tinggi, seminar/simposium, pengurusan, tumpangan dan juga lawatan. Pada tahun 2006, walaupun terdapat keperluan dan tawaran yang diluar perancangan, kursus-kursus TUDM sama ada dalam atau luar negara telah dilaksanakan mengikut jadual seperti

yang ditetapkan. Kursus luar negara telah berjaya melatih seramai 322 orang anggota manakala di Institut Latihan Tempatan pula telah berjaya melatih seramai 9,090 orang anggota.

Program pengambilan dan latihan anggota dilaksanakan seperti biasa bagi mengekalkan kecekapan dan kemahiran anggota. Walaupun ramai pegawai dan ahli udara yang bersara pada tahun 2006, namun TUDM tidak menghadapi masalah untuk mendapatkan calon-calon pelapis yang layak untuk memasuki perkhidmatan tetapi sambutan dari kaum bukan bumiputra tetap rendah.

Kursus/Latihan Dalam Negara

TUDM telah melaksanakan program latihan dalaman dan di Institusi latihan awam di dalam negara. Peserta yang mengikuti kursus adalah seperti berikut:



Bil	Intituti	Bil Peserta
1.	Institusi Latihan TUDM	6418
2.	Pusat Latihan Tentera Darat	283
3.	Pusat Latihan Tentera Laut	-
4.	Anjuran MATM	222
5.	Institusi Awam	2109
6.	Institut Pengajian Tinggi Awam	31
7.	Maktab Turus Angkatan Tentera	20
8.	Maktab Pertahanan Angkatan Tentera	7
JUMLAH		9090

Jadual 51: Bilangan Peserta Yang Mengikuti Kursus Program Latihan Dalam Dan Di Institusi Latihan Awam Di Dalam Negara

Kursus/Latihan Luar Negara

TUDM juga telah menghantar seramai 322 anggota berkursus di luar negara pada tahun 2006. Bilangan peserta dan negara adalah seperti berikut:

Bil	Negara	Bil Peserta
1.	Amerika Syarikat	31
2.	Australia	35
3.	Brunei	60
4.	Bangladesh	7
5.	Filipina	4
6.	Perancis	1
7.	India	2
8.	Indonesia	66
9.	Jepun	2
10.	Kanada	8
11.	New Zealand	1
12.	Pakistan	4
13.	United Kingdom	96
14.	Thailand	4
15.	China	1
JUMLAH		322

Jadual 52: Bilangan Peserta Yang Mengikuti Kursus Di Luar Negara

PASUKAN SIMPANAN TUDM

Jabatanarah Pasukan Simpanan Tentera Udara (JPSTU) yang bertempat di Pangkalan Udara Kuala Lumpur adalah bertanggungjawab terhadap anggota-anggota Pasukan Simpanan Tentera Udara (PSTU), anggota-anggota Simpanan Sukarela Tentera Udara (PSSTU) serta Pasukan Kadet Bersatu Malaysia Udara (PKBM (U)).

Organisasi dan Perjawatan

Keanggotaan JPSTU terdiri daripada tumpangan dan pinjaman daripada perjawatan unit-unit tetap TUDM dan menggunakan perjawatan Flait 101. Sehingga kini masih tiada perjawatan tetap yang dikhaskan untuk JPSTU.

Peranan dan Tanggungjawab

JPSTU telah dipertanggungjawabkan untuk menangani perkara berkaitan pengurusan dan latihan bagi anggota PSTU dan PSSTU seperti berikut:

- a. **PSTU** - Anggota-anggota PSTU adalah terdiri daripada anggota Simpanan Sukarela



yang telah dikerah sepenuh masa untuk bertugas dengan TUDM. Kekuatan mereka adalah mengikut cawang dan ketukangan serta tempat mereka ditugaskan. Perjawatan untuk anggota-anggota ini adalah menggunakan perjawatan Flait 101. Namun demikian terdapat juga perjawatan anggota tetap diguna untuk menempatkan anggota-anggota ini. Selain daripada itu, masih terdapat juga anggota kerahan sepenuh masa yang telah dilulus menjadi anggota tetap TUDM masih mengguna perjawatan Flait 101.

b. PSSTU - Anggota-anggota ini adalah terdiri daripada anggota Pasukan Simpanan Sukarela. Mereka ini terdiri daripada:

- (1) Pegawai tauliah PALAPES yang melakukan latihan berterusan.
- (2) Kadet dan pegawai PALAPES IPTA.
- (3) Anggota PLAS daripada POLISAS (Politeknik Sultan Hj Ahmad Shah) di Kuantan.
- (4) Sukarela Pakar AIROD.

c. Pegawai Anugerah Kehormat - Pegawai yang dianugerahkan kehormat adalah seramai lapan (8) orang dimana lima (5) adalah Kol (K), dua (2) Lt Kol (K) dan satu (1) Mej (K). Pegawai-pegawai ini bukanlah anggota simpanan sukarela dan tidak mempunyai kuasa memerintah atau diperintah.

d. Kadet PKBM Sekolah -Terdapat 25 buah sekolah diseluruh Malaysia menyertai Pasukan Kadet Bersatu Malaysia Udara (PKBM (U)) yang telah diluluskan penubuhannya oleh Panglima Tentera Udara. Bagi menghadkan bujet dalam penyediaan kelengkapan pakaian untuk anggota kadet ini, setiap pangkalan hanya dihadkan kepada dua buah sekolah sahaja dan kekuatan kadet bagi setiap sekolah adalah 80 orang sahaja daripada tingkatan 2 hingga tingkatan 5. JPSTU mengendalikan latihan kem tahunan untuk semua sekolah ini, pihak pangkalan hanya membantu memberi latihan ketenteraan seperti mana yang terdapat dalam sukatan pelajaran yang disediakan. Kadet PKBM bukanlah anggota simpanan sukarela tetapi ini adalah sebahagian daripada kokurikulum sekolah. Namun demikian ianya turut mengambil sebahagian daripada tugas staf dan masa pangkalan kerana pangkalan terpaksa menyedia jurulatih untuk melatih kadet-kadet ini sekurang-kurangnya 2 kali seminggu.





DIARI 2006



(6 JANUARI 2006)

Penutup Kursus Maktab Pertahanan Angkatan Tentera (MPAT) Siri 25/05

Panglima Angkatan Tentera, Tan Sri Dato' Sri Mohd Anwar bin Mohd Nor mewakili YAB Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan menyempurnakan Penutup Kursus Maktab Pertahanan Angkatan Tentera (MPAT) Siri 25/05 bertempat di Dewan Trisakti MPAT, Jalan Tekpi Off Jalan Padang Tembak, Kuala Lumpur pada hari **Jumaat bersamaan 6hb Januari 2006**, jam 9.45 pagi. Turut hadir ialah Panglima-Panglima Perkhidmatan, Timbalan Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Wakil Polis DiRaja Malaysia, Komandan MPAT serta Dif-Dif Jemputan

(16 JANUARI 2006)

Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertahanan



Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menyempurnakan Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertahanan bertempat di Padang Kawad Kem Kementah, Kuala Lumpur pada hari **Isnin, 16 Januari 2006** jam 8.00 pagi. Turut hadir ialah Timbalan Menteri Pertahanan, Panglima-Panglima Perkhidmatan dan Timbalan Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan.

(25 JANUARI 2006)

Majlis Menyambut Kepulangan Tim Perubatan Malaysia ke Pakistan (MASMEDTIM)



Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menghadiri Majlis Menyambut Kepulangan Tim Perubatan Malaysia ke Pakistan (MASMEDTIM) bertempat di Dewan Serbaguna Kementah, Jalan Padang Tembak, Kuala Lumpur pada hari **Rabu bersamaan 25hb Januari 2006**, jam 4.30 petang. Pada majlis sebelumnya, YAB Timbalan Perdana Menteri telah menerima sumbangan pakaian dan ubatan berjumlah RM600,000 daripada pihak swasta dan NGO untuk mangsa gempa bumi Pakistan.

Turut hadir ialah Timbalan Menteri Pertahanan, Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Panglima Angkatan Tentera, Panglima-Panglima Perkhidmatan serta para pegawai kanan tentera dan awam.



(27 FEBRUARI 2006)**Kunjungan Hormat Commander US Pacific Command (CDRPACOM), Admiral William J Fallon**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menerima kunjungan hormat *Commander US Pacific Command* (CDRPACOM), Admiral William J Fallon sempena lawatan rasmi beliau ke Malaysia bertempat di Wisma Pertahanan Kuala Lumpur pada hari **Isnin, 27hb Februari 2006**.

(9 MAC 2006)**Sidang Media Sempena Mesyuarat Menteri-Menteri Pertahanan Asean Kuala Lumpur 2006**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia, YAB. Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menyempurnakan sidang media bersempena Mesyuarat Pertama Menteri-Menteri Pertahanan Asean 2006 (ADMM 2006).

(9 MAC 2006)**Kunjungan Hormat Menteri Pertahanan Vietnam, Jeneral Pham Van Tra**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menerima kunjungan hormat Menteri Pertahanan Vietnam, Jeneral Pham Van Tra bertempat di Pejabat Menteri Pertahanan, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur pada hari **Khamis, 9hb Mac 2006**.

(14 MAC 2006)**Pusat Penyelidikan & Latihan Simulator - G dan Pengumuman 4 Calon Angkasawan Negara ke Rusia**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah merasmikan Pusat Penyelidikan dan Latihan Simulator - G dan Pengumuman 4 Calon Angkasawan Negara ke Rusia bertempat di Pangkalan Udara TUDM, Subang, Selangor pada hari **Selasa bersamaan 14hb Mac 2006**, jam 3.00 petang. Turut hadir ialah Menteri Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI), Timbalan Menteri Pertahanan, Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Panglima Angkatan Tentera, Panglima-Panglima Perkhidmatan serta para pegawai kanan awam dan tentera serta dif-dif jemputan.



(20 MAC 2006)

Perasmian Kem Gemas



DYMM SPB Yang di-Pertuan Agong Tuanku Syed Sirajuddin Ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail telah berkenan mencemar duli ke Perasmian Kem Gemas bertempat di Kem Gemas, Gemas, Negeri Sembilan pada hari **Isnin bersamaan 20hb. Mac 2006**, jam 8.00 pagi.

Turut hadir ialah YAB Timbalan Perdana Menteri, YAB Menteri Besar Negeri Sembilan, Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Panglima Angkatan Tentera, dan Panglima-Panglima Perkhidmatan ATM. Kem Gemas tersebut telah dirasmikan dengan nama baru iaitu Kem Syed Sirajuddin.

(27 MAC 2006)

Kunjungan Hormat Menteri Pertahanan Finland ke atas Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menerima kunjungan hormat Menteri Pertahanan Finland, Dr Seppo Kaariainen bertempat di Pejabat Menteri Pertahanan, Kuala Lumpur pada hari Isnin, 27 Mac 2006.



(30 APRIL 2006)

Lawatan Rasmi Pemerintah Tentera Darat Diraja Brunei

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menerima kunjungan hormat daripada Pemerintah Tentera Darat Diraja Brunei, Kolonel Pengiran Hj Rosli bin Pengiran Hj Chu Chu di Pejabat Timbalan Perdana Menteri, Putrajaya pada **30 April 2006**.

(3 JUN 2006)

Istiadat Mengarak Panji-Panji Sempena Hari Keputeraan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong



DYMM SPB Yang di-Pertuan Agong Tuanku Syed Sirajuddin Ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail telah berkenan mencemar duli berangkat ke Istiadat Mengarak Panji-Panji Sempena Hari Keputeraan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong bertempat di Dataran Merdeka, Kuala Lumpur pada hari **Sabtu bersamaan 3 Jun 2006**.

Turut hadir dalam acara tersebut ialah YAB. Perdana Menteri, YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, Menteri-Menteri Kabinet, Pegawai-Pegawai Kanan ATM dan Awam serta Dif-dif Jemputan.



(5 JUN 2006)

Majlis Penyerahan Sumbangan Mangsa Gempa Bumi Jogjakarta Badan Amal dan Kebajikan Tenaga Isteri-Isteri Menteri (BAKTI)

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menerima sumbangan untuk mangsa gempa bumi Jogjakarta daripada pemangku Yang Di Pertua Badan Amal dan Kebajikan Tenaga Isteri-Isteri Menteri, YABhg. Datin Sri Rosmah bt Mansor bertempat di Cawangan Pergerakan Udara, Pangkalan TUDM Subang pada hari **Isnin bersamaan 5hb Jun 2006**.

(20 JUN 2006)

Kunjungan Hormat Panglima Tentera Darat Diraja Thailand



Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menerima kunjungan hormat daripada Panglima Tentera Darat Diraja Thailand, Jeneral Sonthi Boonyaratglin bertempat di Pejabat Menteri Pertahanan, Kuala Lumpur pada hari **Selasa 20hb Jun 2006**.

(10 JULAI 2006)

Perasmian Majlis (BALLOTING) Pemilihan Berkomputer Peserta PLKN Siri 4/2007

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak telah merasmikan Majlis (BALLOTING) Pemilihan Berkomputer Peserta PLKN Siri 4/2007 bertempat di Jabatan Latihan Khidmat Negara, Menara TH Selborn, Kuala Lumpur pada hari **Isnin bersamaan 10hb Julai 2006**.

Turut hadir ialah Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, YBhg. Dato' Haji Ahmad Latffi Hashim serta YBhg. Pengerusi Majlis Latihan Khidmat Negara.

(18 OGOS 2006)

Perasmian Penutup Nadwah Ilmiah Pegawai Kanan ATM dan Awam



Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, YBhg. Dato' Haji Ahmad Latffi Hashim menyampaikan sijil kepada salah seorang daripada peserta Nadwah Ilmiah Pegawai-Pegawai Kanan ATM dan Awam 2006, bertempat di Bukit Tinggi Resort, Bentong, Pahang pada hari **Jumaat 18 Ogos 2006**.



(26 OGOS 2006)**Majlis Penutup Ekspedisi Berkeno ATM Merentasi Laut China Selatan**

Timbalan Menteri Pertahanan Malaysia, YB Dato' Hj Zainal Abidin bin Hj Zin menerima sijil daripada wakil Malaysia Book Of Record sempena kejayaan Ekspedisi Berkeno Angkatan Tentera Malaysia (ATM) bertempat di Jeti Waterfront, Sarawak pada 26 Ogos 2006. Ekspedisi ini telah bermula pada 9 Ogos 2006 dan berakhir pada **26 Ogos 2006** di Jeti Waterfront Kuching, Sarawak.

(6 SEPTEMBER 2006)**Majlis Pembubaran dan Sambutan Tamat Misi Operasi Khas Timor Leste**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menyempurnakan Majlis Pembubaran dan Sambutan Tamat Misi Operasi Khas Timor Leste bertempat di Dermaga 6 dan 7, Pelabuhan Selatan, Pelabuhan Klang, Selangor pada hari **Rabu bersamaan 6hb September 2006**, jam 4.30 petang.

(15 SEPTEMBER 2006)**Majlis Pelancaran dan Penyerahan Biasiswa Khas DRB- HICOM - DEFTECH**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak menyempurnakan Majlis Pelancaran dan Penyerahan Biasiswa Khas DRB- HICOM - DEFTECH bertempat di Auditorium KEMANTAH pada 15hb September 2006

(NOVEMBER 2006)**Perasmian Program Latihan Khidmat Negara (PLKN) Siri 3/2006**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah merasmikan Program Latihan Khidmat Negara (PLKN) Siri 3/2006 bertempat di Kem Kota Kinabalu Di Bawah Bayu, Tuaran, Sabah. Turut hadir ialah YAB Ketua Menteri Sabah serta Pegawai-Pegawai Kanan Jabatan Latihan Khidmat Negara

(6 NOVEMBER 2006)**Kunjungan Hormat Duta Poland Ke atas Timbalan Menteri Pertahanan**

Timbalan Menteri Pertahanan, YB Dato' Haji Zainal Abidin bin Hj Zin telah menerima kunjungan Hormat Duta Poland, Mr Eungeniusz Sawicki bertempat di Pejabat Rasmi Timbalan Menteri Pertahanan, Kuala Lumpur pada hari **Isnin bersamaan 6 November 2006**



(2 DISEMBER 2006)

Istiadat Menjunjung Kasih Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong

DYMM SPB Yang di-Pertuan Agong, Tuanku Syed Sirajuddin Ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail bergambar kenangan bersama YAB. Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan Malaysia sempena Istiadat Perbarisan Menjunjung Kasih Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong bertempat di Padang Kawad Batalion Pertama Rejimen Askar Melayu DiRaja (1 RAMD), Kem Sungai Besi, Kuala Lumpur pada **2 Disember 2006 bersamaan hari Sabtu** jam 7.30 pagi.

Turut hadir ialah YB. Timbalan Menteri Pertahanan, YBhg. Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, YBhg. Panglima Angkatan Tentera dan Panglima-Panglima Perkhidmatan.





KEMENTERIAN PERTAHANAN MALAYSIA

WISMA PERTAHANAN
JALAN PADANG TENBAK
50634 KUALA LUMPUR

<http://www.mod.gov.my>