



KEMENTERIAN PERTAHANAN MALAYSIA

LAPORAN TAHUNAN

2007



# KANDUNGAN

## PERUTUSAN

- 4 YAB. Menteri Pertahanan Malaysia
- 6 YBhg. Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan
- 8 YBhg. Panglima Angkatan Tentera Malaysia

## MAKLUMAT KORPORAT

- 12 Carta Organisasi Kementerian Pertahanan Malaysia
- 14 Mengenali Kementerian Pertahanan Sepintas Lalu
- 14 Wawasan
- 14 Misi
- 15 Objektif
- 15 Fungsi & Tanggungjawab
- 16 Piagam Pelanggan

## PRESTASI KEMENTERIAN

- 17 Prestasi Bajet
- 27 Pembangunan Keupayaan ATM & Infrastruktur
- 31 Pengurusan Sumber Manusia
- 49 Pembangunan Teknologi Maklumat & Komunikasi
- 67 Pembangunan Industri Pertahanan
- 79 Audit Dalam Dan Sisatan Am
- 87 Aktiviti Antarabangsa
- 95 Kementerian Cawangan Sabah & Sarawak
- 103 Penerapan Kualiti
- 107 Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM
- 119 Institut Penyelidikan Sains & Teknologi Pertahanan (STRIDE)
- 125 Jabatan Latihan Khidmat Negara
- 129 Depot Simpanan Pertahanan
- 133 Perhubungan Awam

## PRESTASI ANGKATAN TENTERA MALAYSIA

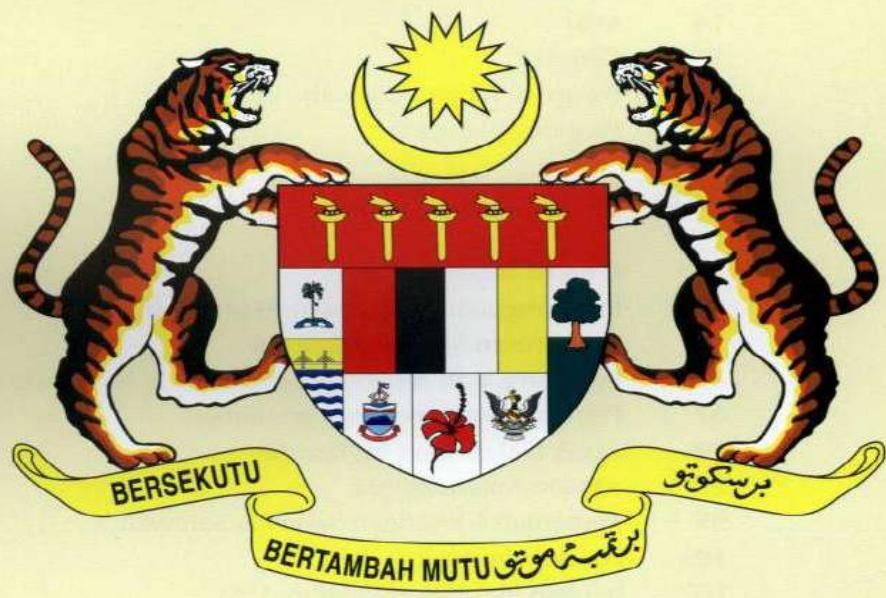
- 140 Carta Organisasi Angkatan Tentera Malaysia
- 141 Angkatan Tentera Malaysia

## SOSIAL DAN KEBAJIKAN

- 161 Bakat & Kakep

## DIARI 2007

- 171 Diari



# PERUTUSAN





منtri فرتهان مليسيا

Menteri Pertahanan Malaysia

# Perutusan

**Bismillahirrahmanirrahim,  
Assalamualaikum Warahmatullahhi  
Wabarakatuh dan salam sejahtera.**

Alhamdulillah, tahniah dan terima kasih diucapkan kepada seluruh warga Kementerian Pertahanan, sektor awam dan tentera yang telah berjaya melaksanakan agenda kementerian dengan begitu baik sepanjang tahun 2007.

Sesungguhnya kerajaan sentiasa komited untuk terus meningkatkan keupayaan institusi pertahanan negara yang meliputi peningkatan teknologi dan kualiti modal insan supaya kementerian terus berdaya saing dan dihormati. Pembaharuan aset Angkatan Tentera Malaysia (ATM) seperti pembelian kereta kebal PT-91M, pesawat tempur Sukhoi Su-30MKM dan kapal selam Scorpene turut menandakan kemajuan pertahanan negara seiring dengan perkembangan semasa.

Kerajaan melalui Kementerian Pertahanan juga sentiasa komited menjaga kebijakan warga ATM dengan mengumumkan beberapa inisiatif dan insentif baru termasuk meluluskan 645 jawatan flexi Mejar/Lefetenen Kolonel yang merupakan tambahan perjawatan terbanyak pernah diluluskan. Pembinaan perumahan-perumahan baru dan kem yang lebih moden pula bertujuan untuk memastikan pemodenan ATM seimbang dari segi pembangunan peralatan dan kebijakan anggotanya.

Tahun 2007 juga memperlihatkan kerajaan telah melaksanakan Sistem Penarafan Bintang (SSR) yang menyaksikan Kementerian Pertahanan diberi penarafan 3 bintang.

Pemberian penarafan ini adalah permulaan yang tidak mengecewakan dan perlu dilihat secara positif. Apatah lagi daripada 7 kriteria yang dinilai, kita telah mencapai tahap 5 bintang dalam Pengurusan Kewangan manakala untuk 4 kriteria lain kita telah diberi penarafan 4 bintang.

Saya yakin penarafan ini sedikit sebanyak telah membakar semangat kita untuk memperbaiki kedudukan pada tahun 2008 dan tahun-tahun seterusnya termasuklah untuk mencapai tahap sekurang-kurangnya 4 bintang untuk 2 kriteria yang lain iaitu Perkhidmatan Pelanggan serta Kepimpinan dan Pengurusan Organisasi.

Dengan adanya penerbitan buku Laporan Tahunan Kementerian Pertahanan ini, sedikit sebanyak ia dapat dijadikan rujukan dan panduan berguna untuk membantu kita meningkatkan lagi pencapaian tahunan secara keseluruhan. Segala kejayaan yang dipaparkan turut boleh dikongsi bersama.

Saya turut yakin dengan adanya warga kerja yang dedikasi, komited terhadap kerjaya, amanah terhadap tanggungjawab di samping memiliki sasaran kerja yang jelas, maka hasrat untuk melonjakkan status kementerian ini ke tahap yang lebih tinggi akan tercapai. Usaha gigih ini juga akan menjadikan ATM memiliki tahap kesiagaan yang tinggi, dihormati serta menjadikan keselamatan rakyat dan negara lebih terjamin.

Akhir sekali, terima kasih diucapkan kepada semua pihak yang telah bertungkus lumus untuk menjadikan Kementerian Pertahanan terus cemerlang. Tahniah juga diucapkan di atas kejayaan menerbitkan buku Laporan Tahunan Kementerian Pertahanan 2007 ini.

Sekian.



DATO' SRI MOHD NAJIB



Ketua Setiausaha



# Perutusan

**Bismillahhirrahmanirrahim,  
Assalamualaikum wb dan Salam Sejahtera.**

Segala puji-pujian bagi Allah serta selawat dan salam ke atas junjungan besar Nabi Muhammad s.a.w. Bersyukur saya ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan keizinanNya jua kita dapat terus menyumbang ke arah memartabatkan dan mencemarlangkan Kementerian Pertahanan sejarah dengan Dasar Pertahanan Negara. Untuk kesekian kalinya Laporan Tahunan Kementerian Pertahanan 2007 dapat direalisasikan penerbitannya. Laporan ini amat penting untuk dijadikan rujukan dan panduan dalam menilai pencapaian Kementerian sepanjang Tahun 2007 dan seterusnya membuat penambahbaikan ke atas perkara-perkara yang perlu supaya segala program yang dirancang dapat dilaksanakan dengan lebih efisyen dan teratur.

Bagi menjana dan merealisasikan objektif Dasar Pertahanan Negara, kerajaan telah meluluskan bajet yang besar kepada Kementerian Pertahanan. Dalam Tahun 2007 kerajaan telah mengagihkan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM9,390,094,300.00 (7.3%) dari jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Negara. Manakala sebanyak RM4,763,239,800 lagi untuk Belanja Pembangunan, menjadikan keseluruhan Bajet Kementerian Pertahanan 2007 yang diluluskan oleh kerajaan berjumlah RM 14,153,334,100 (OE dan DE).

Agihan peruntukan besar tersebut memperlihatkan komitmen tinggi kerajaan dalam memastikan Kementerian khususnya Angkatan Tentera Malaysia (ATM) sentiasa berada pada tahap kesiapsiagaan yang tinggi bagi melindungi keselamatan dan kedaulatan Negara. Cabaran ini menjadi semakin getir dalam era Dunia Tanpa Sempadan (Borderless World), lebih-lebih lagi dengan perkembangan teknologi internet dan ancaman peperangan siber. Oleh yang demikian, bukanlah sesuatu yang mustahil untuk Negara luar mengetahui lokasi dan kekuatan agensi pertahanan Negara. Senario ini merupakan satu cabaran yang besar kepada Kementerian. Usaha berterusan perlu dilakukan dengan melaksanakan program pemodenan dan meningkatkan keupayaan ATM melalui perolehan pelbagai aset dan peralatan canggih, terkini dan moden. Di samping itu pengupayaan modal insan

yang terlatih, berkemahiran dan cemerlang perlu terus dilakukan supaya keseimbangan dalam pembangunan pertahanan Negara dapat dicapai.

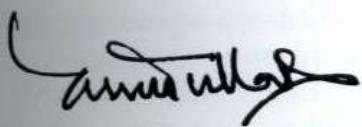
Sejajar dengan keperluan Dasar Pertahanan Negara, industri pertahanan tempatan harus diberi keutamaan dan dipertingkatkan. Penganjuran Pameran LIMA dan DSA pula merupakan di antara platform bagi syarikat-syarikat tempatan bekerjasama dengan syarikat asing dalam melakukan pemindahan teknologi berkaitan industri pertahanan. Perkara ini amat penting dalam tempoh jangka panjang kerana Kementerian tidak boleh terus bergantung kepada teknologi negara luar dimana kos perolehannya semakin meningkat.

Kementerian Pertahanan merupakan sebuah organisasi yang menggabungkan perkhidmatan awam dan tentera, namun semangat kerjasama dan muafakat yang sekian lama terjalin telah memudahkan pelaksanaan program-program yang dirancang. Pembangunan yang dilaksanakan di Kementerian bukan semata-mata bertumpu kepada peningkatan teknologi ketenteraan tetapi juga turut melibatkan peningkatan kualiti modal insan dikalangan kakitangan awam. Kakitangan awam perlu berintegriti, berilmu pengetahuan serta mesra pelanggan bagi mempastikan Kementerian terus berada dilandasan yang betul untuk mencapai sasaran ‘5 Star Rating’ dalam semua aspek pengurusan.

Sememangnya usaha berterusan sedang dilaksanakan oleh kementerian dengan membuat penambahbaikan dan kajian semula berkaitan organisasi dan aspek pengurusan. Antara usaha-usaha tersebut adalah Penstrukturkan Semula Perjawatan dan Organisasi Kementerian, memperkemaskan Pelan Perancangan Strategik, mengaktifkan Kumpulan Meningkat Mutu Kerja, memantapkan Manual Prosedur Kerja dan Fail Meja dan juga Persijilan MS ISO. Adalah diharapkan agar melalui penambahbaikan dan kajian semula ini, Kementerian dapat membina paradigma baru dalam memenuhi tuntutan semasa untuk memberikan perkhidmatan yang lebih berkualiti, cepat dan telus.

Akhir kata, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua warga Kementerian, awam dan tentera yang telah memberi komitmen yang tinggi dalam memastikan Kementerian Pertahanan terus cemerlang dan relevan sepanjang masa.

Sekian, Wassalam



DATO' ABU BAKAR BIN HAJI ABDULLAH



Panglima Angkatan Tentera

# Perutusan

**Assalamualaikum Warahmatullahhi  
Wabarakatuh dan salam sejahtera.**

Saya bersyukur dan berbesar hati kerana tahun 2007 telah menyaksikan beberapa perkembangan yang signifikan ke arah pemodenan dan kemajuan ATM. Antaranya adalah kelahiran evolusi Dimensi Keempat ATM (4D MAF) yang disasarkan untuk memperkasakan lagi keupayaan ATM bagi memenuhi aspirasi Wawasan 2020 dari perspektif pertahanan. Evolusi ini yang mana menekankan keupayaan yang harus dimiliki untuk melaksanakan misi dalam pelbagai dimensi adalah sejajar dengan Dasar Pertahanan Negara serta merupakan transformasi keupayaan yang bercirikan kebersamaan, versatil dan cegah rintang.

Di samping itu, saya penuh yakin bahawa dengan sokongan padu daripada Tentera Darat, Tentera Laut dan Tentera Udara, maka ATM dalam 2008 akan dapat diperkasa lagi keupayaannya melalui pembangunan sumber manusia, aset-aset dan teknologi serta infrastruktur secara sistematik. Amalan-amalan pengurusan dan kepimpinan terbaik (management best practices) yang diguna pakai dan relevan dalam ketiga-tiga cabang Perkhidmatan juga harus dikongsi bersama dan dijadikan penanda aras untuk merealisasikan objektif-objektif yang dihasratkan khususnya kesempurnaan hala tuju 4D MAF.

Saya turut berpuas hati kerana projek balanced scorecard telah dilancarkan ke arah mempertingkatkan jentera pengurusan ATM. Saya optimistik bahawa projek ini bukan sahaja akan dapat mengukur prestasi pencapaian output Markas ATM, bahkan akan dapat menentukan setiap bahagian dan cawangan di Markas ini akan lebih fokus terhadap wawasan, misi dan objektif ATM selaras dengan seruan kerajaan supaya agensi-agensi kerajaan mewujudkan petunjuk-petunjuk prestasi utama (key performance indicators).

Suka saya tegaskan di sini bahawa sebagai sebuah markas pemerintahan tertinggi, Markas ATM seharusnya dibangunkan sebagai sebuah organisasi yang memimpin (leading

organisation) dengan mengambil kira keadaan revolusi hal-ehwal ketenteraan dan revolusi hal-ehwal pengurusan yang sentiasa berubah. Keperluan ini menjadi lebih ketara apabila konsep peperangan dan operasi masa depan (future war and operational concepts) menekankan perlunya wujud kepimpinan dan pemerintahan yang berlandaskan kepada konsep bersama (joint). Dalam konteks ini, Markas ini telah mengorak langkah dengan menetapkan 4 matlamat umum dalam peta strateginya iaitu keupayaan angkatan, agensi pemimpin, hubungan tentera - awam dan rakan global. Saya berpendapat bahawa usaha ini akan hanya dapat dicapai sekiranya KEMENTAH dan ATM khasnya berusaha ke arah meningkatkan tahap kualiti perkhidmatan yang akan memuaskan hati stakeholders dan pelanggan secara konsisten.

Di samping itu, saya turut bersyukur dan berasa terharu kerana ATM telah dipilih sebagai 'most trusted institution' oleh Asia Barometer Survey tempohari. Ini bukan sahaja merupakan pengiktirafan kepada KEMENTAH dan ATM, bahkan turut menonjolkan hasil kerjasama, sokongan dan kepercayaan agensi-agensi kerajaan yang lain serta rakyat Malaysia terhadap ATM. ATM sentiasa menghargai pengiktirafan tersebut memberi jaminan tidak akan mempersiakan kepercayaan yang diberikan oleh negara dan rakyat. Menyedari hakikat itu, hubungan erat dan kerjasama padu antara ATM dengan semua agensi kerajaan mahupun swasta hendaklah kita pertingkatkan lagi demi kebaikan negara dan rakyat.

Sesungguhnya adalah menjadi harapan saya agar segala perkembangan positif dan kejayaan ATM sepanjang tahun 2007 akan terus bertindak sebagai pemangkin ke arah memacu masa hadapan ATM yang lebih cemerlang. Saya percaya bahawa berkat hubungan mesra dan kerjasama erat antara warga ATM dan awam KEMENTAH, segala aspirasi perkhidmatan yang kita junjung akan dapat direalisasikan dengan mudah dan berhemah. Sehubungan itu, adalah penting bagi kita untuk sentiasa meletakkan kepentingan organisasi di tempat teratas di samping meningkatkan tahap kualiti dan integriti dalam segala aspek pelaksanaan tugas dan tanggungjawab masing-masing. Semoga gandingan mantap tentera - awam yang sedia wujud akan terus teguh lagi subur demi melonjakkan KEMENTAH dan ATM ke arah menjadi organisasi kelas pertama yang diiktiraf sebagai profesional, dinamik, kredibel, relevan dan kompetitif.

Sekian, wabillahitaufik walhidayah wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.



TAN SRI ABDUL AZIZ HJ ZAINAL

Jen

Panglima Angkatan Tentera

## KEMENTERIAN PERTAHANAN MALAYSIA

Kementerian Pertahanan telah ditubuhkan pada 31 Ogos 1957 dan memulakan operasi rasminya di sebuah bangunan yang terletak di Brockman Road (sekarang Jalan Dato' Onn), Kuala Lumpur. Bangunan ini turut menempatkan pejabat Menteri Pertahanan yang pertama iaitu Allahyarham Tun Haji Abdul Razak bin Datuk Hussien yang berkhidmat dari 31 Ogos 1957 hingga 22 September 1970.

Bangunan Kementerian Pertahanan yang pertama telah dibina oleh Kerajaan Persekutuan dengan kos bermilai RM122,000.00 dan telah dirasmikan oleh Tun Haji Abdul Razak bin Datuk Hussein pada 18 Mac 1960. Bangunan yang dibina di Jalan Padang Tembak ini juga menempatkan pejabat Panglima-panglima dan Pegawai Tinggi Angkatan Tentera Malaysia dari ketiga-tiga perkhidmatan.

Akibat kesedaran yang semakin meningkat dalam kalangan pemimpin betapa peri pentingnya pembesaran keanggotaan angkatan tentera, sebuah kompleks yang mengandungi 6 blok setinggi 4 tingkat telah dibina di hadapan Pejabat Bahagian Perkhidmatan Anggota bagi menampung jumlah keanggotaan yang semakin bertambah. Bangunan bermilai RM 2 juta ini telah dirasmikan oleh Tunku Abdul Rahman Putra pada 6 April 1967.

Selepas pengunduran tentera British, Kerajaan Malaysia mengambil langkah drastik untuk meningkatkan tahap keselamatan negara dari sebarang ancaman. Tugas ini dipertanggung-jawabkan kepada Kementerian Pertahanan selain mempertingkatkan kecekapan dalam pengurusan keperluan angkatan tentera dari masa ke semasa.

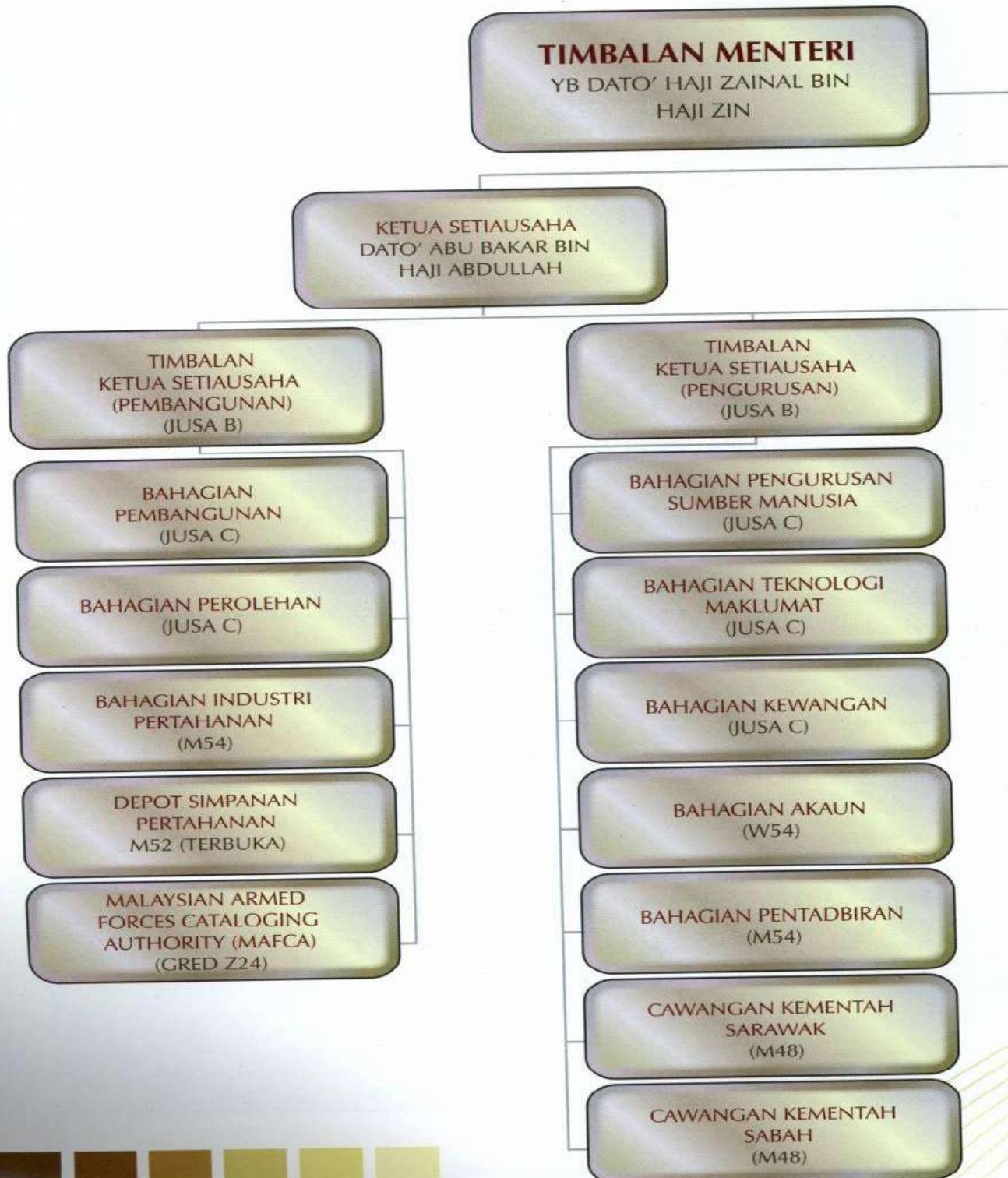
Bagi menampung kesemua agensi di bawah satu bumbung, kerajaan telah membuat keputusan membina satu bangunan baru untuk Kementerian Pertahanan. Sebagai simboliknya, batu asas bangunan tersebut telah diletakkan oleh Timbalan Menteri Pertahanan, Dato' Abang Abu Bakar bin Datu Bandar Abang Haji Mustapha pada 10 Mac 1982. Bangunan baru yang terletak di Jalan Padang Tembak, Kuala Lumpur ini telah dibina dengan nilai RM144 juta dan telah disiapkan pada pertengahan tahun 1985. Bangunan setinggi 20 tingkat ini dikenali sebagai "WISMA PERTAHANAN" yang turut menyediakan ruang-ruang pejabat dan bilik-bilik mesyuarat. Kawasan sekeliling "WISMA PERTAHANAN" yang dikenali sebagai Kompleks Wisma Pertahanan turut menyediakan beberapa kemudahan seperti bangunan tempat letak kereta bertingkat, auditorium, surau, Medan Pertahanan (Padang Kawad), balai pengawal, menara, bilik komputer, 'helipad', kafetaria dan lain-lain.

Kementerian Pertahanan diterajui oleh Menteri Pertahanan dan dibantu oleh seorang Timbalan Menteri. Organisasi Kementerian Pertahanan pula mengandungi dua perkhidmatan utama iaitu Perkhidmatan Awam yang diketuai oleh Ketua Setiausaha manakala Angkatan Tentera Malaysia (ATM) diketuai oleh Panglima Angkatan Tentera.

# MAKLUMAT KORPORAT



# CARTA ORGANISASI





# KEMENTERIAN PERTAHANAN

**M E N T E R I**

YAB DATO' SRI MOHD NAJIB BIN  
TUN HAJI ABDUL RAZAK

PANGLIMA ANGKATAN TENERA  
JEN TAN SRI ABDUL AZIZ  
BIN HAJI ZAINAL

PANGLIMA  
TENTERA DARAT

PANGLIMA  
TENTERA LAUT

PANGLIMA  
TENTERA UDARA

PANGLIMA  
ANGKATAN BERSAMA

KETUA PENGARAH  
PERISIKAN PERTAHANAN  
(BSPP)

KETUA STAF  
MARKAS ATM

INST. PENYELIDIKAN  
SAINS & TEKNOLOGI  
PERTAHANAN  
(STRIDE)  
(JUSA C)

JABATAN HAL EHWAH  
VETERAN ATM (JHEV)  
(JUSA C)

JABATAN LATIHAN  
KHIDMAT NEGARA  
(JUSA C)

JABATAN KETUA HAKIM  
PEGUAM  
(L54)

BAHAGIAN UNDANG-  
UNDANG  
(L54)

BAHAGIAN DASAR  
(KUP JUSA C)

BAHAGIAN AUDIT DALAM  
DAN SIASATAN AM  
(M54)

CAWANGAN  
PERHUBUNGAN  
AWAM  
(48 TERBUKA)

SEKRETARIAT  
MAJLIS ANGKATAN TENTERA  
(M52)





# MAKLUMAT KORPORAT

## MENGENALI KEMENTERIAN PERTAHANAN SEPINTAS LALU...

Kementerian Pertahanan dipimpin oleh Menteri Pertahanan dengan dibantu oleh seorang Timbalan Menteri. Organisasi Kementerian Pertahanan mengandungi dua perkhidmatan utama iaitu Perkhidmatan Awam dan Angkatan Tentera Malaysia (ATM). Kementerian bertanggungjawab terhadap pelaksanaan Dasar Pertahanan Negara dan segala pengurusan hal ehwal pertahanan serta sumber-sumber yang disediakan kepada Angkatan Tentera (AT) untuk mempertahankan negara.

## WAWASAN

Menjadikan ATM sebagai angkatan pertahanan yang utuh dan berwibawa.

## MISI

Memelihara kedaulatan, keutuhan, kepentingan dan hak strategik negara dengan memastikan kecekapan dan kesiapsiagaan pertahanan pada setiap masa ke arah mewujudkan rantau yang aman dan makmur.

# MAKLUMAT KORPORAT

## OBJEKTIF

Membentuk K-Force yang kompeten dengan keupayaan mengurus dan mengendali teknologi pertahanan yang canggih.

Menjadikan organisasi ATM sebagai satu markas pertahanan yang efisyen dalam melaksanakan tugas-tugas kombat.

Mempertingkatkan sokongan teknologi pertahanan melalui R&D dan pembangunan industri.

Memperkuatkan hubungan pertahanan serantau.

## FUNGSI & TANGGUNGJAWAB

Mengurus pertahanan negara

Melaksanakan dasar pertahanan negara serta dasar-dasar kerajaan yang lain

Menyediakan khidmat pengurusan dan pentadbiran Angkatan Tentera Malaysia

Mengurus sumber-sumber yang diperuntukan bagi pertahanan negara.



# MAKLUMAT KORPORAT

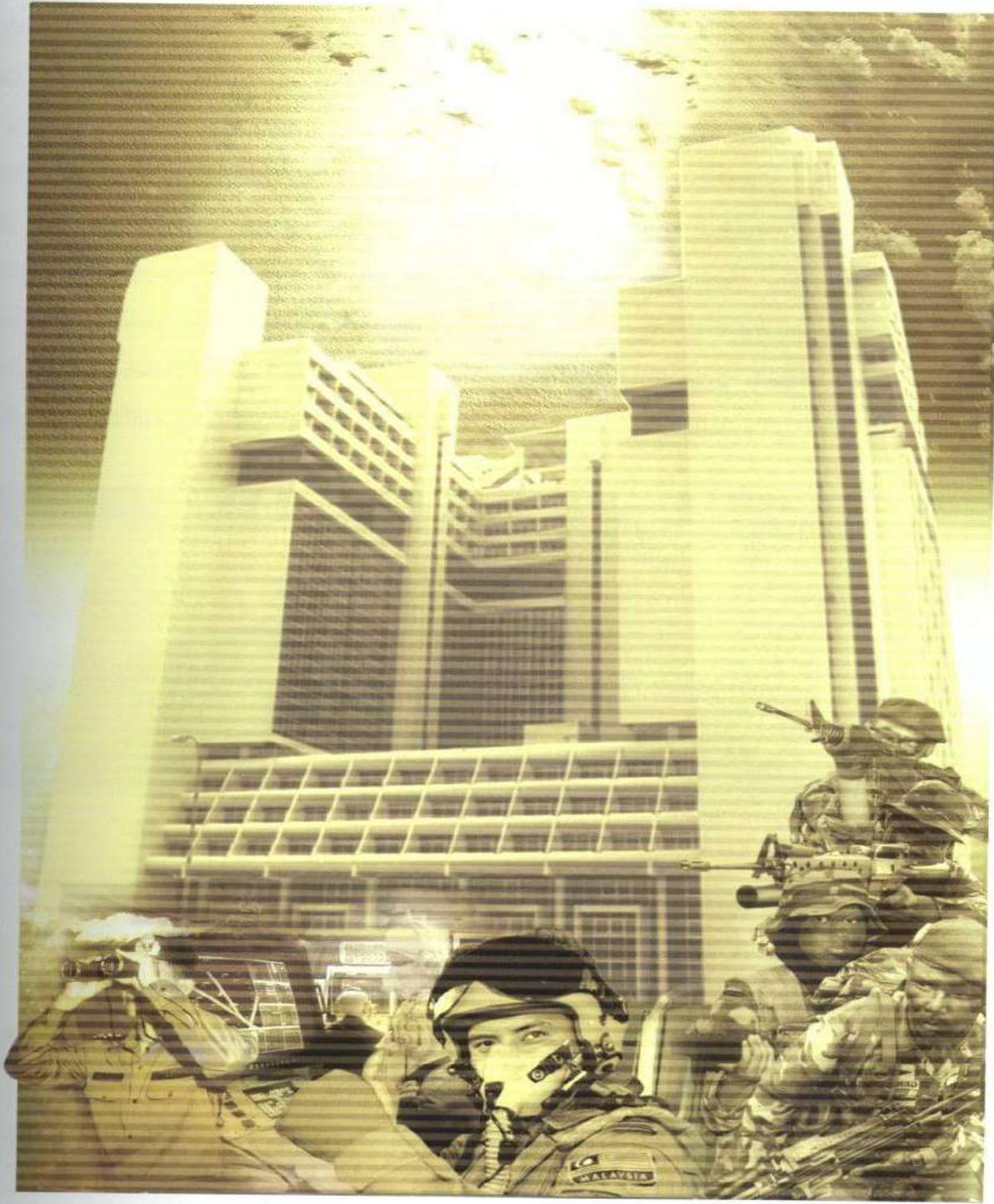
## PIAGAM PELANGGAN

Mengurus pertahanan negara dengan cekap dan berkesan supaya kepentingan strategik, kedaulatan dan keutuhan negara sentiasa terjamin.

Melayani dengan penuh iltizam, segala keperluan Angkatan Tentera Malaysia dari segi pengurusan sistem persenjataan, sumber dan material, supaya ianya menjadi satu angkatan yang berkeupayaan tinggi, moden dan berwibawa.

Mempastikan layanan yang sempurna dan mesra diberi kepada semua pelanggan Kementerian Pertahanan.

# PRESTASI BAJET

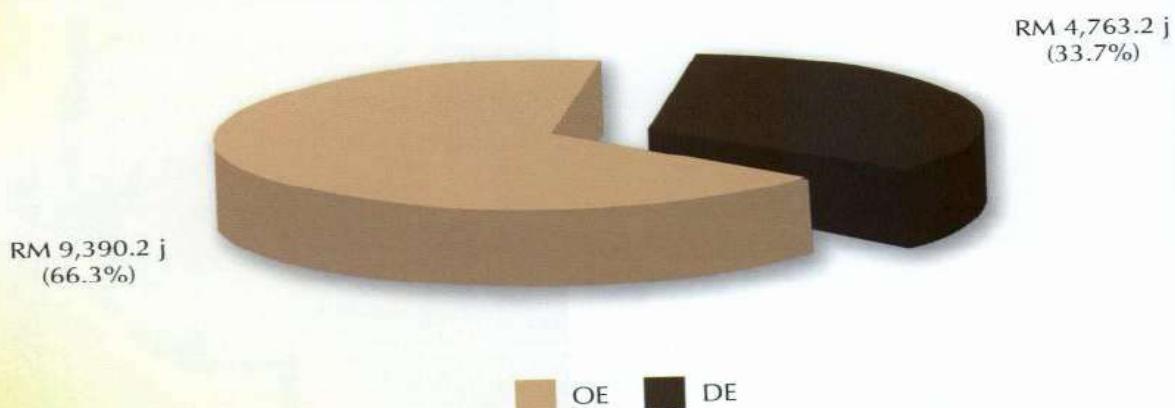




## PRESTASI BAJET

Bagi tahun 2007, Kementerian Pertahanan telah diperuntukkan Belanja Mengurus (OE) dan Belanja Pembangunan (DE) sebanyak RM13,392,862,100. Pada asalnya agihan peruntukan Belanja Mengurus (OE) adalah sebanyak RM8,629,622,300. Walau bagaimanapun Kementerian Pertahanan telah diluluskan peruntukan tambahan sebanyak RM760,472,000.00 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Kementerian Pertahanan sebanyak

RM9,390,094,300 atau 7.3% daripada jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus Negara. Manakala Belanja Pembangunan adalah sebanyak RM4,763,239,800. Ini bermakna jumlah peruntukan yang diluluskan kepada Kementerian Pertahanan bagi tahun 2007 adalah sebanyak RM14,153,334,100 (OE dan DE). Pecahan peruntukan Kementerian Pertahanan bagi tahun 2007 mengikut Peruntukan Belanja Mengurus dan Belanja Pembangunan termasuk peruntukan tambahan adalah seperti **Carta 1**.



**Carta 1 :** Pecahan Peruntukan Bajet Kementerian Pertahanan Bagi Tahun 2007

## ANGGARAN BELANJA MENGURUS

Peruntukan kemaskini Belanja Mengurus Tahun 2007 Kementerian Pertahanan adalah sebanyak RM9,390,094,300. Jumlah ini telah meningkat sebanyak RM1,601,348,867 berbanding dengan tahun 2006 yang mana jumlah peruntukan keseluruhan sebanyak RM7,788,745,433. Peratusan peningkatan peruntukan Belanja Mengurus berbanding tahun sebelumnya adalah sebanyak 20.6%. Daripada jumlah peruntukan Belanja Mengurus yang diberi, sebanyak RM3,278,658,310 atau 34.9%

adalah merupakan peruntukan bagi Emolumen manakala sebanyak RM6,111,435,990.00 atau 65.1% adalah untuk peruntukan Bukan Emolumen.

### **Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Jenis Perbelanjaan**

Perbandingan agihan peruntukan bagi tahun 2006 dan 2007 seperti di **Jadual 1**.

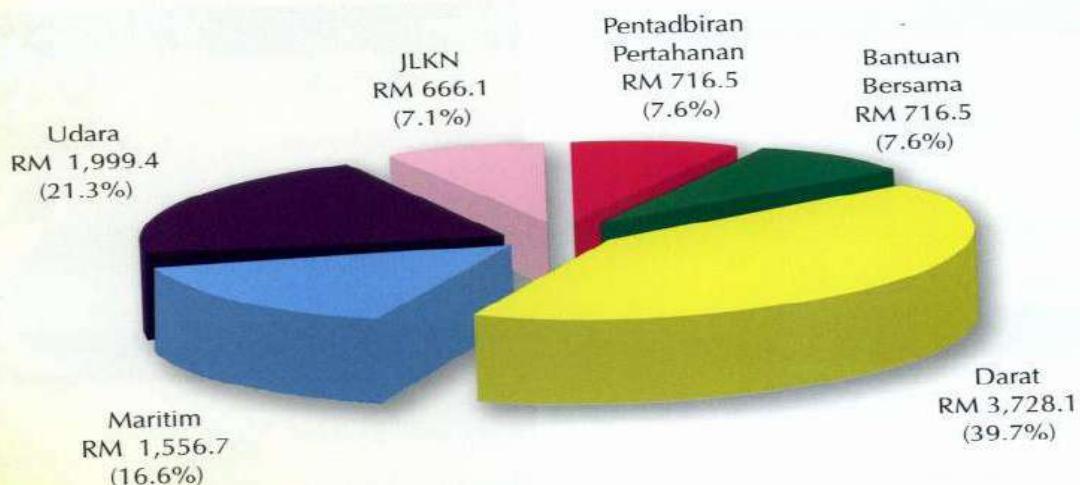
TAHUN/JENIS PERBELANJAAN	TAHUN 2006 (RM)	TAHUN 2007(RM)
Emolumen	2,510,556,900	3,278,658,310
Perkhidmatan & Bekalan	4,778,297,144	5,310,680,882
Aset	451,728,256	738,073,818
Pemberian & Kenaan Bayaran Tetap	47,963,133	62,481,290
Perbelanjaan lain	200,000	200,000
<b>JUMLAH</b>	<b>7,788,745,433</b>	<b>9,390,094,300</b>

**Jadual 1 :** Perbandingan Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Jenis Perbelanjaan Tahun 2006 dan 2007

### **Agihan Peruntukan Belanja Mengurus Mengikut Program**

Peruntukan Belanja Mengurus tahun 2007 yang kemaskini adalah sebanyak RM9,390,094,300 telah diagihkan kepada enam (6) Program iaitu Program Pentadbiran Pertahanan, Program Bantuan Bersama, Program Pertahanan Darat, Program Pertahanan Maritim, Program Pertahanan Ruang Udara dan Program Jabatan Latihan Khidmat Negara. **Carta 2** menunjukkan agihan peruntukan Belanja Mengurus mengikut program.

i. Program Pentadbiran Pertahanan	-	RM 716,515,500
ii. Program Bantuan Bersama	-	RM 723,368,800
iii. Program Pertahanan Darat	-	RM3,728,085,000
iv. Program Pertahanan Maritim	-	RM1,556,671,600
v. Program Pertahanan Ruang Udara	-	RM1,999,373,400
vi. Program Jabatan Latihan Khidmat Negara	-	RM 666,080,000



**Carta 2 : Agihan Peruntukan Belanja Mengurus 2007 Mengikut Program**

### Prestasi Belanja Mengurus

Sehingga 31 Disember 2007 (berakhir Akaun Kena Bayar), Kementerian Pertahanan telah membuat perbelanjaan sebanyak RM9,547,241,544.15 atau 101.7% daripada peruntukan yang disediakan.

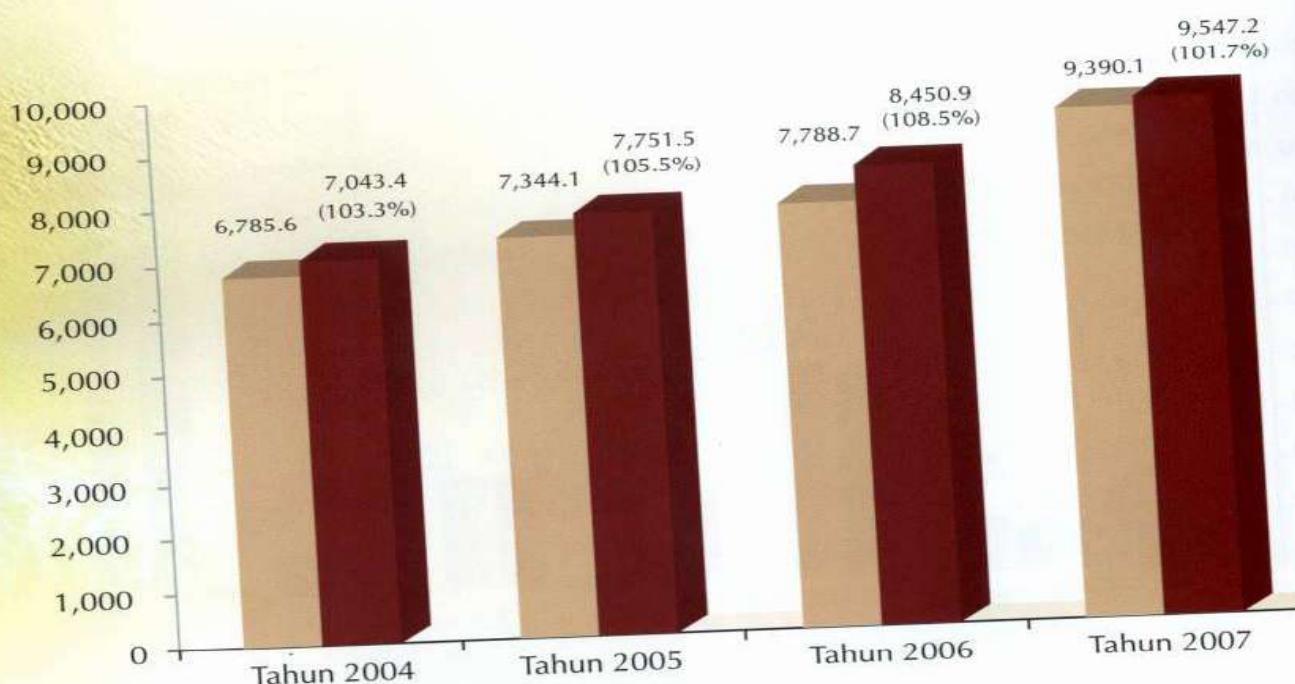
Prestasi perbelanjaan mengikut program adalah seperti di **Carta 3**.



**Carta 3 : Peruntukan Dan Perbelanjaan Sehingga 31 Disember 2007 Mengikut Program**

### Perbandingan Belanja Mengurus Tahun 2004 Hingga 2007

Perbelanjaan Belanja Mengurus bagi tahun 2007 adalah sebanyak RM9,547,241,544.15 (101.7%) daripada peruntukan yang diterima sebanyak RM9,390,094,300. Perbandingan bagi tempoh empat (4) tahun iaitu dari tahun 2004 hingga 2007 adalah seperti di **Carta 4**.

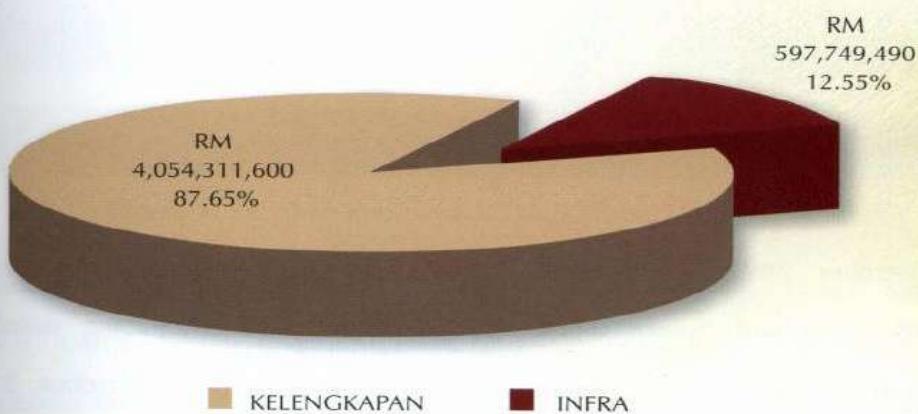


**Carta 4 : Perbandingan Prestasi Belanja Mengurus dari tahun 2004 hingga 2007**

## BELANJA PEMBANGUNAN (DE)

Peruntukan Pembangunan Kementerian pertahanan bagi tahun 2007 adalah sebanyak RM 4,763,239,800.00.

Sepanjang tahun 2007, Kementerian telah melaksanakan pindah peruntukan sebanyak sekali yang berjumlah RM 366,000,000.00. Dari segi prestasi perbelanjaan Kementerian telah berjaya membelanjakan sehingga ke peringkat 85.52%. Agihan Peruntukan Pembangunan bagi Infra dan Kelengkapan tahun 2007 seperti **Carta 5**.



**Carta 5 :** Prestasi Perbelanjaan Pembangunan (DE) Infra dan Kelengkapan Tahun 2007

## PRESTASI BELANJA PEMBANGUNAN (DE) (INFRA DAN KELENGKAPAN)

Jumlah asal peruntukan Pembangunan (DE) bagi tahun 2007 ialah sebanyak RM 4,763,239,800.00. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM 597,749,490.00 telah dibelanjakan untuk Infra, manakala RM 4,054,311,600.00 dibelanjakan untuk kelengkapan. Jumlah Perbelanjaan Pembangunan (DE) keseluruhan untuk Infra dan kelengkapan Kementerian Pertahanan ialah sebanyak RM 3,965,084,225.20 (85.52%).

Bagi projek Perumahan, peruntukan yang di terima daripada Jabatan perdana Menteri (JPM) ialah sebanyak RM 243,670,100.00. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM 242,914,741.16 atau 99.69% telah dibelanjakan sepanjang tahun 2007. Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Kementerian mengikut perkhidmatan untuk tahun 2007 seperti di **Jadual 2**.

PROJEK	JUMLAH PERUNTUKAN ASAL (RM)	JUMLAH PERBELANJAAN (RM)				%
		INFRA	KELENGKAPAN	JUMLAH		
DARAT	977,638,100.00	65,988,665.04	504,691,302.51	504,691,302.51	58.37	
LAUT	1,463,718,100.00	140,245,670.59	1,490,240,295.48	1,490,240,295.48	111.39	
UDARA	1,784,474,600.00	52,307,083.68	1,689,384,856.32	1,689,384,856.32	97.6	
AWAM /3 KHIDMAT	399,100,000.00	115,420,190.01	3,640,979.00	3,640,979.00	29.83	
JUMLAH	4,624,930,800.00	373,961,609.32	3,687,957,433.31	3,687,957,433.31	87.83	
*PERUMAHAN	260,670,100.00	242,914,741.16	-	-	93.19	

**Jadual 2 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan (DE) Infra Dan Kelengkapan Mengikut Perkhidmatan**

Sehingga 31 Disember 2007, Kementerian Pertahanan telah membuat perbelanjaan pembangunan sebanyak RM 7,494,497,686.20 atau 51.53% dari peruntukan yang disediakan.

Dari segi prestasi fizikal projek sebanyak 101 projek telah dirancang untuk dilaksanakan. Daripada jumlah tersebut 29 projek telah berjaya disiapkan.

UNIT PROJEK	SASARAN					PENCAPAIAN				
	SIAP	PRA	30%	80%	JUM	SIAP	PRA	30%	80%	JUM
DARAT	6	8	5	1	20	6	8	5	1	20
LAUT	1	1	3	-	5	1	1	3	-	5
UDARA	3	3	4	4	14	3	3	3	4	13
AWAM /3 KHIDMAT	-	28	8	-	36	-	27	9	-	36
PERUMAHAN*	5	-	2	10	17	5	-	2	10	17

**Jadual 3 : Prestasi Fizikal Projek Infra Tahun 2007**

## PRESTASI PENGURUSAN AKAUN

### PRESTASI BAYARAN

Pada tahun 2007 Kementerian telah memproses bayaran berjumlah RM11,950,201,872.31. Pecahan pembayaran adalah seperti di **Jadual 1**.

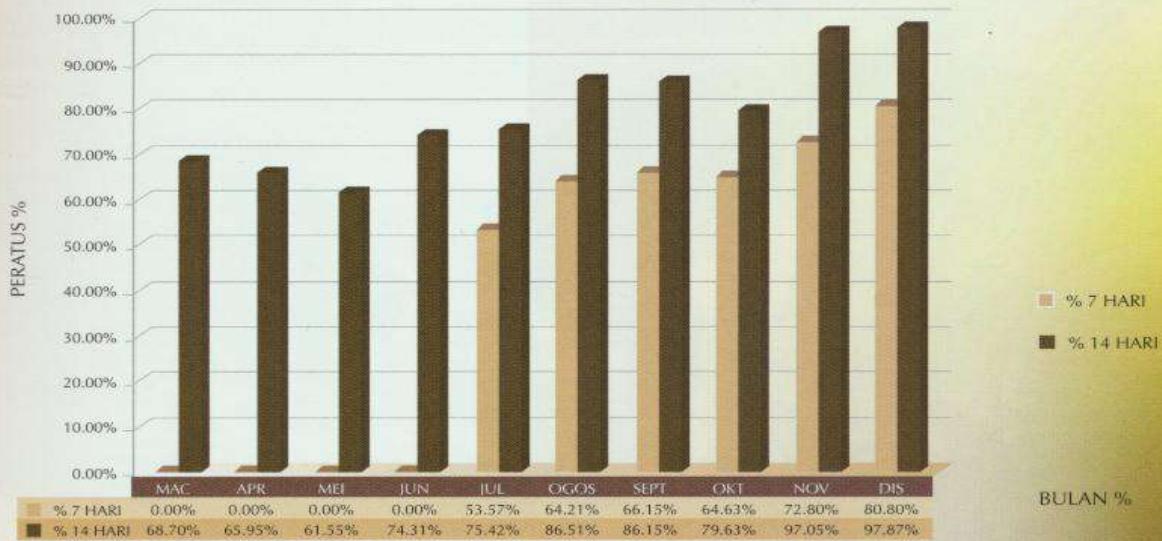
CARA BAYARAN	TAHUN 2006		TAHUN 2007	
	BIL	AMAUN (RM)	BIL	AMAUN (RM)
CEK	35,556	902,495,937.10	12,599	719,549,648.04
EFT	183,490	4,212,322,775.69	216,196	5,121,567,109.12
Letter of Credit/ Bank Draf	1,971	7,931,687,928.26	2,120	6,109,085,115.15
JUMLAH	221,017	13,046,506,641.95	230,915	11,950,201,872.31

**Jadual 1:** Pecahan Pembayaran Bagi Tahun 2006 – 2007

Bil diproses meningkat 4.80% tetapi jumlah bayaran menurun 8.40% berbanding tahun 2006. Bayaran melalui Elektronik Fund Transfer (EFT) meningkat 17.80% dan mencapai 93.63% cara bayaran iaitu selaras dengan dasar kerajaan meningkatkan pembayaran secara EFT.

Y. Bhg. Tan Sri Ketua Setiausaha Negara dalam bulan Mac 2007 telah meminta semua Kementerian membuat pembayaran bil dan tuntutan dalam tempoh 14 hari dari tarikh terima bil. Bahagian Akaun dipertanggungjawab untuk memantau prestasi pembayaran bil bagi PTJ-PTJ. Prestasi pembayaran bil (55 PTJ Lembah Klang) bagi tahun 2007 adalah seperti **Carta 1**:

**Carta 1:** Prestasi Pembayaran Bil Dalam Tempoh 14 hari



Prestasi Kementerian telah meningkat ke peratusan tertinggi dalam bulan Disember iaitu 97.87% di mana 80.80% dapat diselesaikan dalam tempoh 7 hari.

Bagi memastikan segala pembayaran diurus dengan teratur dan mematuhi peraturan kewangan yang berkuat kuasa, Kementerian telah melaksanakan lawatan naziran eSPKB ke 48 PTJ di Lembah Klang dan 7 PTJ di luar Lembah Klang. Naziran PTJ luar Lembah Klang tidak dilaksana sepenuhnya kerana telah dibantu pelaksanaanya oleh Jabatan Akauntan Negara.

#### **PRESTASI KUTIPAN HASIL**

Kutipan Hasil Kementerian adalah sebanyak RM 56,831,140 meningkat 10.83% dari tahun 2006. Sebanyak 98.21% atau RM 33,711,022 tunggakan tahun 2006 berjaya dikutip atau diselaraskan dan baki tunggakan 2007 berjaya dikurangkan sebanyak 30.36% kepada



RM 23,903,948. Pecahan kutipan hasil bagi Kementerian Pertahanan bagi tahun 2006 dan 2007 dapat dilihat seperti di **Carta 2**:

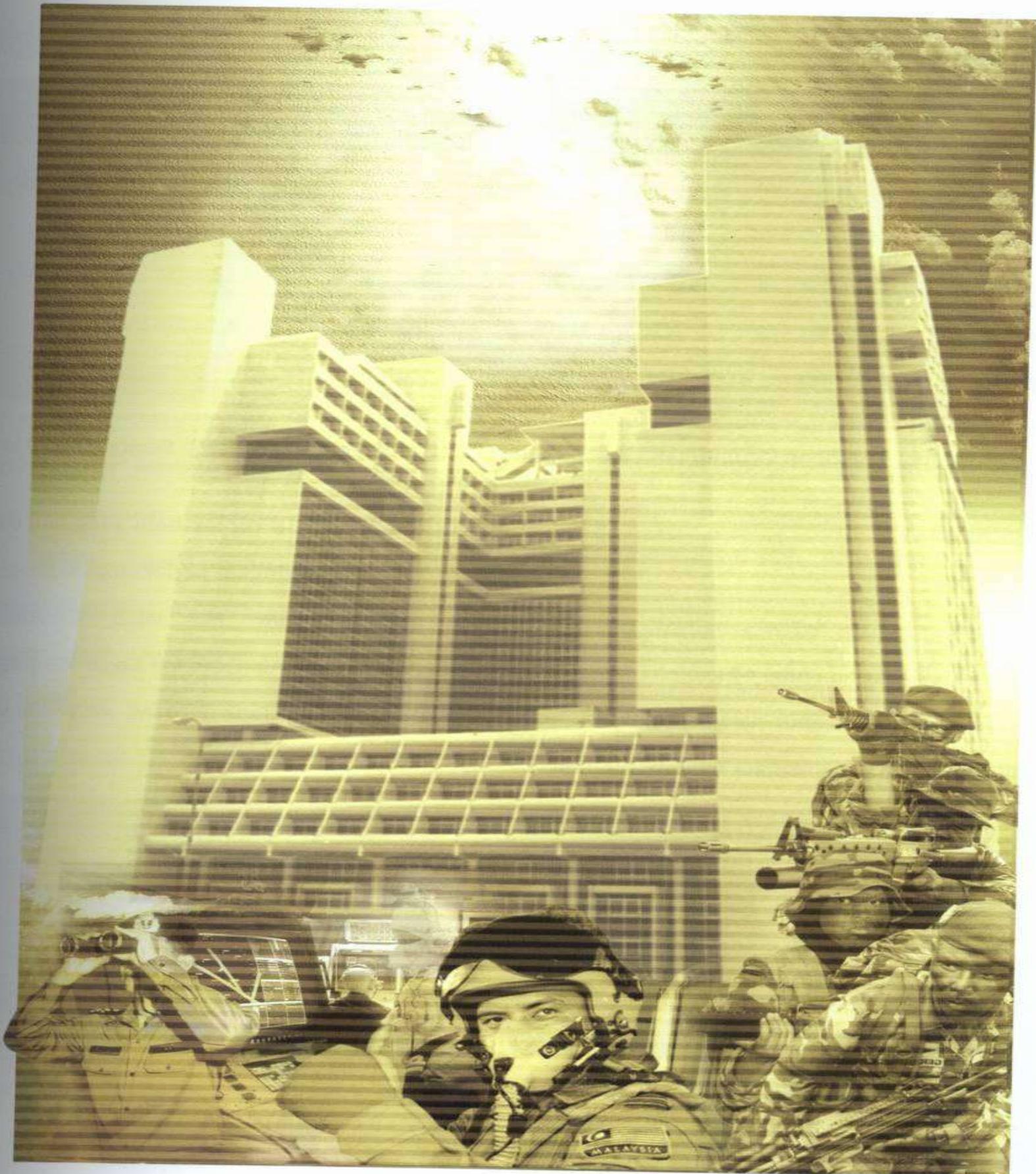
Bagi memastikan prosedur kutipan dilaksanakan dengan baik, Kementerian juga telah melakukan audit tunai ke atas 16 Pusat Pemungut tiap-tiap bulan dan melaksanakan 9 lawatan naziran sepanjang tahun 2007.

#### **PRESTASI PENYEDIAAN AKAUN AWAM**

Kementerian juga telah berjaya menyediakan dan menyerahkan Penyata Akaun Awam Kementerian bagi tahun 2007 kepada wakil Ketua Audit Negara di Kementerian pada 26 Februari 2008 iaitu selaras dengan arahan Jabatan Akauntan Negara Malaysia. Kementerian juga telah menyediakan dan menyerahkan semua penyata sokongan Akaun Awam Persekutuan kepada Jabatan Akauntan Negara pada 25 Februari 2008.

OBJEK HASIL	PERIHIL
■ 71000	Lesen, Bayaran Pendaftaran Perkhidmatan Dan Bayaran Perkhidmatan
■ 72000	Perolehan dari Jumlah Barang-Barang
■ 73000	Sewaan
■ 74000	Faedah Dan Perolehan Dari Pelaburan
■ 75000	Denda Dan Hukuman
■ 76000	Pulangan Balik Perbelanjaan
■ 81000	Terimaan daripada Agensi-Agenzi Kerajaan
■ 82000	Terimaan daripada Agenzi-Agenzi Kerajaan
■ 92000	

# PEMBANGUNAN KEUPAYAAN ATM DAN INFRASTRUKTUR



## PEMBANGUNAN KEUPAYAAN ATM DAN INFRASTRUKTUR

Bagi meningkatkan lagi tahap kesiapsiagaan Angkatan Tentera Malaysia, Kementerian Pertahanan pada tahun 2007 telah memperolehi pelbagai peralatan ketenteraan yang canggih bagi memenuhi keperluan ATM. Agihan peruntukan dan perbelanjaan untuk perolehan dalam tahun 2007 adalah seperti **Jadual 1**.

PROJEK	SILING RMK - 9	PERUNTUKAN 2007	PERBELANJAAN 2007	BAKI PERUNTUKAN 2007	PENCAPAIAN %
DARAT	2,825,140,000	4,763,239,800	4,073,608,814	689,630,985.92	85.52%
LAUT	3,430,650,956	1,172,440,000	1,490,240,295.48	(317,800,295.50)	127%
UDARA	4,981,288,133	2,619,379,410.48	1,623,686,153.26	995,693,257.22	61.99%
ATM	1,216,084,510	229,300,000	2,251,954	226,778,048	1.10%
AWAM	65,896,056	23,877,000	1,581,867	22,295,133	6.63%

**Jadual 1:** Agihan Peruntukan Dan Perbelanjaan Untuk Perolehan Aset – Pemodenan ATM

### MARKAS ATM

Bagi projek markas ATM sebanyak RM1.216 bilion telah diluluskan bagi 44 projek utama dan daripada jumlah tersebut hanya projek senjata telah dimulakan iaitu senjata Colt. Pada tahun 2007 sebanyak 57 projek dirancang untuk dilaksanakan. Setakat ini hanya 13 projek sahaja telah diterima permohonan.

### TENTERA DARAT (TDM)

Untuk projek Tentera Darat sebanyak RM 2,812 billion telah diluluskan untuk membiayai

sejumlah 150 projek baru yang kini berada di pelbagai peringkat perlaksanaan. Projek-projek utama tahun ini ialah Communication Equipment, Air Defence Local Warning Radar, Main Battle Tank PT91M, ACV 300 ADNAN (MORTAR CARRIER).



Kereta Kebal PT91M



Kapal Selam SCORPENE



Pesawat Sukhoi SU-30MKM

**TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA (TLDM)**

Untuk projek baru TLDM pula sebanyak RM1,172,440,000.00 telah diperuntukan bagi perolehan kelengkapan laut. Daripada jumlah tersebut sebanyak RM1,490,240,295.48 telah dibelanjakan oleh Kementerian bagi tujuan pembayaran kemajuan untuk kontrak yang sedang dalam perlaksanaan. Prestasi perbelanjaan yang telah dicapai bagi perolehan kelengkapan laut sepanjang 2007 ialah sebanyak 127%.

**Prestasi Fizikal Projek-projek RMK- 9 TLDM**

BIL.	PERKARA	BILANGAN PROJEK
1.	Telah siap	1
2.	Dalam Perlaksanaan	2
3.	Surat Setuju Terima Dikeluarkan	1
4.	Rundingan Kontrak	3
5.	Belum Mula	3
JUMLAH		10

**Jadual 2 : Prestasi Projek-projek TLDM**

Sehingga 31 Disember 2007

**TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA (TUDM)**

Untuk projek Tentera Udara sebanyak RM2,619,379,410.48 telah diperuntukan di RMK – 9 untuk 28 projek baru. Sebanyak 15 projek telah dilancar pada 2007 dengan nilai RM 1,623,686,153.26. Prestasi fizikal projek-projek sehingga 31 Disember 2007 ialah 8 sub projek telah siap, 40 sub projek dalam perlaksanaan, 3 sub projek telah dikeluarkan LOA, 3 sub projek telah dikeluarkan LOI dan 19 sub projek masih belum dilaksanakan.

**Prestasi Fizikal Projek-projek RMK- 9 TUDM**

BIL	TAJUK PROJEK	BIL. PROJEK	KEPERLUAN 2007(RM)
1.	Telah Siap	8	16,059,110.79
2.	DalamPerlaksanaan	40	2,540,627,999.69
3.	LOA Dikeluarkan	3	12,242,300.00
4.	LOA Dikeluarkan	3	31,115,000.00
5.	Belum Mula	19	19,295,000.00
JUMLAH			2,619,379,410.48

**Jadual 3 : Prestasi Projek-projek TUDM Sehingga**

31 Disember 2007

## PERUNTUKAN RMK-9 UNTUK PEROLEHAN KELENGKAPAN

Bagi meningkatkan lagi tahap kesiapsiagaan dan kemantapan Angkatan Tentera Malaysia sebagai satu *force* yang disegani dirantau ini.

Kementerian telah berjaya mendapatkan Peruntukan dalam Rancangan Malaysia Ke-9 bagi mempertingkatkan perolehan kelengkapan untuk Angkatan Tentera Malaysia. Pecahan Peruntukan dan Contoh Perolehan Kelengkapan dalam RMK-9 yang telah diluluskan adalah seperti **Jadual 4**.

PERKHIDMATAN	2007 (RM JUTA)	2008 (RM JUTA)	2009 (RM JUTA)	2010 (RM JUTA)	JUMLAH
DARAT	763,744,000	570,350,802	437,430,945	155,000,000	1,926,525,747
LAUT	1,172,439,285	364,350,956	292,181,726.13	154,004,491	1,982,976,458.13
UDARA	2,619,379,410.48	312,000,000	197,400,000	119,665,558	2,410,051,051.84
ATM/AWAM	376,745,942	405,050,400	312,090,400	165,103,710	795,084,510

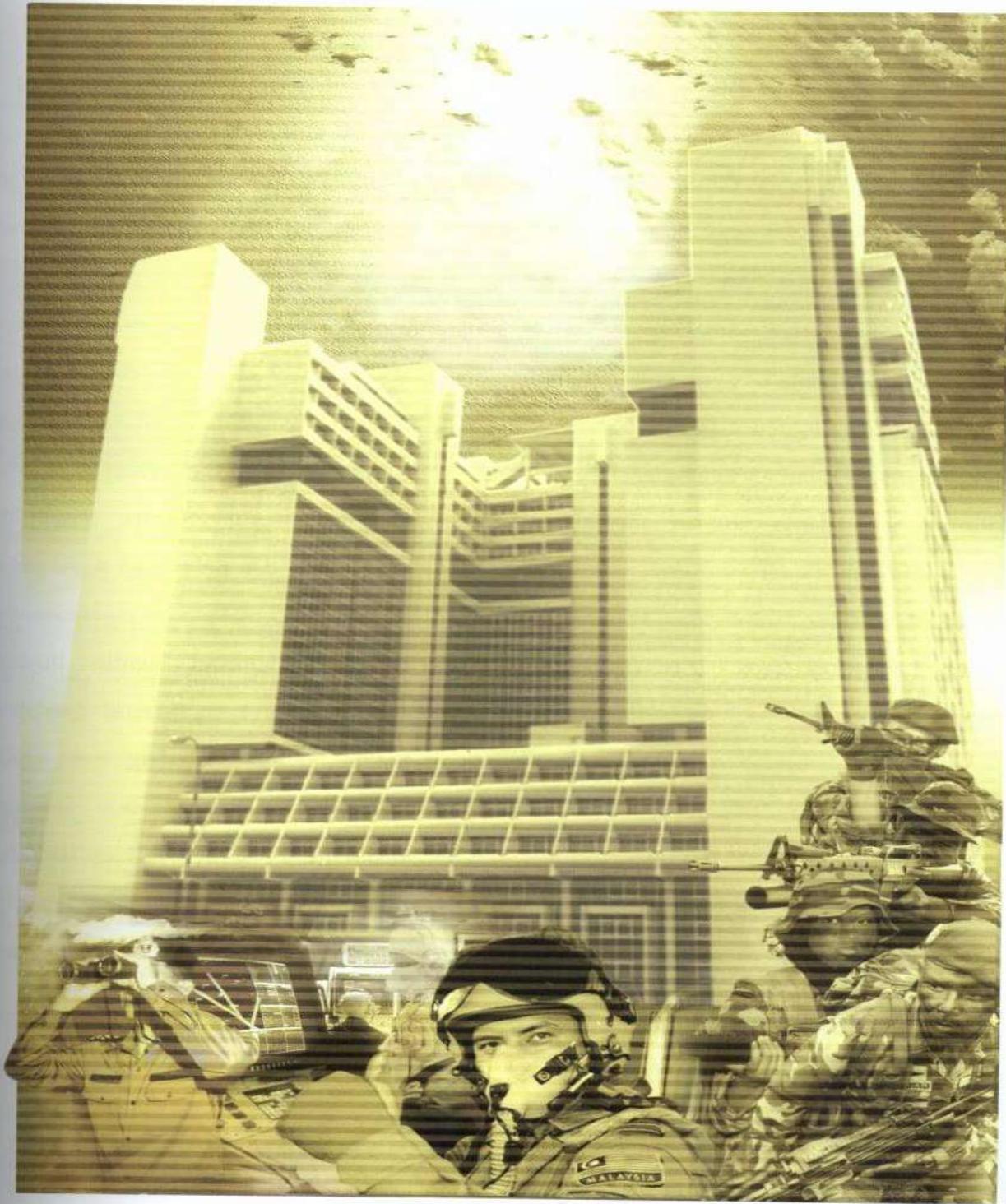
**Jadual 4** :Pecahan Peruntukan Untuk Perolehan Kelengkapan Di Bawah RMK-9

Dari aspek kebijakan ATM, Kementerian Pertahanan telah mengambil inisiatif mempertingkatkan kemudahan kebijakan anggota ATM yang meliputi perbelanjaan pakaian dan aksesori, dobi, jahitan dan kasut, perubatan dan peralatan rawatan, mencuci dan membersihkan bangunan serta kawasan seperti dalam **Jadual 5**.

PERKHIDMATAN	BIL KONTRAK	NILAI (RM JUTA)
Perolehan Rangsum	44	186,223,726.31
Perolehan Pakaian dan Kelengkapan	14	416,855,747.48
Perolehan Peralatan	19	33,303,268.00
Perolehan Perubatan	50	69,035,218.00
JUMLAH	127	705,417,959.79

**Jadual 5** : Perolehan Untuk Kebajikan ATM Tahun 2007

# PENGURUSAN SUMBER MANUSIA



## PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Pengurusan Sumber Manusia merupakan aspek penting yang sentiasa diberi perhatian dan penekanan oleh mana-mana organisasi, termasuklah Kementerian Pertahanan (Kementah). Fokus Pengurusan Sumber Manusia Kementah bagi tahun 2007 lebih kepada membangunkan Modal Insan yang berkualiti bagi mencapai wawasan, misi dan objektifnya. Untuk itu, pelaksanaan dasar menjadikan Kementah sebagai sebuah organisasi pembelajaran yang berterusan melalui peningkatan kompetensi bagi melahirkan warga kerja yang berpengetahuan, berkemahiran dan mempunyai daya pemikiran yang kreatif melalui latihan dan Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) diteruskan selaras dengan Sistem Saran Malaysia (SSM).

Bahagian Pengurusan Sumber Manusia (BPSM) sebagai bahagian yang bertanggungjawab dalam pengurusan dan pembangunan sumber manusia khususnya di sektor awam Kementah sentiasa peka terhadap sebarang implikasi akibat daripada perubahan persekitaran. Isu-isu seperti kesejagatian perkembangan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) yang pesat serta peningkatan ekspektasi *stakeholder* dan pelanggan yang semakin berpengetahuan memerlukan perkhidmatan awam yang cekap, berkualiti dan berintegriti. Supaya segala kehendak *stakeholder* dan pelanggan dapat direalisasikan sepenuhnya, maka satu perancangan strategi dalam pengurusan sumber manusia yang sistematik dan komprehensif diperlukan. Dalam hal ini, usaha-usaha bagi menyediakan Pelan Strategik Sumber Manusia khususnya bagi sektor awam Kementah bagi tempoh 5 tahun telah mula dibuat pada akhir tahun 2007 dan dijangka dapat dilaksanakan mulai awal tahun 2008.

## PEMBANGUNAN ORGANISASI

### 2.1 Pemantapan Perjawatan

Dalam usaha untuk meningkatkan keberkesanan dan kecekapan Kementah dan khususnya Angkatan Tentera Malaysia (ATM) sebanyak 13 kertas cadangan perjawatan telah dapat dikaji, diproses dan diperakuan kepada Agensi Pusat. Di samping itu, Agensi Pusat telah meluluskan sebanyak 11 permohonan perjawatan yang melibatkan pewujudan sebanyak 2608 jawatan seperti di **Jadual 1** di bawah;

**Jadual 1:** Bilangan Perjawatan Awam Dan Tentera Yang Diwujudkan Pada Tahun 2007

BIL	JAWATAN	JUMLAH
1.	Jawatan Awam	148
2.	Jawatan Tentera	1815
3.	Jawatan Flexi Lt. Kol/ Mejar Setaraf	645
	JUMLAH	2608

Bagi meningkatkan dan memperkuatkannya prestasi pengurusan kewangan, semua Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dikaji semula. Hasil dari kajian ini satu struktur baru PTJ telah dilaksanakan.

### 2.2 Naziran

Sepanjang tahun 2007, sebanyak 8 lokasi pangkalan tentera telah dipilih untuk dilaksanakan naziran. Pangkalan-pangkalan ini merangkumi ketiga-tiga perkhidmatan iaitu Darat, Laut dan Udara. Senarai lokasi lawatan naziran adalah seperti berikut :

- i. Kementah Sarawak dan 9 Briged Sibu – 24 hingga 26 Januari 2007
- ii. ILTU, Ipoh – 15 hingga 16 Mac 2007
- iii. Markas Garison Mersing – 5 hingga 6 April 2007
- iv. ILMI, Port Dickson – 25 Mei 2007
- v. KD Malaya, Lumut – 31 Mei hingga 1 Jun 2007
- vi. 8 Briged, Kota Bharu – 19 hingga 20 Julai 2007
- vii. Markas Wilayah Laut I, Kuantan – 4 hingga 5 September 2007
- viii. Pangkalan Udara Kuantan – 5 hingga 6 September 2007

Melalui siri lawatan naziran, beberapa kelemahan dari segi pelaksanaan dan pematuhan amalan perjawatan telah dapat diperbaiki. Melalui siri lawatan tersebut juga pelbagai dasar dan peraturan semasa Kerajaan telah dapat disampaikan serta diperjelaskan lagi kepada kakitangan bawahan. Pelbagai isu dan masalah kakitangan bawahan juga telah dapat didengar dan diberi perhatian serta diselesaikan khususnya yang melibatkan soal kebijakan kakitangan.

### **3. PENINGKATAN MORAL DAN KEBAJIKAN.**

#### **3.1 Pelanjutan Umur Persaraan Anggota Tentera**

Dalam tahun 2007 Kerajaan telah meluluskan pelanjutan umur bersara untuk pegawai tentera berpangkat Kapten dan setaraf daripada 46 tahun kepada 50 tahun dan Mejar setaraf daripada 50 tahun kepada 53 tahun.

#### **3.2 Kenaikan Gaji Anggota Tentera**

Kerajaan telah meluluskan kenaikan gaji untuk anggota tentera seperti Jadual 2 berikut:

**Jadual 2 : Pemberian Kenaikan Gaji Kepada Anggota Perkhidmatan ATM Di Bawah SSM**

KUMPULAN	PERATUS (%)
Pengurusan Tertinggi (Mejar Jeneral hingga Panglima Angkatan Tentera)	9%
Pengurusan dan Profesional (Kapten hingga Brigadier Jeneral)	18%
Sokongan I (Prebet hingga Leftenant)	30%

### 3.3 Pemberian Bantuan Sara Hidup

Kerajaan telah memanjangkan pemberian kadar bantuan sara hidup kepada anggota tentera seperti

**Jadual 3** di bawah:

**Jadual 3 : Kenaikan Kadar Bantuan Sara Hidup**

MENGIKUT KAWASAN	KADAR
Kawasan 'A'	RM300.00
Kawasan 'B'	RM200.00
Kawasan 'C'	RM100.00

### 3.4 Bayaran Pakaian Istiadat

Kenaikan bayaran pakaian istiadat telah dipanjangkan kepada anggota tentera seperti Jadual 4 di bawah:

**Jadual 4 : Kenaikan Bayaran Pakaian Istiadat**

KADAR LAMA	KADAR BARU
RM 1000.00	RM 1500.00

### 3.5 Kadar Elaun Kehadiran Latihan Tempatan Pasukan Sukarela

Kerajaan juga telah meluluskan kenaikan kadar Elaun Kehadiran Latihan Tempatan Pasukan Sukarela mengikut kategori seperti di **Jadual 5** di bawah:

**Jadual 5 : Kenaikan Kadar Elaun Kehadiran Latihan Tempatan Pasukan Sukarela**

KATEGORI JAWATAN	KADAR LAMA	KADAR BARU
Pegawai	RM 4.35 sejam	RM 5.80 sejam
Lain-Lain Pangkat	RM 3.00 sejam	RM 4.00 sejam

**3.6 Pemberian Biasiswa**

Penajaan biasiswa pra-perkhidmatan terus disediakan oleh Kerajaan bagi mengekalkan keperluan tenaga kerja ATM yang mencukupi

terutamanya di peringkat pegawai dalam perkhidmatan kesihatan ATM. Bidang perubatan, pergigian dan farmasi masih diberi keutamaan sama ada di universiti-universiti luar dan dalam negara seperti di **Jadual 6** bawah;

**Jadual 6 : Biasiswa Pra-Perkhidmatan ATM Tahun 2007**

UNIVERSITI	KURSUS				JUMLAH
	PERUBATAN	PERGIGIAN	FARMASI		
1. Dalam Negara	26	12	Tiada tajaan untuk sesi 2007		38
2. Luar Negara	34	-			34
JUMLAH	60	12	-		72

**3.7 Pengiktirafan dan Penghargaan Awam**

Pada tahun 2007 seramai 22 orang pegawai / kakitangan awam Kementerian telah dianugerahkan Darjah Kebesaran Negeri / Persekutuan. Kementerian juga telah memberi Pingat Perkhidmatan dan Pekerti Terbilang untuk pesara wajib. Seramai 361 orang telah dianugerahkan pingat tersebut pada tahun 2007.

Anugerah Perkhidmatan Cemerlang juga diadakan setiap tahun bagi mengiktiraf pegawai dan kakitangan awam Kementerian yang telah menunjukkan prestasi perkhidmatan yang cemerlang. Pada tahun 2007 seramai 1114 pegawai dan kakitangan awam telah dianugerahkan dengan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang.

### 3.8 Bantuan Bencana

Kementah juga menguruskan Tabung Amanah Perwira dan Pertahanan Negara (TAPPN) bagi menjaga kebijakan anggota ATM yang ditimpa bencana. Bayaran-bayaran yang diluluskan bagi tahun 2007 adalah seperti di **Jadual 7** di bawah:

**Jadual 7:** Pecahan Bayaran TAPPN Bagi Tahun 2007

BIL.	JENIS BAYARAN	JUMLAH KES	JUMLAH
1.	Bayaran Saguhati bagi kes-kes kematian dan kecederaan	55	RM538,900.00
2.	Pampasan Udara (Ex-Gratia)	7	RM600,906.04
3.	Membekal dan Membayai Gantian Anggota Alat Palsu	123	RM708,008.00
	JUMLAH	185	RM1,847,814.04

## 4. PERKHIDMATAN SEKTOR AWAM

Kementah telah memberi penekanan kepada Pengurusan Sumber Manusia yang cekap, kompeten dan berkesan bagi menyokong perkhidmatan ATM mencapai misi, visi dan objektifnya. Oleh itu, penekanan kepada aspek-aspek pengurusan perkhidmatan dan kebijakan kakitangan adalah menjadi keutamaan dalam meningkatkan *morale* serta melahirkan kakitangan sektor awam yang lebih produktif dan berprestasi tinggi.

### 4.1 Pengambilan Pegawai dan Kakitangan

Seramai 661 pengambilan pegawai dan kakitangan baru, termasuk yang diuruskan oleh pihak berkuasa melantik yang berkenaan telah diambil berkhidmat di Kementah melibatkan seramai 25 pegawai pengurusan dan profesional serta 636 pegawai dan kakitangan kumpulan sokongan sepanjang tahun 2007. Pengisian ini bertujuan bagi memastikan perkhidmatan mereka tidak terjejas disamping menggantikan seramai 482 pegawai dan kakitangan yang bersara atau meninggal dunia sepanjang tahun tersebut.

#### 4.2 Pusingan Kerja Pegawai dan Kakitangan

Kementah juga dari semasa ke semasa berusaha meningkatkan pengalaman dan kompetensi pegawai dan kakitangan awam dengan melaksanakan pusingan kerja di kalangan mereka yang telah lama berkhidmat (lima hingga lapan tahun) di Jabatan / Bahagian / Pasukan. Pusingan kerja ini bertujuan bagi memberi peluang kepada mereka untuk memperkaya dan mempeluaskan pengalaman serta meningkatkan motivasi dan produktiviti

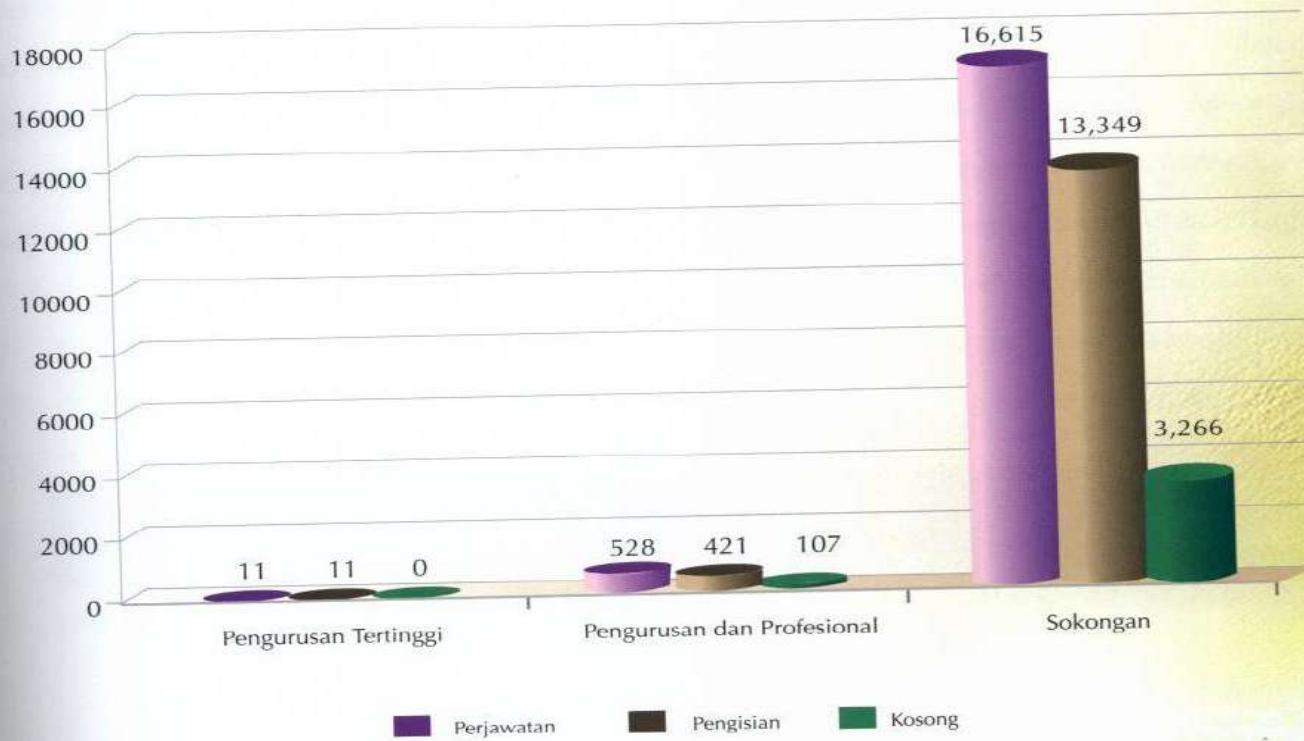
sebagai galakan dalam peningkatan kerjaya mereka. Sepanjang tahun 2007, seramai 1,026 orang pegawai dan kakitangan telah terlibat dalam pusingan ini.

#### 4.3 Pengisian Pegawai dan Kakitangan

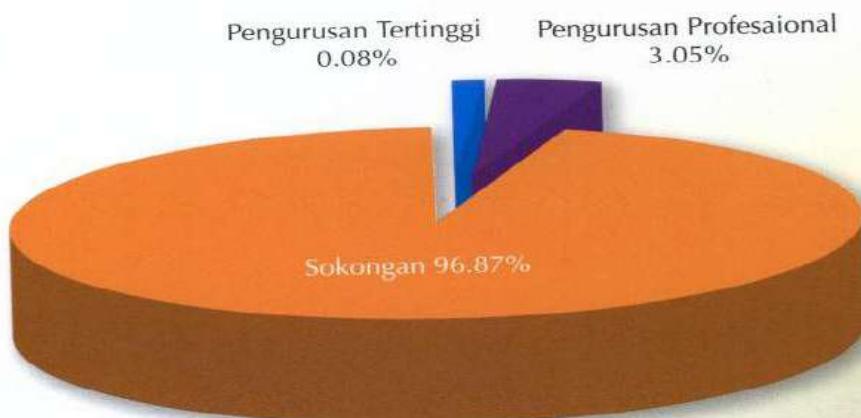
Jumlah keseluruhan perjawatan awam di Kementah pada tahun 2007 adalah sebanyak 17,154. Daripada jumlah tersebut sebanyak 13,781 perjawatan telah diisi manakala sebanyak 3,373 perjawatan masih kosong seperti Jadual 8 dan **Carta 1** berikut.

**Jadual 8 :** Kedudukan Perjawatan Awam Dan Pengisian Mengikut Kumpulan Perkhidmatan Pada Tahun 2007

KUMPULAN	PERJAWATAN	PENGISIAN	KOSONG
Pengurusan Tertinggi	11	11	0
Pengurusan dan Profesional	528	421	107
Sokongan	16615	13349	3266
<b>JUMLAH</b>	<b>17154</b>	<b>13781</b>	<b>3373</b>

**Carta 1:** Perjawatan Awam Dan Pengisian Tahun 2007

Manakala pecahan bagi pengisian keseluruhan pegawai dan kakitangan awam Kementah mengikut kumpulan adalah seperti dalam **Carta 2** berikut.

**Carta 2 :** Pengisian Jawatan Awam Di Kementah Tahun 2007

## 5. PROGRAM INTEGRITI SEKTOR AWAM

Kementah telah melaksanakan program integriti selaras dengan Pelan Integriti Nasional (PIN). Objektif pelaksanaan program integriti Kementah ialah untuk memberi kesedaran dan kefahaman terhadap integriti, menanam budaya integriti dalam kehidupan seharian dan

memperoleh komitmen yang tinggi terhadap tugas. Beberapa siri bengkel integriti telah dilaksanakan di Kementah sejak tahun 2006 yang difokuskan kepada Kumpulan Sokongan. Sepanjang tahun 2007 sahaja, sebanyak 85 siri bengkel integriti telah diadakan yang melibatkan seramai 4068 peserta seperti di **Jadual 9** berikut:

**Jadual 9** : Kehadiran Peserta Bengkel Integriti di Briged / Formasi Tahun 2007

BIL	BRIGED / FORMASI	JUMLAH SIRI BENGKEL	BILANGAN PESERTA		
			SOK 1	SOK 2	JUMLAH
1.	1 Briged (Negeri Sembilan)	8	89	327	416
2.	2 Briged (Ipoh)	5	54	182	236
3.	2 Briged (Lumut)	2	72	10	82
4.	6 Briged (Pahang)	5	43	149	192
5.	6 Briged (Sungai Petani)	2	20	68	88
6.	KTU (Alor Setar)	2	25	75	100
7.	7 Briged (Johor)	7	112	282	394
8.	8 Briged (Kelantan/Terengganu)	1	26	18	44
9.	10 Briged (Melaka)	5	54	193	247
10.	11 Briged (Sungai Buloh)	11	137	391	528
11.	12 Briged (Wardieburn)	13	168	456	624
12.	KEMENTAH Sabah	6	119	120	239
13.	KEMENTAH Sarawak	7	43	301	344
14.	Mks ATM	2	65	31	96
15.	UGAT	2	81	19	100
16.	JRP	1	33	12	45
17.	MTD	2	54	43	97
18.	MTL	1	34	32	66
19.	MTU	1	23	28	51
20.	Mks log TD	2	50	29	79
<b>JUMLAH</b>		<b>85</b>	<b>1302</b>	<b>2766</b>	<b>4068</b>

## 6. APLIKASI PSIKOLOGI DAN KAUNSELING SEKTOR AWAM

Selaras dengan hasrat Kerajaan yang mengutamakan pembangunan modal insan, penambahbaikan pengurusan sumber manusia telah dilaksanakan melalui aplikasi psikologi dan kaunseling. Pendekatan-pendekatan yang telah diambil oleh Kementah adalah seperti berikut:

### i. Pelantikan Pembimbing Rakan Sebaya (PRS)

Usaha ke arah mewujudkan/menyediakan perkhidmatan kaunseling (P.P Bil. 1/1999: Panduan Mewujudkan Perkhidmatan Kaunseling di Agensi Awam) dan juga Pelantikan Pembimbing Rakan Sebaya (PRS) di mana sehingga 2007 seramai 52 orang PRS Kementah telah ditauliahkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam. PRS yang dilantik telah banyak membantu rakan-rakan sekerja mereka dalam menangani masalah peribadi dan masalah kerja seharian.

### ii. Program Pengendalian Gangguan Seksual

Usaha-usaha ke arah meningkatkan kesejahteraan dan keselesaan bekerja melalui program pengendalian gangguan seksual (PP Bil. 22/2005: Garis Panduan Mengendalikan Gangguan Seksual di Tempat Kerja Dalam Perkhidmatan Awam) dilaksanakan melalui program ceramah untuk peserta kursus induksi dan kompetensi umum Kementah.

### iii. Pengurusan Pegawai Yang Berprestasi Rendah dan Bermasalah

Mengurus dan mengendalikan pegawai yang berprestasi rendah dan bermasalah (PP Bil. 4/1998: Garis Panduan Menguruskan Pegawai Berprestasi Rendah dan Pegawai Yang Bermasalah) melalui penganjuran Kursus, Majlis Dialog dan lawatan Naziran. **Jadual 10** menunjukkan statistik pelaksanaan sesi kaunseling bagi tahun 2007

**Jadual 10 : Statistik Pelaksanaan Sesi Kaunseling Bagi Sepanjang Tahun 2007**

BULAN	TEMU JANJI	WALK-IN	TEL. E-MAIL	KELOMPOK	JUMLAH
Jan	2	15	5	2(18)	40
Feb	1	7	3	1 (15)	16
Mac	2	15	2	1 (3)	22
April	2	6	13	3 (110)	131
Mei	6	11	27	1 (6)	50
Jun	1	11	28	-	40
Jul	4	10	7	1 (5)	26
Ogos	1	5	8	-	14
Sept	4	4	4	-	12
Okt	2	6	10	3 (14)	32
Nov	1	5	21	-	27
Dis	4	7	10	1 (5)	26
JUMLAH	30	102	138	176	436

## 7. KAWALAN TATATERTIB SEKTOR AWAM

Selain dari memberi pengiktirafan dan penghargaan kepada kakitangan yang berprestasi tinggi, Kementerian juga memandang serius kepada kakitangan yang

melanggar disiplin. Dalam tahun 2007, seramai 123 orang kakitangan telah dikenakan tindakan tatatertib mengikut jenis hukuman seperti di **Jadual 11**.

**Jadual 11:** Bilangan Anggota Awam Yang Dikenakan Tindakan Tatatertib Pada Tahun 2007

BIL	JENIS HUKUMAN	JUMLAH
1.	Amaran	9
2.	Amaran secara pentadbiran	21
3.	Amaran,lucuthak emolumen	28
4.	Amaran, lucuthak emolumen, tangguh pergerakan gaji	6
5.	Amaran, lucuthak emolumen, turun pergerakan gaji	1
6.	Buang kerja termasuk warta	39
7.	Amaran, denda, lucuthak emolumen	18
8.	Bebas	1
JUMLAH		123

## 8. PEMBANGUNAN MODAL INSAN

### SEKTOR AWAM

#### 8.1 Pengagihan Peruntukan

Pembangunan Modal Insan adalah fokus utama Pengurusan Sumber Manusia Kementah bagi tahun 2007. Ke arah untuk membangunkan modal insan yang berkualiti, berkemahiran dan berintegriti, maka ianya tidak boleh lari dari aspek latihan untuk pegawai dan kakitangan. Sehubungan itu, Kementah telah merancang program latihan yang komprehensif dengan peruntukan yang mencukupi bagi tahun 2007.

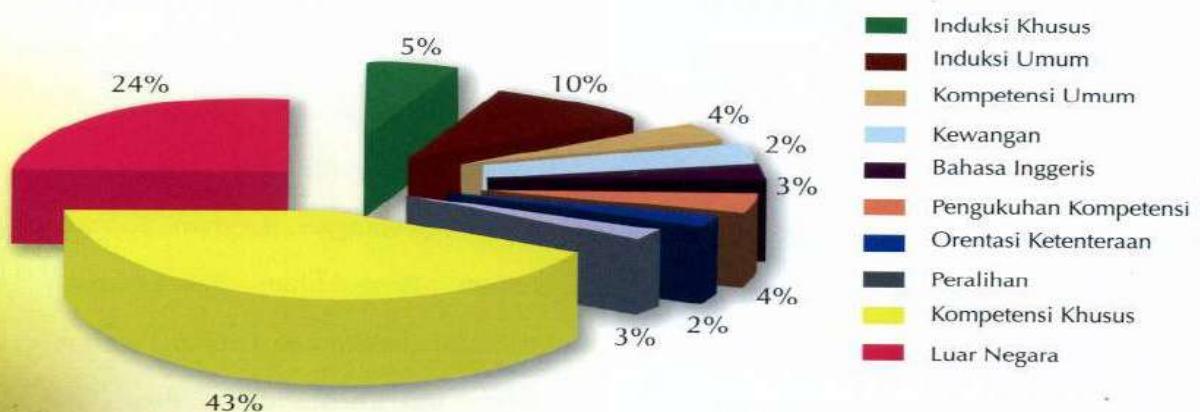
Kementah telah menyediakan peruntukan sebanyak RM 4,244,291.75 bagi melaksanakan Projek Latihan Awam Tahun 2007 selaras dengan peraturan yang telah ditetapkan dalam Pekeliling Perkhidmatan Bil. 6 Tahun 2005. Peruntukan tersebut telah dibahagikan kepada 10 kategori kursus sejajar dengan kehendak Dasar Latihan Awam dan Sistem Saraan Malaysia iaitu Latihan Induksi Khusus, Latihan Induksi Umum, Latihan Kompetensi Umum, Latihan Kewangan, Latihan Bahasa Inggeris, Latihan Pengukuhan Kompetensi, Latihan Orientasi Ketenteraan, Latihan Peralihan, Latihan Kompetensi Khusus dan Latihan Luar Negara.

Dari jumlah keseluruhan peruntukan tersebut, sebanyak RM 3,224,291.75 telah diperuntukkan bagi membiayai kursus-kursus di bawah pengurusan dan seliaan Cawangan Latihan BPSM, Jabatan dan Bahagian Kementah, untuk melatih seramai 7202 warga awam melalui 296 siri kursus. Sebanyak RM 1,000,000 pula diperuntukkan bagi melaksanakan Kursus-kursus Jangka Pendek (Luar Negara), yang melibatkan 33 orang pegawai awam melalui 19 siri kursus.

Jumlah pengagihan peruntukan yang terbanyak adalah bagi pelaksanaan Kursus Kompetensi Khusus Kementah, iaitu sebanyak RM1,793,197 (43% dari jumlah Peruntukan Latihan Tahun 2007). Ini adalah selaras dengan matlamat Kementah bagi membangun serta mempertingkatkan kemahiran dan kompetensi penjawat awam dalam penyampaian perkhidmatan. Peratusan pengagihan peruntukan adalah seperti di **Carta 3**.

**Carta 3:** Pengagihan Peruntukan Latihan Awam Kementerian Pertahanan Tahun 2007 (Jenis Kursus)

Pembahagian Peruntukan Latihan Awam  
Kementerian Pertahanan Tahun 2007  
(Jenis Kursus)



## 8.2 Prestasi Perbelanjaan Peruntukan Latihan

Bagi tahun 2007, sebanyak 235 siri kursus dalam negara berjaya dilaksanakan bagi seramai 6163 orang penjawat awam Kementah, yang melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 2,608,336.03. Bagi Kursus Jangka Pendek (Luar Negara) pula, seramai 22 orang peserta sahaja yang mengikuti kursus luar negara berbanding 33 orang yang dirancang dengan perbelanjaan RM 755,718.00. Ini kerana

berlakunya pembatalan kursus-kursus oleh pihak pengajur dan juga tiada permohon yang memohon mengikuti kursus tersebut. Prestasi perbelanjaan kursus anjuran Cawangan Latihan adalah sebanyak 81%. Perbelanjaan kursus anjuran Jabatan dan Bahagian pula adalah sebanyak 78.8%, manakala prestasi perbelanjaan Kursus Jangka Pendek (Luar Negara) pula mencapai kadar 75.6%. Prestasi perbelanjaan bagi projek Latihan Awam ditunjukkan dalam **Carta 4**.

**Carta 4:** Prestasi Perbelanjaan Peruntukan Latihan Awam Kementah Tahun 2007 (Bahagian/Jabatan & Cawangan Latihan BPSM)



### 8.3 Prestasi Pelaksanaan Siri Kursus

#### Latihan Awam

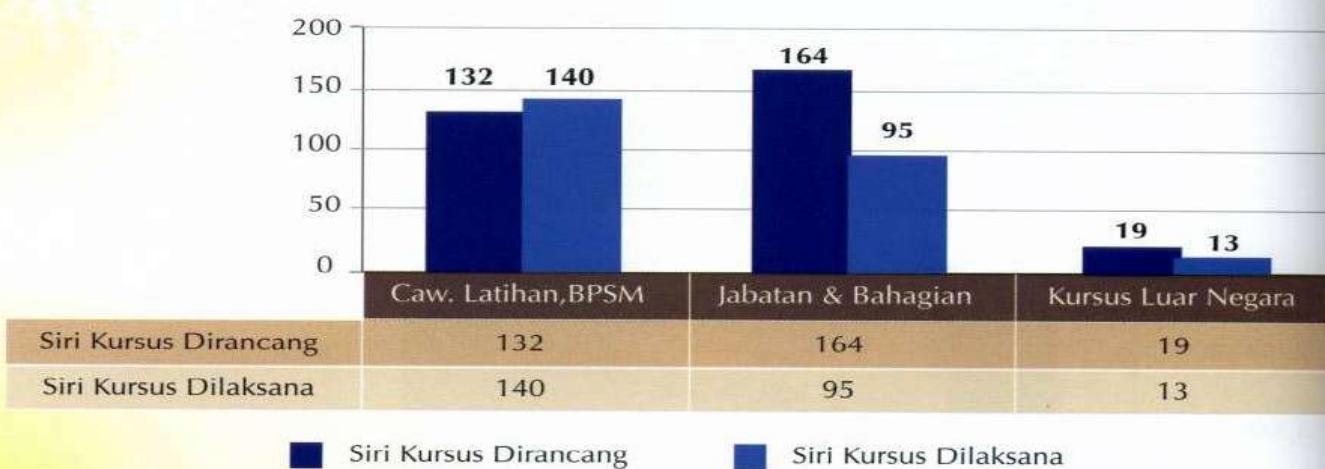
Prestasi pelaksanaan siri kursus latihan di bawah seliaan Cawangan Latihan, BPSM adalah melebihi daripada sasaran yang dirancang, iaitu 140 siri daripada 132 siri. Bagi kursus-kursus di bawah seliaan Jabatan dan Bahagian

Kementah, sebanyak 95 siri telah dilaksanakan berbanding 164 siri yang dirancang, manakala sebanyak 13 siri kursus latihan daripada 19 siri kursus yang dirancang bagi Kursus Jangka Pendek (Luar Negara) telah dilaksanakan. Prestasi pelaksanaan siri kursus bagi projek Latihan Awam ditunjukkan dalam **Carta 5**.

**Carta 5:** Carta Pelaksanaan Siri Kursus Latihan Awam Kementah Tahun 2007 (Bahagian / Jabatan & Cawangan Latihan BPSM)

#### Pelaksanaan Siri Latihan Awam

Kementerian Pertahanan 2008



Latihan yang telah dilaksanakan telah dapat membentuk modal insan yang berpengetahuan, berkualiti, mempunyai pelbagai kemahiran, membentuk jati diri dan nilai-nilai murni serta integriti dalam diri setiap kakitangan awam terhadap kerja dan persekitarannya. Bagi mereka yang berada di ambang persaraan, Latihan Peralihan telah dapat membantu pegawai menempuh zaman persaraan dengan membekalkan kemahiran, pengetahuan dan keyakinan agar mereka dapat terus memberi sumbangan kepada masyarakat dan negara mengikut minat kerjaya masing-masing.

## 9. PENINGKATAN KOMPETENSI SEKTOR AWAM

Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) telah diperkenalkan menerusi Sistem Saran Malaysia (SSM) sebagai satu kaedah untuk menilai kecekapan pegawai perkhidmatan awam dan pada masa yang sama mewujudkan budaya penguasaan ilmu pengetahuan yang mendorong kepada peningkatan kompetensi pegawai perkhidmatan awam. PTK merupakan gabungan aspek pengetahuan, kemahiran dan ciri-ciri sikap, nilai dan etika kerja yang diperlukan bagi sesuatu pekerjaan atau jawatan.

Pada tahun 2007, Kementah telah mengadakan sebanyak dua (2) sesi peperiksaan yang melibatkan 254 jenis peperiksaan bertulis dan 74 jenis ujian amali bagi setiap sesi, untuk skim perkhidmatan tertutup Kementah. Bagi menyelaraskan pelaksanaan peperiksaan PTK, sebanyak tujuh (7) panel yang dianggotai oleh 35 orang pegawai telah ditubuhkan seperti berikut:

- i. Panel Kompetensi Umum;
- ii. Panel Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan;
- iii. Panel Skim Perkhidmatan Penyelidikan dan Pembangunan, Sains dan Kejuruteraan;
- iv. Panel Skim Perkhidmatan Perubatan dan Kesihatan;
- v. Panel Skim Perkhidmatan Mahir dan Separuh Mahir;
- vi. Panel Skim Perkhidmatan Tidak Mahir; dan
- vii. Panel Kursus Skim Perkhidmatan Pegawai Penyelidik Q48

Seramai 6,430 calon telah menduduki peperiksaan PTK pada tahun 2007 iaitu 3,414 calon menduduki sesi 1/2007 dan 3,016 untuk sesi 2/2007. Pecahan calon yang menduduki peperiksaan pada tahun 2007 adalah seperti di

**Jadual 12** berikut;

**Jadual 12 : Pecahan Calon Yang Menduduki Peperiksaan PTK Pada Tahun 2007**

BIL.	PANEL SKIM	SESI	
		1/2007	2/2007
1.	Skim Perkhidmatan Penyelidikan dan Pembangunan, Sains dan Kejuruteraan	111	100
2.	Skim Perkhidmatan Perubatan dan Kesihatan	352	241
3.	Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan I	212	200
4.	Skim Perkhidmatan Pentadbiran dan Sokongan II	1,446	1,341
5.	Skim Perkhidmatan Mahir dan Separuh Mahir	266	234
6.	Skim Perkhidmatan Tidak Mahir	1,027	900
	JUMLAH	3,414	3,016
	JUMLAH KESELURUHAN CALON		6,430

Kementah telah melaksanakan PTK sesi 1/2007 bermula pada bulan April hingga Jun 2007 dan sesi 2/2007 daripada bulan Ogos hingga Disember 2007. Keputusan PTK bagi kedua-dua sesi adalah seperti di

**Jadual 13 berikut:****Jadual 13 : Keputusan PTK Bagi Sesi 1/2007 dan 2/2007**

BIL.	TAHAP KEPUTUSAN	SESI	
		1/2007	2/2007
1.	Aras IV	377 [11.05%]	190 [6.30%]
2.	Aras III	1,674 [49.04%]	1,487 [49.31%]
3.	Aras II	1,181 [34.60%]	1,077 [35.71%]
4.	Aras I	182 [5.33%]	262 [8.69%]
	JUMLAH		3,414
	JUMLAH KESELURUHAN CALON		6,430

Disamping itu, pada tahun 2007, Kementah telah mengadakan sebanyak 32 Program Kursus Bimbingan bagi tujuan membantu kakitangan awam dalam membuat persediaan

menghadapi peperiksaan PTK bagi meningkatkan pencapaian mereka dalam peperiksaan PTK. Program ini melibatkan seramai 1,350 orang peserta kakitangan awam di seluruh negara.

# PEMBANGUNAN TEKNOLOGI MAKLUMAT & KOMUNIKASI



## **BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT**

BTM telah dilantik menjadi urus setia di dalam beberapa Jawatankuasa Pemantauan dan Perancangan ICT peringkat Kementerian dan agensi pusat seperti MAMPU. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut:

### **i. Jawatankuasa Pemandu ICT Kementerian**

#### **Pertahanan**

Jawatankuasa ini dipengerusikan oleh Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan) bagi menerajui hala tuju ICT peringkat Kementerian dan memantau pelaksanaan projek-projek ICT yang telah dilaksanakan. Bagi tahun 2007, sebanyak 8 mesyuarat telah diadakan dengan meneliti 47 kertas cadangan dan meluluskan 41 daripadanya.

### **ii. Jawatankuasa Kecil Teknikal Kementerian**

#### **Pertahanan**

Fungsi jawatankuasa ini adalah menimbang dan memberikan cadangan dari segi aspek teknikal bagi kertas-kertas cadangan permohonan ICT sebelum dibawa ke peringkat mesyuarat Jawatankuasa Pemandu ICT Kementerian.

Bagi tahun 2007, jawatankuasa ini telah bersidang sebanyak 11 kali dan menimbang sebanyak 34 kertas cadangan serta telah meluluskan sebanyak 27 kertas cadangan. Di samping itu, Jawatankuasa ini telah melakukan beberapa lawatan tapak ke atas sistem aplikasi bagi memberi cadangan untuk memperbaiki dan meningkatkan sistem yang sedia ada.

### **iii. Jawatankuasa Teknikal ICT (JTICT)**

#### **MAMPU**

BTM telah menjadi wakil Kementerian dalam mesyuarat ini bagi memperolehi kelulusan MAMPU bagi permohonan projek ICT. Bagi tahun 2007 BTM telah menghadiri 4 mesyuarat JTICT.

### **iv. Jawatankuasa Penilaian Teknikal**

BTM telah menubuhkan 17 Jawatankuasa Penilaian Teknikal Tender bagi menilai secara teknikal untuk proses penilaian tender ICT .

### **v. Jawatankuasa-Jawatankuasa Pemandu**

Bahagian Teknologi Maklumat telah menubuhkan dan menjadi urusetia bagi empat Jawatankuasa Pemandu Projek

projek ICT yang sedang dalam perlaksanaan. Jawatankuasa-jawatankuasa yang ditubuhkan adalah seperti berikut:

- Jawatankuasa Pemandu Projek BESTARI
- Jawatankuasa Pemandu Hospital Information Sistem (HIS)
- Jawatankuasa Pemandu Sistem GOE-EGDMS
- Jawatankuasa Pemandu Portal Kementah

Jawatankuasa ini adalah untuk memantau pelaksanaan projek-projek dan memastikan projek berjaya dilaksanakan.



Lawatan kerja Jawatankuasa Pemandu ICT Kementah ke  
Pangkalan Udara Kuantan pada 1 Mac 2007



Lawatan kerja Jawatankuasa Pemandu ICT Kementah ke  
Pangkalan Udara Kuantan pada 1 Mac 2007

#### **vi. Inspektorat Peralatan ICT**

Inspektorat peralatan ICT BTM telah dilaksanakan pada 3 Mac 2007 hingga 30 Ogos 2007 bagi memantau penggunaan peralatan ICT, melakukan pemeriksaan fizikal ke atas peralatan dan meninjau isu/masalah yang dihadapi oleh pengguna ICT sektor awam. Sebanyak 29 lokasi seluruh Malaysia telah dihadiri yang melibatkan sejumlah 1,879 unit komputer, 1139 unit pencetak, 123 unit *notebook*, 58 unit pengimbas dan 48 unit projektor.



Pemeriksaan Nombor Siri Komputer Di Lokasi Pengguna

### **PENGGUBALAN DASAR DAN PROSEDUR**

#### **i. Pelan Strategik Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ISP) Kementerian Pertahanan (Kementah)**

- **Pengkajian Semula**

Pelan ini adalah sebagai asas rujukan dan blue print yang menerangkan arah tuju keperluan ICT di Kementah yang merangkumi perancangan,

pembangunan dan pelaksanaan ICT serta isu-isu strategik secara menyeluruh bagi tempoh 2005 hingga 2010. Pada tahun 2007, isu-isu pengintegrasian sistem-sistem aplikasi logistik dan sistem aplikasi sumber manusia telah dikaji secara teliti untuk input ISP secara keseluruhan.

## ii. Dokumen Piawaian Peralatan Asas ICT

Dokumen ini mengandungi garis panduan dalam pengurusan Harta modal peralatan asas ICT (PC, notebook dan pencetak).

Kategori pengurusan yang digariskan adalah berkaitan perkara-perkara berikut:-

- Perancangan Perolehan
- Kaedah Perolehan
- Pengurusan inventori aset
- Kadar Pengagihan
- Inspektorat Penggunaan/Pemeriksaan
- Kaedah Penyelenggaraan
- Kaedah Pelupusan

Dokumen ini telah diluluskan oleh Jawatankuasa Pemandu ICT Kementah pada Ogos 2007 dan boleh dirujuk melalui Portal Awam.

## iii. Rangkaian Bersepadu Kementah

Infrastruktur rangkaian Kementah terdiri daripada lapan (8) jenis yang boleh dikategorikan kepada kampus dan luar kampus. Sehingga kini, infrastruktur tersebut menyediakan perkhidmatan capaian kepada sistem aplikasi Awam dan ATM. Walau bagaimanapun, terdapat beberapa aplikasi yang dilaksanakan di

atas infrastruktur rangkaian yang berbeza menyebabkan keperluan mencapai sistem aplikasi dengan menggunakan PC yang berasingan.

Susulan daripada itu, satu Bengkel Rangkaian Bersepadu Kementah telah diadakan selama 3 hari 2 malam pada 15 Ogos 2007 hingga 17 Ogos 2007 di Corus Paradise Resort, Port Dickson. Bengkel tersebut telah dihadiri oleh seramai 22 orang pegawai yang terdiri daripada Markas ATM (KOMLEK), Markas Tentera Darat (PUSTEKMA), Markas Tentera Laut (Cawangan ICT), Markas Tentera Udara (JTMK), BTM dan Telekom Malaysia (TM).

## iv. Standard Operating Procedure (SOP)

SOP (Standard Operating Procedure) merupakan satu garis panduan yang dikeluarkan berkenaan sesuatu sistem ICT dan perlu dipatuhi oleh setiap individu yang mengendalikan sistem ICT tersebut.

### • SOP Rangkaian dan Keselamatan ICT

Beberapa SOP telah disediakan untuk memberi panduan kepada pengguna dan

pentadbir sistem dalam mengendalikan sistem rangkaian dan keselamatan ICT. 7 SOP yang telah disediakan adalah ISS - IPS Firewall, F5 – Load Balancer, 3 Com Switch, Packeteer – Bandwidth Management, MyBox – Firewall, Avocent – KVM Switch, iPrism – Content Filtering.

- **Dokumen Prosedur Kerja (Operasi)**

BTM telah membangunkan 17 Prosedur Kerja (Operasi) dalam pelaksanaan MS ISO 9001:2000. Berikut adalah senarai dokumen prosedur kerja yang dimaksudkan :

- a) Prosedur Pemantauan Projek ICT
- b) Prosedur Perancangan Jawatankuasa ICT dan Jawatankuasa Kecil Teknikal ICT KPM
- c) Prosedur Perolehan Aset ICT
- d) Prosedur Pengurusan Harta Modal ICT
- e) Prosedur Pengurusan Alat Ganti Komputer
- f) Prosedur Pembaikan / Penambahbaikan Perkakasan dan Perisian Komputer
- g) Prosedur Pinjaman Perkakasan Komputer

- h) Prosedur Pengurusan Pelupusan Peralatan Komputer
- i) Prosedur Pengurusan Sidang Video Awam
- j) Prosedur Khidmat Bantuan Multimedia
- k) Prosedur Pembangunan dan Pelaksanaan Sistem Aplikasi
- l) Prosedur Penyelenggaraan Sistem Aplikasi
- m) Prosedur Penyelenggaraan Sistem Aplikasi
- n) Prosedur Pengurusan e-Mel
- o) Prosedur Pengurusan Nod Rangkaian dan Keselamatan
- p) Prosedur Pengurusan Keselamatan Rangkaian
- q) Prosedur Backup dan Recovery

Pada tahun 2007, satu sesi pelancaran telah diadakan pada 19 Januari 2007. Satu (1) Bengkel Pengukuhan Audit Dalam dan (1) satu proses audit dalam telah diadakan pada 9-13 April 2007 bagi tindakan pembetulan. Pada tahun 2008, BTM dijangka memperoleh Sijil MS ISO 9001:2000.

## PEMBANGUNAN DAN PENINGKATAN SISTEM DAN PROJEK

### i. Aplikasi Kerajaan Elektronik (EG)

- **Sistem Perancangan Dan Kawalan Belanjawan (e-SPKB)**

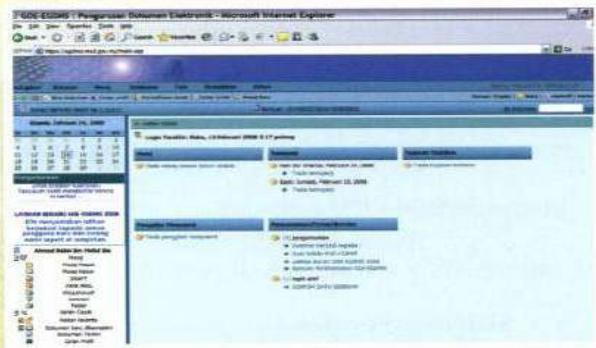
Penggunaan e-SPKB di Kementerian Pertahanan di 104 Pusat Tanggung Jawab (PTJ) adalah diwajibkan dan pelaksanaannya adalah berdasarkan kepada kesediaan Pejabat Akauntan Negeri untuk rollout e-SPKB kepada PTJ-PTJ di negeri masing-masing. Sehingga kini, 55 daripada 57 PTJ dalam Lembah Kelang telah rollout e-SPKB manakala bagi 47 PTJ di luar Lembah Kelang, 46 PTJ iaitu sebanyak 97.8% telah rollout e-SPKB. Bagi baki 1 PTJ di luar Lembah Kelang yang belum dapat melaksanakan e-SPKB adalah dalam persediaan infrastruktur talian EG\*Net. Satu keunikan di Kementerian Pertahanan adalah ia mempunyai pusat kos dan apabila fungsinya dalam urusan kewangan telah bertambah ia akan di naik taraf kepada PTJ dan seterusnya akan melaksanakan e-SPKB juga.

Dengan ini, pada tahun 2007 jumlah PTJ telah meningkat daripada 100 kepada 104 PTJ dan akan bertambah lagi apabila berlaku naik taraf pusat kos kepada PTJ.

- **Sistem e-Perolehan**

Pelaksanaan Sistem e-Perolehan Modul Kontrak Pusat dan Modul Pembelian Terus telah mula dilaksanakan pada Mei 2003 dan melibatkan 100 PTJ dan 83 Pusat Kos. Berbanding dengan penggunaan e-Perolehan pada tahun 2006, prestasi penggunaan pada tahun 2007 telah melihat peningkatan dari segi jumlah PTJ yang telah menggunakan sistem e-Perolehan mahupun dari segi bilangan transaksi perolehan yang telah dilakukan melalui sistem ini. Bilangan PTJ telah meningkat dari 41 kepada 72 PTJ iaitu sebanyak 72% dan jumlah transaksi juga telah meningkat dari 4,961 kepada 26,733 transaksi. Tidak kurang juga peningkatan dari segi nilai transaksi yang telah meningkat sebanyak RM 423,446,514.51.

- Sistem Generic Office Environment**



**Muka Utama Sistem GOE-EGDMS**

Sistem GOE-EGDMS merupakan sistem yang menguruskan dokumen dengan lebih efektif dan efisien di mana ia bertujuan untuk mempertingkatkan kecekapan bekerja, memudahkan dan mempercepatkan proses kerja bagi meningkatkan penyampaian perkhidmatan Sektor Awam Kerajaan Malaysia.

Kementerian Pertahanan mengorak langkah ke arah *paper-less office* melalui perlaksanaan projek perintis ini secara berperingkat di 17 pejabat/bahagian di bawah Sektor Awam di Wisma Pertahanan sejak 20 Oktober 2004 sehingga 1 April 2007. Pada Jun 2007 Sistem versi 4.0 telah dilaksanakan di Kementah. Dengan komitmen yang tinggi dalam

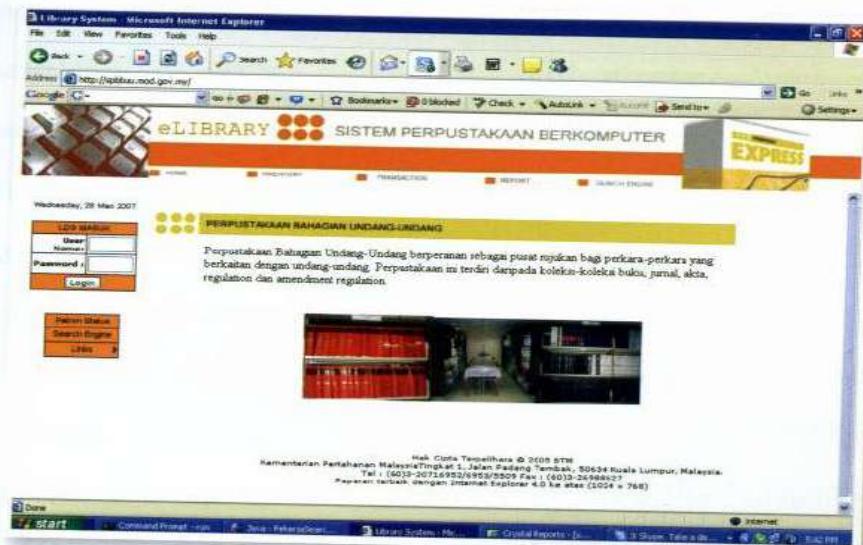
pelaksanaan sistem ini, Kementerian telah berjaya dianugerahkan sebagai Agensi Pelaksana yang Paling Cemerlang untuk tahun 2007 pada 12 Disember 2007 oleh pihak MAMPU.

- Sistem Pemantauan Projek (SPP II)**

SPP II merupakan satu mekanisme untuk memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan di Bahagian Pembangunan, Kementerian Pertahanan. SPP II berfungsi untuk membantu agensi dan kerajaan di dalam proses perancangan strategik, menganalisa arah tuju kemajuan projek, analisa status pelaksanaan projek dan unjuran potensi masalah yang timbul dan menjana laporan mengikut keperluan.

- Sistem e-Rakam**

Sistem e-Rakam telah mula diperluaskan ke Bangunan Pentadbiran STRIDE di Kajang mulai November 2007 dan akan mula digunakan di Makmal Induk STRIDE Kajang, Kompleks STRIDE Batu Arang dan STRIDE Pangkalan TLDM Lumut.



Sistem Perpustakaan Berkompputer Bahagian Undang-Undang

#### • Sistem Perpustakaan Berkompputer

##### Bahagian Undang-Undang (SPBBUU)

Sistem yang dibangunkan untuk kegunaan Perpustakaan Bahagian Undang-Undang adalah bertujuan untuk memudahkan urusan penyimpanan maklumat inventori buku, akta dan jurnal secara berkomputer. Di samping itu, ia juga membolehkan pengurusan peminjaman dan pemulangan bahan rujukan dijalankan dengan lebih cepat dan efisien. Sistem ini telah siap sepenuhnya dan diguna pakai pada tahun 2005 dan kini telah diperluaskan kegunaannya di Perpustakaan Jabatanarab Perundangan, Markas Tentera Udara Diraja Malaysia Sungai Besi.

#### • Sistem Maklumat Perolehan Berkompputer (SMPB)

SMPB3 adalah peningkatan ke atas sistem sedia ada yang berorientasi text-based kepada Object-oriented supaya lebih mesra pengguna. Ia dibangunkan dengan sepuluh buah modul untuk kegunaan Bahagian Perolehan bagi memastikan SMPB adalah selaras dengan Prosedur Tender dan Sebut Harga. Manakala 9 buah modul lagi akan dibangunkan dan dilaksanakan pada tahun 2008.

Perkasaan komputer yang lebih keupayaan juga diperoleh untuk mengganti komputer yang telah usang dan kurang keupayaan bagi melancarkan proses. Sebuah modul iaitu Pemantauan Projek Perolehan telah dibangunkan pada tahun 2006 untuk membantu Bahagian Perolehan memantau status aktiviti perolehan serta membolehkan pihak pengurusan memantau dengan lebih terperinci setiap permohonan perolehan supaya segala perolehan dapat dibuat mengikut jadual dan mengurangkan kelewatan projek.

- **Sistem SISBIL**

SISBIL merupakan kaedah pengurusan bil-bil elektrik dan air berkomputer dengan menggunakan *handheld* bagi kuarters-kuarters tentera dan premis niaga di seluruh negara. Pada tahun 2005, Kementerian Pertahanan telah melaksanakan peningkatan SISBIL kepada sistem berasaskan web dan dirangkaikan melalui talian COINS di 19 Cawangan Berek. Sistem baru ini telah mula beroperasi secara berperingkat sejak akhir tahun 2006.

- **Sistem Pemantauan Counter Trade (CTMS)**

Sistem Pemantauan Counter Trade (CTMS) telah dilaksanakan di Bahagian Industri Pertahanan pada tahun 2005. Objektif sistem ini adalah untuk memudahkan proses penyimpanan dan capaian maklumat yang berkaitan dengan syarikat, kontrak, offset dan *counter purchase*. Status kemajuan projek *counter trade* yang terdiri daripada projek offset dan *counter purchase* juga dapat dipantau melalui sistem ini.

- **Sistem Maklumat Industri Pertahanan (e-DIIS)**

Sistem Maklumat Industri Pertahanan (e-DIIS) adalah dibangunkan untuk membantu Bahagian Industri Pertahanan menyimpan dan memantau rekod-rekod syarikat tempatan yang terlibat dalam Industri Pertahanan secara sistematik. E-DIIS yang berasaskan web yang dijangka akan beroperasi dalam tahun 2007 akan membolehkan syarikat-syarikat yang terlibat dalam Industri Pertahanan

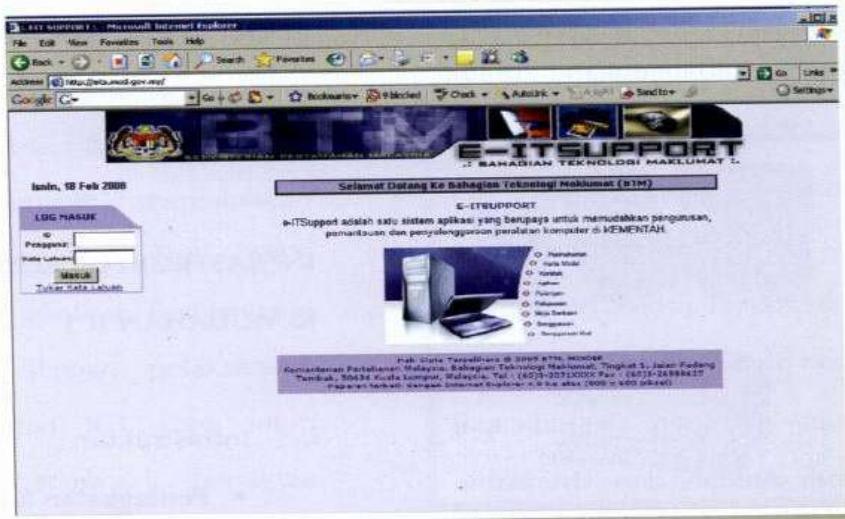
mengemaskinikan maklumatnya secara online.

#### • Sistem e-Audit

Sistem berdasarkan web ini dibangunkan untuk membantu Bahagian Audit Dalam dan Siasatan Am (BADSA) merekodkan maklumat berkaitan audit, siasatan dan kajian yang telah dijalankan mengikut tim masing-masing. Di samping itu, sistem ini juga dapat membantu pihak pengurusan atasan BADSA memantau status setiap kes yang telah dilaksanakan. Sistem ini boleh dicapai oleh pengguna di alamat <http://eaudit.mod.gov.my>.

#### • Sistem e-IT Support

Sistem e-IT Support dalam proses pembangunan semula bagi memenuhi keperluan Pekeliling Perbendaharaan Bil.5 Tahun 2007-Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan. Modul-modulnya merangkumi pendaftaran aset, pengagihan, pinjaman, meja bantuan (help desk), penyelenggaraan, dan pelupusan. Sistem juga berupaya menjana laporan berkaitan pengurusan aset ICT dengan tepat dan cepat.



Muka Utama Sistem e-IT Support

- **Sistem Pemantauan Aset Barcode**

Sistem Pemantauan Aset Barcode berfungsi bagi pemantauan aset ICT yang dikawal selia oleh BTM dengan lebih berkesan dan sistematik. Sistem ini berupaya untuk merekodkan pendaftaran harta modal, menjana pelekat barcode bagi memudahkan pengesanan dan pemantauan terhadap aset yang diagih, carian maklumat dan menjana laporan yang diperlukan dalam masa yang singkat. Jumlah aset ICT yang telah direkodkan sehingga Disember 2007 adalah sebanyak 10117 unit.

- **Sistem Pemantauan Projek ICT**

Sistem Pemantauan Projek ICT adalah sistem yang dibangunkan untuk membantu pihak BTM mengurus dan memantau projek-projek ICT Kementah. Sistem ini membolehkan maklumat berkaitan projek-projek ICT yang dipohon oleh setiap bahagian atau perkhidmatan disimpan dan dicapai dengan lebih mudah dan sistematik. Pihak pengurusan atasan BTM juga dapat memantau status semasa projek bagi menjamin kelancaran proses

permohonan dan kelulusan projek-projek ICT Kementah. Sistem ini dijangka dapat digunakan pada Disember 2008.

- **Automated Storage Retrieval System (ASRS)**

ASRS merupakan suatu sistem yang berfungsi untuk menguruskan penyimpanan dan penerimaan barang secara automatik. Sistem ini digunakan oleh Depot Bekalan Armada, Lumut bagi mengawal dan memantau status peralatan-peralatan serta membolehkan pencapaian terhadap maklumat yang berkaitan dengan lebih mudah dan berkesan. Penambahbaikan sistem telah dimulakan pada 3 September 2007 bagi menggantikan WMS2000 kepada SPIAv2.

## **INFRASTRUKTUR KOMUNIKASI DAN KEMUDAHAN ICT**

### i. **Infrastruktur**

- **Peningkatan Rangkaian Internet**

Kementah sedang berusaha untuk meningkatkan keupayaan infrastruktur Rangkaian Internet bagi menampung

pertambahan pengguna dan juga aplikasi seperti eRAKAM, EG-GOE, laman web, repositori media, web mail, sistem pengambilan kakitangan awam dan sebagainya. Adalah dijangka projek ini dapat dilaksanakan sepenuhnya pada Mac tahun 2008. Pada masa yang sama, BTM sedang berusaha untuk meningkatkan jalur lebar (bandwidth) bagi menyediakan perkhidmatan yang lebih baik di samping memberi kepuasan kepada pengguna.

#### • **Peningkatan Keselamatan Rangkaian**

Setakat ini, keselamatan rangkaian di Kementah adalah terjamin. Walaupun terdapat cubaan untuk mencerobohi sistem rangkaian kementerian dari semasa ke semasa, namun sistem keselamatan berjaya mematahkan cubaan-cubaan tersebut. Pada 2007, BTM akan meningkatkan keselamatan rangkaian ICT dengan pelaksanaan sistem keselamatan ICT yang lebih mantap. Beberapa peralatan keselamatan telah diperolehi dan dilaksanakan bagi memastikan tahap kerahsiaan, integriti dan kebolehsediaan dijamin.

#### • **Peningkatan Makmal Multimedia**

BTM telah membuat peningkatan kemudahan multimedia dengan perolehan bagi 1 unit DVD/CD Duplicator dan 6 lesen perisian multimedia yang ditempatkan di Makmal Multimedia bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan untuk warga Kementah.

#### ii. **Pengagihan Peralatan Asas ICT**

Pada tahun 2007 BTM telah membuat perolehan tambahan sebanyak 278 unit komputer dan 98 unit pencetak bagi meningkatkan produktiviti kerja-kerja seharian dan secara langsung meningkatkan pembudayaan ICT di kalangan warga sektor awam Kementah.



Jenis-Jenis Peralatan ICT yang telah dilupuskan

### **iii. Pelupusan Peralatan ICT**

BTM telah menguruskan 2 sesi pelupusan peralatan ICT Kementah, yang melibatkan 15 cawangan/unit. BTM juga telah melaksanakan penjualan sisa bagi peralatan ICT BTM yang hasil penjualannya sebanyak RM 2,217.00. Bilangan peralatan ICT BTM yang telah dilupuskan ialah :

- Komputer - 64 unit
  - Pencetak - 57 unit
  - Server - 7 unit
  - Pengimbas - 3 unit
  - UPS (Unit Power Supply) - 2 unit
  - HUB - 6 unit



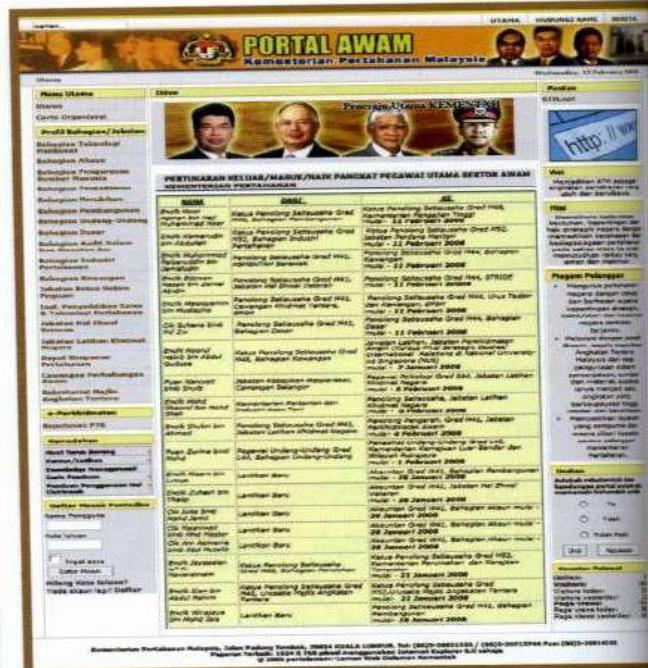
Laman Utama Portal Kementerian

PEMBUDAYAAN ICT

i. **Pembangunan semula Portal Kementah**

Portal Kementerian Pertahanan telah dibangunkan semula dengan mengambil kira ciri-ciri Portal yang bersesuaian dengan perkhidmatan Kementerian. Ianya merupakan satu gerbang utama dan saluran rasmi dalam memperkenalkan Kementerian Pertahanan kepada umum termasuklah menyediakan perkhidmatan atas talian terutamanya kepada warga Malaysia. Portal Kementah telah di lancarkan pada 8 Februari 2007 di Auditorium Kementah oleh mantan KSU Y. Bhg. Dato' Haji Ahmad Latiff bin Hashim.

bin Hashim.



Jaman Utama Portal Awam

## ii. Pembangunan Portal Awam

Portal Awam telah dibangunkan dengan kerjasama semua bahagian di Kementerian pada Ogos 2007 bagi menggantikan Laman Web Intra-Kementah. Ia dijadikan sebagai gerbang/saluran maklumat dan berita terkini Kementerian kepada semua warga Kementah yang berada di kampus Kementah maupun di briged-briged. Semua warga Kementah boleh mencapainya sama ada melalui rangkaian Internet/MINDEF\*net (<http://portalamawam.mod.gov.my>) ataupun rangkaian Aplikasi/COINS (<http://kementah.gov>).

## iii. Pembangunan Semula Laman Web BTM\*net

### BTM\*net

Laman web BTM\*net dibangunkan bertujuan sebagai saluran maklumat perkhidmatan yang terdapat di Bahagian Teknologi Maklumat serta maklumat-maklumat terkini peralatan, perisian dan garis panduan ICT kepada warga Kementah. Antara muka laman web ini telah siap diubah pada 1 Julai 2007 kepada antara muka yang lebih mesra pengguna bagi memudahkan pengguna mencapai maklumat yang diinginkan.

**Misi:**

Menyediakan infrastruktur dan sistem perkhidmatan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) yang berinovatif bagi merealisasikan warisan KEMENTERAHAN.

**Objektif:**

- Hembangunkan dan meangsuri sistem maklumat yang cekap dan berkualiti.
- Mencantumkan kualiti, keselamatan dan kesihatan maklumat kementerian terjamin.
- Menyediakan kemudahan Infrastruktur Information And Communication Technology (ICT) yang berkhas.
- Heningkattan tahap kesedaran ka arah keberkesanan penggunaan teknologi maklumat dalam halangan anggota Kementerian.

**Program Pelancaran:**

Kami berjaya akan melaksanakan tanggungjawab dengan penuh dedikasi, cekap, telus dan berusaha sedaya upaya mengalakkan sebarang panyalewangan, sebahagian kuarza serta resuh dalam menjalankan tugas-tugas berikut:-

- Nemerasa permohonan projek-projek teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) di Kementerian dalam masa 5 minggu dari tarikh penerimaan sebelum dikemukakan kepada pihak MAHPU.
- Hembuat tapisan dan memberi kelulusan bagi dokumen spesifikasi tender ICT dalam masa 1 minggu dari tarikh penerimaan.
- Hembuat penilaian teknikal dan mengamukamkan laporan dalam tempoh yang ditentukan oleh Bahagian Perolehan.
- Menyiapkan pembangunan sistem aplikasi seperti yang dirancang dalam masa yang diberatutu bersama dengan pelanggan.
- Hemberi khidmat nasihat dan bantuan teknikal penggunaan ICT dalam masa yang diberatutu bersama dengan pelanggan.
- Mengatasi eduan kerakasian perkakasan dan perisian dalam tempoh 1 hingga 7 hari.
- Hembat latihan ICT kepada pengguna mengikut jadual.

**Penggunaan:**

Semua pegawai dan staf divisyen memakai pakain Basik pada setiap kerja.

**Gambar Plikat:**

A photograph showing several people sitting at desks, likely in an office environment, working on computers.

**Pertanyaan:**

Adakah rekaan teknikal anda benar bagi BTMNet ini beresukan?

Ya  
 Tidak Pasti  
 Tidak

Laman Utama BTM\*Net



#### **iv. Latihan ICT**

Terdapat tiga (3) kategori Latihan ICT yang telah dikendalikan oleh BTM sepanjang tahun 2007. Maklumat terperinci latihan adalah seperti berikut:-

##### **a) Latihan Asas Komputer**

Latihan ini telah dianjurkan bersama Cawangan Latihan, Bahagian Pengurusan Sumber Manusia yang melibatkan kursus-kursus asas

##### **b) Latihan ICT untuk Pengurusan Kementah**

Sebanyak satu sesi latihan telah diadakan iaitu Perkhidmatan E-mel Rasmi Kementah pada 2 Mei 2007.

##### **c) Latihan Aplikasi**

Sebanyak 2 siri latihan pengguna berterusan telah diadakan kepada



Latihan Microsoft Word oleh Pegawai BTM

komputer iaitu MS Word, MS Excel, MS Powerpoint dan Internet/Email. Sebanyak sepuluh sesi kursus telah diadakan di mana peserta-peserta kursus adalah terdiri daripada Kumpulan Sokongan.

pengguna sistem HRMIS. Latihan juga diberikan secara berterusan dan tidak formal kepada semua pengguna sistem aplikasi bagi menjamin penggunaan sistem aplikasi berkesan.

#### v. Paket Computer Based Training (CBT) "Konfigurasi dan Penggunaan Emel"

Paket CBT ini dibangunkan untuk membantu warga Kementerian dalam mengkonfigurasi dan menggunakan tiga (3) jenis e-mel iaitu e-mel Yahoo, Microsoft Outlook dan Webmail Kementerian. Ianya telah siap dibangunkan pada Julai 2007.

#### vi. Awareness (Kesedaran)

1 siri program kesedaran GOE-EGDMS

-Versi 4 pada 28 Jun 2007.



### PEMANTAPAN PENGURUSAN DAN SOKONGAN TEKNIKAL ICT

#### i. Mesyuarat Pengkomputeran Bahagian/Jabatan

Mesyuarat Penyelarasan Pengkomputeran Bahagian / Jabatan diadakan adalah bertujuan bagi membincangkan isu-isu pengkomputeran bahagian / jabatan awam di Kementerian Pertahanan. Apabila mesyuarat diadakan, isu-isu yang akan dibincangkan merangkumi perkara-perkara seperti berikut:-

- Pelan Pengkomputeran Bahagian/Jabatan bagi tempoh lima (5) tahun akan datang (2008 - 2012)
- Kemudahan E-Mel dan Internet
- Kemudahan Peralatan ICT untuk Automasi Pejabat (Komputer dan Pencetak)

- Sistem-sistem Aplikasi yang dilaksanakan di Bahagian/Jabatan
- Pelaksanaan Sistem GOE-EGDMS
- Pelantikan Pegawai Penyelaras ICT Bahagian/Jabatan

#### ii. Pusat Khidmat Pelanggan

Bagi tujuan pemantapan sistem penyampaian perkhidmatan BTM telah mewujudkan Pusat Khidmat Pelanggan di Tingkat 1, Wisma Pertahanan. Semua aduan dan bantuan teknikal dari pelanggan di salurkan kepada satu pusat pengurusan. Ini tujuan bagi memudahkan kepada pelanggan, menyenangkan pemantauan dan pelaporan.

### iii. BTM ke arah MS-ISO 9001:2000

- Pelancaran MS-ISO 9001:2000



Pelancaran MS:ISO 9001:2000 BTM oleh Mantan TKSU(U) Y.  
Bhg. Dato' Jesbil Singh



Bengkel Sesi 2: Dokumentasi Prosedur Kerja



Bengkel Sesi 1: Dokumentasi Wajib

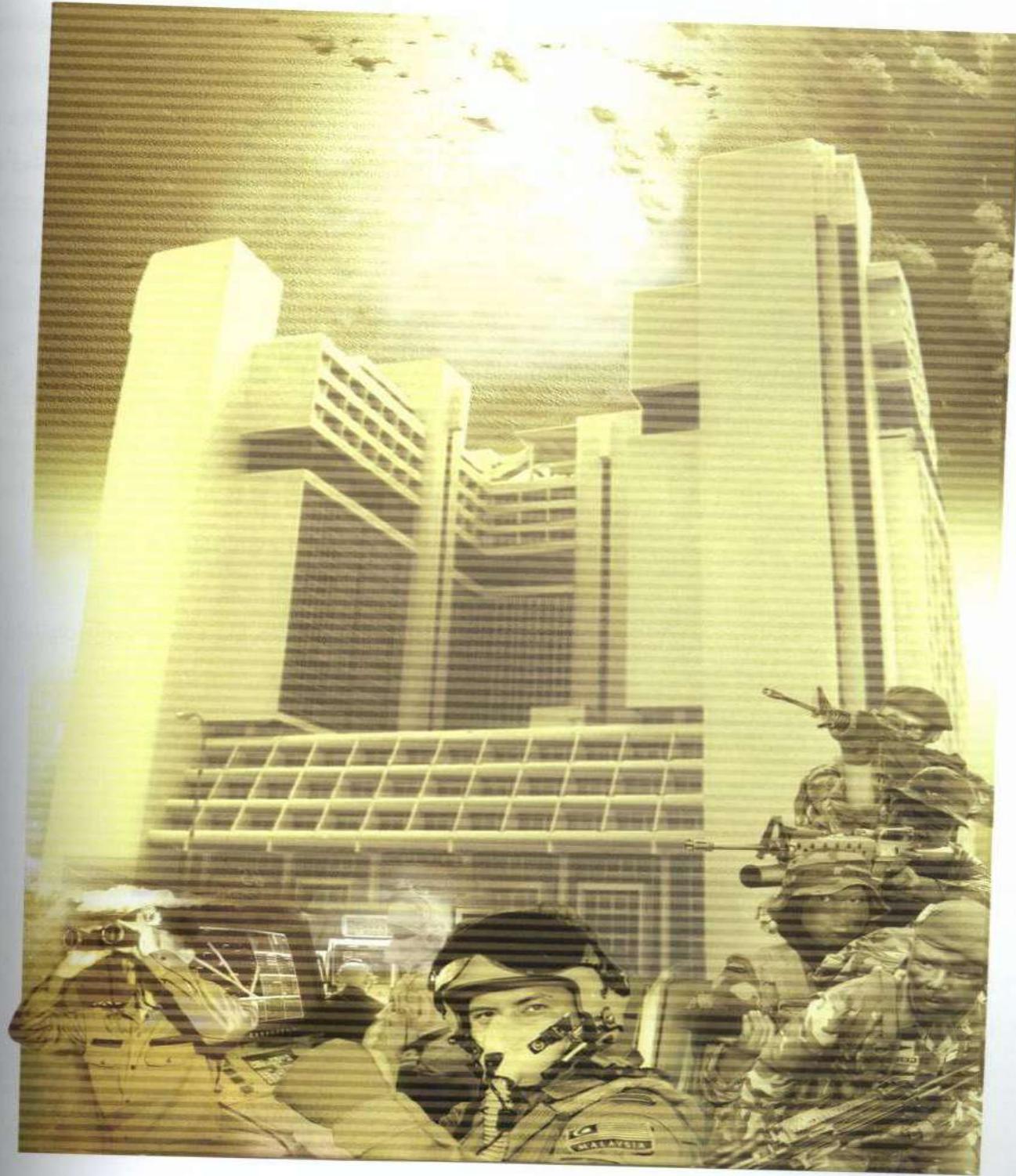
### PEMBANGUNAN KOMPETENSI PEGAWAI

#### BTM

BTM amat menekankan kepentingan peningkatan kompetensi pegawai kerana sistem teknologi ICT yang sentiasa pesat dan berkembang. Untuk tujuan ini, BTM telah menghantar pegawai-pegawai mengikuti kursus-kursus yang ditawarkan sama ada kursus tersebut berbayar atau tidak berbayar, kursus-kursus yang dianjurkan oleh INTAN dan Bahagian Pengurusan Sumber Manusia (BPSM) dan juga kursus di bawah kontrak.

Bagi kursus di dalam negeri, BTM telah membelanjakan RM 67,499.35 untuk pegawai-pegawai berkursus dengan syarikat-syarikat swasta sebanyak 17 siri. Kursus ini meliputi kursus untuk pengaturcaraan komputer, multimedia dan grafik, keselamatan, komunikasi, pengurusan dan pentadbiran server, seminar dan persidangan mengenai teknologi maklumat dan komunikasi. Sebanyak 3 program latihan di luar negara juga telah dihadiri oleh pegawai BTM iaitu di Afrika Selatan, Singapura dan United Kingdom.

# PEMBANGUNAN INDUSTRI PERTAHANAN



## PEMBANGUNAN INDUSTRI PERTAHANAN NEGARA

Sepanjang tahun 2007, Kementerian telah meneruskan komitmen untuk meningkatkan keupayaan dan kepakaran industri pertahanan tempatan supaya lebih produktif dan berdaya saing dalam sektor-sektor berkaitan, mengadakan aktiviti dengan nilai tambah dan menggalakkan pertumbuhan bidang-bidang baru serta pewujudan pasaran baru untuk produk dan perkhidmatan keluaran industri pertahanan tempatan. Ini adalah selaras dengan matlamat Rancangan Malaysia Ke Sembilan (RMK-9) bagi meningkatkan kompetensi dalam teknologi tinggi terutamanya dalam bidang aeroangkasa, reka bentuk kejuruteraan, automotif dan ICT.

### **Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MIPM)**

Mesyuarat Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MIPM) telah diadakan pada 15 Mei 2007 bertempat di Composites Technology Research Malaysia Sdn. Bhd. (CTRM), Batu Berendam, Melaka. Mesyuarat antara lainnya telah mengumumkan pelantikan tiga Pengurus Kumpulan Kerja yang baru iaitu bagi Kumpulan Kerja Maritim, Automotif dan Barang Guna

Sama serta pelanjutan pelantikan bagi Pengurus Kumpulan Kerja Aeroangkasa, Persenjataan dan ICT. Selain itu, satu demonstrasi pesawat taktikal peninjau tanpa pemandu (TUAV) telah diadakan. TUAV ini telah dibangunkan oleh konsortium Unmanned Systems Technology Sdn. Bhd (UST) iaitu hasil kerjasama tiga buah syarikat industri tempatan iaitu CTRM, System Consultancy Services Sdn. Bhd (SCS) dan Ikramatic Systems Sdn. Bhd. Ini jelas menunjukkan kemampuan syarikat industri pertahanan tempatan ke arah memenuhi permintaan dan kehendak pengguna khususnya Angkatan Tentera Malaysia (ATM).

Di antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh MIPM sepanjang tahun 2007 ialah penerbitan Buletin MIPM Edisi Disember sempena LIMA`07. Edisi ini telah memaparkan perkembangan terkini industri pertahanan tempatan dan kejayaan-kejayaan yang telah dicapai oleh ahli-ahli MIPM. Selain itu, User Acceptance Test (UAT) bagi Sistem Maklumat Industri Pertahanan (e-DIIS) yang dibangunkan dengan kerjasama Bahagian Teknologi

Maklumat, Kementah turut dilaksanakan oleh 15 wakil syarikat MIPM dan akan diperluaskan penggunaannya kepada semua syarikat industri pertahanan. Beberapa lawatan industri ke syarikat-syarikat industri pertahanan tempatan turut diadakan bagi menilai keupayaan dan fasiliti syarikat sebelum dipertimbangkan menjadi ahli kumpulan kerja MIPM. Di samping itu, MIPM turut terlibat dalam mengadakan:

**a) Seminar**

Seminar Pengurusan Kewangan dan Risiko Dalam Sektor Pertahanan telah diadakan pada 23 November 2007 di Bilik Bunga Raya, Kementah

dan South East Asian Procurement Conference anjuran bersama The Defence Manufactures Association of Great Britain (DMA) telah diadakan pada 6 Disember 2007 di Langkawi sempena LIMA'07.

**b) Pameran Antarabangsa Dalam Negara**

Booth MIPM telah dibuka di LIMA'07 dengan kerjasama keenam-enam Kumpulan Kerja MIPM bagi membantu mempromosikan perkembangan industri pertahanan tempatan dan memberi penerangan mengenai fungsi dan tugas MIPM kepada para pelawat asing dan tempatan.



Orang ramai menyaksikan pesawat Sukhoi secara dekat sempena LIMA'07.



Ahli-ahli MIPM bergambar dengan TPM sempena Mesyuarat MIPM Bil. 1/2007 di CTRM, Melaka



Kunjungan daripada pelawat luar negara

### **Hubungan Dua Hala**

Sepanjang tahun 2007, Bahagian Industri Pertahanan telah mengkoordinasi Mesyuarat Hubungan Dua Hala Industri Pertahanan antara Malaysia dengan Sweden, United Kingdom, Korea Selatan, Perancis, Itali, Rusia dan India. Mesyuarat antara lainnya membincangkan kolaborasi industri, offsets,

seminar, lawatan, kursus yang dirancang dan aktiviti-aktiviti bagi mesyuarat akan datang. Secara umumnya, mesyuarat seumpama ini mendapat kerjasama dan penglibatan aktif daripada syarikat-syarikat industri pertahanan tempatan dan dilihat sebagai satu platform terbaik bagi mengeratkan kerjasama antara industri pertahanan Malaysia dengan negara-negara yang terlibat.



Kunjungan KDIA ke SMEO di Batu Arang



Kunjungan KDIA ke DEFTECH, Shah Alam



Mesyuarat Hubungan Dua Hala Industri Pertahanan Malaysia-Perancis



Mesyuarat Hubungan Dua Hala Industri Pertahanan Malaysia-Korea

### **Program Perdagangan Timbalbalas (Countertrade)**

Program ini terus diberi keutamaan di dalam setiap perolehan kapital yang melibatkan kos perolehan yang tinggi. Sepanjang tahun 2007, program-program perolehan yang melibatkan komitmen perdagangan timbal balas dari pihak pembekal baik dari segi offset maupun dari segi pembelian timbal balas (counter-purchase) adalah seperti berikut:

- a. FN 6 VSHORADs dari syarikat Norinco, China
- b. VERA-E Radar Pasif dari Omnipol, Czech Republic
- c. MLRS ASTROS II dari Avibras, Brazil

Kementerian Pertahanan juga dengan secara aktif dan menyeluruh menjalankan pemantauan yang rapi bagi menentukan projek-projek timbal balas yang telah dipersetujui dan dimuktamadkan dilaksanakan oleh pihak pembekal dengan lancar dan menepati keperluan kontrak. Projek-projek yang masih dipantau oleh Kementerian Pertahanan adalah seperti berikut:

- a. Pesawat Sukhoi SU-30 MKM dari Rusia
- b. Peralatan GFE untuk Sukhoi SU-30 MKM dari Perancis
- c. Peralatan CIDAS untuk Sukhoi SU-30 MKM dari Afrika Selatan
- d. Kapal Selam Scopene dari Perancis
- e. Kereta Kebal MBT PT-91M dari Poland
- f. Pesawat Pilatus PC-7 MKII dari Switzerland

- g. Pesawat MB339CM dari Itali
- h. Pesawat A400M dari Perancis
- i. Pesawat A109 LOH dari Itali
- j. Black Shark Torpedo dari Itali
- k. Misil Exocet SM-39 dari Perancis
- l. Peluru 125 mm dari Bosnia Herzegovina

Beberapa strategi untuk penambahbaikan kualiti pengurusan program perdagangan timbal balas telah dilaksanakan oleh Kementerian Pertahanan. Antara strategi yang dimaksudkan ialah mengadakan lawatan kerja ke 11 syarikat industri pertahanan tempatan yang terlibat atau bakal terlibat dengan program offset untuk tujuan menilai keupayaan syarikat dari segi pemindahan teknologi dan keberkesanan program offset. Di samping itu, satu pangkalan data mengenai keperluan offset yang berdasarkan kepada maklum balas yang diterima dari syarikat-syarikat tempatan, IPTA dan agensi kerajaan lain telah dibentuk bagi tujuan merancang keperluan offset bagi perolehan peralatan kapital akan datang.

#### Pameran LIMA 2007

Pameran Antarabangsa Maritim dan

Aeroangkasa Langkawi 2007 telah diadakan pada 4 hingga 8 Disember 2007 bertempat di Dewan Mahsuri International Exhibition Centre (MIEC) bagi komponen aeroangkasa dan di Awana Porto Malai bagi komponen maritim. LIMA adalah antara agenda strategik yang penting di Malaysia dan rantau Asia bagi memperlihatkan penglibatan serantau secara serius dalam bidang teknologi dan industri pertahanan. Para pempamer LIMA merupakan syarikat-syarikat gergasi yang kebanyakannya menjadi peneraju utama di dalam industri maritim, aeroangkasa, pertahanan dan keselamatan. Tujuan pameran ini diadakan adalah sebagai pusat pertemuan antara pengeluar, pengguna dan industri pertahanan tempatan dan antarabangsa di Malaysia. Ia juga sebagai satu platform kepada pihak-pihak yang terlibat untuk bertukar-tukar pendapat dan kepakaran dalam pembangunan industri pertahanan.

Seramai 249 Tetamu Negara yang terdiri daripada Menteri-menteri Pertahanan, Menteri-menteri Pengangkutan, Pegawai-pegawai Tinggi Tentera dan Awam telah dijemput menghadiri LIMA '07. Daripada jumlah itu, seramai 140 Tetamu Kerajaan telah hadir pada pameran kali

ini. LIMA '07 turut menyaksikan kehadiran 2 Menteri Pertahanan, 2 Menteri Pengangkutan dan 9 Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan dari luar negara.

Pameran LIMA 2007 menyaksikan sebanyak 10 Kontrak dimeterai dan Letter of Award (LOA) dikeluarkan yang melibatkan Kementerian Pertahanan serta syarikat tempatan dan luar negara yang dianggarkan bernilai RM1.565 billion. Sebanyak tiga (3) Letter of Intent (LOI) turut juga diserahkan kepada syarikat-syarikat berkenaan. Manakala nilai dagangan bagi memorandum persefahaman dan kontrak yang dimeterai di antara pihak syarikat swasta untuk kedua-dua komponen maritim dan aeroangkasa dianggarkan berjumlah RM11.634 bilion. Anggaran jumlah keseluruhan nilai dagangan yang telah tercatat sepanjang pengajuran LIMA 2007 adalah sebanyak RM 13.199 bilion.

Sepanjang pameran ini terdapat tiga (3) persidangan telah diadakan iaitu persidangan 'Maintaining and Enhancing Security in the Straits of Malacca anjuran kerjasama Syarikat HW LIMA Sdn Bhd dan TLDM bertempat di Awana Porto Malai Hotel, persidangan Shephard Unmanned Vehicle (UV) Conference anjuran Syarikat World Aerospace Sdn. Bhd. dengan kerjasama Shephard Group, U.K. dan Persidangan Perolehan Asia Tenggara anjuran bersama Defence Manufacturer Association (DMA) dan Majlis Industri Pertahanan Malaysia (MIPM) bertempat di Function Room, Dewan Pameran Antarabangsa Mahsuri (MIEC).

#### **Pameran Komponen Aeroangkasa**

Bagi pameran aeroangkasa dari segi nilai komersial, pameran LIMA'07 telah menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan dengan penambahan jumlah penyertaan pesawat dan negara yang mengambil bahagian pada kali ini. Perbandingan tersebut dapat dilihat seperti dalam jadual dibawah.

NO.	PERKARA	LIMA'05	LIMA'07
1.	Ruang Pameran	Dewan	22,050
		Luar	5,611
		Statik	-
2.	Jumlah Pempamer	390	300
3.	Jumlah Korporat Chalet	18	14
4.	Jumlah Pesawat	63	85
5.	Jumlah Negara	21	24

LIMA '07 juga menyaksikan keseluruhan pempamer bagi komponen aeroangkasa adalah sebanyak 290 penyertaan dengan penglibatan sebanyak 250 syarikat antarabangsa dan 40 penyertaan daripada syarikat tempatan. Jumlah pesawat juga telah meningkat lebih dari 30 peratus berbanding pameran LIMA sebelumnya. Kerjasama yang baik diberikan oleh pihak TUDM, Pasukan Aerobatik Red Arrows dari United Kingdom dan Pasukan Aerobatik Suryakiran dari India di atas penyertaan mereka bagi memeriahkan pertunjukan udara LIMA'07.

Pameran LIMA 2007 bagi komponen aeroangkasa telah menerima kunjungan pelawat daripada pelbagai kategori. Daripada jumlah yang hadir, seramai 16,400 orang adalah merupakan pelawat perdagangan dan 23,500 orang adalah pelawat awam. Jumlah keseluruhan pelawat yang hadir adalah seramai 39,900 orang.

Di antara acara-acara menarik bagi pameran komponen aeroangkasa adalah :

- i. Majlis Penyerahan Pesawat SU 30-MKM yang telah disaksikan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia pada 4 Disember 2007 bertempat di Apron, Lapangan

Terbang Antarabangsa Langkawi;

- ii. Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MOU) pada 5 Disember 2007 bertempat di Grand Ballroom, Dewan Pameran Antarabangsa Mahsuri (MIEC) yang disaksikan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia;
- iii. Majlis Penyerahan 10 buah Pesawat PC 7 MKII oleh Pilatus kepada Kerajaan Malaysia pada 5 Disember 2007 bertempat di Apron, Lapangan Terbang Antarabangsa Langkawi disaksikan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri Malaysia; dan
- iv. Majlis Makan Malam World Aerospace bertempat di kapal KD Mahawangsa, TLDM pada 5 Disember 2007 dan dihadiri oleh YAB Timbalan Perdana Menteri Malaysia.

### **Pameran Komponen Maritim**

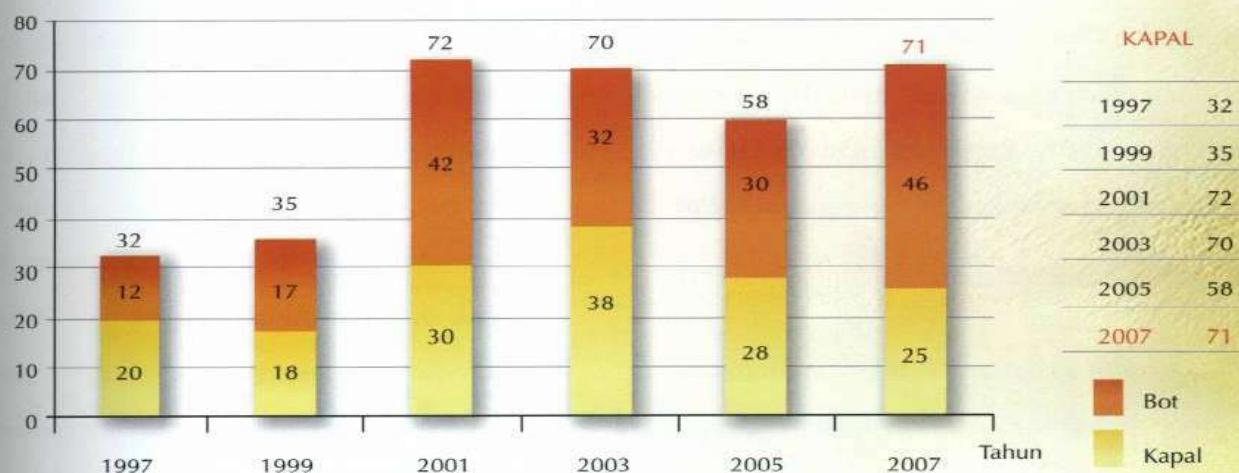
Secara keseluruhannya, penganjuran pameran LIMA 2007 Maritim berjalan dengan lebih baik berbanding tahun sebelumnya. Sebanyak 152 syarikat dalam dan luar negara telah mengambil bahagian pada pameran maritim kali ini yang terdiri daripada 20 buah negara seperti



Tuan Yang Terutama Yang di-Pertua Negeri Pulau Pinang Tun Dato' Seri Utama (Dr) Haji Abdul Rahman bin Haji Abbas  
diberi penerangan mengenai aset ATM di LIMA 07"

Amerika Syarikat, Australia, Belanda, India, Indonesia, Malaysia, Norway, Perancis, Rusia dan Sepanyol.

Jadual dibawah menunjukkan peningkatan bilangan penyertaan kapal bagi pameran di komponen maritim dimana pada LIMA '07 menunjukkan kenaikan sebanyak 22.4% berbanding dengan pameran LIMA '05.



Jumlah kapal yang mengambil bahagian pada tahun ini adalah sebanyak 71 buah keseluruhannya. Bilangan kapal-kapal awam dan agensi kerajaan adalah berjumlah 46 buah dari 10 agensi kerajaan dan swasta. Di antara 46 kapal yang hadir, 39 daripadanya terlibat dalam demonstrasi bot harian.

Pameran LIMA Maritim 2007 telah menerima kunjungan pelawat daripada pelbagai kategori. Daripada jumlah yang hadir, seramai 10,658 orang adalah merupakan pelawat perdagangan dan 15,284 orang adalah pelawat awam. Jumlah keseluruhan pelawat yang hadir adalah seramai 25,943 orang.

Di antara acara-acara menarik bagi pameran komponen maritim adalah :

- i. Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MOU) pada 6 Disember 2007 bertempat di Ballroom 2 Awana Porto Malai yang disaksikan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri Malaysia;
- ii. Acara lawatan Y.A.B. Timbalan Perdana Menteri melawat RMN Galeri dan membuat siaran komunikasi video dengan KLD Tunas Samudera;
- iii. International Fleet Review oleh Y.A.B. Timbalan Perdana Menteri dengan menaiki YTL Princess untuk pemeriksaan Armada; dan
- iv. Festival Makanan Dan Kebudayaan Maritim.

**Badan-badan Berkanun dan Penswastaan**

Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan (Telah Diaudit) Tahun 2007 bagi Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Perbadanan di bawahnya (PERNAMA, PPHM dan PERHEBAT) telah dibentangkan kepada Jemaah Menteri pada 27 Jun 2007. Pembentangan di Dewan Rakyat dan Dewan Negara masing-masing telah diadakan pada 2 Julai dan 11 Julai 2007.

Y.A.B. Menteri Pertahanan telah meluluskan Pemberian Elaun Sara Hidup (COLA) kepada PERHEBAT pada 29 Januari 2007 dan kenaikan COLA kepada semua pegawai dan kakitangan LTAT serta PERHEBAT pada 27 September 2007. Di samping itu juga Y.A.B. Menteri Pertahanan telah meluluskan pembayaran bonus pegawai dan kakitangan LTAT dan perbadanan di bawahnya (PERNAMA, PPHM

dan PERHEBAT) untuk Tahun 2006 masing-masing pada 4 Mac dan 30 Julai 2007.

Penswastaan Perkhidmatan dan Aset ATM pada tahun 2007 memberi fokus kepada pelaksanaan dan pemantauan Penswastaan Katering Rumah Masak bagi Zon Tengah dan Selatan Semenanjung Malaysia. Bahagian Industri Pertahanan telah menganjurkan satu Majlis Menandatangani Kontrak Penswastaan Rumah Masak di antara pihak Kementerian Pertahanan dan Syarikat Desatera Sdn. Bhd. pada 19 April 2007 bagi memulakan pengambilalihan rumah-rumah masak yang terpilih. Sementara itu pengembangan Program Penswastaan Rumah Masak ini akan diteruskan ke Zon Utara dan Timur Semenanjung oleh Syarikat Komatra Sajian Sdn. Bhd., Sarawak oleh Syarikat Solid Essence Sdn. Bhd. serta Sabah dan Wilayah Persekutuan Labuan oleh Syarikat Gapmata Sajian Sdn. Bhd..

# AUDIT DALAM DAN SISATAN AM



## BAHAGIAN AUDIT DALAM DAN SISATAN AM (BADSA)

### AKTIVITI BADSA TAHUN 2007

BADSA telah menetapkan sasaran empat puluh (40) pengauditan dan menyelesaikan tiga puluh (30) kes siasatan setahun. Selain itu, BADSA merancang melaksanakan 5 pengauditan pengurusan kewangan (audit presence) ke atas panjar 3/12 di lima (5) MALAWAKIL. Kesemua empat puluh (40) pengauditan telah dilaksanakan pada tahun 2007. Terdapat satu (1) rancangan pengauditan telah digugurkan (Audit Pengurusan Kewangan di 5 Malawakil) kerana tiada peruntukan kewangan. BADSA telah menggantikan rancangan tersebut dengan melaksanakan audit presence mengenai bayaran bil yang mesti dijelaskan dalam tempoh empat

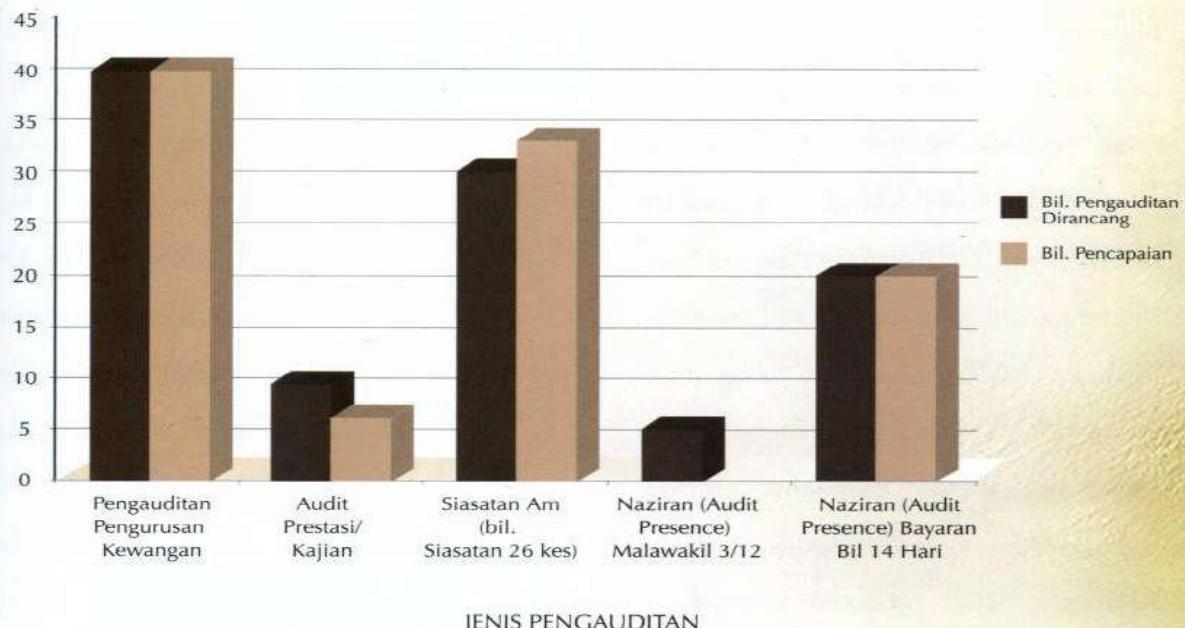
belas (14) hari di dua puluh (20) PTJ terpilih. BADSA juga telah berjaya menyelesaikan 33 kes siasatan daripada 30 kes yang disasarkan.

### PERBANDINGAN PENCAPAIAN DENGAN PERANCANGAN PENGAUDITAN TAHUN 2007.

Selain daripada Pengauditan tahun 2007, sebanyak lima (5) lagi Pengauditan tahun 2006 telah dilaksanakan pada tahun 2007. Jadual 2 berikut menunjukkan perbandingan perancangan dan pencapaian tahun 2007.

**Jadual 2 : Perbandingan Perancangan Dan Pencapaian Tahun 2007**

Bil.	Jenis Pengauditan	Bil. Pengauditan Dirancang	Bil. Pencapaian	Peratus Pencapaian
1.	Pengauditan Pengurusan Kewangan	40	40	100%
2.	Audit Prestasi/Kajian	9	6	67%
3.	Siasatan Am (bil. Siasatan 47 kes)	30	33	110%
4.	Audit Pengurusan Kewangan Panjar 3/12 MALAWAKIL	5	0	0%
5.	Audit Presence Bayaran Bil 14 Hari	20	20	100%



Secara ringkasnya aktiviti yang dilaksanakan pada tahun 2007 adalah seperti berikut

#### **A. Audit Pengurusan Kewangan**

##### **i. Pengauditan Pengurusan Kewangan (Kawalan Pengurusan, Terimaan/Hasil dan Perbelanjaan) di Pusat Tanggungjawab**

Pengauditan dijalankan ke atas pengurusan kewangan (kawalan pengurusan, terimaan/hasil dan perbelanjaan) di Pusat Tanggung-jawab (PTJ) pada bulan Februari dan Mac 2007. Pengauditan dijalankan untuk menentukan aset dan inventori yang

diterima telah direkod, diselenggara dan digunakan serta memastikan kecekapan dan keberkesanan proses penyelenggaraan perolehan, penyimpanan, pengeluaran, penggunaan, perekodan, pelupusan dan kehilangan dilaksanakan dengan betul dan tepat selaras kehendak undang-undang dan peraturan kewangan yang ditetapkan.

##### **ii. Pengauditan Perkhidmatan Sajian di Kem Latihan Khidmat Negara Kementerian Pertahanan**

Pengauditan pengurusan Kem PLKN (76 kem) telah dilaksanakan pada

tahun 2005. Hasil pengauditan lepas, beberapa penambahbaikan telah dilaksanakan antaranya, pihak JLKN telah menubuhkan Tim Pemantau Penyediaan Sajian untuk memastikan semua peraturan dipatuhi. Pengauditan dijalankan di Kem-kem PLKN tersebut kerana isu mengenai keracunan makanan, kekurangan menu dan makanan tidak berkualiti sering dibangkitkan oleh media massa. Sehingga 2007, bilangan kem telah bertambah untuk melatih seramai 71,933 pelatih.

### **iii. Pengauditan Pembelian Terus/Runcit**

#### **OPS Pasir Sektor Utara (Kudat dan Sandakan)**

Pengauditan pembelian terus/runcit OPS Pasir di sektor utara dilaksanakan pada 28 Jun hingga 4 Julai 2007. Penempatan yang dipilih adalah 7 penempatan di kawasan Kudat dan 6 penempatan dikawasan Sandakan. Jumlah peruntukan yang diperolehi bagi tahun 2007 adalah sebanyak RM 2,450,000.00 yang diuruskan oleh Markas 5 Briged Kem Lok Kawi.

### **iv. Pengauditan Pengurusan Kenderaan**

#### **Jabatan (Kenderaan Jenis 'B')**

BADSA telah melaksanakan pengauditan pengurusan Kenderaan Jenis 'B'. Contoh-contoh kenderaan tersebut adalah seperti water treler, bas, lori '3' tan, ambulan, van, motosikal dan lain-lain kenderaan darat bukan untuk peperangan. Tempoh pengauditan adalah di antara bulan Ogos hingga September 2007 di pasukan-pasukan yang terpilih.

### **v. Pengauditan Pengurusan Aset dan Inventori**

Tumpuan auditan adalah kepada Pengurusan Aset/Inventori yang berlaku dalam tempoh transaksi selama 2 tahun (1 Januari 2005 hingga 31 Disember 2006). Pengauditan ini dijalankan secara pemeriksaan fizikal ke atas aset alih (harta modal, inventori, bekalan pejabat dan stok dalam stor), dokumen dan rekod perakaunan yang berkaitan (lokasi dan sistem maklumat aset yang kemaskini) serta keselamatan penyimpanan aset/inventori.

**vi. Pengauditan Tuntutan Elaun,  
Kemudahan dan Bayaran Perjalanan  
Tugas Rasmi**

Kementerian Pertahanan diperuntukan sejumlah RM8,629,622,300.00 untuk dibelanjakan di bawah belanja mengurus bagi tahun 2007. Dari jumlah-jumlah tersebut diperhatikan lebih 60.2% atau RM5,194,592,900.00 diagihkan untuk dibelanjakan di bawah OA 20000. Tujuan pengauditan dijalankan adalah untuk menentukan segala proses semakan, pengesahan dan kelulusan bagi perbelanjaan tuntutan elaun, kemudahan dan bayaran perjalanan tugas rasmi dilaksanakan dengan lengkap dan sempurna berdasarkan peraturan-peraturan semasa.

**vii. Pengauditan Sistem Aplikasi ICT yang dibangunkan oleh Bahagian Teknologi Maklumat**

BADSA telah menjalankan pengauditan ICT ke atas 24 jenis sistem aplikasi yang dibangunkan oleh Bahagian Teknologi Maklumat (BTM) pada Julai 2007 sehingga Oktober 2007 untuk

menentukan keberkesanan sistem tersebut.

**viii. Pengauditan Disatukan-Bayaran**

**In sentif Tugas Kewangan (BITK) di Angkatan Tentera Malaysia (ATM)**

BADSA telah menjalankan pengauditan bayaran insentif tugas kewangan untuk menentukan pengurusan kewangan dan bayaran BITK dilaksanakan dengan cepat, sistematik, mematuhi undang-undang, peraturan dan arahan yang ditetapkan.

**B. Audit Prestasi/Kajian**

**i. Kajian Terhadap Gaji Debit/Minima Di Kalangan Warga ATM**

Masalah Gaji Debit dan Minima adalah masalah yang kian menular di kalangan warga anggota ATM. Pada tahun 2006 berdasarkan maklumat yang diperolehi dari Jabatan Arah UGAT, penerima Gaji Debit berjumlah 1892 anggota dan penerima Gaji Minima berjumlah 2305 anggota. Kajian dijalankan bagi

mengenalpasti punca dan kaedah terbaik bagi menyelesaikan masalah.

## **ii. Kajian Terhadap Keberkesanan**

### **Penggunaan SO/LPO**

Penggunaan SO/LPO mula diperkenalkan semenjak di Zaman British lagi. SO (Service Order) membawa maksud waran dikeluarkan kepada anggota bagi mendapatkan perkhidmatan menggunakan Bot Ekspres ke atas perjalanan yang dapat dihubungi oleh Bot Ekspres. Manakala LPO (Local Purchase Order) pula dikeluarkan untuk mendapatkan perkhidmatan menggunakan Bot Panjang bagi perjalanan yang tidak dapat dihubungi oleh Bot Ekspres. Kajian dijalankan bagi mengenalpasti kelemahan perkhidmatan tersebut serta mencari kaedah terbaik untuk menyelesaikan masalah.

## **iii. Pengauditan Perolehan dan Penerimaan Aset dan Peralatan Untuk Misi UNIFIL, Lubnan Tahun 2007**

Angkatan Tentera Malaysia (ATM)

telah diminta oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) untuk menghantar satu pasukan berkekuatan kompeni melaksanakan misi di Lubnan (UNIFIL). Pasukan tersebut telahpun memulakan tugas di Lubnan mulai Mac hingga Oktober 2007. Pasukan tersebut mengandungi anggota-anggota dari ketiga-tiga perkhidmatan yang berkekuatan 360 orang termasuk pegawai dan anggota. Kajian tertumpu kepada perolehan dan penerimaan aset dan peralatan untuk misi UNIFIL dan mengesahkan kesemua aset dan peralatan tersebut diterima dan dibawa ke Lubnan.

## **iv. Pengurusan Kenderaan-Kenderaan**

### **Jenis B Tentera Udara Diraja Malaysia**

Fleet kenderaan Tentera Udara Diraja Malaysia (TUDM) bertanggungjawab mengendalikan urusan pengangkutan bagi membantu TUDM dalam menjayakan misinya. Selain itu, fleet kenderaan perlu menentukan sistem senggaraan kenderaan dibuat dan dirancang dengan betul serta tepat

pada waktunya di samping memastikan anggotanya cekap dan mempunyai kepakaran untuk melaksanakan tugasnya. Kajian dijalankan untuk mengenal pasti tahap dan masalah penyelenggaraan kenderaan jenis B yang dihadapi oleh TUDM.

**v. Pengurusan Kontrak-Kontrak Latihan yang Diuruskan Oleh MTU Latih Dalam Aktiviti Latihan TUDM**

Tujuan kajian ini dibuat adalah untuk mengenal pasti sama ada pewujudan kontrak latihan telah dirancang dengan teratur dan teliti, menilai sama ada latihan telah dilaksanakan mengikut kontrak dan masalah-masalah yang dihadapi dalam pengurusan latihan. Kajian dijalankan di Cawang Latih, Bahagian Sumber Manusia, Markas Tentera Udara.

**vi. Kajian Terhadap Pengurusan dan Kesiapsiagaan Pasukan Khas/ Rejimen TUDM**

Kajian dijalankan bagi mengenal pasti keberkesanan perjawatan yang sedia ada, sama ada anggota menjalani latihan seperti yang telah ditetapkan,

menilai tahap kebaikan peralatan dan mengenal pasti masalah-masalah yang dihadapi oleh PASKAU/Rejimen TUDM serta mengemukakan syor untuk memperbaiki dan mempertingkatkan pengurusan PASKAU/Rejimen TUDM. Kajian tertumpu kepada Rejimen TUDM Bukit Jugra, Banting, Selangor meliputi tempoh dari 2003 sehingga 2007.

**C. AUDIT PRESENCE**

**i. Kawalan Perbelanjaan proses bayaran bil lewat (melebihi 14 hari)**

BADSA telah melaksanakan audit mengenai proses bayaran bil lewat (melebihi 14 hari) di 20 PTJ terpilih.

**D. SIASATAN AM**

**i. Siasatan Am yang dijalankan dari semasa ke semasa berdasarkan laporan yang diterima**

BADSA telah menerima sebanyak 47 kes siasatan sepanjang tahun 2007 dan daripada jumlah tersebut sebanyak 33 kes telah berjaya diselesaikan.



## 6. LAIN-LAIN AKTIVITI

Tahun 2007 juga merupakan tahun yang penting kepada BADSA kerana BADSA telah menjadi Johan Keseluruhan Pertandingan Pejabat Terbaik Sektor Awam. Selain daripada itu

persediaan untuk melaksanakan pengauditan pengurusan kewangan berdasarkan Indeks Akauntabiliti yang akan dilaksanakan pada tahun 2008 telah dijalankan dengan giat melalui kursus dan latihan kepada pegawai dan kakitangan BADSA.



Pegawai Dan Kakitangan BADSA

Untuk meningkatkan imej dan menggalakkan budaya korporat, BADSA telah mereka jaket untuk dipakai oleh pegawai dan kakitangan semasa bertugas luar dan lain-lain acara penting yang dianjurkan oleh Kementerian.

BADSA juga telah menganjurkan Bengkel KMK di Hotel Grand Season pada 5 hingga 7 November 2007. Tujuan Bengkel diadakan adalah mendedahkan ahli-ahli KMK mengenai kaedah menyelesaikan masalah semasa melaksanakan tugas pejabat, meningkatkan semangat bekerja secara berkumpulan serta meningkatkan kesedaran tentang tanggungjawab terhadap diri sendiri, jabatan, pejabat dan Negara. Secara keseluruhannya, pencapaian BADSA bagi tahun 2007 adalah amat memuaskan dengan adanya sokongan dan kerjasama yang telah diberikan oleh semua peringkat pengurusan di kementerian ini.

# AKTIVITI ANTARABANGSA





## HUBUNGAN PERTAHANAN DUA HALA

Hubungan Pertahanan Dua Hala merupakan satu pendekatan yang diamalkan oleh Kementerian bagi menjalinkan kerjasama dalam bidang-bidang ketenteraan, industri pertahanan serta sains dan teknologi pertahanan. Ia memberi peluang untuk meningkatkan tahap profesionalisme anggota ATM di samping mengenal pasti program-program kerjasama yang membantu membina keupayaan berdikari

dalam pertahanan. Selain itu, mesyuarat dua hala juga mengorak langkah ke arah mengenal pasti bidang-bidang baru untuk menjalin kerjasama. Kementerian juga menggunakan saluran ini untuk bertukar-tukar pandangan mengenai isu keselamatan serantau dan antarabangsa. Ia sekali gus membolehkan Kementerian mengendalikan diplomasi pertahanan yang mana melengkapi hubungan keseluruhan dengan negara-negara sahabat.



Kunjungan Hormat Menteri Pertahanan India

Sepanjang tahun 2007, Malaysia telah mengadakan mesyuarat dua hala dengan 9 buah negara iaitu Sweden, United Kingdom, New Zealand, Amerika Syarikat, Korea Selatan, Perancis, Australia, Rusia dan India. Beberapa perjanjian telah ditandatangani, antaranya adalah Memorandum Persefahaman dalam Bidang Pertahanan dengan Ukraine (20 Mac 2007), Perjanjian Mengenai Maklumat Terkelas dengan Rusia (19 Jun 2007) dan Perjanjian dengan Kerajaan India untuk latihan Pesawat Sukhoi bagi anggota TUDM oleh Indian Airforce (IAF) (5 Disember 2007). Status of Forces Agreement (SOFA) juga telah ditandatangani dengan Timor Leste pada 5 Julai 2007. Sebagai usaha berterusan untuk memantapkan lagi hubungan baik, beberapa lawatan rasmi ke luar negara telah dilakukan oleh YAB Menteri Pertahanan, YB Timbalan Menteri Pertahanan dan Y.Bhg KSU yang meliputi Perancis, Rusia, Bosnia Herzegovina, Sweden, India dan United Kingdom. Sementara itu, Malaysia juga telah menerima lawatan dari India, Filipina, New Zealand, Amerika Syarikat, Jerman, Poland, Singapura, Bosnia Herzegovina dan Perancis.

#### HUBUNGAN PERTAHANAN PELBAGAI HALA Peringkat ASEAN

Sepanjang tahun 2007, selain menjadi tuan rumah, Malaysia turut menghadiri mesyuarat-mesyuarat peringkat ASEAN dan ASEAN Regional Forum (ARF). Mesyuarat-mesyuarat yang dimaksudkan adalah seperti berikut:

- a. ASEAN Defence Senior Officials' Meeting - (ADSOM), 9 Mac 2007
- b. ARF Defence Officials Meeting, 27 Mac 2007
- c. ARF Intersessional Support Group (ISG) on CBMs, 28 Mac 2007
- d. ASEAN Special SOM, 22 Mei 2007
- e. ARF Defence Officials' Dialogue, 23 Mei 2007
- f. ARF Security Policy Conference, 24 Mei 2007
- g. ARF SOM, 25 Mei 2007
- h. ASEAN Defence Ministers' Meeting (ADMM)
- i. ASEAN Defence Senior Officials' Meeting (ADSOM)

Mesyuarat ADMM kali ke-2 telah diadakan di Singapura pada 14 November 2007 sebagai kesinambungan kepada mesyuarat pertama yang telah diadakan di Kuala Lumpur pada tahun 2006 bagi meneruskan usaha ke arah

merealisasikan konsep komuniti keselamatan serantau. Hasil daripada mesyuarat tersebut, usaha-usaha sedang dijalankan untuk mewujudkan struktur dan kerjasama pertahanan dalam rangka formal ASEAN. Selain itu, 1st ARF Peacekeeping Experts' Meeting juga telah dihoskan bersama Australia yang diadakan di Port Dickson pada 18-19 Oktober 2007.

#### ***Peraturan Pertahanan Lima Negara (Five Power Defence Arrangements FPDA)***

Salah satu komitmen penting negara dalam kerjasama pelbagai hala adalah penglibatan dalam FPDA. Selain Malaysia, FPDA juga dianggotai oleh Australia, New Zealand, Singapura dan United Kingdom. FPDA telah banyak membantu membina keupayaan ATM. Dengan demikian, usaha-usaha telah diteruskan untuk memantapkan lagi peraturan tersebut. Sehubungan itu dalam tahun 2007, penglibatan Kementerian dalam mesyuarat-mesyuarat FPDA adalah seperti berikut:



- a. Mesyuarat FCC pada 16-17 April 2007 di Kuching.
- b. Mesyuarat FCC pada 15-16 November 2007 di Singapura.

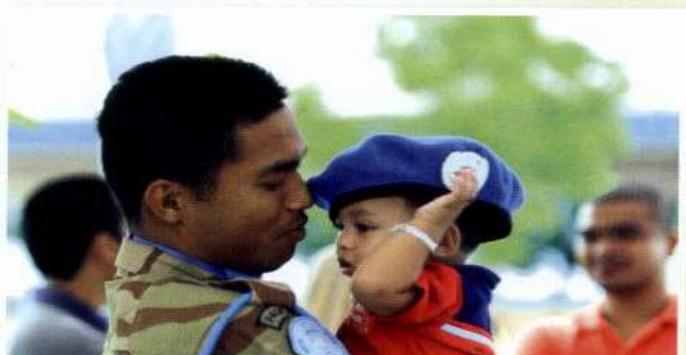
Selain memantapkan peraturan pertahanan tersebut, mesyuarat-mesyuarat berkaitan telah membantu meningkatkan lagi hubungan pertahanan di kalangan negara anggota. Pelbagai cadangan dan idea baru telah dibincangkan bagi meningkatkan tahap profesionalisme di kalangan negara anggota yang meliputi latihan dan eksesais, kerjasama dalam keselamatan maritim serta bantuan bencana alam dan kemanusiaan. Pada masa yang sama, Kementerian memainkan peranan penting dalam memastikan penglibatan ATM secara aktif dalam misi-misi pengamanan antarabangsa di bawah naungan PBB terutamanya UNIFIL, Lubnan menerusi Malcon I dan Malcon II. Penghantaran Malcon II telah mencatat sejarah memandangkan ia pertama kali melibatkan penyertaan anggota tentera wanita.

Penghantaran anggota MALCON

II ke Lubnan - 22 okt 07

Kementerian juga menyelaras dan memantau penglibatan ATM dalam misi Tim Pemantau Antarabangsa (IMT) di Mindanao (luar PBB) dan Aceh (EU-ASEAN) serta di Timor Leste. Di samping itu, Kementerian turut memainkan peranan yang berterusan dalam menghulurkan bantuan kemanusiaan kepada mangsa-mangsa bencana alam di Aceh, Yogjakarta dan Pakistan.

World Food Programme di bawah PBB juga telah memilih Malaysia sebagai pusat United Nations Humanitarian Response, depot yang bertujuan untuk memberi sokongan logistik dalam bantuan kemanusiaan di rantau Asia Timur. Kini, usaha-usaha sedang dijalankan oleh Kementerian dalam merealisasikan program ini.



Selamat kembali ke tanah air MALCON I - 24 Oktober 2007

### **Program Kerjasama Pertahanan Malaysia (Malaysia Defence Cooperation Programme)**

Program Kerjasama Pertahanan Malaysia (MDCP) merupakan program bantuan yang disediakan untuk anggota tentera dan kakitangan awam pertahanan negara-negara membangun yang terlibat dalam bidang pertahanan. Program ini bertujuan untuk berkongsi pengalaman Malaysia dalam bidang pertahanan serta memperkuuh hubungan pertahanan dua hala dengan negara-negara membangun dalam konteks Kerjasama Selatan-Selatan (South-South Cooperation). Sepanjang tahun 2007, seramai 172 orang peserta yang terdiri daripada anggota tentera dan awam dari negara anggota dan bukan anggota seperti Indonesia, Vietnam, Kemboja, Jordan, Thailand, Pakistan, China dan Singapura telah mengikuti 41 kursus yang melibatkan kos berjumlah RM2.2juta. Antara kursus-kursus yang telah ditawarkan termasuklah Kursus Staf, UN Military Observer, Joint Warfare, Basic Laws of Armed Conflicts, Combat Tracking, Company Commander, Junior Officer Command, Brigade Watch Keeping, Instructional Technique dan lain-lain.

#### **PERANCANGAN DASAR DAN ISU-ISU KESELAMATAN**

### **Perancangan dan Penyelidikan**

Setiap minggu, Bahagian Dasar Kementerian akan membincangkan isu-isu strategik dan keselamatan. Ini membolehkan semua pegawai mengemas kini maklumat mereka tentang pelbagai perkara yang berkaitan selain dapat membuat perancangan pada masa hadapan. Bahagian Dasar Kementerian juga turut terlibat dalam seminar atau kursus anjuran Kementerian, Pengajian Tinggi, Pertubuhan Bukan Kerajaan, pertubuhan antarabangsa dan agensi-agensi kerajaan untuk menambah pengetahuan dan berkongsi pengalaman.

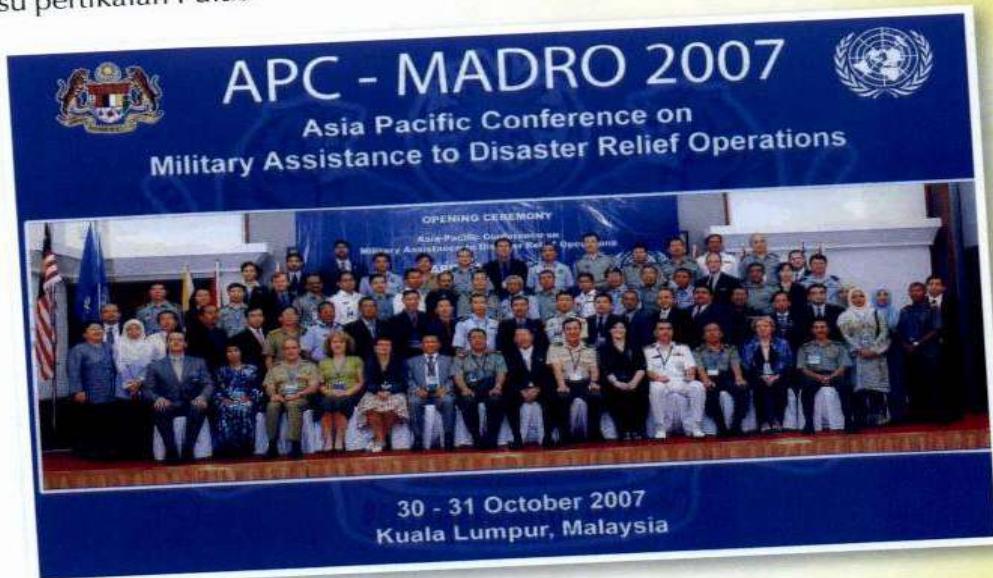
### **ORGANISASI ANTARABANGSA DAN TEMPATAN**

Dari masa ke semasa, Kementerian telah bekerjasama dengan pihak Wisma Putra dalam menangani isu-isu darat, maritim dan udara. Antara isu yang sering diperbincangkan termasuklah isu persempadanan negara, pencerobohan kapal asing di perairan negara, latihan dan eksesais ketenteraan, perundungan dan lain-lain lagi.

Sepanjang tahun 2007, Kementerian telah terlibat secara langsung dengan beberapa mesyuarat dan jawatankuasa keselamatan maritim di peringkat nasional dan antarabangsa.

Antaranya termasuklah Jawatankuasa Operasi Operasi Maritim (JBOM), Mesyuarat Rules of Engagement, Jawatankuasa Teknikal Persempadanan Maritim Malaysia – Indonesia, Mesyuarat Rondaan Selat Melaka, Mesyuarat The Regional Cooperation Agreement on Combating Piracy and Armed Robbery Against Ships in Asia (ReCAAP), Mesyuarat Safety of Navigation and Environment Protection in the Straits of Malacca and Singapore dan Multilateral Maritime Security Conference. Dalam tahun 2007, Kementerian juga telah mengambil bahagian dalam isu pertikaian Pulau Batu Putih di The Hague.

Lazimnya, Kementerian akan membantu pihak Wisma Putra dalam hal-hal teknikal yang akan menentukan pendirian negara terhadap Dasar Luar Negara. Kementerian juga bertanggungjawab memberi nasihat tentang kelulusan penggunaan ruang udara negara oleh pesawat tentera asing. Sepanjang tahun 2007, Kementerian telah memproses sebanyak 512 nota diplomatik untuk penggunaan ruang negara oleh 29 negara dengan permohonan tertinggi sebanyak 217 daripada pihak Amerika Syarikat dan diikuti oleh Singapura sebanyak 180.



Perkara lain yang turut ditangani oleh Kementerian adalah berkaitan radar, satelit, senjata kimia, senjata biologi dan program-program di bawah pertubuhan dunia seperti Pertubuhan Bulan Sabit Merah Antarabangsa (ICRC), International Civil Aviation Organisation (ICAO), International Atomic Energy Agency (IAEA), Comprehensive Test Ban Treaty (CTBT) dan sebagainya. Kini, Kementerian amat aktif memantau isu-isu yang berkait rapat dengan perlucutan senjata, nuklear, bantuan bencana alam dan persidangan antarabangsa. Pada tahun 2007, Kementerian telah menghadiri beberapa mesyuarat tahunan di kalangan negara yang terlibat dalam Anti-Personnel Mines malah turut mengetuai Persidangan Anti

Personel Mines di Laut Mati, Jordan. Di samping itu, Kementerian turut menyertai mesyuarat mengenai Chemical Weapon Convention dan persidangan Certain Convention Weapons. Pada 30-31 Oktober 2007, Kementerian telah menganjurkan Asia Pacific Conference on Military Assistance to Disaster Relief Operations dalam menunjukkan komitmen negara terhadap kepentingan bantuan bencana alam di rantau Asia.

Di samping itu, ketiga-tiga markas perkhidmatan ATM sentiasa membantu Kementerian dalam membuat sebarang keputusan penting agar kepentingan negara dapat terus dikekalkan. Selain itu, Kementerian amat komited dalam memberikan kerjasama yang terbaik kepada agensi-agensi lain yang terlibat dalam keselamatan negara seperti Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia (APMM), Polis Diraja Malaysia (PDRM), Majlis Keselamatan Negara dan lain-lain yang mungkin memerlukan nasihat teknikal Kementerian terutamanya dalam perkara-perkara yang melibatkan keselamatan, kepentingan dan kedaulatan negara.

## PENGURUSAN

Bahagian Dasar Kementerian mempunyai 35 orang kakitangan meliputi 21 orang pegawai Pengurusan & Profesional (P&P) serta 14 kakitangan sokongan. Walau bagaimanapun, pada masa ini pengisian jawatan adalah

sebanyak 30 orang iaitu 16 (P&P) dan 14 kakitangan sokongan. Dalam memastikan semua kakitangan mahir dalam tugas mereka, semua kakitangan dihantar mengikuti kursus-kursus yang bersesuaian dengan minat dan keperluan mereka. Pada tahun 2007, sebanyak 55 kursus telah dihadiri oleh 30 kakitangan Bahagian Dasar Kementerian.

Seajar dengan keperluan yang ditetapkan oleh Unit Pemodenan, Tadbiran dan Perancangan Kemajuan Malaysia (MAMPU), Bahagian Dasar Kementerian sentiasa meningkatkan prestasi berdasarkan piagam pelanggan. Bahagian Dasar juga telah menerapkan kepada kakitangannya tentang penggunaan *Key Performance Indicator* (KPI) untuk mengukur dan mempertingkat pencapaian kerja.

Memandangkan Kementerian sentiasa berkembang, Bahagian Dasar Kementerian juga telah menyediakan laporan mengenai penstrukturkan semula organisasi yang mengambil kira keperluan semasa dan masa hadapan yang dijangka akan bertambah. Laporan penuh telah dibentangkan semasa program Retreat di Legacy Hotel, Melaka pada 17-18 Disember 2007. Dengan azam untuk menjadi sebuah Bahagian Kementerian yang efisien, Bahagian Dasar akan sentiasa memperbaiki kelemahan yang ada dari masa ke semasa.

# KEMENYAYA CAWANGAN SABAH & SARAWAK





## KEMENYAH CAWANGAN SABAH

### PENCAPAIAN TAHUN 2007 – KEMENYAH CAWANGAN SABAH

#### Pengurusan Sumber Manusia

Kementah Cawangan Sabah mempunyai 765 perjawatan kakitangan awam merangkumi pelbagai jawatan yang berkhidmat di Sabah dan Wilayah Persekutuan Labuan. Dari jumlah tersebut, sebanyak 654 jawatan telah diisi, manakala sebanyak 111 jawatan kosong.

Pada tahun 2007, Kementah Cawangan Sabah telah melaksanakan Kursus Kompetensi Khusus sebanyak 7 siri dengan melibatkan 265 orang dan Kursus Kompetensi Umum sebanyak 46 siri dengan melibatkan 355 orang.

#### Pengurusan Kewangan dan Akaun, Aset dan Logistik

Kementah Cawangan Sabah bertindak sebagai Pusat Tanggungjawab (PTJ) dan sebagai Pusat Bayaran Baucer kepada PTJ-PTJ Kementah yang memusatkan bayarannya di Sabah. Pada tahun 2007, peruntukan yang diterima adalah sebanyak RM 43,422,410.00 dan perbelanjaan yang telah dibuat adalah sebanyak RM 35,354,941.27 (81.42%). Prestasi perbelanjaan adalah seperti di **jadual 1**.

**Jadual 1:** Prestasi Perbelanjaan Kementah Cawangan Sabah

PERKARA	PERUNTUKAN (RM)	PERBELANJAAN	%
PTJ KEMENYAH Sabah	3,106,750.00	2,094,400.67	67.41%
Emolumen	6,193,940.00	6,977,421.12	112.65%
Senggaraan Kem	6,536,500.00	5,651,027.36	86.45%
Kontrak Perkhidmatan	272,320.00	265,369.10	98%
Rangsum ATM	14,000,000.00	13,688,810.12	97.78%
Lain-lain	13,312,900.00	6,677,909.76	50.17%
Jumlah	43,422,410.00	35,354,941.27	81.42%

## **Terimaan Hasil dan Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan**

Terimaan hasil dari jualan borang tender, jualan barang-barang pelupusan, bayaran sewa bangunan, bayaran-bayaran balik adalah sebanyak RM 181,822.02 dan deposit wang jaminan pelaksanaan kontrak adalah sebanyak RM 1,040,225.58

## **Pemeriksaan dan Pelupusan Aset**

Sebanyak 73 kali Lembaga Pemeriksaan dan Pelupusan (LPP) telah diadakan dan nilai asset dilupuskan bernilai RM 8,580,454.98 manakala Lembaga Pemeriksaan Am (LPA) telah diadakan sebanyak 6 kali dan asset dilupuskan bernilai RM 8,539,222.78.

## **Pemantauan Projek-Projek Pembangunan dan Pengurusan Tanah di Sabah**

Kementah Cawangan Sabah dipertanggungjawabkan memantau dan menyelaras pelaksanaan projek-projek Kementerian di Sabah dan W.P. Labuan. Cawangan ini juga membantu Bahagian Pembangunan Kementah dalam menyelesaikan masalah-masalah berkaitan

dengan projek yang ada kaitan dengan agensi-agensi negeri. Projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- Pembinaan Pangkalan TLDM Teluk Sepanggar.
- Projek Cadangan Membina semula system kumbahan di Kem Lok Kawi.
- Projek-projek Perumahan ATM.
- Bekalan Air ke paip utama Pangkalan TLDM Sepanggar.

Kementah Cawangan Sabah juga berurusan dengan kerajaan negeri untuk pengambilan tanah dan penempatan semua penduduk yang terlibat dengan projek-projek Kementah. Projek-projek tersebut adalah seperti berikut:

- Urusan pengambilan tanah untuk jalan masuk ke Pangkalan TLDM Teluk Sepanggar.
- Penempatan semula penduduk Kampung Lok Poring, Kampung Wak-Wak dan Kampung Gentisan yang terlibat dengan projek TLDM Teluk Sepanggar ke Kampung Numbak. Penempatan semula melibatkan pembinaan 131 buah rumah, bekalan infrastruktur dan bayaran pampasan.

### **Pentadbiran dan Perhubungan Awam**

Sebagai sebuah Cawangan Kementerian di Sabah, pejabat ini sering terlibat dengan aktiviti anjuran Setiausaha Persekutuan Sabah, Jabatan Pembangunan Persekutuan Sabah, Kerajaan Negeri dan Markas-Markas ATM. Antara aktiviti tersebut adalah:

- Mesyuarat Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC) Parlimen Malaysia (28 – 29 Jan 2007).
- Mesyuarat dan Lawatan Jawatankuasa Pemantauan Kem-Kem ATM di Sabah oleh YB Timbalan Menteri Pertahanan (21 – 24 Februari 2007).
- Perjumpaan Ybhg. KSU Kementah dengan YAB Ketua Menteri Sabah (23 April 2007).
- Mesyuarat dan sidang media JLKN di Kementah Sabah (14 – 15 April 2007).
- Mesyuarat SPJP Angkatan Sukarela Se-Malaysia ke 10 (6 – 9 Jun 2007).
- Lawatan rombongan Editor Kanan Media ke kawasan operasi dan pangkalan hadapan ATM di Sabah (15 – 17 Nov 2007).

Kementah Cawangan Sabah juga telah bekerjasama dengan Bahagian Dasar dalam

mengendalikan mesyuarat-mesyuarat peringkat antarabangsa.

- Bahagian Dasar : Mesyuarat Dua Hala Malaysia – Perancis pada 10 – 11 Sept 2007 bertempat di Sutera Harbour, Kota Kinabalu.

### **Lain-lain Aktiviti**

Kementah Cawangan Sabah telah mengadakan Majlis Anugerah Khidmat Cemerlang dan Jasa Mu Di Kenang pada 08 Jun 2007 yang telah dirasmikan oleh KSU Y. Bhg. Dato' Sri Hj Ahmad Latffi bin Haji Abdullah di Dewan Kinabalu, Kem Lok Kawi. Pada 25 hingga 27 Mei 2007, Kementah Sabah telah menerima kunjungan rombongan PUSPANITA dan KAKEP Kuala Lumpur. Aktiviti-aktiviti lain seperti kebajikan dan persatuan dilakukan melalui Kelab Kakitangan Awam (KAKEP) Sabah. Antara aktiviti yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

- Khairat Kematian
- Sambutan Hari Raya
- Sukan
- Ceramah Agama

## KEMENTERAH CAWANGAN SARAWAK

### UNIT PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

#### Ringkasan Aktiviti/Projek Tahun 2007 Unit Pengurusan Sumber Manusia

Bil	Aktiviti/Projek	Jumlah
1.	Mengurus hal-hal perjawatan perkhidmatan Kumpulan Sokongan I dan II: - Perakuan Pengesahan Dalam Perkhidmatan - Perakuan Pemberian Taraf Berpencen - Perlanjutan Tempoh Perkhidmatan - Cuti Tanpa Rekod	15 24 3 107
2.	Menguruskan laporan perubahan (Kew.8) Kumpulan Sokongan I dan II: - Pergerakan/Penyelarasan Gaji dan BIW - Elaun Tanggung Kerja - Elaun Gangguan - Perlantikan - Pertukaran - Penamatan BIW - Pengesahan Dalam Perkhidmatan - Pemberian Taraf Berbencen - Pengesahan Lantikan - Pelepasan Dengan Izin - Lucut Hak Emolumen - Cuti Separuh Gaji - Perletakan Jawatan - Elaun Perumahan Wilayah	875 16 5 104 70 5 13 22 104 4 7 4 1 5
3.	Menyediakan surat pengesahan lantikan kakitangan baru	104
4.	Memproses urusan persaraan wajib/pilihan dan terbitan staf awam yang bertugas di Kementah Cawangan Sarawak	27
5.	Memproses dan memantau tindakan tatatertib kakitangan awam yang bertugas di Kementah Cawangan Sarawak	11
6.	Menguruskan Kelulusan Tuntutan Elaun Perpindahan	36
7.	Menguruskan butir-butir peribadi dan perkhidmatan kakitangan awam ke dalam Sistem Maklumat Kakitangan Awam (SISMA)	300
8.	Memproses permohonan kelulusan perbelanjaan rawatan perubatan bagi kakitangan yang memerlukan kemudahan rawatan perubatan	6
9.	Memproses kelulusan pengisytiharan harta kakitangan awam Kementah Cawangan Sarawak	40
10.	Memproses kelulusan permohonan tanggung kerja	6
11.	Memproses permohonan Bayaran Insentif Tugas Kewangan	5

### **Peruntukan Mengurus**

Bagi tahun 2007, Kementerian Pertahanan Cawangan Sarawak telah diluluskan peruntukan mengurus sebanyak RM 2.51 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM 1.28 juta (82.99%) telah dibelanjakan.

### **Cawangan Bil (Rangsum Tentera Darat)**

Bagi tahun 2007, Kementerian Pertahanan Cawangan Sarawak telah diluluskan peruntukan pembayaran bil-bil kontrak Rangsum Tentera Darat(OS 25000) sebanyak RM 14.0 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM 13,999,405.27 (99.99%) telah dibelanjakan sepenuhnya.

### **Pungutan Hasil**

Bagi tahun 2007, sejumlah RM 164,336.00 telah dikutip sebagai hasil meliputi pelbagai sumber seperti penjualan borang tender, sewaan bangunan, sewaan rumah kerajaan dan penjualan tayar,besi dan kenderaan terpakai Angkatan Tentera Malaysia.

### **AKTIVITI UNIT PENTADBIRAN**

Mengadakan Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Tahun 2006 dan Jasamu di Kenang Tahun 2007 telah diadakan pada 28 Jun 2007 bertempat di Auditorium, Tingkat 17, Bangunan Sultan Iskandar, Jalan Simpang Tiga, Kuching Sarawak. Seramai 71 orang staf awam Kementerian Cawangan Sarawak telah mendapat anugerah tersebut.



Majlis Anugerah Khidmat Cemerlang dan Jasamu Dikenang yang disempurnakan oleh KSU Dato' Sri Ahmad Latifi Bin Hashim pada 28 Jun 2007

Melaksanakan dan mengendalikan Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) peringkat Kementerian Pertahanan Malaysia Cawangan Sarawak sepanjang bulan Ogos hingga September 2007. Sebanyak empat pusat peperiksaan telah dibuka untuk seluruh kakitangan awam yang bertempat di Kuching, Sibu, Sri Aman dan Miri. Seramai 9 orang pegawai telah dilantik untuk menjadi ketua pengawas dan pengawas peperiksaan untuk mengendalikan peperiksaan berkenaan.

#### **AKTIVITI KEMENTERAH CAWANGAN SARAWAK**

Sambutan Hari Pekerja telah diadakan pada 04 Mei 2007 bertempat di Auditorium, Tingkat 17, Bangunan Sultan Iskandar, Jalan Simpang Tiga, Kuching Sarawak, yang dihadiri semua peringkat kakitangan awam Kementerah yang dirasmikan oleh Y.Bhg Dato' Sri Abang Johari bin Tun Abang Haji Openg dan turut hadir Presiden Ceupacs, Tuan Haji Omar bin Osman. Bengkel Integriti untuk kakitangan awam Kementerian Pertahanan di Briged / Formasi ATM di Sarawak dan ujian pengesanan dadah juga telah

dilakukan. Kementerian telah mengadakan 7 siri bengkel Integriti sepanjang bulan April hingga November 2007, bertempat di Kuching, Sri Aman, Miri dan Sibu. Semua kakitangan awam dari pelbagai jawatan telah menghadiri bengkel dan menjalani ujian pengesan dadah. Semua kakitangan yang menjalani ujian berkenaan adalah negatif.

#### **LAWATAN RASMI**

- i. Lawatan Presiden Cuepacs, Tuan Haji Omar bin Osman pada 4 Mei 2007.
- ii. Lawatan Panel Pengadil Dan Urus setia Pertandingan Pejabat Terbaik Sektor Awam Siri 1/2007 pada 22 Mei 2007.
- iii. Lawatan Yang Berbahagia Dato' Sri Haji Ahmad Latffi bin Hashim, Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan Malaysia pada 28 Jun 2007.
- iv. Lawatan Yang Berbahagia Dato' Jesbil Singh, Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Kementerian Pertahanan Malaysia pada 6 November 2007.



Lawatan Kerja dan Perjumpaan antara  
Kakitangan Awam Kementerian  
Sarawak dengan Y.Bhg TKSU  
(Pengurusan)

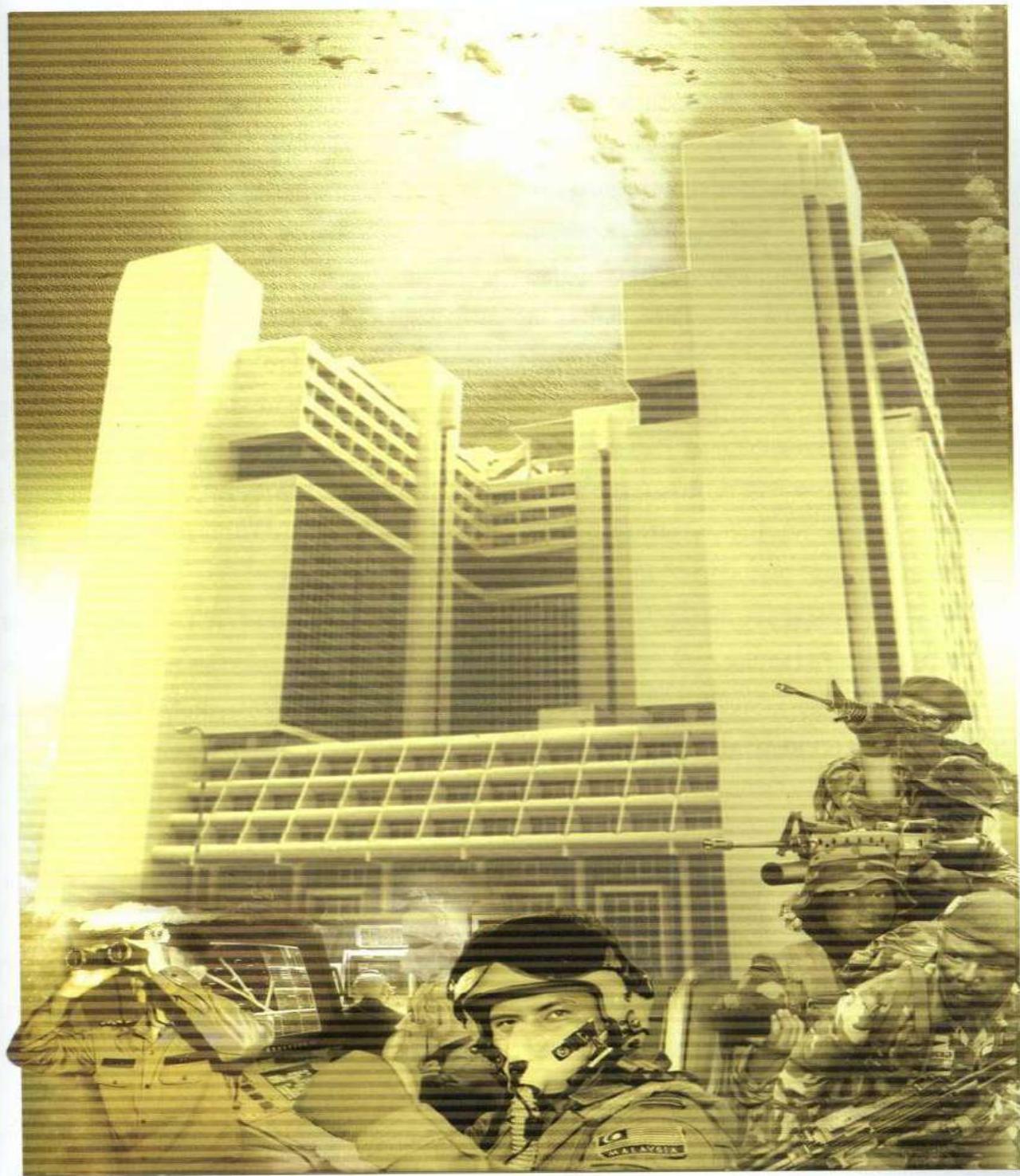
## UNIT PEMBANGUNAN

Secara ringkasnya, terdapat lapan buah projek pembangunan infrastruktur telah diluluskan oleh Kementerian Pertahanan untuk dilaksanakan di Sarawak. Pecahan projek infrastruktur tersebut adalah seperti di **jadual 2.**

**Jadual 2.** Projek Pembangunan Infrastruktur Kementerian Pertahanan Malaysia di Sarawak

Bil	NAMA PROJEK	KOS PROJEK (RM)	PERBELANJAAN (RM)	% SIAP
1.	Pembinaan Kompleks Markas 1 Divisyen & Kem 4 Renjer Diraja di Muara Tuang, Kota Samarahan, Sarawak	200,585,388.72	-	Sehingga Oktober 2007 : 5.57%
2.	TLDL Sejingkat dan PSSTLDL Kuching	3,700,000.00	-	Ditanggungkan
3.	Infra TUDM Kuching Pembinaan Infra TUDM Kuching – Lampu Taxiway	- 3,000,000.00		Projek ditangguhkan
4.	Perumahan TD Sibu, Sarawak	42,955,567.54	-	Sehingga November 2007: 26%
5.	Perumahan TUDM Kuching (Wisma Kontraktor) 330 Unit pelbagai kelas	80,000,000.00	20,564,647.00	100% siap pada Mac 2007
6.	Perumahan Awam KEMENTERAH Kuching	49,720,000.00	8,017,336.00	Sehingga November 2007 : 82.82%
7.	Perumahan TUDM Kuching 90 Unit Kelas F (Mahligai Kekal Sdn Bhd – dulu Bumiko Realty Sdn Bhd)	15,500,000.00 (termasuk harga tanah sebanyak RM2.3 juta)	-	Siap 100%
8.	Pembinaan Tapak Radar bagi Sector Operation Centre 3 (SOC 3) di Gunung Sadong.			Permohonan tapak baru di Gunung Ny

# PENERAPAN KUALITI



Bagi memenuhi hasrat Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 1/92 (PKPA 1/92) Kementerian Pertahanan telah menganjurkan Pertandingan anugerah Kualiti peringkat sub-sistem yang bertujuan untuk memberi penghargaan dan pengiktirafan secara formal kepada organisasi yang telah menunjukkan prestasi cemerlang dalam bidang-bidang pengurusan yang khusus serta menggalakkan persaingan yang sihat antara bahagian awam dan tentera ke arah memperbaiki lagi amalan pengurusan kualiti secara sistematik, berkesan dan berterusan.

Bagi tahun 2007, Jawatankuasa Pertandingan Anugerah Kualiti Kementerian Pertahanan telah menerima sebanyak 59 penyertaan daripada semua agensi dan bahagian di bawah Kementerian. Pemenang-pemenang bagi setiap kategori adalah seperti berikut ;

#### **ANUGERAH KUALITI KEMENTERIAN PERTAHANAN**

##### **A) KATEGORI PENGURUSAN SUMBER MANUSIA**

- Pemenang Pertama  
Pusat Latihan Kawal Komunikasi dan Lapor (PLKKL)  
Pangkalan Udara Kuantan

- Pemenang Kedua  
Caw. Sumber Manusia – MKTD

- Pemenang Ketiga  
KD SULTAN IDRIS  
Pangkalan TLDM Lumut

##### **B) KATEGORI PENGURUSAN PROJEK**

- Pemenang Pertama  
Bahagian Pembangunan
- Pemenang Kedua  
Tim Projek Subang/Gong Kedak TUDM

- Pemenang Ketiga  
PUSTAKMAR  
Pangkalan TLDM Lumut

##### **C) KATEGORI PENGURUSAN LOGISTIK**

- Pemenang Pertama  
Depot Wilayah Laut 1  
Tg. Gelang, Kuantan
- Pemenang Kedua  
72 Batalion Kor Ordnans DiRaja  
Kem Kemunting, Taiping

- Pemenang Ketiga  
Kolej Tentera Udara  
Kepala Batas, Kedah

- D) KATEGORI PENGURUSAN TEKNOLOGI  
MAKLUMAT & KOMUNIKASI
- Pemenang Pertama  
TIADA
  - Pemenang Kedua  
Markas Tentera Laut  
Caw. Teknologi Maklumat
  - Pemenang Ketiga  
TIADA
  - Pemenang Kedua  
KD MALAYA  
Pangkalan TLDM Lumut
  - Pemenang Ketiga  
Depot Senggaraan Kenderaan TLDM  
Pangkalan TLDM Lumut
  - Pemenang Ketiga  
12 Wksp Briged  
Kem Sg Buloh
- E) KATEGORI PENGURUSAN KEWANGAN
- Pemenang Pertama  
Depot Bantuan TLDM  
Pangkalan TLDM Lumut
  - Pemenang Kedua  
Pangkalan Udara Kuching  
Jalan Lapangan Terbang Kuching  
Sarawak
  - Pemenang Ketiga  
Pangkalan Udara Kuantan
- F) KATEGORI INOVASI
- Pemenang Pertama  
Bahagian Teknologi Maklumat
- H) ANUGERAH KUALITI MENTERI  
PERTAHANAN
- Pemenang  
TIADA
- I) ANUGERAH KUALITI KETUA  
SETIAUSAHA
- Pemenang  
TIADA
- J) ANUGERAH KUALITI PANGLIMA  
ANGKATAN TENTERA
- Pemenang  
Markas Briged Ketujuh Infantri Malaysia

**K) ANUGERAH KHAS MENTERI  
PERTAHANAN (KESIAGAAN)**

- Pemenang Markas Tentera Darat  
10 Briged PARA, Kem Terendak, Melaka

- Pemenang Markas Tentera Laut  
KD Mahawangsa
- Pemenang Markas Tentera Udara  
No. 1 Skuadron, Pangkalan Udara  
Kuching

**L) KUMPULAN MENINGKAT MUTU KERJA**

- Pemenang Pertama KMK 1  
KD SRI GOMBAK
- Pemenang Kedua KMK 2  
Bahagian Teknologi Maklumat

**SIJIL PENGIFTIRAFAN KHASYANG DIBERIKAN  
SEMPENA MAJLIS SAMBUTAN HARI KUALITI  
2007**

- PERSIJILAN ISO 9001:2000

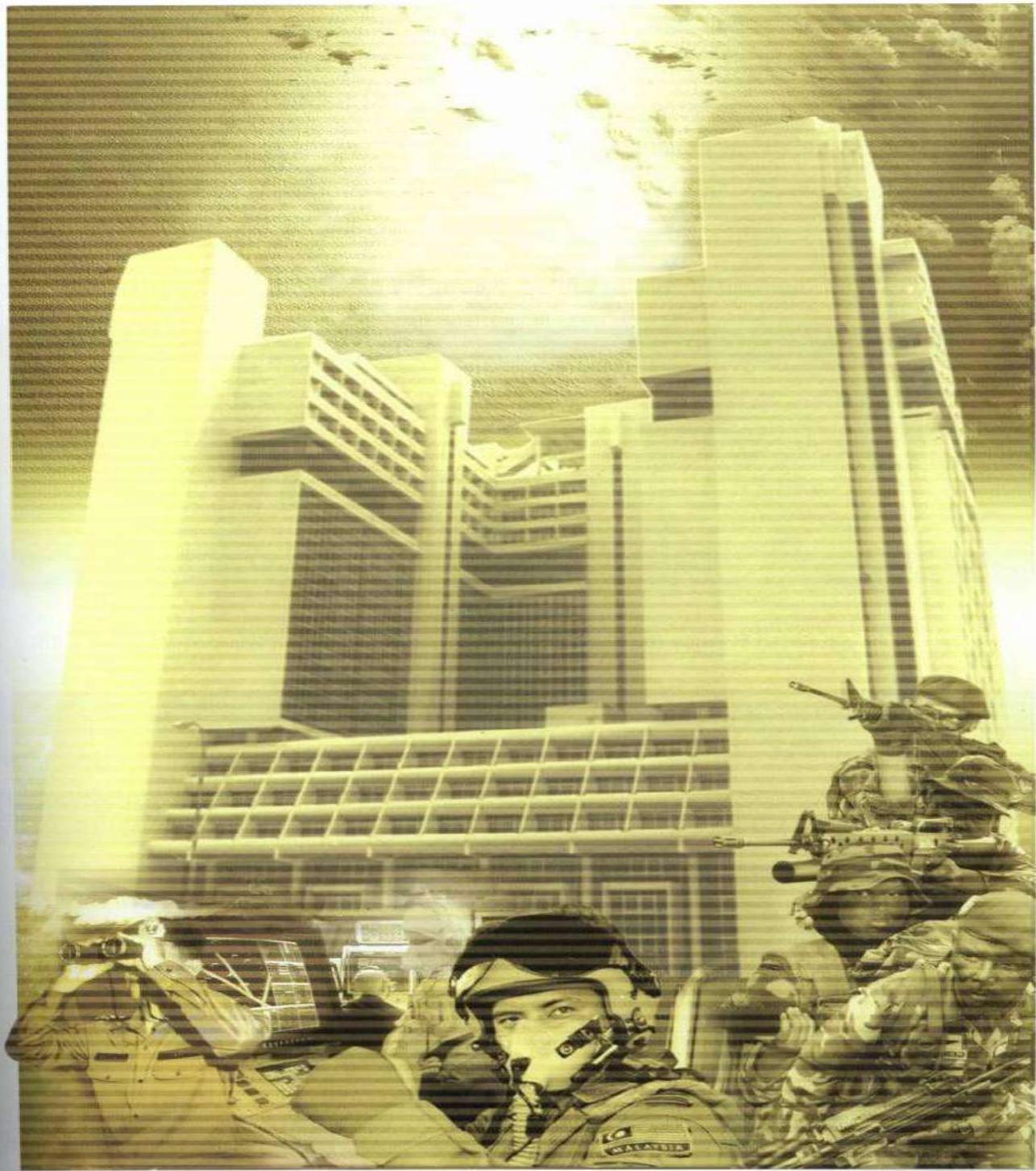
Maktab Pertahanan Angkatan Tentera  
Malaysia

Skop Persijilan : Provision of Military  
Training and Education Including  
design and development of courses.

Tarikh Persijilan : 10 Julai 2007

- PENGIFTIRAFAN KHAS IPP  
Institut Perubatan Penerangan

# JABATAN HAL EHWAL VETERAN ATM





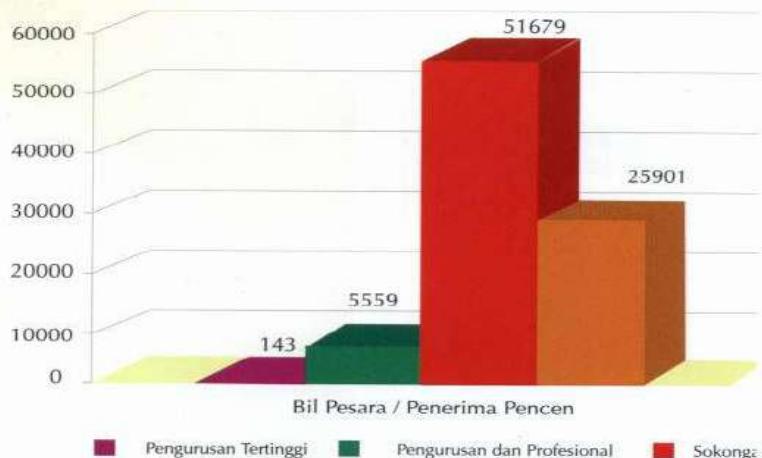
## JABATAN HAL EHWAL VETERAN ATM

### AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

Pada Mei 2007, Majlis Angkatan Tentera (MAT) telah meluluskan cadangan JHEV untuk memanjangkan kelulusan pemberian kenaikan gaji bagi maksud penyelarasan pencen kepada pesara dan penerima pencen Angkatan Tentera Malaysia (ATM) di bawah Sistem Saraan

Malaysia. Ia selaras dengan keputusan kerajaan memberi kenaikan gaji kepada pegawai Sektor Awam Di Bawah Sistem Saraan Malaysia (SSM) Mulai 1 Julai 2007.

Selaras dengan hal tersebut JHEV telah berjaya melaksanakan pembayaran pelarasan kepada semua yang terlibat. Jadual Kenaikan Gaji bagi Pegawai dan Askar Laskar Angkatan Tetap ATM mengikut Kumpulan Perkhidmatan adalah seperti berikut:



Jadual Kenaikan Gaji bagi Pegawai dan Askar Laskar Angkatan Tetap ATM Mengikut Kumpulan Perkhidmatan

Kumpulan Perkhidmatan / Peratus kelayakan Pelarasan	Bilangan Pesara/Penerima Pencen (Sehingga Mei 2007)
Pengurusan Tertinggi (Mejar Jeneral hingga Panglima Angkatan Tentera) (9 %)	143
Pengurusan dan Professional (Kapten hingga Brigadier Jeneral) (18 %)	5559
Sokongan 1 (Prebet hingga Leftenan) (Menerima Opsyen Perlantikan Okt 2004) (30 %)	51,679
Sokongan 2 (Prebet hingga Koperal) (Yang Tidak Terlibat Opsyen Pertukaran Perlantikan Okt 2004) (42%)	25,901
<b>JUMLAH</b>	<b>83,282</b>

**Pembayaran Faedah Persaraan dan Tuntutan Bayaran Balik Rawatan Perubatan Kepada Veteran ATM**

Bahagian Pencen JHEV bertanggungjawab untuk memproses baucer bayaran faedah-persaraan kepada dokumen yang diterima daripada Jabatan Arah Rekod dan

Pencen (JRP) dan juga yang diterima dari waris Veteran ATM yang telah meninggal dunia. Selain daripada itu, JHEV juga bertanggungjawab untuk menguruskan permohonan tuntutan bayaran balik rawatan perubatan untuk Veteran ATM berpencen dan tidak berpencen serta tanggungan mereka yang layak. Pencapaian keseluruhan bagi tahun 2007 adalah seperti berikut :

**2.1.1 Perbelanjaan Faedah Persaraan (Sehingga bulan Disember 2007)**

Bil	Perkara	Amaun (RM)
1.	Pencen Dalam Negeri	812,480,449.15
2.	Pencen Luar Negara	48,617.47
3.	Ganjaran	134,760,689.19
4.	FGCR	25,253,043.72
	JUMLAH	972,542,799.53

**2.1.2 Jumlah penerima faedah persaraan adalah seperti berikut :**

Bil	Perkara	Jumlah Penerima /Kes
1.	Ganjaran Perkhidmatan	2248
2.	Faedah Gantian Cuti Rehat (FGCR)	3521
3.	Elaun Tamat Perkhidmatan Mobilisasi (ETPM)	213
4.	Pencen dan Ganjaran Terbitan (Pegawai dan Anggota LLP meninggal dunia di dalam perkhidmatan)	187
5.	Pindah Bayar Pencen Terbitan (Pesara Meninggal Dunia)	719
6.	Pencen Hilang Upaya / Ganjaran Hilang Upaya	58
7.	Tuntutan Bayaran Balik Rawatan Perubatan	2637

## 2. SKIM KEBAJIKAN DAN PENDIDIKAN JHEV 2007

JHEV terus berusaha untuk membantu Veteran ATM dan tanggungan mereka melalui Skim-Skim Kebajikan yang telah disediakan. Jumlah penerima bantuan dan jumlah bayaran bagi tahun 2007 serta pecahan perbelanjaan Bahagian Kebajikan adalah seperti jadual di bawah.



### 2.1 Skim-Skim Bantuan Kebajikan

- a) **Bantuan Sara Hidup** – Bantuan yang diberikan kepada Veteran ATM dan tanggungan mereka bagi meringankan beban hidup. Faktor pendapatan, umur dan kesihatan menjadi asas utama dalam pertimbangan ke atas permohonan – permohonan Veteran ATM. Di bawah skim ini, bantuan diberikan adalah secara bulanan. Seramai 2374 orang Veteran ATM, balu dan tanggungan telah diberikan bantuan yang melibatkan perbelanjaan

RM 2, 686, 730.00 atau 37.16% dari keseluruhan perbelanjaan di bawah skim ini.

- b) **Bantuan Persekolahan** - Bantuan Persekolahan ini diberi secara tahunan kepada Veteran ATM yang kurang mampu untuk menampung perbelanjaan persekolahan anak-anak mereka. Sebanyak RM 359, 600.00 telah diluluskan kepada 821 orang Veteran ATM. Jumlah ini adalah 12.85% dari keseluruhan perbelanjaan.

- c) **Bantuan Kemasukan ke IPT** - Jabatan juga telah mengeluarkan peruntukan sebanyak RM 2,679,600.00 bagi membantu seramai 3074 anak – anak Veteran ATM yang berjaya melanjutkan pelajaran di institusi – institusi Pengajian Tinggi Awam di peringkat Diploma dan Ijazah Pertama. Bantuan ini dibayar sekaligus untuk tujuan meringankan beban kewangan veteran dengan menampung sebahagian kos ketika ketika pendaftaran kemasukan anak – anak mereka ke IPT. Bantuan di bawah kategori ini merupakan yang terbesar iaitu 48.11% dari perbelanjaan keseluruhan di bawah skim ini.
- d) **Bantuan Peralatan Pesakit** - Dahulunya dikenali sebagai Bantuan Kesihatan dan Perubatan untuk membantu Veteran ATM yang memerlukan peralatan – peralatan sokongan. Bantuan ini melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 72, 069.00 atau 2.25% dari perbelanjaan keseluruhan yang memberi faedah kepada 80 orang Veteran ATM dan tanggungan mereka.
- e) **Bantuan Bencana Alam** - Bantuan ini bertujuan memberi sedikit kelegaan kepada Veteran ATM yang telah mengalami kerosakan rumah milik sendiri yang didiami akibat bencana alam.

Seramai 40 orang Veteran ATM telah dibantu melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 94, 200.00 atau 0.63% dari perbelanjaan keseluruhan.

### 3. PENEMPATAN KERJAYA VETERAN ATM

Pada tahun 2007, seramai 201 orang Veteran ATM telah mendaftar untuk mencari pekerjaan. Peluang pekerjaan yang ditawarkan melalui Jabatan ini adalah sebanyak 530 kekosongan yang melibatkan 126 buah syarikat. Seramai 201 orang Veteran ATM telah dibuat pencalonan untuk penjodohan pekerjaan, namun melalui maklum balas yang diterima hanya 52 orang sahaja Veteran ATM telah berjaya ditempatkan bekerja di syarikat-syarikat berkenaan. Selebihnya tidak memberikan maklum balas sama ada pihak majikan atau pihak Veteran ATM itu sendiri.

#### 3.1 PROGRAM BAGI MEMPROMOSI

##### JABATAN HAL EHWAL VETERAN ATM (JHEV)

Sepanjang tahun 2007, JHEV telah melibatkan diri dalam pameran, Kaunter Bergerak dan Majlis Dialog, ekspo serta program Hari Bersama Pelanggan yang telah dianjurkan oleh pihak-pihak yang berkaitan bagi mempromosikan Jabatan ini kepada orang ramai.

Jabatan ini telah menyertai pameran Ekspo Kerjaya Bersama ATM iaitu Karnival 'Pekan Fest' yang dianjurkan oleh Kementerian Pertahanan dan telah diadakan di Pekan, Pahang pada 30 Mei hingga 3 Jun 2007. Sebanyak 40 buah khemah disediakan untuk tujuan itu. Selain itu JHEV juga terlibat dengan Pameran 50 tahun kemerdekaan pada 30 Ogos hingga 2 September 2007 di Pusat Dagangan Dunia Putra, Kuala Lumpur dimana melibatkan agensi Kerajaan, Swasta dan Sektor Koprat. Pada 22 hingga 24 November 2007 'Golden Jubilee Expo' telah diadakan di Dewan A. Matrade Exhibition & Convention Centre (MECC) Kuala Lumpur. Jabatan ini juga telah menyertai setiap pameran sempena Program Hari Bersama Pelanggan yang dianjurkan oleh Cawangan Perhubungan Awam di Wisma Pertahanan pada minggu akhir setiap bulan.

Program Kaunter Bergerak mula beroperasi pada bulan Januari 2007. Antara Objektif Program ini ialah membolehkan orang ramai khususnya warga Veteran ATM serta keluarga mereka mendapat pendedahan tentang kewujudan JHEV serta maklumat yang lebih lengkap dan tepat terutamanya mengenai peranan dan perkhidmatan

yang ditawarkan oleh Jabatan ini. Ia juga sebagai satu usaha promosi dan mendekatkan hubungan JHEV dengan Warga Veteran ATM di serata tempat dan tidak hanya tertumpu di kawasan bandar sahaja.

Pelbagai masalah Veteran ATM dapat diselesaikan menerusi program ini. Selain itu, Tim Kaunter Bergerak juga telah mengambil kesempatan untuk membuat lawatan ke rumah Veteran ATM yang uzur dan daif.

### **3.2 LATIHAN**

Mulai Januari 2007, Unit Latihan telah membiayai perbelanjaan kursus yang tidak ditaja oleh PERHEBAT kepada ATM. Sehingga kini, sebanyak 6 permohonan telah diterima daripada Veteran ATM dan 3 daripadanya telah diluluskan. Kos yang telah dibelanjakan ialah sebanyak RM 5450.00. Kursus-kursus yang telah dibiayai adalah seperti berikut:

- i. Kursus Asas Agen Kastam
- ii. Kursus Post-basic Haemodialysis For Medical Assistant
- iii. Bengkel Penulisan Skript Dokumentari

Secara keseluruhannya, pelbagai aktiviti dan program telah dilaksanakan demi pembangunan kerjaya kedua Veteran ATM bersetujuan dengan slogan JHEV

#### **'Kesejahteraan Veteran Keutamaan Kami'**

#### **FORUM KHIDMAT NASIHAT**

Pada tahun 2007, sebanyak 30 Forum Khidmat Nasihat telah dijalankan kepada bakal-bakal pesara di seluruh Formasi dan Unit-Unit di dalam Angkatan Tentera Malaysia di seluruh Malaysia. Lebih kurang seramai 2,427 orang bakal pesara telah menyertai forum ini. Pengajur bagi forum Khidmat Nasihat ini ialah Markas Perkhidmatan bersama dengan PERHEBAT. Ianya bertujuan untuk membantu bakal-bakal pesara membuat perancangan persaraan dan memberi sedikit sebanyak pengetahuan kepada bakal-bakal pesara mengenai peluang-peluang kerjaya sama ada makan gaji atau menjadi usahawan.

#### **'PROFILING TEST' KEPADA BAKAL PESARA**

Sepanjang tahun 2006 dan 2007, Unit Bimbingan Kerjaya telah mengadakan 'Profiling Test' kepada seramai 3,264 bakal pesara bagi tahun 2006 dan 2400 bakal pesara bagi tahun 2007 dari ketiga-tiga perkhidmatan Angkatan Tentera Malaysia. Kejayaan ini banyak

bergantung kepada sesi Forum Khidmat Nasihat yang diadakan. Ianya bertujuan untuk memberi rujukan kepada bakal-bakal pesara untuk membuat penilaian kendiri, komunikasi, pengurusan tekanan, kepelbagaiannya tempat kerja, pengurusan masa, penyelesaian pertikaian, pembinaan insan, latihan jualan dan latihan personaliti. Oleh yang demikian secara ringkas ianya merupakan satu alat untuk menilai personaliti seseorang itu. Sistem ini akan dapat membantu bakal-bakal pesara mengenai diri sendiri. Walaupun sistem ini tidak seratus peratus tepat tetapi sekurang-kurangnya mereka dapat mengetahui kekurangan diri sendiri yang perlu diperbaiki dan kelebihan yang ada untuk di manfaatkan sepenuhnya. Secara keseluruhan ia dapat membantu bakal-bakal pesara membuat perancangan dan seterusnya menentukan halaju masing-masing selepas tamat perkhidmatan. Untuk tahun 2008, Unit Bimbingan Kerjaya mensasarkan 'profiling test', 3000 bakal pesara.

#### **SOSIOEKONOMI**

Bagi meningkatkan tahap kemahiran selaras dengan usaha untuk melahirkan usahawan berdaya maju di kalangan Veteran ATM, JHEV telah meneruskan perlaksanaan Seminar Potensi dan Peluang Perniagaan, Seminar e-Perolehan, Seminar Prosper dan Klinik Rancangan



Perniagaan serta Seminar Keusahawanan Lanjutan pada tahun 2007.

Bermula pada tahun ini JHEV telah melaksanakan pendekatan yang lebih berkesan dengan memilih sekumpulan usahawan Veteran ATM yang berpotensi dan layak untuk dibimbing selanjutnya oleh perunding yang dilantik. Mereka terlibat akan di pantau dari dekat secara berkala, menjalani sesi rundingan

dan dibimbing untuk mengenal pasti masalah yang dihadapi serta jalan penyelesaiannya samada dari segi pemasaran, analisa kewangan, pembiayaan modal dan sebagainya.

Berdasarkan pendekatan tersebut, seramai 30 orang Veteran ATM telah dikenalpasti berpotensi untuk dibantu dan dibimbing selanjutnya. Statistik di bawah menunjukkan pecahan bidang-bidang perniagaan yang diceburi oleh 30 Veteran ATM berkenaan:-



Statistik Menunjukkan Pecahan Bidang-Bidang Perniagaan Yang Diceburi Oleh 30 Veteran ATM

## 5. SISTEM KHIDMAT PESANAN RINGKAS (SMS) JHEV

JHEV dengan kerjasama Yayasan Veteran ATM telah melancarkan Sistem Pesanan Ringkas (SMS) JHEV sejak tahun 2006. Ia merupakan satu perkhidmatan penyampaian maklumat yang mudah, ringkas serta berupaya menyalurkan pelbagai maklumat dalam tempoh yang singkat serta menjimatkan. Perkhidmatan-perkhidmatan yang disediakan adalah seperti berikut:

- 5.1 Maklumat Bayaran Pencen
- 5.2 Maklumat Status Permohonan Skim Bantuan IPT
- 5.3 Maklumat Status Permohonan Skim Bantuan Sekolah

### 5.4 Maklumat Status Permohonan Skim Sara Hidup

### 5.5 Maklumat Status Permohonan Skim Bencana Alam

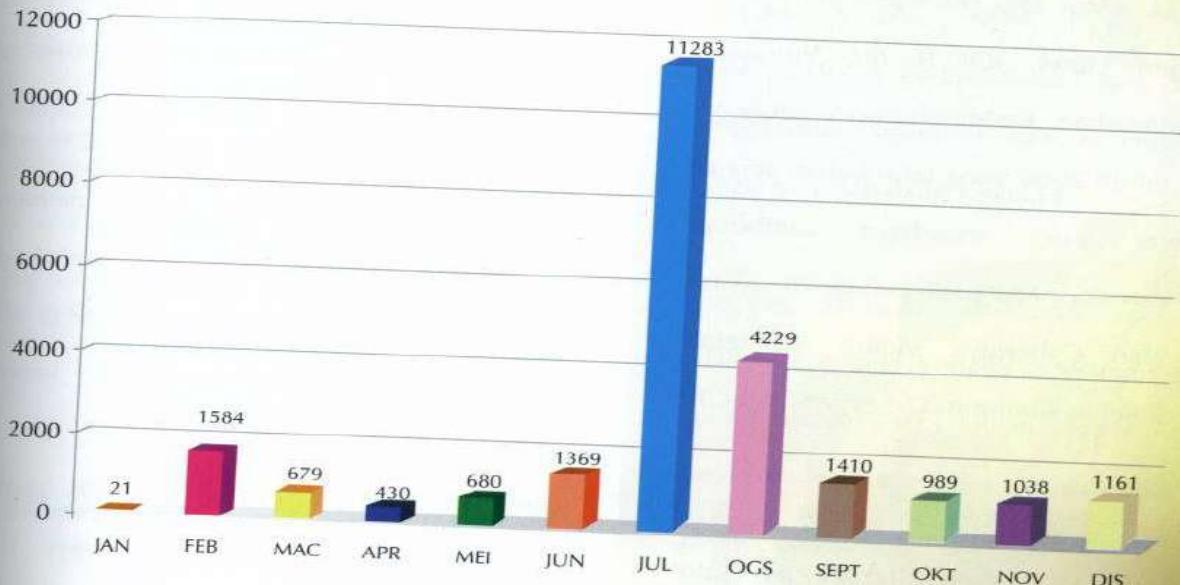
### 5.6 Maklumat Status Permohonan Skim Alatan Pesakit

### 5.7 Aduan oleh Veteran ATM

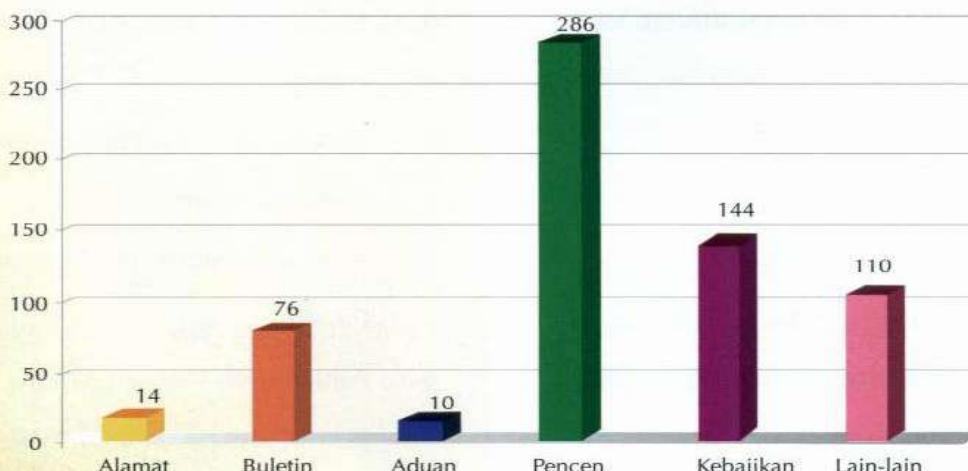
### 5.8 Berita Semasa Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM

### 5.9 Pertukaran Alamat Veteran ATM

Sebanyak 24,873 SMS telah diterima sepanjang tahun 2007. Statistik SMS mengikut bulan adalah seperti di jadual di bawah.



Statistik Sms Mengikut Bulan Bagi Tahun 2007



Statistik Sms Mengikut Perkhidmatan Bagi Tahun 2007

## **YAYASAN VETERAN ATM**

### **6. PROGRAM AMAL JOGATHON ROOT FOR BOOTS 2007**

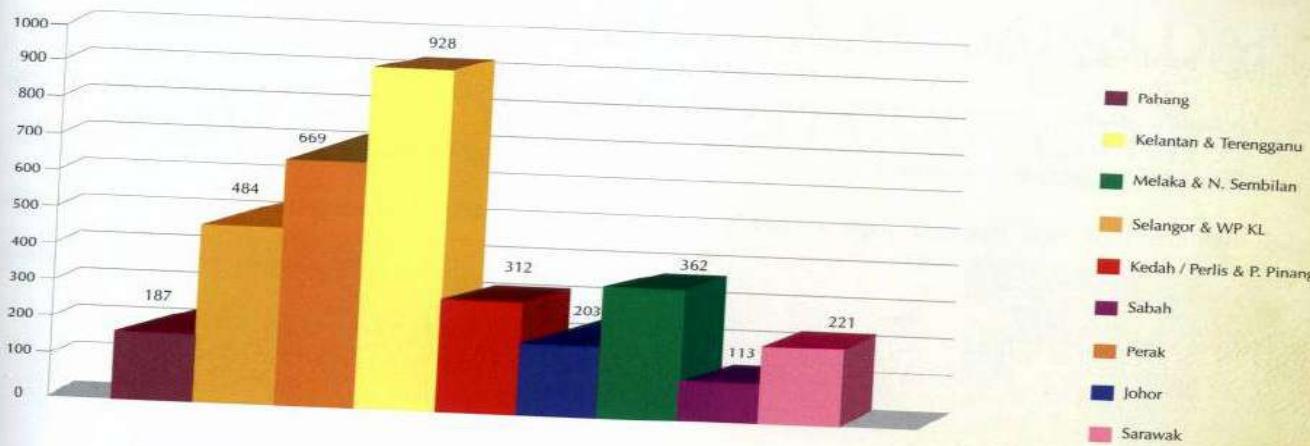
Yayasan Veteran ATM & Jabatan Hal Ehwal Veteran ATM sekali lagi bekerjasama dengan Palm Garden Hotel, IOI Resort, Putrajaya dalam meneruskan kesinambungan program amal pada tahun 2006 yang lalu. Larian sejauh 8 kilometer yang mendapat sambutan menggalakkan daripada para pelajar di sekitar Putrajaya dan Cyberjaya. Acara ini telah diadakan di Kelab Komuniti Cyberjaya pada 30 Jun 2007.

Acara disempurnakan oleh YBhg Mej Jen Dato' Zulkiple Bin Hj Kassim, Ketua Pengarah Jabatan

Hal Ehwal Veteran ATM merangkup Timbalan Pengurus Yayasan Veteran ATM. Hasil sumbangan dan kutipan yuran penyertaan telah disampaikan oleh pihak Palm Garden Hotel bagi menambah dana yang sedia ada.

### **6.1 Bantuan Persekolahan Yayasan Veteran ATM**

Pada tahun 2007, Yayasan Veteran ATM melalui Jawatankuasa Kebajikan telah meluluskan pemberian bantuan bagi sesi persekolahan 2008 kepada anak-anak veteran ATM di seluruh negeri. Bantuan ini berbentuk keperluan sekolah seperti pakaian seragam dan kasut sekolah. Berikut adalah statistik penerima bantuan persekolahan di setiap negeri:



Statistik Penerima Bantuan Persekutuan Di Setiap Negeri

## 6.2 SUMBANGAN PERAYAAN YAYASAN VETERAN ATM

Pada tahun 2007 juga, Yayasan Veteran ATM sekali lagi menyampaikan sumbangan kepada Veteran ATM serta keluarga sempena menyambut hari perayaan. Penerima-penerima ini dibahagikan kepada beberapa kategori iaitu Veteran ATM berumur 70 tahun ke atas, Balu-Balu, Anak Yatim Piatu, Veteran ATM Kurang Upaya (cedera semasa operasi), Veteran ATM di Rumah Orang Tua dan Veteran ATM Kurang Upaya (sakit). Berikut adalah statistik penerima sumbangan perayaan di seluruh negeri::

merupakan anak syarikat Yayasan Veteran ATM yang memulakan operasi pada Januari 2006. Pada Januari 2008 genaplah 2 tahun syarikat ini beroperasi.

Bagi mencapai objektif syarikat iaitu menyediakan perkhidmatan ‘kelas pertama’ kepada Veteran ATM, PDYV ATM telah menyediakan perkhidmatan yang terbaik bagi menjamin kepuasan dan keselesaan pesakit yang mendapatkan rawatan.

Sejajar dengan matlamat penubuhannya dalam menjaga kebajikan Veteran ATM pihak pengurusan Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM telah melengkapi pusat rawatan dengan 9 buah mesin dialisis yang moden dan terkini yang mampu menampung 18 orang pesakit setiap hari. Dengan penambahan mesin dialisis waktu

## 6.3 Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM

Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM (PDYV ATM)

rawatan juga telah diubah dari 3 sesi kepada 2 sesi. Dengan waktu rawatan yang baru pesakit tidak perlu datang membuat rawatan di waktu malam dan kos operasi juga dapat dikurangkan.

Pada masa sekarang Pusat Dialisis Yayasan Veteran ATM mempunyai seramai 25 orang pesakit yang diuruskan oleh 6 orang kakitangan klinikal yang berpengalaman dalam bidang rawatan dialisis yang terdiri daripada 2 orang Staff Nurse dan 4 orang Pembantu Dialisis.



Suasana yang luas dan bersih menjamin keselesaan kepada pesakit yang menjalani rawatan di PDYV ATM

# INSTITUT PENYELIDIKAN SAINS DAN TEKNOLOGI PERTAHANAN (STRIDE)





## INSTITUT PENYELIDIKAN SAINS DAN TEKNOLOGI PERTAHANAN (STRIDE)

Institut Penyelidikan Sains dan Teknologi Pertahanan (STRIDE) adalah sebuah Institusi Penyelidikan Kerajaan yang melaksanakan R&D dan bantuan sains dan teknologi kepada Kementerian Pertahanan, Angkatan Tentera Malaysia dan industri pertahanan tempatan. Sejarah STRIDE adalah seperti kronologi yang berikut:

TARIKH	PERISTIWA
1968	Penubuhan sebagai Pusat Teknikal Pertahanan (DTC)
1972	Pengstrukturkan semula kepada Pusat Penyelidikan Pertahanan (DRC). Pentaulahan Makmal Utama DRC di Kuala Lumpur
1985	Dinaikkan taraf kepada Pusat Sains dan Teknologi Pertahanan (PSTP). Penubuhan PSTP cawangan Maritim di Lumut
1993	Pentaulahan Kompleks Persenjataan PSTP di Batu Arang
2001	Penubuhan Institut Penyelidikan Sains dan Teknologi Pertahanan (STRIDE) sebagai sebuah jabatan.
2002	Pelancaran pembinaan Kompleks Induk STRIDE di Kajang
2004	Kompleks Induk STRIDE Kajang mula beroperasi.
2005	13 September – Perasmian Kompleks Induk oleh TPM



Perasmian ALUDRA yang turut dihadiri oleh Menteri Pertahanan

## PENGURUSAN R&D PERTAHANAN

Sejumlah 37 projek R&D pertahanan telah diluluskan oleh Unit Perancangan Ekonomi (EPU), Jabatan Perdana Menteri untuk dilaksanakan dalam RMK-9 dengan peruntukan keseluruhan sebanyak RM 85.0 juta. Pada tahun 2007, pelaksanaan projek penyelidikan dan pembangunan tertumpu kepada aktiviti pembelian peralatan. Lima kontrak telah ditandatangani dalam perlaksanaan projek R&D pertahanan bersama pihak swasta iaitu CAIDMARK, CTRM, SCS, IKRAMATIC dan UST.



Majlis menandatangi perjanjian mengenai Sistem Pesawat Taktikal Tanpa Pemandu (UAV)

## AKTIVITI PROJEK PEMBANGUNAN FIZIKAL

### RMK-9

Perlaksanaan pembangunan prasarana STRIDE adalah amat penting bagi menjadikan STRIDE sebuah organisasi yang dinamik dan unggul. Usaha-usaha telah dijalankan bagi mencapai matlamat tersebut. Di antaranya:

1. Kompleks Induk STRIDE. Pembinaan fasa kedua dalam proses penilaian JKR. Projek peningkatan keupayaan makmal iaitu pengubahsuaian makmal dan pembelian peralatan makmal berjumlah RM 438,500.00 telah dilakukan.

2. Bahagian Teknologi Maritim. Proses semakan akhir pada rekabentuk projek pembinaan Makmal Teknologi Maritim yang baru telah siap daripada Unit Pembangunan, Kementerian Pertahanan dan menunggu kelulusan EPU sebelum proses tender dijalankan
  
3. Bahagian Teknologi Persenjataan. Konsultan telah dilantik oleh Kementerian Pertahanan untuk Q-Brief bagi merekabentuk dan membina Makmal Teknologi Misil. Kerja-kerja pengukuran tapak telah dijalankan

### **PRESTASI PERBELANJAAN**

Bagi tahun 2007, prestasi perbelanjaan STRIDE adalah seperti berikut:-



### **HUBUNGAN LUAR**

Aktiviti hubungan luar yang dijalankan melibatkan pemindahan teknologi melalui program offset dan penyelarasan program latihan di bawah Malaysian Defence Cooperation Program (MDCP).

#### **1. Program Offset**

- Kursus-kursus yang dijalankan oleh pihak pembekal peralatan yang melibatkan pegawai STRIDE.
- Kapalselam Scorpene (Battery/Electrical Management Monitoring – Session 2)

- Black Shark Torpedo (Torpedo Performance Critical Topics –Heavy-weight Torpedo Special Features)
- Black Shark Torpedo (Live Torpedo Runs Tactical Evaluation)
- Black Shark Torpedo (Industrial & Manufacturing Training)
- Sukhoi (TAV1 – Repair Accreditation for Avionics to Malaysian Industry)
- Exocet SM 39 Missile System (Engineering Sessions Know-how related to Missile Engineering)

## 2. Malaysian Defence Cooperation Program (MDCP)

STRIDE juga bertanggungjawab memberikan latihan dalam bidang yang berkaitan kepada Negara-negara di bawah Program Kerjasama Pertahanan Malaysia (MDCP). Tahun 2007 tiada sebarang kursus yang dijalankan.

AKTIVITI	PENCAPAIAN
Penilaian Teknikal <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melaksanakan Penilaian Teknikal bagi menyokong Program Perolehan Pertahanan</li> </ul>	109
Ujinilai/Ujian <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melaksanakan ujian makmal dan ujinilai bagi menyokong Penilaian Teknikal</li> </ul>	504
Pembangunan KESAM <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meneliti, melengkapkan dan mengesahkan Spesifikasi perolehan pertahanan (KESAM) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Permohonan</li> <li>• Diluluskan</li> </ul> </li> </ul>	194 301
Penyiasatan <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melaksanakan kes-kes penyiasatan dengan sempurna</li> </ul>	42

## KESEDARAN TEKNOLOGI PERTAHANAN

Sepanjang tahun 2007, STRIDE telah menganjurkan bengkel, seminar, persidangan dan simposium yang melibatkan penyertaan tentera, awam dan industri. Diantaranya adalah:-

- Persidangan Biosafety & Biosecurity Asia 2007 Persidangan ini telah diadakan pada 21-22 Mei 2007 di Dewan Tun Hussein Onn, Putra World Trade Center (PWTC), Kuala Lumpur. STRIDE telah menerajui persidangan ini turut melibatkan sebelas agensi kerajaan

dan sebuah syarikat swasta serta 250 orang peserta dari dalam dan luar negara. Persidangan ini bersesuaian dengan perkembangan serantau berkaitan penggunaan agen biologi dalam penyelidikan yang boleh tersebar atau disalahguna terhadap manusia, ternakan atau tanaman.



Ucapan Ketua Pengarah STRIDE semasa perasmian persidangan tersebut

- Bengkel Pembangunan & Penulisan Spesifikasi**

Bengkel ini telah diadakan pada 9-12 Julai 2007 di Allison Kelana Hotel, Nilai. Bengkel anjuran STRIDE ini telah dihadiri oleh Pegawai Penyelidik Kanan STRIDE, Pegawai dari Bahagian Awam Kementerian dan Pegawai Tentera dari MTD, MTL, dan MTU. Bengkel ini membincangkan segala masalah yang timbul dalam proses penyediaan, penapisan dan pengesahan Spesifikasi.



Lawatan Delegasi Australia ke Kompleks Induk STRIDE

# JABATAN LATIHAN KHIDMAT NEGARA





Tahun 2007 merupakan tahun keempat perlaksanaan Program Latihan Khidmat Negara ini. Bagi siri kali ini, seramai 100,000 orang pelatih telah terpilih daripada sejumlah 443,985 terdiri daripada golongan remaja yang lahir pada tahun 1989. Bagi tujuan ini sebanyak 80 buah Kem PLKN digunakan bagi menempatkan pelatih-pelatih ini. Terdapat 2 buah kem baru yang telah dibuka seperti berikut:-

- a) Kem PLKN Jugra Banting Selangor.
- b) Kem PLKN Indra Pahlawan, Maran, Pahang.



Y.Bhg. Encik Abdul Halim B. Abdul Hamid Menyerahkan Tugas Sebagai Ketua Pengarah JLKN Kepada Ketua Pengarah JLKN Yang Baru Y.Bhg. Tuan Haji Abdul Hadi B. Awang Kechil. Pada 2 Januari 2007

Roadshow Pameran JLKN Di Melaka  
Pada 22 Hingga 26 Mac 2007.





Seminar Motivasi Staf Paramedik Kem PLKN Di De Palma Hotel Ampang  
Pada 13 Hingga 14 Mac 2007.

Lawatan Ketua Pengarah JLKN Ke Kem PLKN Milenium Beranang Pada 11 Februari 2007.



Makan Malam Media Di Hotel Nikko  
Pada 4 Mei 2007



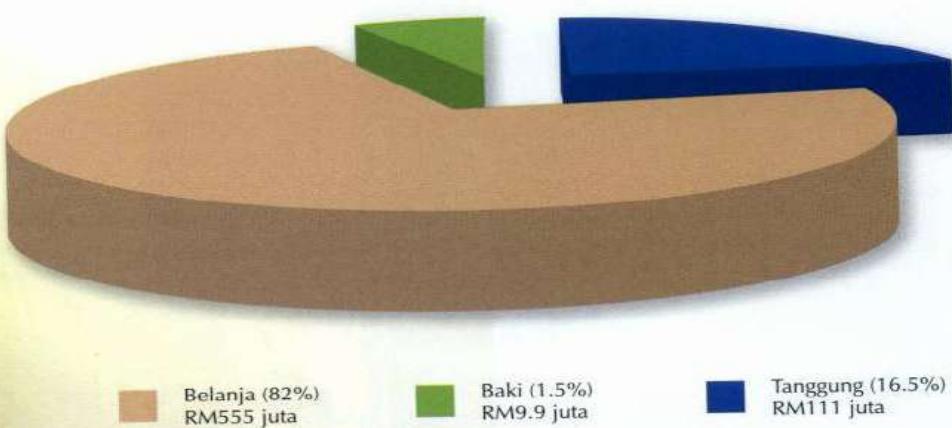


### Prestasi Perbelanjaan JLKN Tahun 2007

Prestasi perbelanjaan JLKN sepanjang tahun 2007 berada dalam keadaan yang terkawal dan mengikut perancangan. Peruntukan kewangan yang diterima oleh JLKN sepanjang tahun 2007 adalah sebanyak RM676,154,464.00 iaitu sebanyak RM666,080,000 peruntukan asal dan RM10,074,464 peruntukan tambahan. Daripada jumlah tersebut, JLKN membelanjakan sebanyak RM565,007,267.35 iaitu 83.60 peratus dari keseluruhan peruntukan. Perbelanjaan utama JLKN bagi tahun 2007 adalah bagi pembayaran sewaan elemen latihan dan penginapan pelatih di kem-kem

PLKN sebanyak RM244.17 juta iaitu 36% dari keseluruhan peruntukan dan bagi pembayaran perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti sebanyak RM238,706,132.95 iaitu 35% dari keseluruhan peruntukan yang diterima. Sepanjang tahun 2007 juga, JLKN telah membuat kutipan balik bayaran wang pendahuluan RM2 juta dari 61 pengusaha kem berjumlah RM62,070,442. Pertambahan pegawai dan kakitangan sokongan Bahagian Kewangan JLKN telah meningkatkan prestasi pengurusan kewangan dan akaun JLKN. Selain itu, prestasi pembayaran bil semasa JLKN telah berjaya dipertingkatkan selaras dengan kehendak kerajaan apabila sebanyak 91.51 % bil telah dapat diselesaikan pembayaran dalam tempoh 14 hari yang ditetapkan.

Laopran Belanja Mengurus JLKN Tahun 2007



# DEPOT SIMPANAN PERTAHANAN





Depot Simpanan Pertahanan (DSP) bertanggung-jawab untuk menguruskan keperluan kelengkapan ketenteraan negara (Stok Simpanan Pertahanan SSP) apabila berlakunya darurat. Pada masa yang sama DSP juga telah diberi tugas baru untuk menguruskan keperluan bantuan asas (Stok Bantuan Kemanusiaan-SBK) bagi tujuan bantuan kemanusiaan sama ada di dalam atau di luar negara.

### **Program Latihan Darurat DSP**

Bagi memastikan kakitangan DSP agar sentiasa bersedia apabila berlakunya darurat, secara tahunan DSP akan mengadakan Latihan Darurat. Pada tahun ini latihan ini telah diadakan dari 26



Proses pengeluaran Darurat terus dilaksanakan dalam kegelapan walaupun semasa *blackout*

### **Pengurusan Kewangan dan Akaun**

DSP telah diberikan peranan Pusat Tanggungjawab untuk menguruskan perolehan dan pembayaran memastikan kesiapsiagaan Stok Simpanan Pertahanan dan Stok Bantuan Kemanusiaan adalah terjamin pada sebilang masa. Pada tahun 2007, DSP telah diperuntukan sebanyak RM 1,670,500 di bawah

hingga 28 Disember 2007. Selain dari itu aktiviti tambahan turut dilaksanakan di dalam latihan tersebut seperti simulasi kebakaran, blackout dan lain-lain bagi memastikan kakitangan DSP bersedia untuk apa-apa situasi kecemasan yang mungkin berlaku semasa darurat. Objektif utama latihan ini ialah untuk menguji dan mengukur kecekapan pegawai dan staf DSP di dalam menguruskan pengeluaran Stok Simpanan Pertahanan semasa berlaku darurat. Latihan pada tahun ini turut disertai oleh Y. Bhg. TKSU(P) untuk memantau 'sendiri' perjalanan latihan tersebut. Pencapaian latihan pada tahun ini amat membanggakan dimana DSP telah berjaya mengurangkan jumlah masa yang diperlukan untuk menguruskan pengeluaran SSP yang diperlukan semasa darurat.



Sebahagian daripada kenderaan SSP yang sedia untuk dikeluarkan semasa Latihan Darurat walaupun sehingga ke waktu malam

peruntukan Dasar Sedia Ada dan RM 2,652,000 di bawah peruntukan One-Off. Jumlah bagi kedua-dua peruntukan ini adalah sebanyak RM 4,322,500. Prestasi Perbelanjaan adalah seperti berikut:

Peruntukan Mengurus	Peruntukan diterima (RM)	WPL kepada JKR DAN JP&P (RM)	Baki Peruntukan (RM)	Perbelanjaan (RM)	% Perbelanjaan
DSA	1,670,500	(381,250)	1,289,250	1,267,855.97	98%
ONE OFF	2,2652,00	(2,522,000)	130,000	75,000	58%
JUMLAH	4,322,500	(2,903,250)	1,419,250	1,342,855.97	95%

**Jadual 2:** Prestasi perbelanjaan DSP bagi tahun 2007

Selain dari Peruntukan Mengurus yang dinyatakan di atas, DSP juga menerima peruntukan khas berjumlah RM10 juta bagi tujuan menyediakan Stok Bantuan Kemanusiaan bagi keperluan mangsa-mangsa bencana. Prestasi perbelanjaan SBK adalah seperti berikut:

Peruntukan Mengurus	Peruntukan Diterima (RM)	Waran Ditarik (RM)	Baki Peruntukan (RM)	Perbelanjaan (RM)	% Perbelanjaan
DSA	10,000,000	(6,075,842)	3,924,158	3,805,158.03	97%

**Jadual 3:** Prestasi perbelanjaan SBK bagi tahun 2007

#### **Dasar Stok Simpanan Pertahanan (SSP) dan Stok Bantuan Kemanusiaan (SBK)**

Stok Simpanan Pertahanan (SSP) adalah stok keperluan ketenteraan negara apabila berlakunya darurat. Stok yang dipegang terdiri daripada pelbagai peralatan penting untuk kegunaan tentera darat semasa darurat. Sehingga Disember 2007, DSP memegang pelbagai peralatan yang bernilai lebih daripada RM 200 juta. Bagi memastikan Stok ini tidak disimpan terlalu lama di DSP koordinasi secara berterusan dengan menggunakan konsep pusingan stok telah dilaksanakan bersama Tentera Darat. Pemantauan koordinasi ini dibuat melalui Mesyuarat Jawatankuasa Pelaksanaan Dasar Pusingan Stok (JKPDPS) yang dipengerusikan oleh Y. Bhg. TKSU(P). Mesyuarat sebanyak 3 kali setahun ini disertai oleh wakil dari pelbagai cawangan awam dan tentera.

Manakala Stok Bantuan Kemanusiaan (SBK) adalah satu program baru yang telah diletakkan dibawah pengurusan DSP sejak September 2006 yang lalu. Program ini selaras dengan keperluan negara dan juga negara-negara serantau yang sering dilanda bencana alam seperti banjir, tanah runtuh, gempa bumi dan lain-lain lagi. Atas keprihatinan negara, peruntukan sebanyak RM 10 juta telah diluluskan khas bagi memulakan simpanan stok bantuan kemanusiaan ini. Barang-barang yang disimpan adalah bertujuan untuk diberikan kepada mangsa-mangsa bencana yang memerlukan samada di dalam atau di luar negara. Ia terdiri daripada barang-barang keperluan asas seperti makanan, minuman, pakaian, khemah, selimut, dan lain-lain lagi.

#### **Lain-lain aktiviti dan pencapaian**

Pada 3-9hb April 2007 satu pasukan khas

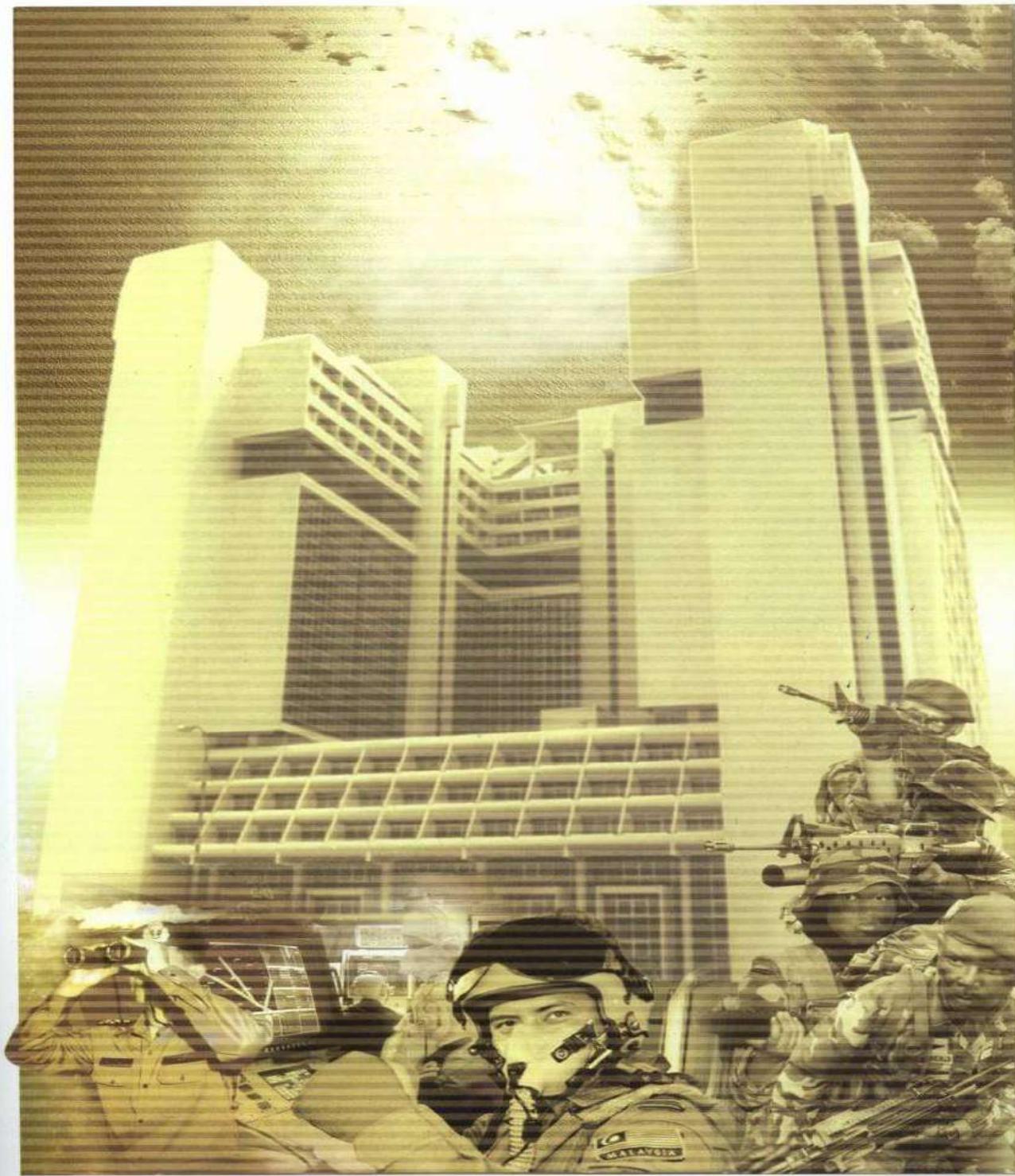
daripada Kementerian Pertahanan yang terdiri daripada tiga (3) wakil daripada DSP, dua (2) wakil daripada Bahagian Kewangan, dan satu (1) wakil daripada Cawangan Logistik, Tentera Darat telah berpeluang untuk mengadakan lawatan sambil belajar di Negara Australia. Lawatan ini telah diadakan bagi tujuan untuk mempelajari sistem simpanan ketenteraan negara Australia dan juga cara pengurusannya. Pasukan ini telah dibawa melawat ke beberapa Stor pusat negara meraka di tiga buah bandar utama di Australia iaitu Melbourne, Canberra dan Sydney. Pada masa yang sama pasukan ini juga telah diberi peluang untuk bertemu dengan beberapa pegawai tertinggi Kementerian Pertahanan Australia untuk berkongsi pengalaman dalam menguruskan stok simpanan mereka. Pelbagai ilmu baru telah diperolehi daripada lawatan ini dan akan digunakan sepenuhnya untuk meningkatkan lagi kualiti perkhidmatan DSP dan juga Kementerian.



Lawatan ke ibu pejabat Kementerian Pertahanan dan Stor Simpanan Pusat Australia



# PERHUBUNGAN AWAM



## ANUGERAH MEDIA PERTAHANAN 2006

Anugerah Media Pertahanan bertujuan untuk merakamkan penghargaan Kementerian Pertahanan terhadap keprihatinan agensi media khususnya kepada editor, wartawan dan jurugambar serta juruvideo di dalam memberi publisiti yang bersesuaian seterusnya menyebarkan maklumat mengenai kementerian kepada khalayak ramai. Majlis Anugerah Media

Pertahanan 2006 yang disertai oleh 600 wakil media telah diadakan pada 16 Julai 2007, bertempat di Hotel Shangri-La Kuala Lumpur.

Sebanyak 8 katagori dipertandingkan terdiri daripada kategori Anugerah Akhbar Terbaik, Anugerah Wartawan Akhbar Terbaik, Anugerah Wartawan Majalah terbaik, Anugerah Wartawan



Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak menyampaikan cek berserta dengan trofi dan sijil kepada pemenang kategori wartawan akhbar terbaik bersempena dengan Majlis Anugerah Media Pertahanan 2006 pada 2 Julai 2007 (Isrin) bertempat di Hotel Shangri-La, Kuala Lumpur. Turut menyaksikan ialah Pegawai-pegawai Tertinggi Kementerian Pertahanan Malaysia.

TV Terbaik, Anugerah Jurufoto Terbaik. Kategori untuk warga Kementerian turut dipertandingkan iaitu kategori Anugerah Wartawan Tentera Terbaik, Anugerah Jurufoto Tentera Terbaik dan Anugerah Juruvideo Tentera Terbaik.

### **Ekspo Kerjaya Bersama ATM**

Ekspo Kerjaya pada tahun 2007 telah diadakan pada 30 Mei 2007 hingga 3 Jun 2007 bertempat di Tapak Karnival Pekan Fest 07. Tujuan ekspo ini adalah untuk memberi maklumat dan menggalakkan golongan belia-beliawanis menyertai ATM



Perkhidmatan perubatan percuma oleh ATM



Orang ramai mengunjungi gerai-gerai pameran Ekspo Kerjaya ATM 07



### Lawatan Bersama Media Ke Pangkalan Hadapan

#### ATM

Perhubungan yang akrab di antara pihak media dengan warga Kementerian Pertahanan harus dikekalkan bagi memastikan hubungan dua hala yang sedia terjalin, berterusan. Demi memperkuatkan lagi kerjasama kedua-dua

pihak, pada tahun 2007 Kementerian telah membawa wakil-wakil media melawat beberapa pangkalan hadapan di Negeri Sabah, termasuklah Terumbu Layang-Layang dan Markas TLDM Sepanggar. Rombongan Media turut dibawa ke Pulau Berhala di Sandakan untuk melihat demonstrasi Ops Pasir oleh unit tentera darat, laut dan udara yang menunjukkan serbuan menawan kembali pulau yang telah ditawan musuh.



Pengalaman wakil-wakil media menaiki kapal terbang Royal Malaysian Airforce



Wakil-wakil media tiba di Pulau Berhala menyaksikan Demonstrasi Ops Pasir

## Sisipan gaya Tentera – Utusan Malaysia

Penerbitan Sisipan Gaya Tentera bertujuan mengetengahkan artikel yang memfokuskan aktiviti-aktiviti Angkatan Tentera Malaysia dan sektor awam Kementerian dengan lebih tersusun dan berstrategi. Sepanjang tahun 2007 sebanyak 5 sisipan berjaya disiarkan melalui akhbar Utusan Malaysia.

Tarikh Sisipan :

1 Mac 2007	- Hari Ulang Tahun TDM
27 April 2007	- Hari Ulang Tahun TLDM
1 Jun 2007	- Hari Ulang Tahun TUDM
16 September 2007	- Hari Ulang Tahun ATM
4 Disember 2007	- Kementerian

## Pemantauan Aduan Oleh Kementerian

### Pertahanan

Kementerian Pertahanan sangat menitikberatkan setiap aduan yang diterima daripada orang ramai. Lantaran itu, seorang Pegawai Perhubungan Awam telah dilantik bagi memantau aduan setiap hari dalam usaha untuk memastikan setiap aduan yang diterima dapat diselesaikan dalam tempoh masa yang telah ditetapkan. Pihak Kementerian menerima aduan daripada beberapa saluran utama iaitu daripada email Kementerian, daripada akhbar, daripada Biro Pengaduan Awam dan daripada surat.

Sepanjang tahun 2007, kementerian telah menerima sebanyak 52 aduan yang telah dikategorikan kepada 10 kategori utama iaitu:



Kategori Aduan	Jumlah Aduan Yang Diterima	Jumlah aduan Yang Diselesaikan	Jumlah aduan Dalam Siasatan
1. Kelewatan/Tiada Tindakan	8	8	-
2. Tindakan Tidak Adil	7	7	-
3. Kekurangan Kemudahan Awam	-	-	-
4. Kepincangan Dasar Dan Kelemahan Undang-Undang	2	2	-
5. Salah Guna Kuasa/penyelewengan	2	2	-
6. Salah Laku Anggota Awam	4	4	-
7. Kegagalan Mengikut Prosedur Yang Ditetapkan	5	5	-
8. Kegagalan Penguatkuasaan	9	9	-
9. Kualiti Perkhidmatan Yang Tidak Memuaskan	2	2	-
10. Pelbagai Aduan	13	13	-
<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	

### Hari Bertemu Pelanggan

Pada tahun 2007 Kementerian Pertahanan telah berjaya mengadakan Hari Bertemu Pelanggan (HBP) sebanyak 6 kali dengan kehadiran pengunjung yang berurusan di kaunter-kaunter pameran berjumlah 5049 orang. Memandangkan program ini merupakan medium terbaik untuk meningkatkan sistem penyampaian kerajaan kepada rakyat, KSU Kementerian dalam mesyuarat Ketua-Ketua Bahagian (KKB) pada 28 Ogos 2007 telah mengarahkan supaya HBP Kementerian Pertahanan diadakan pada setiap bulan dengan dihoskan secara bergilir melibatkan semua bahagian dan jabatan-jabatan di Kementerian. Dari statistik kehadiran pelanggan, kaunter JLKN masih lagi merupakan kaunter yang paling ramai dilawati.

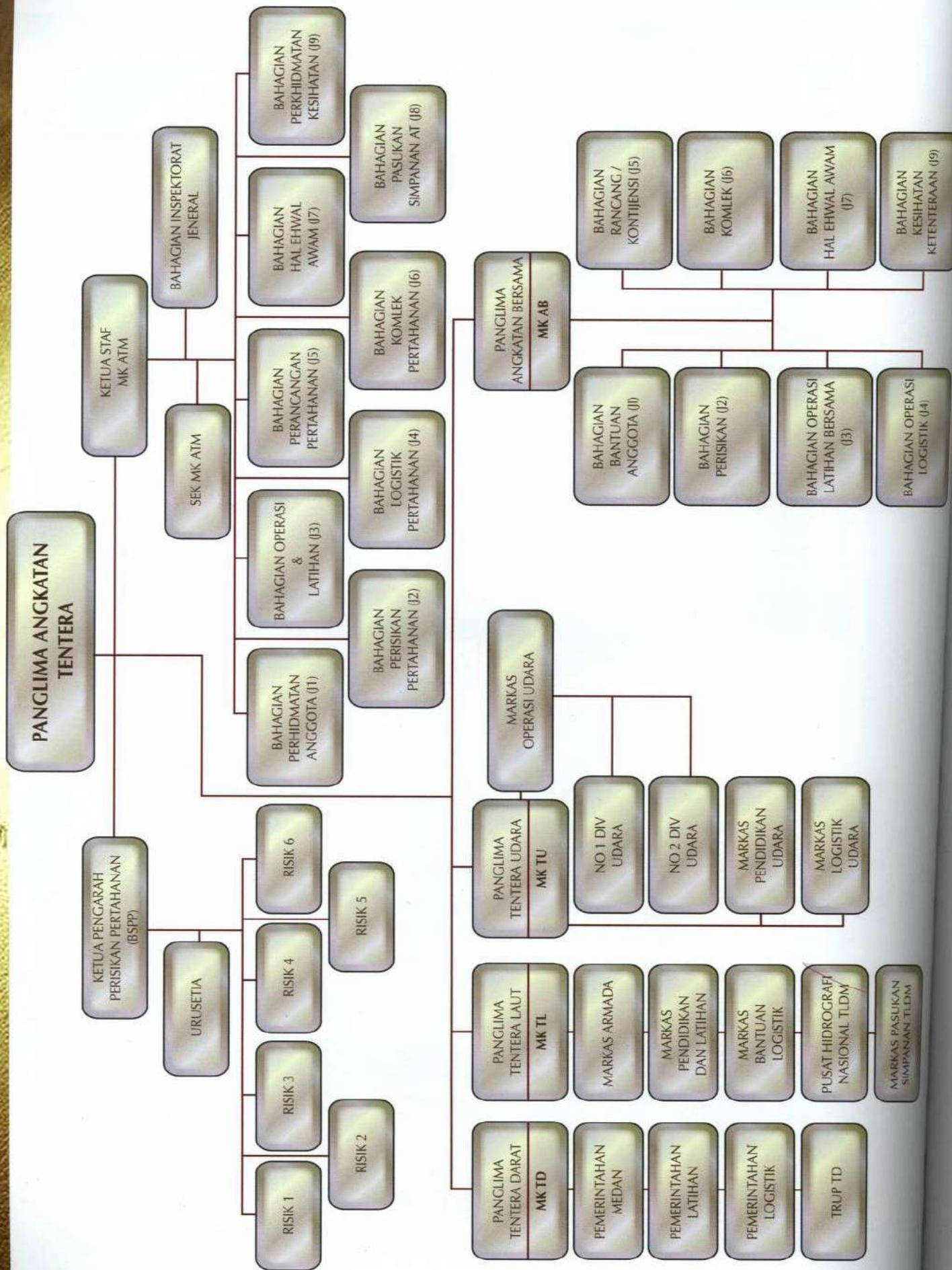
# CARTA ORGANISASI ANGKATAN TENTERA MALAYSIA



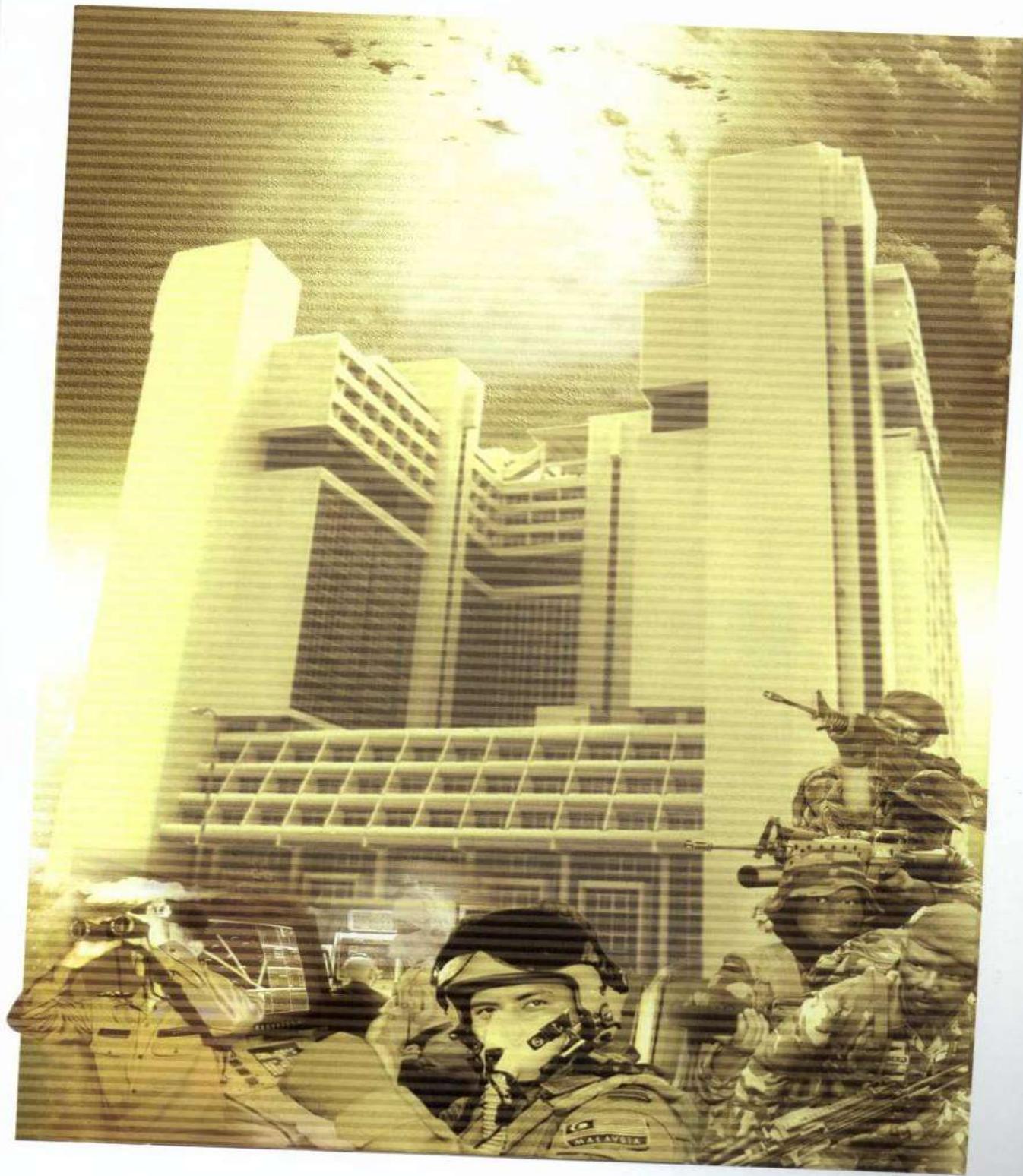


CARTA ORGANISASI

ANGKATAN TENERA MALAYSIA



# ANGKATAN TENTERA MALAYSIA





## OPERASI

Op Dalam Negara. Bagi menentukan keselamatan negara sentiasa terjamin dari sebarang anasir sama ada kumpulan militan, ancaman tuntutan wilayah serta rompakan di laut, ATM telah melaksanakan 27 operasi di perbatasan dan perairan wilayah negara sebilang masa sepanjang tahun 2007. Operasi ini melibatkan aset dari ketiga-tiga Perkhidmatan ATM.

a. Op Gabungan. Operasi ini melibatkan ATM dengan Agensi Penguatkuasa Awam

Negara dan juga Angkatan Tentera negara serantau iaitu Singapura, Indonesia, Thailand dan Filipina. Di samping menentukan keselamatan kawasan operasi yang telah ditetapkan ianya juga mempamerkan kesepakatan dan kerjasama negara dengan negara-negara jiran dalam ASEAN. Operasi-operasi yang dijalankan di bawah operasi gabungan adalah:

- (1) Op SIMANGGARIS.
- (2) Op KRIS PARANG GABUNGAN.
- (3) Op Pemantauan CPZ/JDA
- (4) Op PATKOR MALINDO
- (5) Op PHIMAL
- (6) Malacca Straits Surface Patrol (MSSP).



Gambar PAT Bersama-sama Panglima-panglima Perkhidmatan Sewaktu Lawatan Ke Kawasan Operasi

b. Op Bersama. Operasi ini melibatkan ketiga-tiga perkhidmatan ATM. Operasi yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

- (1) Op PEJARAK.
- (2) Op PASIR.

c. Op Tunggal

(1) TDM.

- (a) Op Pendatang Asing Tanpa Izin (PATI).
- (b) Op Kota Bravo/Charlie/Delta.

(2) TLDM.

Operasi yang melibatkan kedaulatan perairan negara dan tuntutan bertindih.

(3) TUDM.

- (a) Penerbangan Komponen (Kom)
- (b) Op Ulang Bekal
- (c) Op Maritim
- (d) Ferry/Proving Flight
- (e) Pesawat Kembali ke Pangkalan (PKP)/ Posisi Untuk Tugas (PUT) / Recovery
- (f) Tinjauan Udara
- (g) Op Awam



Gambar Menunjukkan Kapal-kapal TLDM

Sedang Melaksanakan Rondaan.

Gambar Menunjukkan Kapal-kapal TLDM

Sedang Melaksanakan Rondaan.





### Op Luar Negara

a. Misi PBB. Malaysia, khususnya ATM terus diberi kepercayaan menyumbangkan anggota tenteranya untuk berkhidmat di bawah panji-panji PBB sama ada sebagai Pemerhati Tentera, staf mahupun Pasukan Pengaman. Selain daripada penglibatan Pemerhati Tentera dan Staf, pada tahun 2007 ATM juga telah terlibat untuk menghantar Tim Bantuan Perubatan ke misi MINURSO, Sahara Barat dan Pasukan Pengaman (MALCON) di misi UNIFIL, Lebanon. Penambahan penglibatan ATM dalam misi-misi tersebut mencerminkan keyakinan PBB terhadap kemampuan dan profesionalisme anggota ATM dalam melaksanakan tugas yang telah diamanahkannya. ATM kini menempatkan 460 anggota terdiri daripada 117 pegawai, 342 LLP dan 1 awam dalam pelbagai misi.

b. Tim Pemantau Antarabangsa - MINDANAO (TPA-M). Tim pemantauan yang ditugaskan untuk memantau gencatan senjata di antara Moro Islamic Liberation Front (MILF) dan Government Republic Of Philippines(GRP) telah melaksanakan tugas di Mindanao sejak Okt 2004. Mandat misi ini telah dilanjutkan

sebanyak 4 kali dan akan berakhir pada Ogos 2008 . TPA IV yang dianggotai oleh 59 pemerhati (41 dari Malaysia, 10 dari Brunei, 7 dari Libya dan seorang dari Jepun) diketuai oleh Panglima 4 Divisyen. Di atas keperluan dan persetujuan kedua-dua pihak yang bersengketa, kawasan tanggungjawab misi ini telah diperluaskan meliputi kepulauan Palawan, Sulu, Basilan dan Tawi-Tawi. Beberapa siri rundingan yang diterajui oleh Malaysia telah menampakkan perkembangan positif dan diharapkan kedua-dua pihak yang bersengketa dapat menyelesaikan isu-isu yang menjadi perbalahan dengan aman.

c. Bantuan Pesawat Kepada Awam. Penugasan membawa bantuan logistik PDRM ke Dili, Timor Leste dengan menggunakan pesawat C130H dan CN235.

### LATIHAN DAN EKSESAIS

Sepanjang tahun 2007, beberapa siri eksesais telah dilaksanakan yang melibatkan ATM secara bersama mahupun gabungan dengan Angkatan Tentera dari luar negara. Siri eksesais yang telah dilaksanakan adalah Esesais Gabungan, Eksesais Bersama dan Eksesais Tunggal.

## Eksesais Gabungan

### a. Eksesais SUMAN PROTECTOR 07 (Ex SP 07).

Ex SP 07 adalah merupakan eksesais gabungan yang melibatkan Angkatan Tentera Malaysia dan Angkatan Tentera negara-negara FPDA yang terdiri dari Australia, New Zealand, Singapura dan United Kingdom. Eksesais ini dilaksanakan 4 tahun sekali dan merupakan yang pertama kali diadakan di Malaysia. Ex SP 07 telah dilaksanakan dalam bentuk Latihan Pos Pemerintah (POSTAH) secara *Computer Assisted Exercise* (CAX) yang telah diadakan di Pangkalan Udara Butterworth mulai 16 Ogos sehingga 9 Sep 07. Malaysia adalah sebagai negara pengajur eksesais (Host Nation) manakala pelaksanaan eksesais diterajui (Lead Nation) oleh United Kingdom. Penyertaan daripada negara-negara FPDA telah disatukan di bawah Markas Gabungan Angkatan Bersama (*Combined Joint Task Force Headquarters* (CJTFHQ)) dalam merancang dan melaksanakan operasi gabungan untuk mempertahankan Semenanjung Malaysia dan Singapura bersama Komponen Darat, Komponen Laut, Komponen Udara dan Komponen Logis-

tik bagi mencapai FPDA *Initial Operation Capability* (IOC). Eksesais juga dirancang melibatkan Organisasi Bukan Kerajaan (NGO) dan jabatan-jabatan kerajaan yang lain (NGO) dengan tumpuan kepada isu-isu politik, perundangan, media dan *Civil Military Cooperation* (CIMIC).

### b. Eksesais Cooperation Afloat Readiness and Training (CARAT) 2007(Ex CARAT 07).

Ex CARAT 07 merupakan eksesais tahunan di bawah perjanjian *Bilateral Training And Consultative Group* (BITACG) yang dilaksanakan di antara Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dengan Angkatan Tentera Amerika Syarikat (USF). Eksesais ini telah dilaksanakan mulai 2 hingga 13 Jul 07 manakala Markas Ex CARAT 2007 mula beroperasi pada 25 Jun 07 yang berpangkalan di Pelabuhan Kemaman, Terengganu. Eksesais ini telah dijalankan di beberapa lokasi di Semenanjung Malaysia iaitu di MAWILLA 1 Tanjung Gelang, kawasan Kemaman, Meraga Beris, Pangkalan Udara Kuantan, perairan Kuantan, Mersing dan Pulau Tioman. Disebabkan peredaran masa, maka setiap konsep latihan ini diperluaskan yang mana pada tahun ini ia telah memasukkan

elemen latihan peperangan maritim bersama dan elemen tim penilai bagi tujuan penilaian kecekapan setiap elemen yang dimainkan. Konsep Ex CARAT 07 pada kali ini adalah operasi ‘anti-terrorism’ dan peperangan media serta psikologi. Eksesais ini turut melibatkan keanggotaan dan elemen-elemen tempur dari ketiga-tiga perkhidmatan iaitu TDM, TLDM dan TUDM selaras dengan misi dan objektif eksesais tersebut iaitu mempertingkatkan kerjasama, kesiapsiagaan, kesediaan dan latihan. Ex CARAT 07 merangkumi beberapa siri eksesais yang melibatkan Latihan MEKAR, Latihan Wira Eagle, Latihan Air Warrior, Latihan SALVEX , Aktiviti MEDCAP, ENCAP dan COMREL.

### **Eksesais Bersama**

- a. Eksesais PAHLAWAN 13/2007 (Ek PAHLAWAN 13/2007). Ek PAHLAWAN SIRI 13/2007 merupakan satu siri Eksesais Bersama yang melibatkan ketiga-tiga perkhidmatan Darat, Laut dan Udara. Eksesais pada kali ini ialah kesinambungan dari siri-siri Eks PAHLAWAN terdahulu yang melibatkan aset-aset sebenar ATM termasuk pasukan simpanan bertujuan menilai

keberkesanan dan kemampuan sebenar ATM di dalam mempertahankan kedaulatan negara. Ek PAHLAWAN 13/2007 telah diadakan di sekitar kawasan Pulau Pangkor dan Lumut, Perak mulai 17 hingga 28 Jun 07 yang melibatkan keseluruhan aset ATM iaitu Gerup Gerak Khas (GGK) Tentera Darat, Pasukan Khas Angkatan Laut (PASKAL) TLDM dan Pasukan Khas Angkatan Udara (PASKAU) TUDM. Eksesais ini dilaksanakan merangkumi 5 hari untuk *Joint Operations Planning (JOP)* dan 6 hari untuk Latihan Medan (*Field Training Exercise - FTX*). Ek PAHLAWAN 13/2007 merupakan Eksesais Bersama di dalam Operasi Melawan Keganasan. Markas Angkatan Bersama (MK AB) telah bertindak bagi pihak MK ATM untuk melawan pengganas apabila diarahkan oleh Pasukan Pengurusan Krisis di mana aset ATM akan diaturgerakkan melalui Keadaan Biasa. Objektif utama Eks PAHLAWAN 13/2007 - Operasi Melawan Keganasan adalah untuk menguji keberkesanan perintah dan kawalan MK AB yang baru ditubuhkan di samping menilai keberkesanan rancangan kontigensi ATM dan menyelaraskan kesesuaian serta kesempurnaan perintah tetap operasi bagi ketiga-tiga pasukan khusus ATM dalam

melaksanakan operasi bersama di mana MAB bertindak bagi pihak ATM untuk melawan pengganas apabila diarahkan oleh Pasukan Pengurusan Krisis.

b. Eksesais ANGSA. Eks ini merupakan Eksesais Bersama antara TLDM dan TUDM yang telah dilaksanakan mulai tahun 2006. Ia merupakan satu bentuk Operational Readiness Evaluation (ORE) terhadap keupayaan dan aset kedua-dua perkhidmatan dalam melaksanakan latihan/operasi bersama. Pada tahun 2007, TDM telah dilibatkan di dalam eks ini bagi mempertingkatkan *Interoperability* ketiga-tiga perkhidmatan. Eks ini telah dilaksanakan pada 19 Okt 07 hingga 7 Nov 07 di Pangkalan TUDM Kuantan, Pahang.

### **Eksesais Tunggal**

#### **a. Dalam Negara**

- (1) TDM
  - (a) Eksesais BORAQ 64/2007
  - (b) Eksesais PANAH JAGUH 2007
  - (c) Eksesais HARINGAROO 57/2007
  - (d) Eksesais KERIS STRIKE 11/2007
  - (e) Eksesais LAND THAMAL 13/2007
  - (f) Eksesais DAWN TIGER Siri 1/2007
  - (g) Eksesais NIGHT TIGER 11/07
  - (h) Eksesais FLASH MINT Siri 1/07
  - (i) Eksesais BALANCE MINT ARMY Siri 07-05
  - (j) Eksesais PENYU TRIDENT 2007
  - (k) Eksesais HARINGGAROO 56/07
  - (l) Eksesais LAND MALPHI 9/07



Eks HARINGGAROO  
56/07 di Kluang,  
Johor Bahru



Latihan Dan Eksesais Bersama Yang Dilaksanakan Oleh TLDM Dengan Tentera New Zealand

**(2) TLDM**

- (a) Eksesais Perang Pangkor
- (b) Eksesais yang melibatkan TDM dan TUDM
- (c) Eksesais melibatkan intra-TLDM
- (d) Eksesais Dua-Hala
  - i. Filipina. - EKS MALPHI
  - ii. Thailand. - EKS THALAY
  - iii. New Zealand. - EKS MALZEA

**(c) Eksesais Bersama Shield 2007**

- (d) Eksesais Suman Protector 2007

**Luar Negara**

**(3) TUDM**

- (a) Latihan Taktikal
- (b) Bantuan Pesawat (Latihan dan Kepakaran)

**(1) TDM**

- (a) Eksesais KERIS MERE 2007
- (b) Eksesais BRUMAL SETIA 8/2007
- (c) Tim Menembak Tentera Darat Malaysia Dalam Kejohanan ASEAN ARMIES RIFLE MEET (AARM) 17/2007
- (d) Eks KEKAR MALINDO 32B/2007
- (e) Eks SEMANGAT BERSATU 13/07

## (2) TLDM

- (a) Eksesais AMAN 07
- (b) Eksesais KAKADU 2007 dan Malaysia-Australia Sea Training Exercise (MASTEX)

## (3) TUDM

- (a) Latihan Mencari Dan Menyelamat
  - i. SAREX MALBRU
  - ii. SAREX MALINDO
- (b) SAREX MALPHI
- (c) Eksesais Red Flag – Alaska (RF-A-07-2) 2007
- (d) Eksesais Air THAMAL 18/07
- (e) Eksesais Pacific Airlift Rally 2007
- (f) Eksesais Air Mobility RODEO 2007



Pembinaan jambatan sementara menggantikan jambatan yang runtuh oleh pasukan RAJD di Daerah Pekan.

## BANTUAN KEMANUSIAAN DAN BENCANA ALAM

Di samping melaksanakan tugas-tugas Operasi Gabungan, Bersama dan Tunggal, ATM juga terlibat dalam usaha bantuan kemanusian dan bencana alam seperti berikut:

## a. TDM

- (1) TDM telah melaksanakan aktiviti meletupkan Beting Pasir Muara Sungai Pahang dan Pembinaan Jambatan.
- (2) Skn Jutra juga terlibat membina jambatan-jambatan sementara bagi memudahkan perhubungan kerana jambatan asal yang merentangi sungai telah runtuh akibat banjir.

## b. TLDM

- (1) Misi Kemanusiaan ke Timor Leste
- (2) Operasi mencari dan menyelamat
  - (a) Operasi mencari nelayan hilang di perairan Pulau Libaran oleh KD PARI.
  - (b) Operasi mencari dan menyelamat mangsa hilang di Tasik Pedu oleh anggota penyelam dari KD DUYONG.
  - (c) Operasi mencari dan menyelamat mangsa feri terbakar di perairan Pulau Tioman.
  - (d) Operasi menyelamat anak-anak kapal Ukraine, IRON QUEEN oleh KD SRI TIGA.



- (e) Operasi mencari helikopter Petronas yang terhempas di perairan Laut China Selatan oleh KD KEDAH.
- (f) Operasi mencari dan menyelamat pesawat TUDM terhempas di Genting Sempah oleh KD RAJAWALI.
- (3) OP Banjir dan Bantuan Rawatan Ehsan.
- c. TUDM
  - (1) Pemberian Awan
  - (2) Operasi Banjir
  - (3) SAR/Search
  - (4) MEDEVAC/ BODEVAC/ Mercy Flight
  - (5) MEDEVAC/COMPASEVAC/CASEVAC/ BODEVAC
- a. Kem Kesihatan Perdana ATM di Kawasan Parlimen Bagan Serai, Perak dikendalikan oleh 96 Hospital AT Lumut pada 20 Jan 2007.
- b. Program Tentera Bersama Rakyat di Felda Tersang Satu Batu Talam, Pahang yang dikendalikan oleh 3 Bn Ubat pada 23 Jan 2007.
- c. Projek Jiwa Murni Ops Perantau Siri 1/2007 di Gual Tinggi, Rantau Panjang, Kelantan yang dikendalikan oleh Cawangan Pergigian ATM pada 8 Mac 2007.
- d. Program Tentera Bersama Rakyat di Sek Keb Pos Brooke Lojing, Gua Musang Kelantan yang dikendalikan oleh 3 Bn Ubat pada 20 Mac 2007.
- e. Program Tentera Bersama Rakyat di Kampung orang asli Sungai Sampo, Jempol, Negeri Sembilan yang dikendalikan oleh Hospital Tentera Darat Gemas bersama Tim Perubatan 1 Bgd pada 25 Mei 2007.
- f. Projek Jiwa Murni dan Promosi Kerjaya ATM bersama Acara Pekan Fest 2007 di Pekan, Pahang yang dikendalikan oleh BPK pada 30 Mei 2007.

### **TENTERA BERSAMA RAKYAT.**

Penglibatan ATM melalui Program Tentera Bersama Rakyat atau jiwa murni telah dapat membantu kerajaan dalam melaksanakan rancangan pembangunan negara. Sepanjang tahun 2007 sebanyak 14 aktiviti program jiwa murni telah dilaksanakan yang telah melibatkan beberapa buah negeri. Antaranya adalah seperti berikut:

- g. Projek Jiwa Murni di Kampung Meraga Beris, Kemaman, Terengganu yang dikendalikan oleh Cawangan Pergigian 2 Div pada 2 Jul 2007.
- h. Perkhidmatan rawatan kesihatan dan pergigian sempena lawatan YAB Timbalan Perdana Menteri di Majlis Jamuan Rakyat Dewan Undangan Selinsing, Pekan, Pahang yang dikendalikan oleh BPK pada 8 Jun 2007.
- k. Program Jiwa Murni "Merdeka March" peringkat Negeri Sarawak di Kapit, Kanowit, Bintulu dan Bekenu yang dikendalikan oleh Tim Perubatan dan Pergigian 9 Bgd pada 19-28 Ogos 2007.
- l. Program Tentera Bersama Rakyat Sempena Hari Ulang Tahun ATM ke 74 di Pasir Raja Dungun, Terengganu yang melibatkan 2 Bn Ubat pada 7 Nov 2007.



Salah seorang Staf Perubatan sedang memberi penerangan kesihatan semasa Projek Jiwa Murni di Kampung Meraga Beris, Kemaman, Terengganu

- i. Program Jiwa Murni di Felda Lurah Bilut, Bentong, Pahang Yang dikendalikan oleh 4 Div pada 28 Jun 2007.
- j. Jiwa Murni di Kampung Koris Tanjung Labuh, Pontian, Johor yang dikendalikan oleh Kompeni Perubatan Para pada 23 Jul 2007.
- m. Program Jiwa Murni dan Berkhatan di Pulau Berhala bersempena Lawatan Editor Kanan Media ke kawasan Operasi dan Pangkalan Hadapan Sandakan, Sabah yang dikendalikan oleh MK AB pada 12 Dis 2007.

- n. Program Berkhatan kawasan Parlimen Pekan, Pahang yang dikendalikan oleh BPK pada 16 Nov 2007.



Kapt (Dr) Fazlizam Bin Ahmad Iaitu Pegawai Perubatan 803 Rsat Sibu Sedang Membuat Pemeriksaan Kesihatan Kepada Kanak-kanak Semasa Program Jiwa Murni 'MERDEKA MARCH' Di Majlis Daerah Kapit.

### **Projek Jiwa Murni Membaik Pulih Rumah Pesara Tentera TDM**

Projek ini telah dimulakan pada 14 Jul 07 dengan kerjasama daripada ADUN Kuang yang telah sudi menyediakan bahan-bahan binaan manakala pembinaannya telah dibina oleh pasukan 91 Rejimen Pembinaan Jurutera dengan dibantu oleh anggota pasukan 96 Depot Pusat Peluru Kor

Ordnans Diraja (96 DPP). Dengan bantuan seperti ini, ianya dapat membantu meringankan beban serta dapat membantu bekas tentera yang hidup serba kekurangan dan ini juga sebagai contoh terbaik Tentera Darat dalam mengambil berat terhadap warganya sama ada yang masih berkhidmat ataupun bersara. Projek Jiwa Murni ini telah dianjurkan oleh Kor Ordnans Diraja sempena sambutan Jubli Emas.



Brig Jen Dato' Abdulahalim Dan Adun Kuang (Bersongkok) Sedang Menyerahkan Replika Kunci Kepada Encik Othman

## HUBUNGAN DUA HALA DAN ANTARABANGSA

Hubungan dua hala di antara Malaysia dengan negara – negara ASEAN dan antarabangsa adalah tertumpu kepada aktiviti dan program kerjasama dalam aspek ketenteraan. Antara program dan aktiviti yang telah dilaksanakan yang melibatkan ATM adalah seperti berikut:

a. Malaysian Defence Cooperation Programme (MDCP)

b. Five Power Defence Arrangement (FPDA)

(1) FPDA Activities Coordinating Committee (FACC)

(2) FPDA Consultative Council (FCC)

(3) FPDA Defence Chief Conference (FDCC)

c. Malaysia – Australia Joint Defence Programme (MAJDP)

d. Malaysia – New Zealand Defence Programme (MNZDP)

(1) MNZDP Senior Executive Committee (SEC)

(2) MZNDP Coordinating Group (MNZCG)



- (3) MNZ Training Activities Committee (MNZTAC)
- e. Malaysia – United Kingdom Military Activities Working Group (MAWG – MALUK)

### **Lawatan Rasmi**

#### **MK ATM**

Sepanjang tahun 2007, MK ATM telah menerima kunjungan rasmi daripada negara-negara luar yang merangkumi lawatan daripada Pegawai Kanan Angkatan Tentera Asing berjumlah 19

kunjungan dan lawatan sambil belajar daripada Penuntut Angkatan Tentera Asing berjumlah 13 kunjungan. Negara yang terlibat adalah Singapura, Amerika Syarikat, Afrika Selatan, Filipina, Thailand, China, Indonesia, New Zealand, Korea Selatan, Pakistan, India dan Brunei.

#### **TDM**

Sebanyak 6 kunjungan hormat daripada delegasi Ketua Angkatan Tentera luar negara yang melibatkan negara United Kingdom, Australia, Thailand, India, Filipina dan KASAD.



Gambar Penyampaian Cenderhati Oleh PAT Semasa Kunjungan Hormat Pegawai Kanan Angkatan Tentera Singapura Di Pejabat PAT



Gambar Semasa Kunjungan Hormat Daripada Ketua Turus Angkatan Tentera Britian

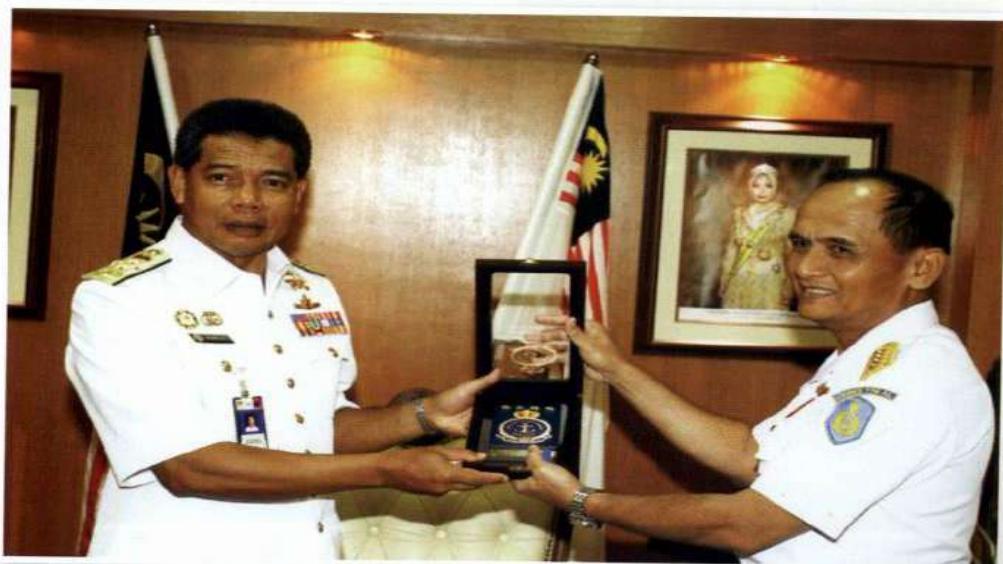
Pada 28 Feb 07 Di Pejabat Panglima Tentera Darat

#### **TLDM**

Sebanyak 16 lawatan oleh kapal-kapal TLDM ke pelabuhan-pelabuhan seluruh dunia telah dilaksanakan sepanjang tahun 2007.

Sebanyak 11 lawatan daripada delegasi tentera

laut asing, antaranya lawatan oleh Commander United States Seventh Fleet, Commander In Chief Royal Thai Navy, Chief Of Singapore Navy, Commander In Chief Of Chilean Navy, Commander Of Royal Brunei Navy dan Chief Of Staff French Navy.



Gambar Semasa Kunjungan Hormat Daripada TNI – AL Di Pejabat Panglima Tentera Laut



Sebanyak 4 lawatan yang menjurus kepada perbandingan pembelajaran telah dilaksanakan, antaranya lawatan ke Commander Flotilla (COMFLOT) di Australia, lawatan ke Fleet Operational Sea Training (FOST) di United Kingdom, lawatan ke Sekolah Muzik Tentera Laut Diraja Thailand di Bangkok, Thailand dan lawatan ke Pusat Latihan Tentera Nasional Indonesia - Angkatan Laut (TNI-AL) di Surabaya, Indonesia.

#### **TUDM**

Lawatan daripada Pegawai Kanan Angkatan Tentera Asing berjumlah tiga kunjungan dan dua lawatan sambil belajar daripada penuntut Angkatan Tentera Negara Asing. Negara yang yang terlibat adalah Singapura, Itali, Filipina, Amerika Syarikat dan Indonesia.

#### **Lain-Lain Aktiviti**

##### **a. Kuala Lumpur International Tattoo 2007.**

Kuala Lumpur International Tattoo 2007 telah diadakan pada 7, hingga 9 Sept 2007 di Stadium Merdeka, Kuala Lumpur dan dikendalikan oleh Kementerian Pertahanan dengan kerjasama Kementerian Pelancongan yang melibatkan penyertaan peserta daripada luar negara. Sebanyak dua belas negara antarabangsa telah mengambil bahagian dalam menjayakan persembahan tattoo ini. Seramai 3,352 anggota yang terdiri dari 314 Pegawai, 3,030 LLP dan 8 awam (Paramotor). KL International Tattoo 2007 telah dipengerusikan Panglima Medan Tentera Darat.



Gambar Penyampaian Cenderahati Oleh PAT Semasa Kunjungan Hormat Pegawai Kanan Angkatan Tentera Singapura Di Pejabat PAT

(1) Penglibatan peserta tempatan adalah seramai 1,770 anggota yang terdiri daripada 46 pegawai, 1,716 LLP dan 8 awam (Paramotor). Penglibatan peserta tempatan adalah daripada 21 Skuadron Istiadat Berkuda, Badan Kesenian TD, 21 Gerup Gerak Khas, 10 Briged Para, 3 Divisyen, PDRM, Pancaragam AM, TLDM dan TUDM.

(2) Negara luar yang terlibat dalam persembahan tattoo ini sebanyak 12 buah dan melibatkan 660 anggota yang terdiri dari 59 Pegawai dan 601 LLP. Di antara negara yang mengambil bahagian adalah Brunei, Indonesia, Filipina Thailand, Singapura, Amerka Syarikat, Perancis, Jordan, Korea, New Zealand, Scotland, Pakistan dan India.

Uparaca Pembukaan Semasa

Kuala Lumpur International

Tattoo 2007



- b. Pertandingan Tall Ships' Races 2007
- c. Penganjuran Langkawi International Maritime and Aerospace 2007 (LIMA '07)
- d. Meeting of Intelligence Chief
- e. Mesyuarat Bilateral
- f. Kembara Merdeka 2007



Gambar KLD TUNAS SAMUDERA  
Yang Menyertai Pertandingan Tall Ships  
Races 2007 Dan Pelayaran Mengelilingi  
Dunia



### **PEMBANGUNAN KEUPAYAAN**

Sejajar dengan wawasan ATM ke arah Angkatan Tentera yang kredibel maka satu Pelan Pembangunan Keupayaan ATM Dimensi Keempat atau dikenali 4D MAF telah diwujudkan. Hasil daripada JPP ke 385 bertarikh 15 Jun 07 satu Tim Kajian telah ditubuhkan untuk menghasilkan buku pelan tersebut yang bertujuan sebagai pelan pembangunan keupayaan ATM merangkumi perolehi aset, infrastuktur , ICT dan lain-lain.

Draf 4D MAF telah dipersembahkan kepada YAB Menteri Pertahanan pada 30 Ogos 07. Secara dasarnya pelan tersebut dipersetujui dan akan digunakan sebagai panduan untuk pembangunan ATM pada masa akan datang.



Gambar Ketika PAT Menyampaikan Cenderahati Kepada Penceramah Jemputan Semasa Bengkel 4D MAF Di Hotel Equatorial, Bangi Pada 19 Hingga 21 Nov 07

## Bahagian Pasukan Simpanan Angkatan Tentera (BPSAT)

Bahagian ini telah diwujudkan pada 1 Jan 2000 selaras dengan keputusan Majlis Angkatan Tentera (MAT) ke 366 yang bersidang pada 31 Mac 1998. Tujuan penubuhannya ialah untuk membangunkan Pasukan Simpanan Angkatan Tentera (PSAT) yang terdiri daripada Angkatan Sukarela (AS) dan Simpanan Angkatan Tetap (SAT). Walau bagaimanapun organisasi dan perjawatan Bahagian ini masih belum diluluskan. Justeru, kewujudan Bahagian ini sekarang adalah masih berstatus Sel Nukleus 'Ad-Hoc' yang bersifat sementara.

Bahagian ini berperanan untuk menyelaraskan segala dasar dan peraturan berkaitan PSAT serta merancang pembangunan PSAT yang mengandungi pasukan Angkatan Sukarela (AS) dan pasukan Simpanan Angkatan Tetap (SAT) bagi tujuan menyediakan Pasukan Simpanan yang bersedia untuk membantu-ganti atau menambah-besar (Augment) pasukan Angkatan Tetap Ketiga-tiga Perkhidmatan apabila keadaan memerlukan.

Penubuhan PSAT dan rancangan pembangunan telah dibentang dan diluluskan oleh Jemaah

Menteri pada tahun 1996 untuk dilaksanakan oleh Ketiga-tiga Perkhidmatan bagi tempoh tahun 1996 – 2010 berpandukan kepada Force Level Review 2000 (FLR 2000).

### Askar Wataniah

Askar Wataniah Malaysia mengandungi dua komponen iaitu pasukan Simpanan Angkatan Tetap (SAT) dan Askar Wataniah (AW). AW pula terdiri dari tiga elemen perkhidmatan iaitu :

**Sukarela.** Di kalangan mereka yang menjalani latihan ketenteraan secara sukarela di masa dan tempat yang ditentukan. Terdiri daripada tiga kategori sukarela seperti di bawah:

- (a) Sukarela dari kalangan kakitangan awam.
- (b) Sukarela dari sektor swasta.
- (c) Sukarela yang bekerja sendiri.

**Kerahan.** Anggota sukarela yang memohon untuk dikerah di bawah Seksyen 201 (2) dan 201 (3) AKTA Angkatan Tentera 1972 bagi malaksanakan penugasan tetap.

**Kehormat.** Dianugerahkan mengikut panduan PMAT bilangan 1 tahun 1996 kepada individu yang dipilih di kalangan pegawai

kanan kerajaan, ketua kerajaan peringkat negeri dan tokoh masyarakat berpengaruh yang difikirkan perlu bagi tujuan menambahbaik organisasi AW.

#### **Jawatankuasa Pendukung Angkatan Sukarela**

Dengan pelancaran konsep menganak-angkat pasukan-pasukan Angkatan Sukarela Persekutuan oleh Kerajaan-kerajaan negeri, satu Ahli Jawatankuasa Pendukung Askar Wataniah Malaysia (JAKPAW) telah diwujudkan disemua

peringkat negeri. Penubuhan Ahli Jawatankuasa Pendukung ini bertujuan untuk merancang semua jenis bantuan kepada pasukan-pasukan Angkatan Sukarela untuk menentukan ia dapat dibangunkan sejajar dengan pasukan tetap. JAKPAW adalah terbentuk di atas tujuan memberi kesedaran rakyat negeri terhadap keselamatan dan pertahanan negara. Untuk mencapai matlamat ini, beberapa pegawai tertinggi kerajaan negeri telah diberikan Tauliah Kehormat (K) di dalam pelbagai pangkat TDM.



Gambar Menunjukkan Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan YAB Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Hj Abdul Razak Menyempurnakan Pangkat Brigediar Jeneral (Kehormat) Kepada Menteri Besar Johor, YAB Dato' Hj Abdul Ghani Othman Semasa Majlis Pelancaran Perdana Kompeni AW Kawasan Parlimen Johor Di Dataran Bandaraya Johor Bahru Pada 23 November 2007

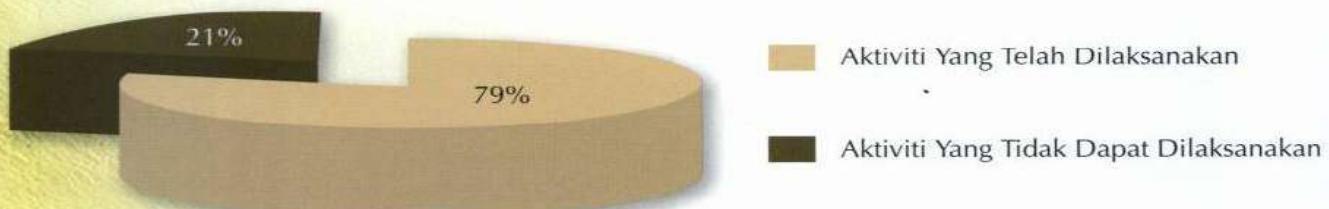
# BAKAT, KAKEP DAN KABAJIKAN ATM





## Badan Kebajikan Keluarga Angkatan Tentera (BAKAT)

BAKAT ATM ditubuhkan bertujuan untuk memberi khidmat kebajikan kepada keluarga ATM, merapatkan dan menyatupadukan ahli-ahli melalui aktiviti-aktiviti yang berfaedah. Sebanyak 19 aktiviti telah dilaksanakan daripada 24 yang dirancangkan. Pencapaian ini adalah sesuatu yang membanggakan.



Gambar Menunjukkan Penglibatan BAKAT ATM Semasa Persiapan Bungkus Kuih Hari Raya Aidil Fitri Bersama-sama Menteri Pertahanan



Gambar Semasa Lawatan Jemaah Tertinggi BAKAT, Puan Sri Rositah Bte Md Mawi Ke 94 HAT, Kem Terandak , Melaka Sempena Sambutan HUT ATM Ke 74

Sepanjang tahun 2007, BAKAT Darat telah berjaya melaksanakan aktiviti-aktiviti yang dirancang samada di peringkat Darat mahupun di peringkat ATM. Di peringkat BAKAT Darat

sebanyak 46 aktiviti telah dilaksanakan manakala di peringkat BAKAT ATM sebanyak 4 aktiviti telah dilaksanakan dengan jayanya. Keseluruhan aktiviti bagi tahun 2007 adalah seperti berikut:



Seorang Anak Anggota Menerima  
Sumbangan Peralatan Sekolah  
Daripada Puan Sri Maggie  
Rosmalisa Bte Abdullah

Secara amnya, BAKAT Laut telah melaksanakan aktiviti tahun 2007 dengan jayanya. Kerjasama yang jitu daripada Ahli-ahli Jemaah Tertinggi, Ahli -ahli Jawatankuasa Peringkat Formasi dan Ahli-ahli BAKAT Laut serta sokongan perkhidmatan menyumbang kepada kejayaan pelaksanaan aktiviti 2007.



Majlis Doa Selamat Dan Bacaan  
Yasin Oleh Ahli BAKAT (L)

BAKAT Laut juga turut mengadakan aktiviti sukan di peringkat BAKAT Formasi dan mengiatkan lagi latihan bola jaring, badminton dan bola tampar.



Gambar Aktiviti Pertandingan  
Bola Jaring BAKAT Laut

### **Aktiviti Kecemerlangan dan Kebanggaan BAKAT Laut.**

Pelayaran ke Medan telah dijalankan oleh BAKAT dan JALA SELASTRI.

Persembahan kebudayaan untuk membuat persembahan sempena LIMA 2007 di Langkawi.

Penyertaan dalam Pertandingan Menembak Air Pistol dan Bowling telah mencapai kejayaan.

BAKAT Udara telah melaksanakan pelbagai aktiviti untuk mengeratkan perhubungan di antara warga TUDM. Aktiviti tersebut adalah seperti berikut:

#### **Kebajikan.**

Lawatan ke hospital-hospital, rumah ahli BAKAT/ keluarga yang sakit dan menziarah kematian ahli BAKAT/keluarga. Balu-balu TUDM

dikumpulkan mengikut zon dan perjumpaan serta dialog ringkas diadakan sewaktu lawatan rasmi PTU ke setiap Pangkalan dan Unit TUDM.

#### **Sukan.**

Menganjurkan pertandingan menembak 'Air Pistol' peringkat BAKAT ATM dan Jemputan Khas bertempat di Kompleks Sukan TUDM, Pangkalan Udara KL. Pertandingan peringkat Jemputan Khas pada 24 Jul 07 disertai oleh Tim Datin Seri Rosmah bt Mansor, PERKEP, PUSPANITA Kementah, Pandu Puteri Pahang dan BAKAT ATM.

Menganjurkan pertandingan bowling peringkat BAKAT ATM di ARL Power Bowl, Alamanda Putrajaya pada 22 Nov 07. BAKAT Darat sebagai johan, BAKAT Laut sebagai naib johan dan Udara di tempat ketiga seterusnya BAKAT Kementah di tempat keempat.

### **Keagamaan.**

Majlis Tahlil dan Doa Selamat untuk mangsa korban nahas pesawat Nuri dan ahli BAKAT yang telah meninggal dunia serta mereka yang ditimpa musibah diadakan pada 3 Ogos 07 di Rumah BAKAT Udara.

### **Pendidikan.**

Kelas Bahasa Inggeris oleh tenaga pengajar sukarela di kalangan Jemaah Tertinggi BAKAT Udara telah diadakan sebanyak 5 kali iaitu 3 kelas di Rumah BAKAT Udara pada 18 Apr, 9 Mei dan 23 Mei 07 dan 2 kelas diadakan di Rumah BAKAT Pangkalan Udara Subang pada bulan Jun 07.

### **Kelab Sukan, Sosial dan Kebajikan ATM (KSSKA)**

KSSKA telah ditubuhkan pada 8 Mac 2007 yang bertujuan untuk memberi bantuan kewangan bagi mebiaya aktiviti sukan, kebajikan dan sosial ATM di samping mendokong aktiviti BAKAT. Keahlian adalah semua anggota ATM yang sedang berkhidmat. Dana kewangan adalah daripada sumbangan ahli dan *matching grant* kerajaan. Agihan dan peruntukan sumbangan adalah sebanyak RM 5,371,702.00 sehingga 31 Dis 07. Pengagihan adalah kepada BAKAT, MK ATM dan semua Markas Perkhidmatan seperti berikut:



Gambar Menunjukkan Penerimaan Replika Cek Daripada KSSKA Kepada Tabung TUDM Yang Disampaikan Oleh PAT

## Kebajikan ATM

Di samping melaksanakan aktiviti sukan, sosial dan BAKAT, ATM juga peka kepada kebajikan warga anggota ATM serta keluarga mereka. Secara keseluruhan pelbagai aktiviti telah dilaksanakan bagi menjamin kebajikan anggota dan keluarga sentiasa diutamakan. Antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah seperti berikut

- Skim Pinjaman Akademik Anak Tentera (SPAAT).
- Tabung Pinjaman Akademik dan Pengajian Tinggi Angkatan Tentera (TAPAT).
- Pusat Pendidikan Wilayah ATM (PPW).
- Biasiswa Yayasan Warisan Perajurit (YWP).
- Anugerah Kecemerlangan Akademik ATM.
- Tabung Pendidikan Kanak-Kanak Angkatan Tentera (TPKKAT).

Bagi menjaga moral pegawai dan anggota LLP sentiasa tinggi, TDM telah berusaha menjaga kebajikan warganya dengan memberi pelbagai bantuan dari segi kewangan mahu pun kemudahan yang lain. Pada tahun 2007 Tabung Kebajikan TDM telah menyumbang sejumlah RM 71,718.00 untuk meringankan perbelanjaan perubatan 12 anggota dan juga telah menyumbangkan lima buah kerusi roda untuk keluarga dan anggota. Di samping itu juga TDM melalui Tabung Zakat telah menyumbang sejumlah RM 17,600.00 untuk meringankan beban 12 anggota yang di timpa musibah, seperti kebakaran dan banjir pada tahun 2007.

TLDL sentiasa peka terhadap hal ehwal sosial dan kebajikan warganya. Setiap hal

kebajikan diuruskan dengan sempurna agar setiap warga TLDL mendapat penjagaan dan perhatian yang sewajarnya. Pelaksanaan Sistem Bahagian juga telah sedikit sebanyak membantu dalam menangani masalah kebajikan anggota. Antara aktiviti kebajikan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun adalah seperti Projek Jiwa Murni, Program Derma Darah, lawatan kebajikan ke atas warga, keluarga serta bekas warga TLDL yang sakit, bantuan pembelian alat-alat sokongan bagi anggota dan keluarga yang kurang upaya, Majlis Meraikan Anak-anak Istimewa, Balu-balu dan Anak-anak Yatim serta beberapa aktiviti lain. Aktiviti ini sedikit sebanyak akan dapat menggembirakan serta membantu pihak-pihak yang memerlukan selain dapat mendekatkan TLDL di hati masyarakat.

## Kelab Kakitangan Awam Kementerian Pertahanan (KAKEP)

Pada keseluruhannya kesemua perancangan aktiviti tahun 2007 dapat dilaksanakan dengan sepenuhnya kecuali beberapa aktiviti yang tidak dapat dilaksanakan disebabkan oleh masalah yang tidak dapat dielakkan. Tahun 2007 KAKEP dapat melaksanakan banyak aktiviti-aktiviti.

Jika dilihat kepada aktiviti yang dilaksanakan pada tahun 2007, adalah didapati semua Jawatan Kuasa Kecil dapat melaksanakan aktiviti. Dari segi penyertaan dari ahli-ahli dalam aktiviti, Jawatan Kecil Sukan yang paling banyak menerima penyertaan.

Hari Keluarga KAKEP telah dapat dilaksanakan pada 24 September 2007 setelah 4 tahun KAKEP tidak dapat melaksanakannya. Acara tersebut telah dirasmikan oleh YB Timbalan Menteri Pertahanan. Seramai 701 orang ahli telah menghadirinya.



Diantara aktiviti-aktiviti yang dijalankan pada hari keluarga KAKEP 2007

Mesyuarat Agung Tahunan telah diadakan pada 24 Disember 2007 di Auditorium Wisma Pertahanan. Dalam Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-26 ini tidak diadakan pemilihan Ahli Jawatankuasa.

### AKTIVITI KAKEP

Sumbangan Kematian dan Masuk Hospital. Seramai 107 ahli telah menerima sumbangan.

Sumbangan peralatan sekolah kepada anak-anak ahli KAKEP telah diadakan pada 15 Januari 2007 di Auditorium Wisma Pertahanan. Seramai 65 anak-anak ahli yang bersekolah tahun satu tahun 2008 dan berpendapatan rendah menerima sumbangan tersebut.

Sumbangan persaraan. Seramai 72 orang ahli yang bersara wajib dan 15 orang yang bersara pilihan telah menerima sumbangan wang tunai sebanyak RM 100.00 sempena persaraan wajib/pilihan.

Majlis Meraikan Jemaah Haji bagi Tahun 2007 H/1428 M telah diadakan di Bilik Kenanga, Tingkat 5, Wisma Pertahanan pada 5 Mac 2007. Seramai 18 orang jemaah haji yang terdiri dari ahli KAKEP telah diraikan oleh Presiden KAKEP dan pegawai-pegawai kanan Kementerian.

Program Pemantapan sempena Ramadan telah diadakan di Auditorium Wisma Pertahanan pada 4 April 2007.

Bazar Ramadan telah diadakan di Kafetaria Wisma Pertahanan sepanjang bulan Ramadan. Sebanyak 33 gerai telah disediakan untuk warga Wisma Pertahanan membeli belah bagi berbuka puasa dan persiapan hari raya. Tazkirah di Surau Al-Hidayah Wisma Pertahanan pada setiap hari sepanjang bulan Ramadan. Penceramah dari Jabatan arah KAGAT.

Pengagihan bubur lambuk diadakan dua kali seminggu pada Bulan Ramadan iaitu pada hari selasa dan khamis.

Bengkel Motivasi Ke Arah Kecemerlangan Diri bagi pelajar PMR dan SPM diadakan pada 24 Ogos 2007 di Auditorium Wisma Pertahanan iaitu selepas sahaja selesai Majlis Penyampaian Hadiah Kecemerlangan Pendidikan. Seramai 117 orang anak-anak ahli telah menghadiri program tersebut. Penceramah bengkel tersebut ialah Dr. Tengku Asmadi bin Tengku Mohamad seorang Fasilitator MAP Training. Bengkel tersebut diadakan mulai jam 10.00 pagi dan berakhir pada jam 5.00 petang.

### **Bengkel Jahitan Sulaman Manik**

Bengkel Jahitan dan Sulaman Manik telah diadakan pada 11, 18 dan 25 Mei 2008. Program Treasure Hunt telah diadakan pada 16 hingga 17 Jun 2007 dari Wisma Pertahanan ke Kuantan, Pahang. Seramai 188 peserta telah menyertainya dengan jumlah kereta sebanyak 47 buah. Peserta-peserta telah dilepaskan oleh YBhg Dato' Haji Ahmad Latiffi bin Hashim, Bekas KSU merangkap Bekas Presiden KAKEP di hadapan Balai Pengawal Wisma Pertahanan mulai jam 8.30 pagi. Semua peserta selamat sampai jam 4.00 petang di Hotel Sri Malaysia, Kuantan, Pahang. Majlis penyampaian hadiah telah diadakan pada sebelah malam di Hotel Sri Malaysia. Hadiah pertama ialah wang tunai sebanyak RM 1,000.00 beserta tiket penerangan ke Bandung untuk 4 orang. Kedua RM 800.00 beserta tiket penerangan ke Kota Kinabalu untuk 4 orang, ketiga wang tunai RM 600.00 beserta tiket penerangan ke Langkawi, keempat penginapan 4 malam di Hotel Sri Malaysia Kuala Terengganu, kelima penginapan di Hotel Sri Malaysia Kuantan, keenam penginapan di Helang Resort, Terengganu untuk 4 orang, ketujuh hingga empat puluh hadiah hamper. Hadiah-hadiah disampaikan oleh Dato' Abu Bakar bin Haji Abdullah KSU merangkap Presiden. Semua peserta dihiburkan dengan persembahan kebudayaan oleh ahli-ahli KAKEP.

Menyertai Kejohanan bolasepak Liga KLFA 2007 Divisyen 2. Kejohanan ini disertai oleh 26 pasukan di sekitar Bandaraya Kuala Lumpur. KAKEP telah menunjukkan prestasi yang baik dimana berjaya memasuki peringkat separuh akhir. Pasukan KAKEP akan dinaikkan ke divisyen 1 Tahun 2008. Menyertai Kejohanan Bola sepak 9 sebelah MAKSWIP 2007. Berjaya sehingga ke pusingan kedua.

Menyertai Kejohanan Bolasepak Futsal MAKSWIP 2007 yang berlangsung di Stadium Titiwangsa, Taman Tasik Titiwangsa, Kuala Lumpur pada 10,11,17 dan 18 Mac 2007.

Menganjurkan Kejohanan Bolasepak Futsal Wanita Tertutup pada 7 Julai 2007 di Gelanggang Futsal Sport Seven, Wangsa Maju. Sebanyak 9 pasukan telah mengambil bahagian dalam kejohanan tersebut. Juara dimenangi oleh Pasukan Baksau dan naib juara pasukan Golden Roses.

Menganjurkan kejohanan Bola Sepak 9 sebelah Tertutup KAKEP. Kejohanan berlangsung di Stadium Mindef, Jalan Padang Tembak, Kuala Lumpur. Sebanyak 10 pasukan telah menyertai kejohanan tersebut. Johan dimenangi oleh Pasukan Batu B dan naib johan BPA.

Mengambil bahagian dalam Kejohanan MAKSWIP pada 22 hingga 23 Julai 2006 di INTAN Bukit Kiara, Kuala Lumpur. Pasukan Lelaki berjaya ke peringkat suku akhir manakala wanita peringkat separuh akhir.

Menyertai Kejohanan Boling Liga Shah Alam di Plaza Alam Sentral, Shah Alam, Selangor. Kejohanan disertai oleh 16 pasukan yang berada di sekitar Lembah Kelang. KAKEP menghantar 8 peserta (7 lelaki dan 1 wanita). Mendapat tempat ke -12 daripada 16 pasukan yang mengambil bahagian.

Menyertai Boling MAKSWIP di ARL Super Bowl, Alamanda Kompleks, Putrajaya pada 20 hingga 22 Julai 2007. Menghantar 13 peserta (8 lelaki dan 4 wanita). Berpasukan mendapat tempat ke -10 manakala individu mendapat tempat ke-20 dan 37.

Menyertai kejohanan Badminton MAKSWIP di Dewan Komuniti, Bandar Baru Sentul, Kuala Lumpur. Berpasukan lelaki sehingga peringkat separuh akhir dan individu lelaki veteran naib juara.

Menyertai Kejohanan Bola jaring MAKSWIP pada 25 Mac 2007 di Pusat Sukan Universiti Malaya, Jalan Lembah Pantai, Kuala Lumpur.

Menyertai kejohanan Karom MAKSWIP pada 14 hingga 15 Jun 2007 di Dewan Risda, Jalan Ampang, Kuala Lumpur.

Menyertai kejohanan Bola tampar MAKSWIP pada 21 hingga 22 April 2007 di INTAN Bukit Kiara, Kuala Lumpur. Pasukan lelaki dan wanita berjaya hingga ke peringkat suku akhir.

Menyertai Bola Tampar Pantai MAKSWIP di Kota Bharu, Kelantan pada 7 hingga 9 September 2007. Pasukan lelaki KAKEP A berjaya hingga ke suku akhir dan satu lagi KAKEP B ke separuh akhir manakala wanita ke peringkat pusingan pertama.

Mengadakan lawatan integrasi ke Markas 4 Briged Kuantan dan mengadakan perlawanan pada 12 Mei 2007. Menyertai 3 perlawanan iaitu bolasepak,bola tampar dan badminton. Bola sepak menang 4-1, bola tampar menang 3-0 dan badminton kalah 3-2.

Pertandingan Karaoke telah diadakan pada 25 April 2007 jam 4.00 petang di Auditorium Wisma Pertahanan. Seramai 26 peserta telah mengambil bahagian dalam pertandingan tersebut. Johan dimenangi oleh Iskandar bin Jalil,dari Markas Tentera Darat dengan lagu Lamunan Terhenti, kedua Mohammad Isharuddin bin Ismail dari UGAT ,Markas ATM dengan lagu Suci dan ketiga Suhairiza bt Sulaiman dari JRP,Markas ATM dengan lagu Si Baju Hijau.

Pertandingan Kebudayaan telah diadakan pada 28 Mei 2007 jam 10.00 pagi di Auditorium Wisma Pertahanan. Sebanyak 4 kumpulan telah menyertai pertandingan tersebut. Johan dimenangi oleh Bahagian Kewangan dengan persembahan Drama Tari, kedua dari Sektor Menteri 1 dengan persembahan tarian dan ketiga dari Sektor Menteri 2 dengan persembahan drama tari.

Lawatan ke Kilang Kulitkraf Sdn Bhd Petaling Jaya pada 6 Jun 2007 jam 9.30 pagi. Seramai 36 orang ahli telah mengikuti lawatan tersebut yang diketuai oleh Puan Wan Aishah bt Andak, Pengurus JK Kecil Kebudayaan dan Sosial. Semua peserta menaiki bas Kementerian. Lawatan selesai jam 2.30 petang.

#### **Jamuan Hari Raya Dan Deepavali Bersama Kementerian.**

KAKEP telah mengadakan Sambutan Hari Raya dan Deepavali bersama Kementerian di Tempat Parkir, Wisma Pertahanan pada 5 November 2007. Majlis ini telah mendapat sambutan yang menggalakkan dari ahli-ahli dan warga Kementerian. KAKEP telah menaja persembahan kebudayaan.

# DIARI





## JANUARI

**2 Januari 2007**

### **Majlis Penghantaran Anggota Misi Pengaman PBB Ke Lubnan**

Timbalan Menteri Pertahanan, YB Dato' Haji Zainal Abidin Zin mengucapkan selamat jalan kepada salah seorang anggota Pasukan Misi Pengaman Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) ke Lubnan bertempat di Pangkalan Udara TUDM Subang pada 2 Januari 2007(Selasa).



**24 Januari 2007**

### **Majlis Menandatangani Kontrak Bagi Perolehan Kontrak 'Safety And Survival' TUDM**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak menyaksikan upacara serah terima kontrak Penyelenggaraan dan Peralatan 'Safety and Survival' TUDM antara Kerajaan Malaysia dan Syarikat Satang Jaya Sdn. Bhd.

Kerajaan Malaysia diwakili oleh Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Dato' Hj Ahmad Latiffi Hashim dan Syarikat Satang Jaya Sdn. Bhd diwakili oleh Pengarah Urusannya, Kol Kehormat Jamaluddin Hassan TUDM bertempat di Bilik Teratai, Wisma Pertahanan pada 24 Januari 2007 bersamaan hari Rabu.



**29 Januari 2007.**

### **Kunjungan Hormat Sempena Persaraan Panglima Angkatan Tentera Ke Atas Ketua Polis Negara**



Panglima Angkatan Tentera, Laksamana Tan Sri Mohd Anwar bin Hj Nor menerima cenderahati daripada Ketua Polis Negara, Tan Sri Musa Hassan sempena Kunjungan Hormat Panglima Angkatan Tentera ke atas Ketua Polis Negara bertempat di Ibu Pejabat Polis Diraja Malaysia, Bukit Aman pada 29 Januari 2007.

**FEBRUARI****15 Februari 2007****Kunjungan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong XIII Ke Kementerian Pertahanan**

Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong XIII, Al-Wathiqu Billah Tuanku Mizan Zainal Abidin Ibni Almarhum Sultan Mahmud Al-Muktafi Billah Shah telah berkenan mencemar duli untuk melawat Kementerian Pertahanan di Wisma Pertahanan pada 15 Februari 2007 bersamaan hari Khamis. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong telah berkenan memeriksa Perbarisan Kawalan Kehormat Utama (KKU) yang terdiri daripada 4 pegawai dan 103 anggota di Dataran Kementah.

**15 Februari 2007****Majlis Penyerahan Cek Insurans Kepada Keluarga Dua Pelatih PLKN Yang Meninggal Dunia**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan YAB.Dato'Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak telah menyampaikan cek insurans kepada dua keluarga Pelatih PLKN yang meninggal dunia bertempat di Wisma Pertahanan,Kuala Lumpur pada hari Khamis bersamaan 15 Februari 2007.



## MAC

**6 Mac 2007**

### Perhimpunan Pagi Sektor Awam Kementah Bulan Mac 2007

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Dato' Sri Hj Ahmad Latffi b. Hashim menyampaikan cenderahati kepada salah seorang penerima anugerah pekerja contoh bersempena dengan perhimpunan pagi sektor awam yang diadakan pada hari Selasa bersamaan 6 Mac 2007, bertempat di Padang Kawat, Wisma Pertahanan, Kementah.



**20 Mac 2007**

### Majlis Penyerahan Bantuan Kebajikan PAT Kepada Mangsa Banjir Warga ATM



Panglima Angkatan Tentera, Tan Sri Dato' Abdul Aziz bin Hj Zainal telah menyempurnakan Majlis Penyerahan Bantuan Kebajikan Panglima Angkatan Tentera kepada mangsa banjir warga ATM serta Majlis Sumbangan Zakat Koperasi Tentera pada hari Selasa bersamaan 20 Mac 2007 bertempat di Bilik Teratai, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.

## APRIL

**2 April 2007**

### Majlis Perhimpunan Pagi Sektor Awam Kementah

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Dato' Sri Hj Ahmad Latffi B. Hashim sedang membaca ikrar bersempena dengan Majlis Perhimpunan Pagi Sektor Awam yang diadakan pada hari Isnin bersamaan dengan 2 April 2007, bertempat di Padang Kawad Kementah, Kuala Lumpur.



**19 April 2007**

**Majlis Menandatangani Perjanjian Penswastaan Rumah Masak**

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan Malaysia, Dato' Sri Haji Ahmad Latiffi bin Hashim menyempurnakan Majlis Menandatangani Perjanjian Penswastaan Rumah Masak Angkatan Tentera Malaysia (ATM) Zon Tengah & Selatan Semenanjung Malaysia di antara Kerajaan Malaysia dan Desatera Sdn Bhd pada 19 April 2007 (Khamis) bertempat di Bilik Teratai, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.




---

**MEI**

**9 Mei 2007**

**Kunjungan Hormat Panglima Tentera Nasionalis Republik Indonesia Ke Atas Panglima Angkatan Tentera**



Panglima Angkatan Tentera Jeneral Tan Sri Dato' Sri Haji Abdul Aziz bin Haji Zainal mengiringi Panglima Tentera Republik Indonesia Marsekal TNI Jeneral Djoko Suyanto memberi tabik hormat kepada Kawalan Kehormatan Utama bersempena dengan kunjungan hormat beliau ke atas Panglima Angkatan Tentera Malaysia pada 9 Mei 2007 (Rabu) bertempat di Bangunan Pergerakan Udara, Pangkalan Udara Subang, Selangor.

---

**23 Mei 2007**

**Majlis Pemakaian Pangkat Brigedier Jeneral (Kehormat) Kepada Menteri Besar Perlis.**

Timbalan Perdana Menteri Merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Haji Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak menyempurnakan Majlis Pemakaian Pangkat Brigedier Jeneral (Kehormat) kepada Menteri Besar Perlis, YAB Dato' Seri Shahidan Bin Kassim pada 23 Mei 2007 (Rabu) bertempat di Wisma Pertahanan, Jalan Padang Tembak, Kuala Lumpur.



**JUN****20 Jun 2007****Majlis Menandatangani Memorendum Persefahaman Pengurusan Kewangan Peribadi Untuk Pelatih PLKN.**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak menyaksikan majlis menandatangani memorandum persefahaman pengurusan kewangan peribadi untuk pelatih Program Latihan Khidmat Negara (PLKN) di antara Agensi Kaunseling Dan Pengurusan Kredit (Bank Negara) dan Jabatan Latihan Khidmat Negara pada 20 Jun 2007 (Rabu) bertempat di Bilik Teratai, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.

**JULAI****11 Julai 2007****Majlis Penyerahan Produk Kesihatan Keluaran CCM Kepada Anggota Tentera Bagi Misi Keamanan Di Lubnan.**

Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak menerima sumbangan bernilai RM170,000 daripada Chemical Company of Malaysia Berhad (CCM) yang diwakili oleh Pengarah Urusan, Datuk Dr. Mohd Hashim Tajudin bersempena dengan majlis penyerahan barang perubatan dan kesihatan untuk anggota tentera bagi misi keamanan di Lubnan pada 11 Julai 2007 (Rabu) bertempat di Bilik Anggerik, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.

**20 Julai 2007****Majlis Pelancaran Sambutan 25 Tahun PERNAMA.**

Panglima Angkatan Tentera Malaysia, Jeneral Tan Sri Dato' Seri Haji Abdul Aziz bin Haji Zainal merasmikan Majlis Sambutan Ke- 25 Tahun PERNAMA pada 20 Julai 2007 (Jumaat) bertempat di Auditorium, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.



## OGOS

**17 Ogos 2007**

Majlis Penyerahan Bendera Kepada Kontijen Khidmat Negara.

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan,Y.Bhg Dato' Abu Bakar B. Haji Abdullah menyempurnakan Penyerahan Jalur Gemilang dan Bendera-Bendera Negeri kepada kontijen-kontijen yang terlibat pada 17 Ogos 2007 (Jumaat) bertempat di Kem PLKN Setia Ikhlas, Ulu Semenyih, Selangor.



**24 Ogos 2007**

Majlis Pelancaran Jalur Gemilang Peringkat Kementerian Pertahanan.



Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan,Y.Bhg Dato' Abu Bakar B. Haji Abdullah dan Panglima Angkatan Tentera, Jeneral Tan Sri Abdul Aziz Haji Zainal serta Panglima Tentera Laut, Laksamana Tan Sri Ramlan Mohamed Ali mengibarkan jalur gemilang bersempena dengan Majlis Pelancaran jalur Gemilang Peringkat Kementerian Pertahanan yang di adakan pada 24 Ogos 2007 (Jumaat) bertempat di Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.

## SEPTEMBER

**6 September 2007**

Majlis Penutup Seminar 1st Asia Pacific Intelligence Chief Conference (APICC)

Timbalan Perdana Menteri Malaysia merangkap Menteri Pertahanan,YAB Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak memerhatikan alatan ketenteraan dan diiringi oleh Panglima Angkatan Tentera, Jeneral Tan Sri Abdul Aziz Haji Zainal bersempena Majlis Penutup Seminar 1st Asia Pacific Intelligence Chief Conference pada 6 September 2007(Khamis) bertempat di Grand Ballroom, Prince Hotel,Jalan Conlay,Kuala Lumpur.





**20 September 2007**

**Majlis Tilawah Al-Quran Peringkat Angkatan Tentera Malaysia Ke-58 Tahun 2007M/1428H**

Panglima Angkatan Tentera, Jen Tan Sri Abdul Aziz bin Hj Zainal menerima cenderamata daripada Brigedier Jeneral Dato' Hj Jamil Khir bin Hj Baharom sempena Majlis Tilawah Al-Quran Peringkat Angkatan Tentera Malaysia Ke 58 di Auditorium Kementah pada 20 September 2007 (Khamis).



**OKTOBER**

**4 Oktober 2007**

**Lawatan Panglima Angkatan Tentera Ke Penempatan ATM Di Tawau**



Panglima Angkatan Tentera , Jen Tan Sri Abdul Aziz bin Hj Zainal menerima tiga buah motosikal Nitro yang merupakan sumbangan peribadi daripada Komander Rejimen 516 AW, Brig Jen Datuk Liew Yun Fah. Motosikal tersebut akan digunakan oleh anggota bertugas di kawasan perbatasan negara. Lawatan kerja Panglima Angkatan Tentera ini adalah untuk melihat penempatan Markas AB di Tawau di samping berbuka puasa bersama pegawai-pegawai dan anggota tentera dari ketiga-tiga cabang perkhidmatan ATM yang berkhidmat di Tawau pada 4 Oktober 2007 (Khamis) .

**30 Oktober 2007**

**Persidangan Asia Pacific Conference On Military Assistance To Disaster Relief Operations 2007**

Timbalan Menteri Pertahanan , YB Dato' Hj Zainal Abidin Bin Hj Zin menyampaikan ucapan sempena perasmian Persidangan Asia Pacific Conference On Military Assistance To Disaster Relief Operations 2007 (APC MADRO) di Berjaya Times Square and Convention Centre, Kuala Lumpur pada 30 Oktober 2007(Selasa).



## NOVEMBER

**2 November 2007**

### "Majlis Jasamu Dikenang" PUSPANITA Kementerian Pertahanan

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan , Y.Bhg Dato' Abu Bakar Bin Hj Abdullah hadir menyaksikan serah menyerah tugas antara Y.Bhg Datin Sri Hajah Norkiah Bt Yusof isteri kepada mantan KSU Kementerian Pertahanan dan Y.Bhg Dato' Hajah Zuraiddah Bt Hj Mohamed, Pengurus PUSPANITA Cawangan Kementerian Pertahanan bersempena Majlis Jasamu Dikenang bertempat di Auditorium Wisma Pertahanan pada 2 November 2007 (Jumaat).



**2 November 2007**

### Kunjungan Hormat Angkasawan Negara Ke Kementerian Pertahanan



Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pertahanan, YAB Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Hj Abdul Razak menerima Kunjungan Hormat daripada Angkasawan Negara Dr Sheikh Muszaphar Shukor dan Mejar Dr Faiz Khaleed di Wisma Pertahanan pada 2 November 2007 (Jumaat).

**28 November 2007 (Rabu)**

### Sidang Media Bagi Pameran Dan Pertunjukan Dalam Langkawi International Maritime And Aerospace 2007

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan, Y.Bhg Dato' Abu Bakar Bin Hj Abdullah menghadiri Sidang Media Bersama Bagi Pameran Dan Pertunjukan Dalam Langkawi International Maritime And Aerospace (LIMA) 2007 di Bilik Anggerik, Wisma Pertahanan pada 28 November 2007 (Rabu).



## DISEMBER

**5 Disember 2007**

Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong Berkenan Mencemar Duli Ke Pameran Aeroangkasa LIMA 2007



Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong Al-Watiquhu Billah Tuanku Mizan Zainal Abidin Ibni Al-Marhum Sultan Mahmud Al-Muktafi Billah Shah berkenan mencemar duli ke Pameran Aeroangkasa LIMA 2007 di Mahsuri International Exhibition Centre (MIEC) pada 5 Disember 2007 (Rabu).



KEMENTERIAN PERTAHANAN MALAYSIA  
WISMA PERTAHANAN  
JALAN PADANG TEMBAK  
50634 KUALA LUMPUR

[www.mod.gov.my](http://www.mod.gov.my)